

|                  |                                                   |
|------------------|---------------------------------------------------|
| Title            | Lembaga Letrik Tanah Melayu Laporan Tahunan ke 35 |
| Call Number      | TNB HD 9685 .T53 1984                             |
| Accession Number | 24021                                             |
| Barcode          | 000000022740                                      |
| Year             | 1984                                              |
| Author           | Universiti Tenaga Nasional (UNITEN)               |
| Digitized Date   | 07 March 2016                                     |
| Remarks          |                                                   |

# Laporan Tahunan Ke 35

TAHUN BERAKHIR PADA 31 OGOS 1984



TNB  
HD  
9685  
.T53  
1984

LEMBAGA LETRIK NEGARA  
TANAH MELAYU

24021

IKATAN RESOURCE CENTRE  
TENAGA NASIONAL BERHAD  
JALAN SERDANG  
43009 KAJANG  
SELANGOR DARUL EHSAN



24021

IKATAN RESOURCE CENTRE  
TENAGA NASIONAL BERHAD  
JALAN SERDANG  
43009 KAJANG  
SELANGOR DARUL EHSAN

# Kandungan

- |    |                                        |           |                                                           |
|----|----------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|
| 2  | Tugas-tugas dan Dasar Kewangan Lembaga | 24        | Organisasi Lembaga                                        |
| 3  | Lembaga                                | 25        | Bekalan Elektrik Luar Bandar                              |
| 5  | Pengurusan Tertinggi                   | 26        | Jawatankuasa Nasional Malaysia Persidangan Tenaga Sedunia |
| 7  | Kenyataan Pengerusi                    | 27        | Peristiwa-Peristiwa Menarik Untuk Tahun Ini               |
| 9  | Laporan Pengurus Besar                 | 28        | Perancangan Pembangunan 1984 — 1989                       |
| 11 | Perancang Pembangunan                  | 29        | Grid Nasional                                             |
| 15 | Projek – Projek Utama                  |           |                                                           |
| 17 | Kendalian                              | i – xxvii | Kewangan                                                  |
| 21 | Pentadbiran                            |           |                                                           |

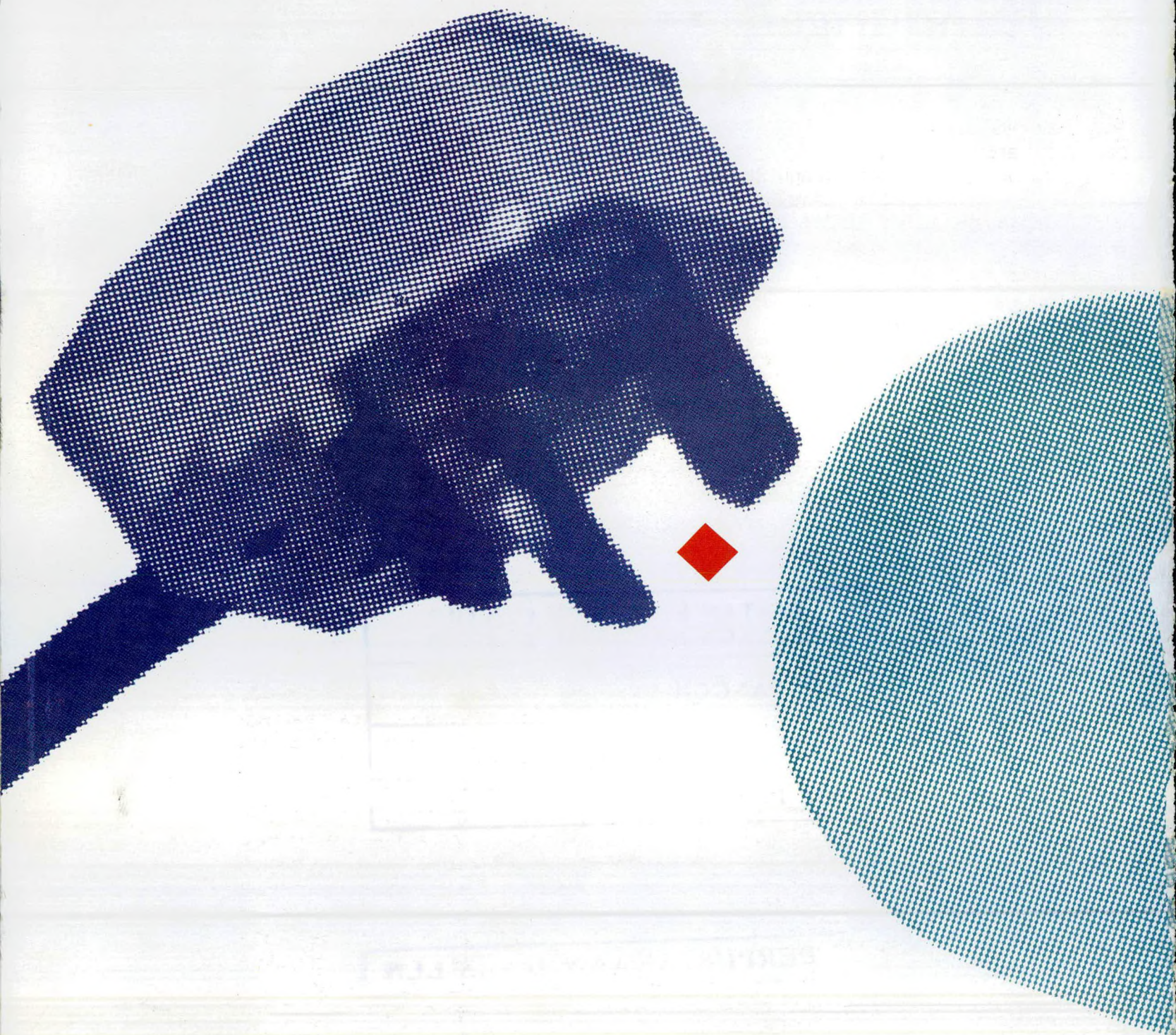
|                                                  |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| IKATAN RESOURCE CENTRE<br>TENAGA NASIONAL B RHAD |       |
| NO. PANGGILAN:                                   |       |
| TARIKH TERIMA:                                   |       |
| NO. PEROLEHAN:                                   | 24021 |

PERPUSTAKAAN ILSAS LLN

Singkatan huruf yang digunakan dalam Laporan ini.

|     |                      |     |                |          |                                  |
|-----|----------------------|-----|----------------|----------|----------------------------------|
| GWj | : Gigawat jam        | MW  | : Megawat      | LLN      | : Lembaga Letrik Negara          |
| Kwj | : Kilowat jam        | T/A | : Talian atas  | HVDC     | : High Voltage Direct Current    |
| kV  | : Kilovolta          | T/B | : Talian bawah | TK       | : Tahun Kewangan                 |
| kW  | : Kilowat            | GT  | : Tarbin Gas   | Kcal/Jam | : Kilocalories/Jam               |
| MVA | : Megavolta — Ampiar | CC  | : Kitar Padu   | PKDN     | : Pengeluaran Kasar Dalam Negeri |







# Tugas Tugas Dan Dasar Kewangan Lembaga

Lembaga mempunyai tugas-tugas berkanun untuk menggalakkan penjanaan tenaga elektrik dengan tujuan untuk membangunkan ekonomi Semenanjung Malaysia dan untuk menjamin bekalan tenaga itu dengan harga-harga yang berpatutan. Ia juga mempunyai tugas untuk menasihatkan YB Menteri, yang bertanggungjawab mengenai elektrik, atas semua perkara berkaitan dengan penjanaan kuasa dan penggunaannya. Lembaga dikehendaki mengurus dan mengendalikan pemasangan-pemasangan elektrik yang dipindah milik atau diambil atau ditubuhkan oleh Lembaga. Dalam bidang perundangan, Lembaga telah diberi tugas-tugas untuk mengadakan peraturan-peraturan bagi penjanaan kuasa dan penggunaan tenaga elektrik. Untuk membolehkannya menjalankan tugas-tugas itu, Lembaga mempunyai hak dan kuasa-kuasa yang luas yang membenarkannya membina dan mengendalikan talian-talian bekalan dan stesen-stesen janaelektrik, menjanakuasa dan menjual tenaga elektrik dan memperolehi loji janakuasa dan harta benda, dan untuk memasang atau membuat loji-loji dan pasangan-pasangan elektrik.

Adalah menjadi tugas Lembaga sebagai sebuah pertubuhan yang memberi perkhidmatan kepada orang ramai, untuk menentukan yang hasilnya, setelah menyelesaikan semua perbelanjaan termasuk susutan dan faedah atas modal, digunakan untuk membiayai sebahagian dari rancangan pembangunan modalnya untuk menghadapi keperluan kuasa elektrik yang kian bertambah di negara ini. Kadar-kadar perkembangan yang tinggi di dalam bidang bekalan elektrik yang menggunakan banyak modal ini memerlukan penggunaan hampir semua baki hasilnya bagi membiayai rancangan pembangunan modal.



# Lembaga



YB Tan Sri Hashim bin Aman  
PMN, PSM, DCSM, DPMK, DSNS, DPMJ  
(Pengerusi)



YB Tan Sri Dato Abu Zarim bin Haji Omar  
PSM, PJK (Hingga 25.1.1984)  
(Timbalan Pengerusi dan Pengurus Besar)



Encik Mohd. Jalaluddin bin Zainuddin  
(Dari 26.1.1984)  
(Timbalan Pengerusi dan Pengurus Besar)





Encik Nik Ahmad bin  
Haji Nik Hassan  
JMN, KMN ++  
(Ahli)



YB Dato Chan Keong  
Hon  
DPMS, JSM, AMN, SMS, PJK  
(Ahli)



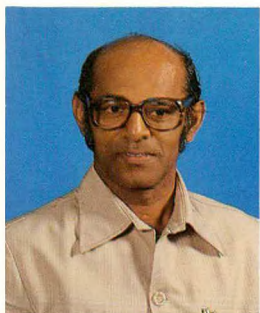
Encik Megat Abdul  
Rahman bin Megat  
Ahmad  
(Ahli)



Encik N. Sadasivan  
KMN  
(Ahli)



Encik Mohd. Hussaini  
bin Abdul Jamil  
JMN, JSM, PCM +  
(Ahli)



Encik A. Ragunathan  
(Ahli)



YB Encik Md. Noor bin  
Md. Dom  
JP, AMN, PIS, BSI, PPN,  
ADUN  
(Ahli)



Encik Lim Kiam Hoon  
SDK, AMK  
(Ahli)



YB Encik Mohamed bin  
Jamrah  
PPT, AMP, ADUN  
(Ahli)



YBM Engku Bijaya Sura  
Syed Omar bin  
Mohamad  
SMT, AMN, PJK, BLB, ADUN  
(Ahli)



+ + Encik Mokhtar bin  
Yaacob  
(Ahli Pengganti)



+ Encik Helmi bin  
Mohd. Noor  
KMN  
(Ahli Pengganti)



Encik Mahmud Badri  
bin Haji Basir  
(Setiausaha)



# Pengurusan Tertinggi

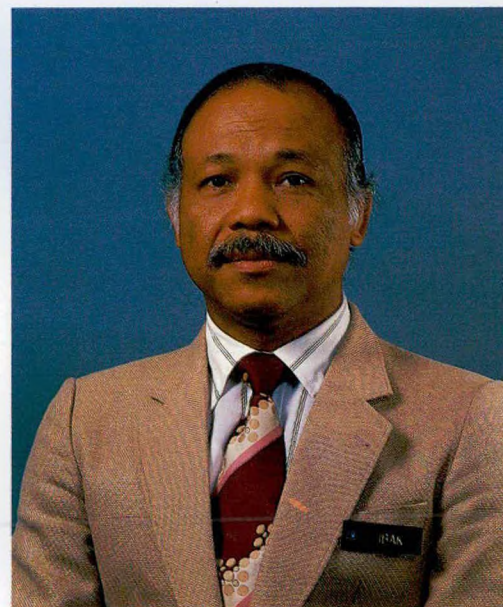
---



**Encik Mohd. Jalaluddin bin Zainuddin**  
(Timbalan Pengerusi dan Pengurus Besar)



**Encik Eddie Tan Ghee Soon**  
Timbalan Pengurus Besar  
(Kendalian)



**Encik Ibak bin Abu Hussin**  
Timbalan Pengurus Besar  
(Pentadbiran)





Encik Lee Siaw Phin  
Timbalan Pengurus Besar  
(Projek Utama)



Encik Mansor bin Latiff  
(Ketua Akauntan)



Encik Mahmud Badri  
bin Haji Basir  
(Setiausaha)



Encik Mohd Ariffin bin Abdul Rahman  
Timbalan Pengurus Besar  
(Perancang Pembangunan)



# Kenyataan Pengerusi

---

Bagi pihak Lembaga, saya dengan sukacitanya mengemukakan Laporan Tahunan dan Penyata Akaun Lembaga Letrik Negara, Tanah Melayu bagi tahun yang berakhir pada 31 Ogos 1984.

Bagi tahun yang dikaji ini, Lembaga Letrik Negara telah menunjukkan pencapaian yang agak tinggi dari segi bilangan pengguna yang diberi bekalan, unit tenaga elektrik yang dijual dan hasil bersih yang diperolehi.

Selaras dengan perkembangan ini, kemajuan sedang dicapai di dalam usaha memperluas dan memperkukuhkan kemudahan-kemudahan penjanaan, penghantaran dan pengagihan kuasa oleh Lembaga. Untuk menentukan pengendalian pelaburan modalnya yang begitu besar dengan lincin dan cekap, Lembaga masih meneruskan

*Bandar Kuala Lumpur pada waktu malam.*





rancangan pelajaran dan latihan yang lengkap. Pada keseluruhannya Lembaga telah berjaya mengurus segala aspek pengendaliannya dengan memuaskan.

Dalam menunaikan tugasnya terhadap orang ramai, Lembaga sedar akan tanggungjawabnya mengadakan bekalan elektrik yang cukup dan terjamin untuk pembangunan negara. Untuk mencapai objektif ini, LLN menggembeling tenaganya untuk memperbaiki mutu perkhidmatannya kepada semua pengguna elektrik. Inilah cabaran yang paling mendesak untuk masa depan dan dengan sokongan semua yang berkenaan, saya yakin Lembaga akan dapat mencapai objektifnya dalam pembangunan negara.





# Laporan Pengurus Besar

Lembaga Listrik Negara telah mencapai kadar perkembangan yang menakjubkan di dalam pengendaliannya bagi tahun kewangan 1983/1984. Jumlah hasil bagi tahun yang dikaji ini berjumlah \$2,140.87 juta, iaitu tambahan sebanyak 9.78% daripada tahun yang sebelumnya. Begitu juga kadar perkembangan sebanyak 9.06% dan 8.08% telah dicatatkan masing-masing dalam bilangan unit yang dijual dan pengguna yang dibekalkan oleh Lembaga.

Selaras dengan aliran dalam tahun-tahun yang akhir-akhir ini lebih hasil yang diperolehi oleh Lembaga berjumlah sebanyak \$621.37 juta. Ada tiga faktor utama di sebalik

pencapaian lebih hasil yang begitu besar. Bertambahnya jualan tenaga elektrik ialah di dalam lingkungan 9.06%, selaras dengan kedudukan ekonomi yang agak "baik" yang telah mendatangkan perkembangan Pengeluaran Kasar Dalam Negeri sebanyak 9.6%. Serentak dengan itu juga, harga minyak bahanapi telah turun kepada \$28.00 satu tan secara purata dan juga pengurangan penggunaan minyak bahanapi disebabkan oleh bertambahnya perkongsian unit-unit yang di jana oleh stesen-stesen janaelektrik hidro, terutamanya dengan pelancaran stesen-stesen janaelektrik hidro Bersia dan Kenering.

Keperluan-keperluan modal bagi tahun yang dikaji berjumlah \$1,513.9 juta yang daripadanya bahagian penjanaan yang menggunakan wang tunai dari dalam ialah \$835.7 juta. Dalam hal ini, hampir semua lebih hasil akan digunakan untuk membiayai sebahagian daripada rancangan pembangunan modal masa depan Lembaga.

*Stesen janaelektrik hidro Kenering (120 MW) yang baru siap.*





Tambahan besar kepada keupayaan pen-  
janaan Lembaga dalam tahun ini ialah  
pelancaran stesen janaelektrik hidro Kenering  
dalam bulan Februari 1984 dan unit 90 MW  
yang pertama Tambahan Tarbin Gas Stesen  
Janaelektrik Jambatan Connaught. Jumlah  
keupayaan penjanaan terpasang ialah  
2,822.49 MW dan ini adalah meliputi  
1,560.00 MW (55.27%) loji haba, 806.45 MW  
(28.57%) loji hidro, 196.04 MW (6.95%) loji  
diesel dan 260.00 MW (9.21%) tarbin gas.  
Kehendak maksimum Grid Nasional ialah  
1,916.50 MW. Seperkara yang menarik  
perhatian dalam tahun yang dikaji ini ialah  
ketiadaan sebarang gangguan bekalan yang  
besar kepada sistem kuasa. Langkah-langkah  
tegas telah dan sedang diambil untuk  
menentukan perkhidmatan yang lebih terjamin  
dapat diberikan di masa hadapan.

Untuk menghadapi keperluan yang se-  
makin bertambah bagi tenaga elektrik dalam  
tempoh 10 tahun yang akan datang, Lembaga  
sedang meneruskan rancangan pembangunan  
penjanaan yang dicita-citakannya. Stesen-  
stesen janaelektrik yang besar yang sedang  
dibina termasuklah stesen janaelektrik di Paka  
(900 MW), Stesen Janaelektrik Pelabuhan

Klang Peringkat I dan II (600 MW tiap-tiap satu)  
dan Stesen janaelektrik hidro di Kenyir (400  
MW). Apabila stesen-stesen ini siap kelak, ia  
akan dapat menambah sebanyak 2500 MW  
kepada keupayaan terpasang Lembaga yang  
ada sekarang. Sejajar dengan perkembangan-  
perkembangan ini, Lembaga sedang giat  
menjalankan rancangan yang bertujuan  
hendak meluas dan memperkukuh sistem  
penghantaran dan pengagihannya ke seluruh  
negara. Dengan itu, Lembaga akan lebih  
bersedia untuk menghadapi keperluan-  
keperluan bekalan daripada pengguna-  
penggunanya yang begitu ramai terutamanya  
pengguna-pengguna kuasa besar.

Untuk memenuhi tanggungjawabnya de-  
ngan memuaskan, Lembaga terus  
meningkatkan taraf kemahiran tenaga  
pekerjanya dan menggunakan teknologi  
moden. Tahun ini juga mengalami  
perhubungan perusahaan yang stabil dan  
perhubungan awam yang positif.



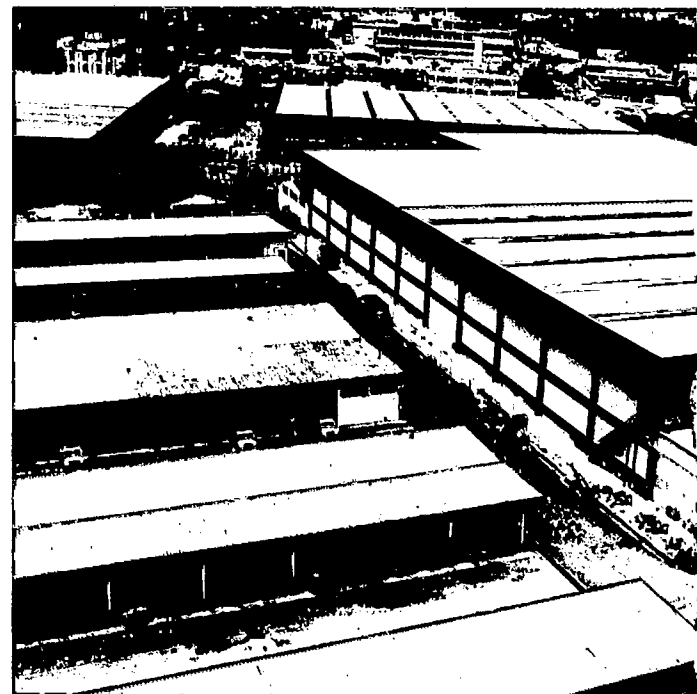


# Perancang Pembangunan

Ramalan nilai elektrik yang dijana yang dibuat bagi tahun 1985 ialah 12,737 GWj dalam tahun 1985, 19,157 GWj dalam tahun 1990 dan 44,705 GWj dalam tahun 2000. Angka-angka ini merupakan kadar perkembangan tahunan purata sebanyak 11.5% dari TK 1984 — 1985, 9.0% dari TK 1984 — 1990, dan 8.9% dari TK 1984 — 2000. Angkadar Beban sistem tidak diramal akan banyak berubah dalam tempoh yang diramal itu, dan sistem kehendak puncak yang diramal dijangka bertambah hingga kira-kira 2,194 MW dalam tahun 1985, 3,321 MW dalam tahun 1990 dan 7,851 dalam TK 2000.

Kadar perkembangan 6.9% dalam Pengeluaran Kasar dalam Negeri telah dicatit dalam tahun 1984; iaitu 5.9% lebih baik daripada perkembangan yang dicatit dalam tahun 1983. Bagi tahun 1985 perkembangan PKDN yang dijangka ialah dalam lingkungan 6.7%. Kadar perkembangan seperti ini dijangka berterusan dalam jangka masa yang pendek sehingga ekonomi dunia mula meningkat. Kajian ramalan LLN telah mengambil kira aliran-aliran ini dan hasil-hasil ramalan yang dibuat sekarang ini menjangka perkembangan keperluan elektrik yang lebih rendah daripada yang dijangka dahulu.

Untuk menghadapi keperluan tenaga elektrik yang bertambah, pelancaran rancangan sehingga tahun 1990 yang kini sedang dijalankan melibatkan pemasangan keupayaan penjanaan 2500 MW. Selaras dengan rancangan pembangunan penjanaan, satu rancangan pengeluaian dan perkuatan rangkaian penghantaran 132/275 kV Kita yang ada sekarang sedang dijalankan. Ini akan merentangi seluruh Pantai Barat Semenanjung Malaysia dari utara ke selatan, dan akan meliputi penutupan lingkaran 275 kV yang merentangi negeri-negeri pantai timur, serta juga bahagian-bahagian utara dan tengah Semenanjung. Satu lagi aspek pembangunan penghantaran LLN ialah sambungantara pada kadar 132 kV, dengan keupayaan penghantaran 50 MW sekarang ini, antara Bukit Keteri di Utara dengan Sadar di Negeri Thai akan ditingkatkan hingga 100 MW dalam tahun 1985. Hubungan 22 kV dengan Singapura juga sedang diperkuatkan dengan ikatan 132/230 kV dan keupayaan tetap 200 MW, yang akan dilancarkan dalam tahun 1985.





Perancangan penghantaran jangka panjang yang membawa ke abad yang akan datang meramalkan penubuhan sistem penghantaran voltan yang lebih tinggi, pada 500 kV misalnya, sebagai satu cara hendak memenuhi keperluan beban sistem pada keseluruhannya. Kajian sedang dijalankan mengenai penubuhan hubungan HVDC antara Sarawak dengan Semenanjung Malaysia.

### **Perkhidmatan Khas**

Projek Pembangunan Seluruh Bangsa yang mengandungi Kompleks Stor Pusat, Lapangan Kenderaan dan Pemasangan, Bangunan Kawalan Kawasan dan Penghantaran dan Woksyop Pusat sudah siap dengan jumlah harga lebih kurang \$23 juta.

### **Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.**

Dalam tempoh 12 bulan yang berakhir pada 31 Ogos 1984 syarikat ini telah mengeluarkan 1,467 unit alatubah yang hampir keseluruhannya dihantar kepada Lembaga

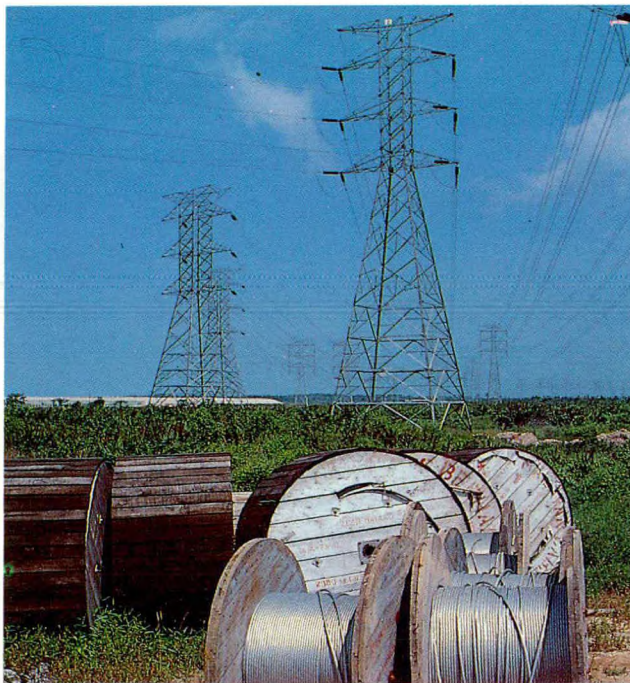
Letrik Negara. Dalam tempoh ini 1,185 unit perkakasuis pengagihan voltan sederhana telah dihantar kepada Lembaga. Berhubung dengan hal ini, penjualan alatubah pengagihan dan perkakasuis bernilai sejumlah \$25.0 juta berbanding dengan pulangan hasil sebanyak \$21.1 juta untuk tahun 1982/83, iaitu bertambah baik sebanyak 18%.

### **Penyelidikan dan Pembangunan**

Usaha-usaha mengenai penyelidikan dan pembangunan di dalam Lembaga adalah ditumpukan ke arah pembentukan sistem-sistem bagi rancangan mengawal kecekapan loji dengan berkesan; kajian mengenai tenaga



*Projek Pembangunan Bangsa yang baru siap.*



*Kerja pembinaan talian 275 kV.*



pilihan yang boleh dibaharui terutamanya tenaga suria, penjaan-bersama, biogas dll. dan pengenalan teknologi baru dalam semua segi penjaan tenaga elektrik, penghantaran dan pengagihan. Berkaitan dengan hal ini ialah penjimatan tenaga, kawalan pencemaran dan pembentukan mutu teknikal di dalam Lembaga serta meninggikan taraf keselamatan di semua stesen bekerja.

Projek-projek tertentu yang sedang dijalankan termasuklah penggunaan sistem penjodoh berkeupayaan, 'visi-trace' untuk mengesan kerosakan, penjimatan tenaga di bangunan Ibu Pejabat dan rancangan memperbaiki kecekapan di Stesen Janaelektrik Pasir Gudang.

### **Perancangan dan Pembiayaan Kewangan**

Lembaga dijangka akan menanggung perbelanjaan modal purata sebanyak \$1.47 billion setahun dari tahun 1983 hingga tahun 1991. Berdasarkan kepada jumlah ini Lembaga akan memerlukan lebih kurang \$2.03 billion berupa pinjaman-pinjaman tambahan sehingga tahun 1991.

Pinjaman-pinjaman yang diperolehi dan ditandatangani dalam tahun 1983/1984 termasuklah yang berikut:

- (i) Pinjaman Kuasa Kesebelas Bank Dunia AS \$70.0 juta
- (ii) Aseambankers Bhd M\$30.0 juta
- (iii) Mitsubishi Trust and Banking — Private Placement ¥10.0 billion
- (iv) Daichi Kangyo Bank ¥11.2 billion





Dalam tahun ini Lembaga juga membuat peraturan menubuhkan "line of credit" bernilai sejumlah £5.0 juta dengan Export Guarantee Corporation Department of the United Kingdom. Begitu juga satu Pinjaman terus sebanyak AS\$60.0 juta telah diperolehi daripada Bank Pembangunan Asia untuk membiayai kerja-kerja awam bagi Stesen Janaelektrik Hidro Sungai Piah. Lembaga juga telah mendapatkan kredit pembekal bernilai sebanyak ¥2.2 billion daripada C. Itoh/Penta Ocean, Jepun untuk membiayai kos luar negeri Rumah Pam Air Berkeliling Stesen Janaelektrik Pelabuhan Klang (Peringkat II).



Pandangan dari tiga sudut bagi fasa pertama (600 MW) stesen janaelektrik Pelabuhan Kelang.





# Projek-Projek Utama

---

## **Projek-Projek Penjanaan Kuasa Stesen Janaelektrik Kitar Padu Paka (900MW)**

Peringkat pertama projek ini ialah pemasangan tiga blok loji kitar padu. Tiap-tiap satu blok berkadar 300 MW. Satu blok kitar padu mengandungi dua tarbin gas, dua buah dandang perolehan semula panas dan sebuah tarbin stim. Bahanapi utama ialah gas dengan minyak sulingan sebagai bahanapi masa kecemasan.

Kerja mengenai projek ini bermula dalam bulan Oktober 1981. Tarikh pelancaran tarbin gas (100 MW) pertama telah dijadualkan untuk dilakukan dalam bulan Oktober 1984 dan blok kitar padu (300 MW) yang pertama dijangka akan dilancarkan dalam bulan November 1985. Stesen janaelektrik dijangka siap menjelang bulan Mac 1986 dengan anggaran kos sebanyak M\$920 juta.

## **Stesen Janaelektrik Pelabuhan Klang — Peringkat I (600 MW)**

Kemajuan terus dicapai di dalam pembinaan peringkat pertama yang menggunakan minyak/gas sebagai bahan pembakar di mana kerja-kerja awam adalah kira-kira 80 peratus siap. Kerja mengenai kedua-dua buah dandang

masih mengikut jadual dengan unit 300 MW yang pertama dijadualkan siap dalam bulan Ogos 1985 dan unit kedua enam bulan kemudian. Pada keseluruhannya, projek ini hampir 40 peratus siap.

## **Stesen Janaelektrik Pelabuhan Klang — Peringkat II (600 MW)**

Bagi peringkat kedua yang menggunakan tiga jenis bahan pembakar (arang batu/minyak/gas), semua kontrak loji utama termasuk dandang, tarbin dan alat mengendali arang batu telah diberi dalam tahun ini. Aktiviti pembinaan di tapakbina dalam tempoh yang dikaji ini adalah terhad kepada kerja-kerja kejuruteraan awam bagi lapangan menyimpan arang batu dan rumah pam luar pantai. Unit 300 MW yang pertama dijadual akan disegerakan dalam bulan Jun 1988 dan unit kedua dalam bulan Disember 1988.

## **Stesen Janaelektrik Jabatan Connaught: Tambahan Tarbin Gas (2 x 90 MW)**

Bagi tambahan tarbin gas kepada Stesen Janaelektrik Jabatan Connaught, unit pertama telah dikendalikan secara perdagangan dalam bulan Jun 1984 diikuti oleh unit kedua sebulan kemudian. Semua kerja mengenai projek ini dijangka siap menjelang bulan Februari 1985.

## **Hidro**

### **Projek Hidro-Elektrik Kenyir (400 MW)**

Pembinaan projek hidro-elektrik Kenyir telah mencapai peringkat akhir dengan penyiapan empangan utama dan kerja-kerja awam yang lain. Penakungan kolamair bermula dalam bulan Oktober 1983 dan pemasangan alat-alat elektrik dan jentera berjalan mengikut jadual.

### **Projek-projek Hidro-Elektrik Bersia (72 MW) dan Kenering (120 MW)**

Ketiga-tiga unit penjanaan di Kenering

---



(3 x 40 MW) telah dikendalikan secara perdagangan masing-masing dalam bulan Oktober dan Disember 1983 dan Februari 1984. Kedua-dua stesen hidro-elektrik Bersia dan Kenering telah dikendalikan secara kawalan jauh dari pusat penyeliaan Temengor masing-masing dalam bulan April dan Julai 1984.

### Projek-projek Hidro-Elektrik Masa Depan

Kajian-kajian kemungkinan bagi projek-projek hidro-elektrik Tekai, Hulu Terengganu dan Sungai Piah telah siap masing-masing dalam bulan September, November dan Disember 1983. Penyiasatan selanjutnya dan kajian mengenai rekabentuk bagi projek Sungai Piah juga telah dijalankan dalam tempoh yang dikaji ini.

### Projek-projek Sistem Penghantaran

Talian penghantaran 275 kV dari Kampung Awah ke Paka dan seterusnya ke Kenyir hampir siap. Talian penghantaran 275 kV Kenyir-Tanah Merah dijadualkan siap pada awal tahun 1986, dan ini akan merupakan lingkaran rangkaian 275 kV yang menghubungkan beberapa stesen janaelektrik utama di pantai-pantai timur dan barat Semenanjung Malaysia. Rangkaian penghantaran 275 kV sedang dilanjutkan ke utara dari Bukit Tengah ke Kota Setar dan dari Kota Setar ke Chuping di Perlis,

dan talian-talian ini dijadualkan siap pada pertengahan tahun 1985. Empat litar talian 275 kV juga sedang dibina dari Stesen Janaelektrik Pelabuhan Klang ke pencawang Kuala Lumpur (Utara), dan dijadualkan siap menjelang pertengahan tahun 1985.

Talian-talian penghantaran 132 kV juga sedang dibina di semua negeri Semenanjung Malaysia. Beberapa buah pencawang utama 275 kV dan 132 kV berkaitan dengan talian-talian penghantaran itu juga sedang dibina.

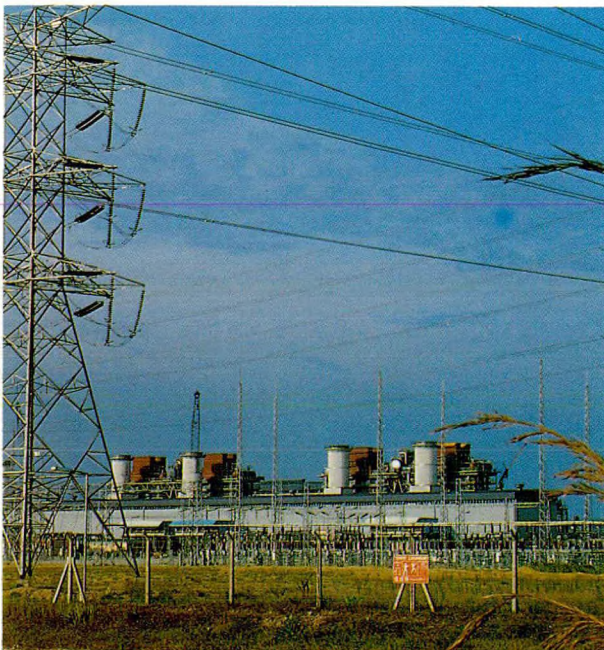
Penanaman 27km kabel dasar laut 132 kV yang menghubungkan Pulau Langkawi dengan tanah besar Semenanjung hampir siap.



▲ Stesen janaelektrik hidro Kenyir (400 MW)

◀ Projek Paka (900 MW) di Terengganu

▼ Kerja-kerja pembinaan di projek Stesen Janaelektrik Paka.





# Kendalian

## Kendalian Penjanaaan Kuasa.

Kendali maksimum ke atas Grid Nasional bertambah sebanyak 13.7% mencapai 1 916.5 MW dalam bulan Ogos 1984. Jumlah keupayaan penjanaaan terpasang stesen-stesen janaelektrik yang disambung kepada Grid Nasional ialah 2 642 MW. Jumlah unit yang dijana oleh stesen-stesen janaelektrik stim ialah 8 005.89 GWj (71.54%), stesen-stesen hidro 2 557.89 GWj (22.96%), Tarbin-tarbin gas 357.21 GWj (3.19%) manakala stesen-stesen diesel telah menjana 269.84 GWj (2.41%). Jumlah perbelanjaan bahanapi bagi penjanaaan kuasa ialah \$977.94 juta.

## Kendalian Sistem

Tambahan-tambahan utama kepada sistem kuasa meliputi Stesen Janaelektrik Hidro Kenering 120 MW dan tarbin gas 90 MW (unit satu) di Stesen Janaelektrik Jambatan Connaught. Turut dilancarkan ialah 2 talian 132 kV Tanah Merah ke Kota Baru dan pencawang dalam bulan Oktober 1983 dan 1 talian 132 kV Raub-Benta-Kuala Lipis dalam bulan Mac 1984.

Berbanding dengan tahun yang dahulu, tahun kewangan 1983/1984 adalah bebas dari

sebarang gangguan sistem yang besar. Pada keseluruhannya, sistem ini berjalan dengan memuaskan dalam tempoh yang dikaji ini.

Untuk menghadapi kenaikan keupayaan penjanaaan langkah-langkah telah diambil untuk mendapatkan satu program komputer "pengekoran pengeluaran". Adalah diramalkan bahawa program ini akan dapat membantu usaha mencapai penjimatan bahanapi sebanyak 3% atau lebih setahun di masa akan datang.

## Perlindungan dan Pembawa Talian Kuasa

Aktiviti utama dalam tahun ini adalah tertumpu kepada kerja-kerja pelancaran perlindungan di pencawang masuk utama Damansara Heights, lambahan Tarbin Gas di Jambatan Connaught, serta juga projek-projek Stesen Janaelektrik Paka, Kenyir, Kenering dan Pelabuhan Klang.

Bahagian Pembawa Talian Kuasa telah menjalankan pemasangan dan pelancaran alat 'inter-trip' di kawasan Temengor Bersia/Bukit Tengah/Papan/Kenering serta juga beberapa kawasan di Timur dan Selatan Semenanjung Malaysia.

## Pengagihan

Jumlah pengguna yang diberi bekalan setakat 31 Ogos 1984 ialah 1 831 958, iaitu tambahan sebanyak 137 010 atau 8.08% daripada tahun yang terdahulu. Jumlah unit yang dijual berjumlah 9 063.07 GWj yang mendatangkan hasil sebanyak \$2 024.7 juta. Ini ialah tambahan sebanyak 9.06% dan 8.98% masing-masing dari segi unit dan nilai daripada tahun 1982/1983.

Dari segi kawasan, Kawasan Utara (termasuk Kawasan Perak) telah mencatat jumlah unit dijual yang paling tinggi (2 393.57 GWj), diikuti oleh Selangor (2 125.14 GWj) dan Wilayah Persekutuan (2 105.01 GWj). Bagaimanapun, dari segi hasil jumlah yang paling tinggi diperolehi ialah di Kawasan Utara



Apabila ianya siap dibina Projek Kenyir akan menambahkan keupayaan penjanaaan Lembaga sebanyak 400 MW.



(\$524.58 juta), Wilayah Persekutuan (\$490.48 juta) dan Selangor (\$459.31 juta).

Dengan perkembangan yang pesat di dalam rangkaian pengagihan, usaha-usaha telah dijalankan ke arah peningkatan bekalan yang tetap dan terjamin. Khusus untuk tujuan ini Projek Lembah Kedah Tengah berharga \$20 juta yang mengandungi 190km talian 33 kV dan tujuh buah pencawang masuk utama 33/11 kV sedang dilaksanakan dengan giatnya.

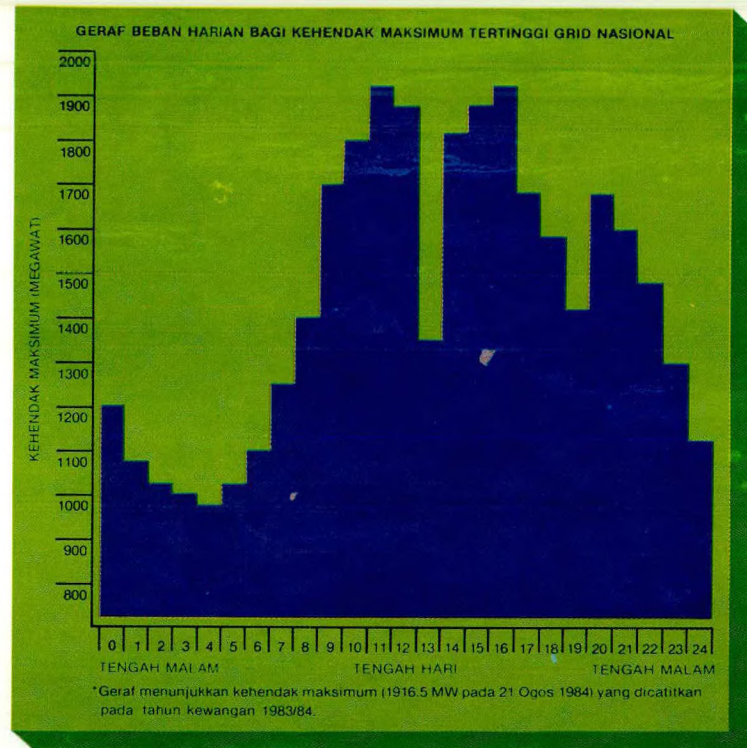
### Pengurusan Bahan-Bahan

Dalam tahun ini barang-barang dan perkhidmatan yang dibeli berjumlah \$1 435.23 juta. Dari jumlah ini, \$1 339.38 juta (93.3%) telah dikeluarkan secara kontrak kepada pembekal-pembekal dan kontraktor-kontraktor tempatan.

Pengeluaran barang-barang simpanan di Stor Pusat, termasuk pergerakan barang-barang ke stor-stor daerah ialah \$185.49 juta.

### Jangka dan Pengujian

Sejumlah 728 pemasangan Jangka Besar dan 250 pemeriksaan ujian dan penyenggaraan telah dijalankan dalam tahun ini.

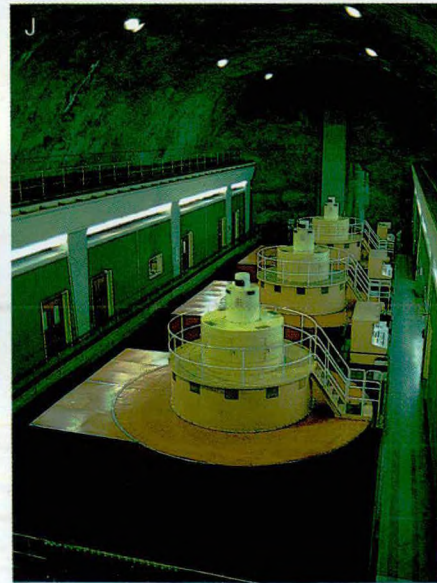
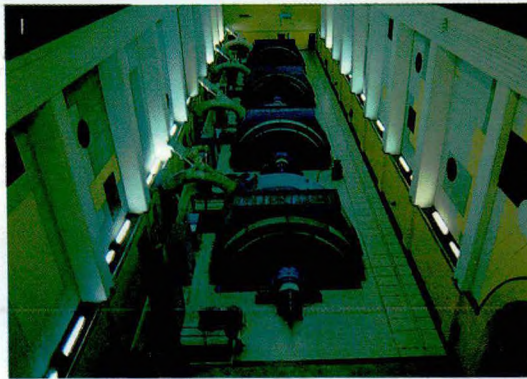


Jangka-jangka baru yang diuji untuk mengawal mutunya berjumlah 139 055 fasa-satu dan 18 100 fasa-banyak.

### Prestasi Mengikut Kawasan

| Kawasan                      | Bilangan Pengguna 1982/83 | Bilangan Pengguna 1983/84 | Peratus Tambahan Bilangan Pengguna | Unit Dijual 1982/83 (Juta KWj) | Unit Dijual 1983/84 (Juta KWj) | Peratus Tambahan Unit Dijual | Hasil 1982/83 (Juta Ringgit) | Hasil 1983/84 (Juta Ringgit) | Peratus Tambahan Hasil |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Kawasan Timor                | 318 415                   | 356 532                   | 11.97                              | 552.96                         | 621.53                         | 12.40                        | 130.55                       | 146.56                       | 12.26                  |
| Kawasan Selatan              | 425 232                   | 459 344                   | 8.02                               | 1 669.28                       | 1 817.82                       | 8.90                         | 371.31                       | 403.80                       | 8.75                   |
| Kawasan Selangor             | 214 219                   | 228 564                   | 6.70                               | 1 890.29                       | 2 125.14                       | 12.42                        | 409.72                       | 459.31                       | 12.10                  |
| Wilayah Persekutuan          | 242 977                   | 267 738                   | 10.19                              | 1 971.74                       | 2 105.01                       | 6.76                         | 458.02                       | 490.48                       | 7.09                   |
| Kawasan Utara termasuk Perak | 494 105                   | 519 780                   | 5.20                               | 2 225.96                       | 2 393.57                       | 7.53                         | 488.23                       | 524.58                       | 7.44                   |
| Jumlah                       | 1 694 948                 | 1 831 958                 | 8.08                               | 8 310.23                       | 9 063.07                       | 9.06                         | 1 857.83                     | 2 024.73                     | 8.98                   |





**A** Stesen Janaelektrik Glugor (40MW + 20MW Tarbin Gas)

**D** Stesen Janaelektrik Sultan Ismail (120MW + 20MW Tarbin Gas)

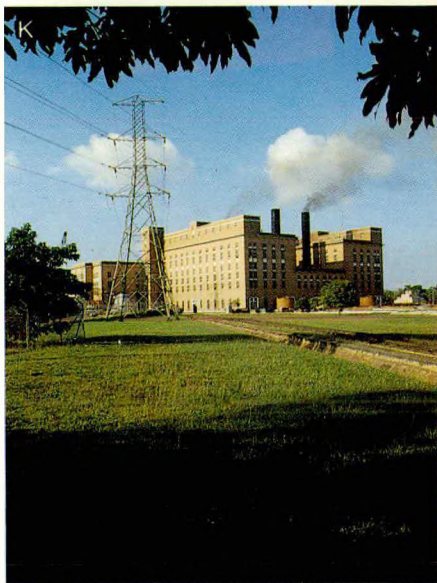
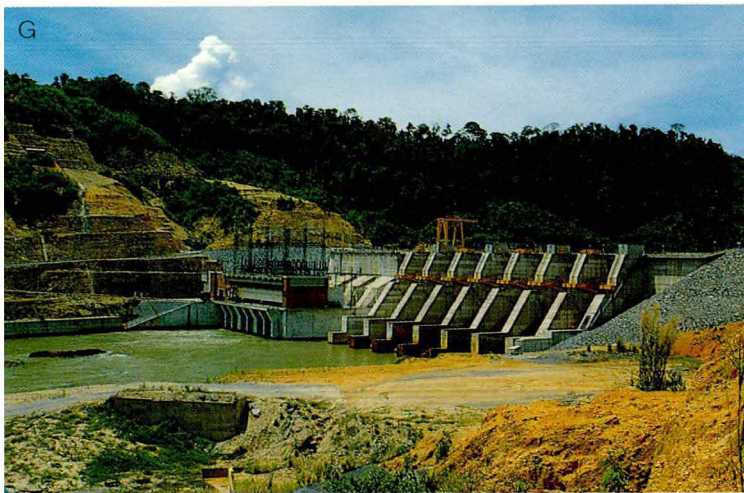
**B** Stesen Janaelektrik Temengor (348 MW)

**E** Stesen Janaelektrik Sultan Iskandar (240MW)

**C** Stesen Janaelektrik Perai (450MW)

**F** Stesen Janaelektrik Bersia (72MW)





- G** Stesen Janaelektrik Kenering (120MW)  
**H** Stesen Janaelektrik Tuanku Ja'afar (600MW + 20MW Tarbin Gas)  
**I** Stesen Janaelektrik Sultan Yussuf (100MW)  
**J** Stesen Janaelektrik Sultan Idris II (150MW)  
**K** Stesen Janaelektrik Jambatan Connaught (80MW + 180MW Tarbin Gas)  
**L** Stesen Janaelektrik Melaka (30MW)



# Pentadbiran

## Kakitangan

Setakat 31 Ogos 1984 jumlah kakitangan yang sedang berkhidmat ialah seramai 23 182 orang. Daripada angka ini 1 048 orang telah diambil berkhidmat dalam tahun yang dikaji. "Turnover" kakitangan termasuk yang bersara bagi tempoh ini ialah seramai 575. Bilangan kakitangan yang diletakkan ke dalam perjawatan berpencen setakat akhir tahun kewangan ialah 9 707 orang.

Sebagai menghargai perkhidmatan yang setia dan berdedikasi yang diberikan oleh pekerja-pekerja upacara-upacara penyampaian hadiah perkhidmatan lama telah diadakan dalam bulan Januari dan Ogos 1984. Dalam upacara-upacara ini, hadiah telah disampaikan kepada seramai 827 orang pekerja yang telah berkhidmat selama dua puluh lima, tiga puluh dan tiga puluh lima tahun.

Lembaga mengalami suasana perhubungan perusahaan yang stabil oleh kerana adanya persefahaman yang tetap dengan Kesatuan-Kesatuan.

## Perkhidmatan dan Pembangunan Pengurusan

Untuk memperbaiki pengurusan bahan-

bahan di dalam LLN, nasihat kepakaran telah diperolehi untuk mengkomputerkan tugas ini. Pemodenan dan pembaikan peraturan-peraturan pengurusan dan amalan-amalan telah dijalankan dengan giatnya. Kajian-kajian telah dijalankan mengenai peruntukan bekalan elektrik di dalam tempoh 24 jam, pembangunan tenaga pekerja, penguatkuasaan sistem maklumat pengurusan yang berkesan, dan penggunaan yang lebih baik tenaga pekerja di dalam pertubuhan. Dalam lapangan kejuruteraan perusahaan, pendekatan kajian bekerja telah dilanjutkan kepada aktiviti penyambungan kabel dan pembinaan pencawang. Satu pencapaian penting dalam tahun ini ialah keputusan untuk melaksanakan kumpulan-kumpulan kawalan mutu di beberapa jabatan yang dipilih dengan pembaikan daya pengeluaran sebagai matlamat keseluruhannya.

## Pelajaran dan Latihan

Sebanyak \$18 654 000 telah dibelanjakan untuk pembangunan dan latihan kakitangan termasuk kos biasiswa. Dengan adanya biasiswa sebahagian besar daripada tenaga pekerja profesional terutamanya dalam bidang kejuruteraan, akaun dan sains komputer dapat diperolehi. Di akhir tahun yang dikaji seramai 664 orang pemegang biasiswa menjalani kursus di universiti, maktab dan politeknik luar negeri (385 orang) dan di dalam negeri (279 orang). Latihan melalui kursus dan seminar, di dalam dan di luar terus merupakan komponen yang penting di dalam pembangunan kakitangan di semua peringkat.

Di Pusat Latihan Sultan Ahmad Shah, 148 kursus teknikal yang dihadiri oleh 2 296 telah dijalankan. Begitu juga 26 kursus pengurusan untuk 406 orang telah dijalankan dengan jayanya. Selain dari itu, berbagai seminar dan woksyp mengenai beberapa bidang dan isu telah diadakan di dalam tahun ini.



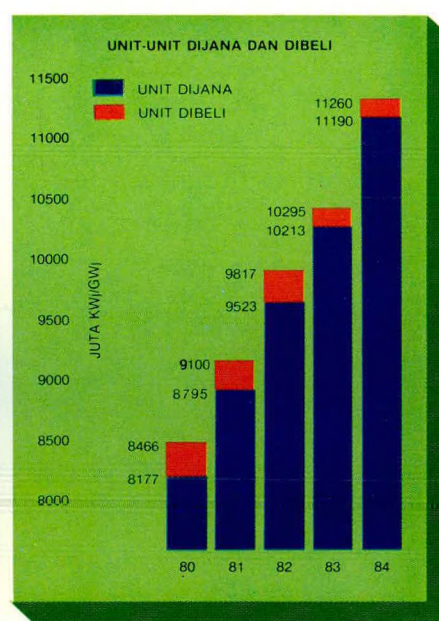
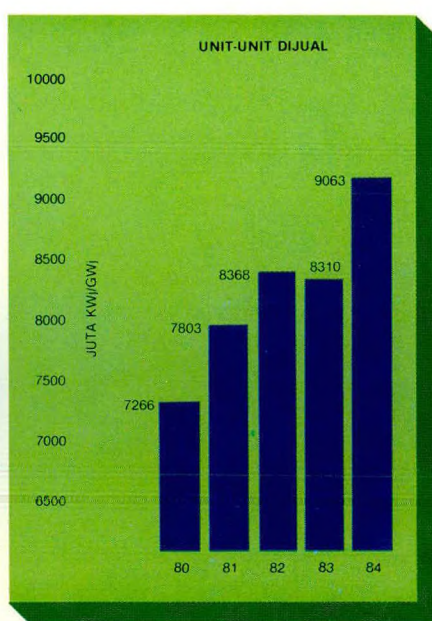
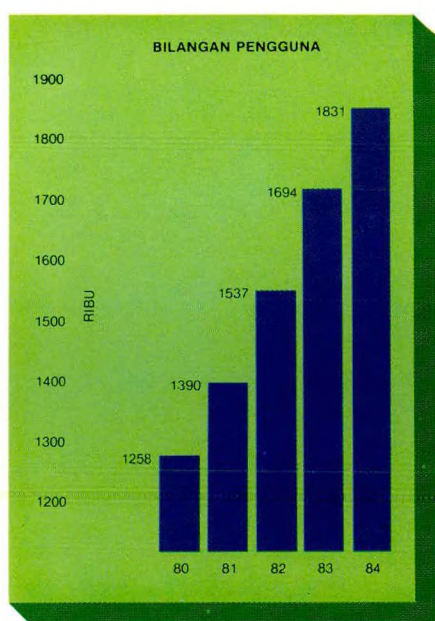
Menteri Tenaga, Telekom dan Pos, Y.B. Datuk Leo Moggie menyampaikan sijil perkhidmatan setia kepada salah satu kakitangan Lembaga.



## Setiausaha

Sebagaimana di dalam tahun-tahun yang tedahulu Lembaga telah mengadakan dua daripada sepuluh mesyuaratnya di luar Ibu Kota. Kedua-dua mesyuarat telah diadakan di Kuala Terengganu dan tempat ini telah memberi peluang kepada Ahli-ahli Lembaga menilai kemajuan kerja-kerja pembinaan di bawah projek-projek stesen janaelektrik Kenyir dan Paka.

Tiga perubahan penting di dalam keanggotaan Lembaga telah berlaku dalam tahun ini. Pertama ialah perlantikan YB Mohamed bin Jamrah dan YBM Engku Bijaya Sura Syed Omar bin Mohamed sebagai Ahli-Ahli Lembaga. Kedua ialah Encik Mohd. Jalaluddin bin Zainuddin, Pengurus Besar telah dilantik sebagai Timbalan Pengerusi pada 26 Januari 1984 menggantikan Tan Sri Dato Abu Zarim bin Haji Omar yang bersara dari perkhidmatan



## Jualan Tenaga Elektrik Mengikut Kategori Pengguna

| Jenis Pengguna                  | Bilangan Pengguna 1982/83 | Bilangan Pengguna 1983/84 | Peratus Tambahan Bilangan Pengguna | Unit Dijual 1982/83 (Juta KWj) | Unit Dijual 1983/84 (Juta KWj) | Peratus Tambahan Unit Dijual | Hasil 1982/83 (Juta Ringgit) | Hasil 1983/84 (Juta Ringgit) | Peratus Tambahan Hasil |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Kediaman                        | 1 451 490                 | 1 572 121                 | 8.31                               | 1 721.57                       | 1 897.24                       | 10.20                        | 369.30                       | 406.21                       | 9.99                   |
| Perdagangan                     | 237 850                   | 254 038                   | 6.80                               | 2 819.86                       | 3 094.91                       | 9.75                         | 702.39                       | 770.49                       | 9.69                   |
| Perindustrian                   | 3 027                     | 3 102                     | 2.48                               | 3 474.25                       | 3 797.24                       | 9.30                         | 720.49                       | 785.69                       | 9.05                   |
| Perlombongan                    | 83                        | 55                        | 33.73(-)                           | 212.39                         | 183.23                         | 13.73(-)                     | 41.71                        | 35.84                        | 14.07(-)               |
| Lampu Awam dan Lampu Jalan Raya | 2 498                     | 2 642                     | 5.76                               | 82.16                          | 90.45                          | 10.09                        | 23.94                        | 26.50                        | 10.69                  |
| Jumlah                          | 1 694 948                 | 1 831 958                 | 8.08                               | 8 310.23                       | 9 063.07                       | 9.06                         | 1 857.83                     | 2 024.73                     | 8.98                   |

Kurangan ( - )



Lembaga. Akhir sekali, Tan Sri Hashim bin Aman telah menamatkan tempoh perkhidmatan sebagai Pengerusi Lembaga pada 31 Ogos 1984.

Perkembangan Grid Nasional yang terus menerus telah menyebabkan notis-notis izin lalu terpaksa diberi untuk kira-kira 418 km talian penghantaran. Tujuh ratus enam belas permohonan tanah telah dibuat dengan tujuan hendak membina stesen janaelektrik, stesen penyuisan dan pencawang-pencawang, bangunan-bangunan pejabat dan rumah-rumah kakitangan di seluruh negara yang daripadanya 416 permohonan telah pun diluluskan. Tindakan undang-undang berkaitan dengan kecurian elektrik telah diambil terhadap 27 pengguna. Bagaimanapun, hanya tujuh pengguna telah didapati bersalah oleh mahkamah dan denda yang dikenakan berjumlah \$7 700.

*Cogankata 'Elektrik Membina Hidup Sempurna' melambangkan peranan Lembaga dalam pembangunan negara.*

### **Perdagangan dan Perhubungan Awam**

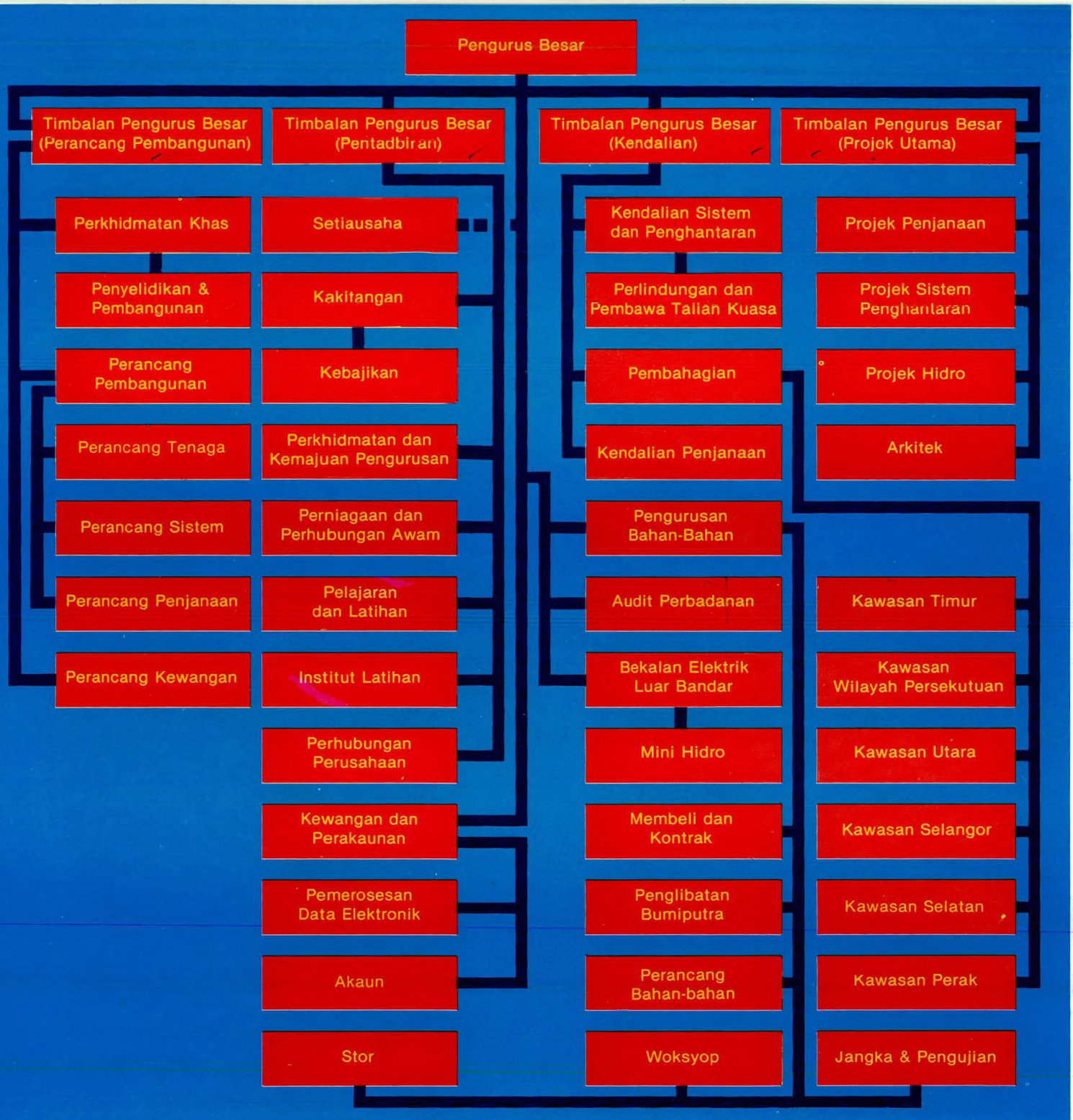
Jualan elektrik kepada pengguna-pengguna perusahaan (3 797.24 GWj) ialah yang paling tinggi di kalangan berbagai kategori pengguna. Ini diikuti oleh pengguna-pengguna perdagangan yang jumlah penggunaannya ialah 3 094.91 GWj. Jumlah unit yang dijual dalam tahun yang dikaji berjumlah 9 063.07 GWj, iaitu tambahan sebanyak 752.85 GWj atau 9.06% lebih daripada tahun yang terdahulu.

Aktiviti perhubungan awam adalah bertujuan hendak menambah kesedaran media akan peranan yang dimainkan oleh Lembaga di dalam semua bidang tugas pembekalan tenaga elektrik. Perhubungan terus dengan pengguna telah digalakkan dengan giatnya dengan pengeluaran naskah-naskah seranta serta juga buku-buku kecil yang memberi maklumat dan poster-poster. Perhubungan Lembaga/Pekerja juga dipupuk dengan menambahkan pengeluaran majalah edaran dalam Tenagawan yang kini diterbitkan atas asas bulanan.





# Organisasi Lembaga





# Bekalan Elektrik Luar Bandar

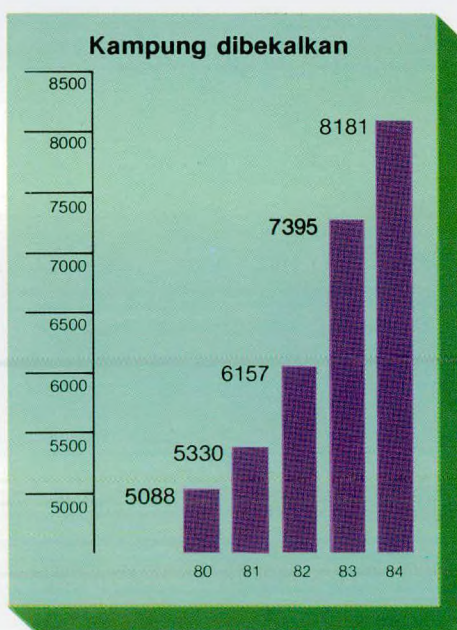
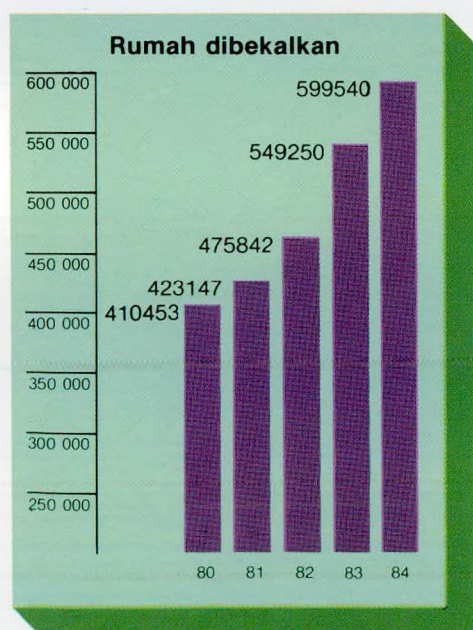
Dalam tahun kewangan yang berakhir pada 31 Ogos 1984, 394 projek yang memberi faedah kepada 786 buah kampung dan memberi bekalan elektrik kepada 50 290 orang pengguna telah terlaksana. Kebanyakan daripada kampung-kampung yang telah mendapat faedah itu ialah di Kedah (267), diikuti oleh Perak (135), Kelantan (131), Johor (83) dan Terengganu (72) dan bilangan kampung yang mendapat bekalan di tiap-tiap sebuah negeri yang lainnya itu bolehlah dikatakan sama banyaknya. Daripada 394 buah projek tersebut di atas, sejumlah 161 projek telah dibiayai oleh Kerajaan Negeri Perak (126), Kelantan (24), Terengganu (9) dan Kedah (2).

Dari sejumlah 22 buah projek mini hidro yang dikenalpasti untuk pelaksanaan, 5 buah projek daripadanya sudah siap. Lapan puluh dua projek yang sedang dikendalikan oleh perunding antarabangsa akan dilaksanakan dari tahun 1984 hingga 1987.

Sebuah rancangan elektrik tenaga suria secara percubaan untuk 70 buah rumah telah berjaya diperkenalkan dalam bulan Disember 1983 di Kampung Tembeling, Pahang. Sebuah projek bekalan elektrik tenaga suria sedang di-

jalankan untuk membekalkan elektrik kepada 53 buah di Pulau Sibul, Johor. Projek ini dijadualkan siap dalam bulan Februari 1985.

Dua buah rancangan percubaan melibatkan penggunaan sekam padi untuk menjana kuasa telah berjaya dilancarkan di Jerlun dan Teluk Kuchai di Kedah. Rancangan di Jerlun telah dilancarkan dalam bulan Ogos 1983 dan yang di Teluk Kuchai dalam bulan Disember 1983. Setiap pemasangan akan dapat membakar 1.3 tan sekam padi sejam dan selain daripada menjana 350 kW tenaga elektrik ia akan juga mengadakan sebanyak 900 000 kkal/jam haba yang diproses untuk mengeringkan padi.





# Jawatankuasa Nasional Malaysia/ Persidangan Tenaga Sedunia

---

Kemuncak aktiviti Jawatankuasa Nasional Malaysia (MNC) Persidangan Tenaga Sedunia dalam tempoh yang dikaji ialah Kongres WEC Keduabelas, yang diadakan di New Delhi, India dari 18 — 23 September 1983. Seorang ahli perwakilan Malaysia telah mengemukakan satu kertas kerja bertajuk 'Pembangunan Sistem Penjanaan Hidro-elektrik Kecil di Semenanjung Malaysia'.

Dalam bulan Februari 1984, satu ceramah telah dianjurkan mengenai "Kongress Ke-12 dan Pertaliannya dengan Malaysia". Empat kertas kerja bertajuk "Ringkasan Am Kongres", "Punca-punca Tenaga Yang Boleh Diguna Semula", "Perimbangan Tenaga Sedunia" dan "Pemeliharaan Tenaga" telah dibentangkan.

Mesyuarat Agung Tahunan Ke-27 JNM telah diadakan pada 26 Mei 1984 di Kompleks Sukan LLN. Satu kertas telah dikemukakan oleh Motor Columbus Consulting Engineers mengenai "Kajian Perancangan Tenaga Kebangsaan", dan satu lawatan ke tapak bina Stesen Janaelektrik Pelabuhan Klang telah juga diatur.

Pada 30 Ogos 1984 satu ceramah telah diberi oleh Dr. Codoni dari Pusat Pembangunan Asia dan Pasifik kepada 24 orang peserta mengenai "Panduan Mengenai Teknik Perancangan dan Pengurusan."



# Peristiwa-Peristiwa Menarik Pada Tahun Ini

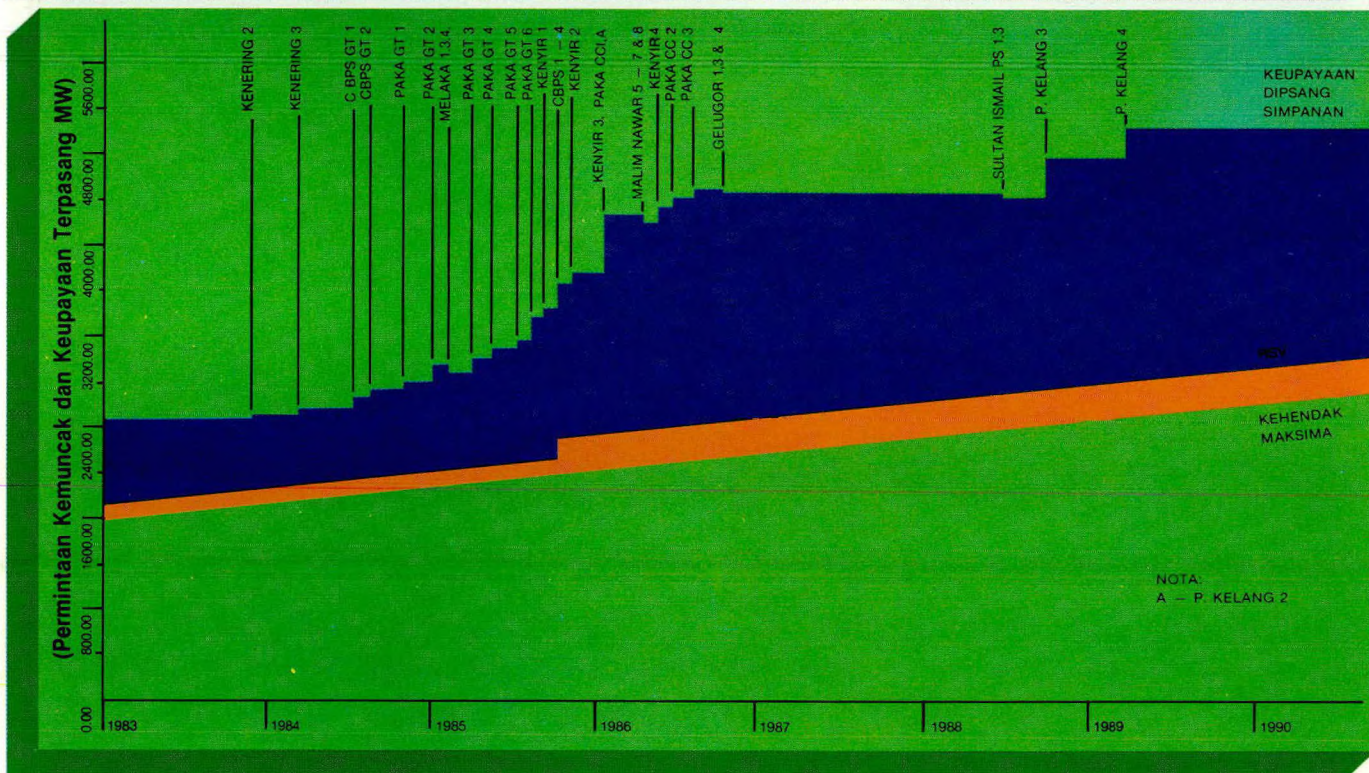
| <b>PENJANAAN</b>                                              | <b>1982/1983</b> | <b>1983/1984</b> |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Jumlah Keupayaan terpasang (MW)                               | 2 492.68         | 2 822.49         |
| Stim                                                          | 1 560.00         | 1 560.00         |
| Hidro                                                         | 685.42           | 805.42           |
| Mini hidro                                                    | 0.93             | 1.03             |
| Diesel                                                        | 137.79           | 186.36           |
| Tarbin gas                                                    | 100.00           | 260.00           |
| Luar bandar (diesel)                                          | 8.54             | 9.68             |
| Jumlah unit dijana dan dibeli (Gwj)                           | 10 295.46        | 11 259.53        |
| <b>PENGHANTARAN</b>                                           |                  |                  |
| Talian Penghantaran T/A dan T/B (km)                          |                  |                  |
| 275 kV                                                        | 813.17           | 813.17           |
| 132 kV                                                        | 2 176.30         | 2 342.67         |
| 66 kV                                                         | 618.11           | 618.11           |
| Keupayaan alatubah pencawang (MVA)                            |                  |                  |
| 275 kV                                                        | 3 380.00         | 3 380.00         |
| 132 kV                                                        | 4 385.50         | 4 843.00         |
| 66 kV                                                         | 701.83           | 805.83           |
| <b>JUALAN ELEKTRIK</b>                                        |                  |                  |
| Jumlah unit dijual (GWj)                                      | 8 310.23         | 9 063.07         |
| Hasil jualan (juta ringgit)                                   | 1 857.83         | 2 024.73         |
| <b>PENGGUNA</b>                                               | <b>1 694 948</b> | <b>1 831 958</b> |
| <b>KAKITANGAN</b>                                             | <b>22 602</b>    | <b>23 182</b>    |
| <b>KEWANGAN</b>                                               |                  |                  |
| Jumlah pendapatan (juta ringgit)                              | 1 950.07         | 2 140.87         |
| Jumlah perbelanjaan kendalian termasuk susutan (juta ringgit) | 1 505.40         | 1 444.66         |
| Baki hasil (juta ringgit)                                     | 345.52           | 621.37           |
| Harta tetap (juta ringgit)                                    | 4 500.96         | 5 499.31         |



# Perancangan Pembangunan 1984 — 1989

| Projek              | Unit | Keupayaan (MW) | Tarikh     | Jenis                  |
|---------------------|------|----------------|------------|------------------------|
| Paka                | 1    | 100            | Okt. 1984  | Tarbin Gas             |
|                     | 2    | 100            | Dis. 1984  | Tarbin Gas             |
|                     | 3    | 100            | Feb. 1985  | Tarbin Gas             |
|                     | 4    | 100            | Mac. 1985  | Tarbin Gas             |
|                     | 5    | 100            | Mei. 1985  | Tarbin Gas             |
|                     | 6    | 100            | Jun. 1985  | Tarbin Gas             |
|                     | 7    | 100            | Dis. 1985  | Tarbin Stim            |
|                     | 8    | 100            | Apr. 1986  | Tarbin Stim            |
|                     | 9    | 100            | Jun 1986   | Tarbin Stim            |
| Pelabuhan Kelang I  | 1    | 300            | Ogos 1985  | Stim                   |
|                     | 2    | 300            | Dis. 1985  | minyak/gas             |
| Kenyir              | 1    | 100            | Julai 1985 | Hidro                  |
|                     | 2    | 100            | Sept. 1985 | Hidro                  |
|                     | 3    | 100            | Dis. 1985  | Hidro                  |
|                     | 4    | 100            | Mac. 1986  | Hidro                  |
| Pelabuhan Kelang II | 3    | 300            | Sept. 1988 | Stim                   |
|                     | 4    | 300            | Mac. 1989  | arang batu/minyak /gas |
| Sg. Piah            |      | 60*            |            | Hidro                  |
| Ulu Terengganu      |      | 200*           |            | Hidro                  |
| Pergau              |      | 100*           |            | Hidro                  |

\*Tarikh akan ditentukan kemudian





# Grid Nasional





# KEWANGAN

## NATIJAH KEWANGAN

Jumlah pendapatan daripada jualan elektrik bagi tahun tersebut bertambah sebanyak 9.0% kepada \$2,024,729,942 (\$1,857,828,277) sementara pendapatan lain bertambah sebanyak 25.9% kepada \$116,135,881 (\$92,246,100). Jumlah pendapatan bagi tahun tersebut ialah \$2,140,865,823 (\$1,950,074,377) iaitu tambahan sebanyak 9.8%. Perbelanjaan kendalian termasuk susutan berkurangan sebanyak 4.0% kepada \$1,444,658,968 (\$1,505,404,934) dengan itu menjadikan hasil kendalian sebanyak \$696,206,855 (\$444,669,443) bertambah sebanyak 56.6% dari tahun lalu.

Daripada hasil kendalian sebanyak \$696,206,855 (\$444,669,443) setelah ditolak faedah yang akan dibayar terhadap pinjaman-pinjaman dan overdraf-overdraf bank berjumlah sebanyak \$110,919,515 (\$82,801,204) dan ditolak faedah yang akan dibayar terhadap saham biasa sebanyak \$39,921,235 (\$44,921,235) dan dicampur dividen yang diterima dari pelaburan sebanyak \$914,531 (\$1,096,875), dan subsidi yang akan dibayar oleh Kerajaan mengenai kerugian dari stesen-stesen diesel dan luarbandar sebanyak \$25,085,648 (\$22,317,488), dan peralasan tahun sebelumnya sebanyak \$50,000,000 (\$Tiada), baki daripada hasil ialah \$621,366,284 (\$345,516,419). Jumlah tersebut telah dipindahkan ke tabung cadangan dan ditahan semata-mata untuk membiayai cadangan-cadangan perkembangan modal Lembaga.

## FAEDAH ATAS SAHAM BIASA

Lembaga telah mengistiharkan faedah sebanyak 5 % terhadap saham biasanya sebanyak \$848,424,702 (\$898,424,702).

## PERBELANJAAN MODAL

Perbelanjaan modal bagi tahun tersebut ialah sebanyak \$1,352,946,971 (\$1,263,401,966). Perbelanjaan modal ini menjadikan jumlah pelaburan Lembaga di dalam aset-aset tetap (hartabenda dan loji) termasuk projek-projek pokok dalam pembinaan sebanyak \$7,814,569,462 (\$6,467,216,982). Pembiayaan perbelanjaan modal bagi tahun 1984 sebahagian darinya telah dibuat daripada kumpulan wang yang diperolehi dari dalam negeri dan sebahagian yang lain puja daripada kredit pembekal dan pinjaman-pinjaman luar daripada Bank Dunia (I.B.R.D.) dan lain-lain institusi kewangan dan Kerajaan Malaysia.

(Angka-angka dalam kurungan menunjukkan perkara-perkara yang sama bagi tahun lepas).



# AKAUN HASIL

TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

|                                                           | Catitan | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|-----------------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| PENDAPATAN KENDALIAN                                      | 2 & 21  | 2,140,866       | 1,950,075       |
| PERBELANJAAN KENDALIAN                                    | 3       | (1,444,659)     | (1,505,405)     |
| HASIL KENDALIAN                                           |         | 696,207         | 444,670         |
| LAIN-LAIN PENDAPATAN                                      | 4       | 76,000          | 23,414          |
| HASIL SEBELUM FAEDAH DIKENAKAN DAN PERKARA LUAR BIASA     |         | 772,207         | 468,084         |
| FAEDAH YANG DIKENAKAN                                     | 5       | (110,920)       | (82,801)        |
| HASIL SEBELUM PERKARA LUAR BIASA                          |         | 661,287         | 385,283         |
| PERKARA LUAR BIASA                                        |         | —               | 5,155           |
|                                                           |         | 661,287         | 390,438         |
| BAYARAN FAEDAH ATAS SAHAM BIASA (CUKAI DIKECUALIKAN) — 5% | 13      | (39,921)        | (44,921)        |
| HASIL BERSIH                                              |         | <u>621,366</u>  | <u>345,517</u>  |
| YANG BERKAITAN SEPERTI BERIKUT:                           |         |                 |                 |
| Dipindahkan ke tabung cadangan am                         | 15      | 16,700          | 1,800           |
| Dipindahkan ke akaun pembangunan modal                    | 16      | 604,666         | 343,717         |
|                                                           |         | <u>621,366</u>  | <u>345,517</u>  |

Catitan-catitan di muka (v) hingga (xii) merupakan bahagian yang lengkap dalam akaun ini.



# KUNCI KIRA-KIRA

31 OGOS 1984

|                                                       | Catitan | 1984<br>M\$'000  | 1983<br>M\$'000  |
|-------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>ASET-ASET TERPAKAI</b>                             |         |                  |                  |
| <b>ASET-ASET TETAP</b>                                |         |                  |                  |
| Hartabenda, loji dan kelengkapan                      | 6       | 4,488,942        | 3,995,075        |
| Susutan terkumpul                                     |         | (1,364,651)      | (1,182,855)      |
|                                                       |         | <u>3,124,291</u> | <u>2,812,220</u> |
| Akaun sumbangan pengguna                              |         | (950,608)        | (783,398)        |
|                                                       |         | <u>2,173,683</u> | <u>2,028,822</u> |
| Projek-projek pokok dalam binaan                      |         | 3,325,627        | 2,472,142        |
|                                                       |         | <u>5,499,310</u> | <u>4,500,964</u> |
| <b>KEPENTINGAN DALAM ANAK SYARIKAT</b>                | 7       | 539              | (513)            |
| <b>PELABURAN MENGIKUT KOS</b>                         | 8       | 585              | 585              |
| <b>ASET-ASET SEMASA</b>                               |         |                  |                  |
| Stok                                                  | 9       | 358,553          | 275,325          |
| Siberhutang                                           | 10      | 498,556          | 443,327          |
| Pendahuluan dan bayaran dahulu kakitangan             |         | 147,244          | 121,953          |
| Wang tunai dan baki bank                              |         | 214,084          | 69,556           |
|                                                       |         | <u>1,218,437</u> | <u>910,161</u>   |
| <b>TANGGUNGAN SEMASA</b>                              |         |                  |                  |
| Sipuitang                                             | 11      | 860,783          | 741,183          |
| Wang cagaran pengguna                                 |         | 180,625          | 151,841          |
| Pinjaman-bayaran dalam jangka 12 bulan                | 17      | 201,640          | 143,993          |
| Pinjaman jangka pendek (tidak bercagar)               | 12      | 68,901           | 12,402           |
| Bayaran faedah atas saham biasa                       |         | 106,752          | 66,830           |
|                                                       |         | <u>1,418,701</u> | <u>1,116,249</u> |
| <b>TANGGUNGAN/ASET-ASET SEMASA BERSIH</b>             |         | <u>(200,264)</u> | <u>(206,088)</u> |
|                                                       |         | <u>5,300,170</u> | <u>4,294,948</u> |
| <b>DIBIAYAI OLEH</b>                                  |         |                  |                  |
| <b>SAHAM BIASA</b>                                    |         |                  |                  |
| <b>TABUNG CADANGAN DIGUNAKAN DALAM URUSAN LEMBAGA</b> | 14      | 848,425          | 898,425          |
| Tabung cadangan am                                    | 15      | 202,500          | 185,800          |
| Akaun pembangunan modal                               | 16      | 1,840,341        | 1,235,675        |
| <b>JUMLAH EKUITI</b>                                  |         | <u>2,891,266</u> | <u>2,319,900</u> |
| <b>PINJAMAN-PINJAMAN</b>                              | 17      | 2,408,904        | 1,975,048        |
|                                                       |         | <u>5,300,170</u> | <u>4,294,948</u> |

Catitan-catitan dimuka (v) hingga (xii) merupakan bahagian yang lengkap dalam akaun-akaun ini.

Tan Sri Hashim bin Aman  
Pengerusi

Dato' Mohd Jalaluddin bin Zainuddin  
Pengurus Besar

Mansor bin Latif  
Ketua Akauntan



**PENYATA BAGI PERUBAHAN DALAM KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN  
BERAKHIR 31 OGOS 1984**

|                                                                       | <b>1984<br/>M\$'000</b> | <b>1983<br/>M\$'000</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>SUMBER WANG YANG DISEDIAKAN</b>                                    |                         |                         |
| Pendapatan sebelum faedah dikenakan dan pelarasan<br>tahun sebelumnya | 722,207                 | 468,084                 |
| Susutan                                                               | 185,729                 | 147,000                 |
| Wang Tunai yang diperolehi dari dalam                                 | 907,936                 | 615,084                 |
| Pinjaman jangka panjang                                               | 621,698                 | 525,366                 |
| Pinjaman jangka pendek                                                | 56,499                  | —                       |
| Sumbangan pengguna                                                    | 167,211                 | 193,576                 |
| Jualan aset-aset tetap                                                | 1,662                   | 1,724                   |
| Jualan pelaburan                                                      | —                       | 8,470                   |
| <b>Jumlah Sumber Wang Yang Disediakan</b>                             | <b>1,755,006</b>        | <b>1,344,220</b>        |
| <b>SUMBER WANG YANG DIGUNAKAN</b>                                     |                         |                         |
| Perbelanjaan modal dalam tahun ini                                    | 1,352,947               | 1,263,402               |
| Bayarbalik pinjaman jangka pendek                                     | —                       | 34,661                  |
| Khidmat hutang-Bayarbalik pinjaman<br>-Faedah                         | 130,195<br>110,920      | 119,259<br>82,801       |
| <b>Jumlah khidmat hutang</b>                                          | <b>241,115</b>          | <b>202,060</b>          |
| <b>Tambahan/(Kurangan) dalam modal kerja</b>                          | <b>(160,944)</b>        | <b>(155,903)</b>        |
| <b>Jumlah sumber wang yang digunakan</b>                              | <b>1,755,006</b>        | <b>1,344,220</b>        |



# CATITAN MENGENAI AKAUN

## 1. RINGKASAN MENGENAI DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

### ASAS PERAKAUNAN

Akaun ini telah disediakan di bawah 'historical cost convention'.

### ANAK-ANAK SYARIKAT

Syarikat-syarikat di mana Lembaga mempunyai kepentingan ekuiti lebih dari 50% dianggap sebagai anak-anak syarikat. Lembaga tidak menyatukan akaun anak-anak syarikatnya dan nati-jahnya dimasukkan ke dalam akaun hasil Lembaga hanya setakat dividen-dividen yang diterima.

### ASET-ASET TETAP

Aset-aset tetap yang dinyatakan adalah mengikut kos.

Susutan disediakan bagi berbagai-bagai pengkelasan aset-aset tetap berasaskan kaedah kira tetap selaras dengan jadual kadar susutan Lembaga yang menunjukkan anggaran usia niaga aset-aset tersebut. Usia niaga aset-aset tersebut ialah di antara tiga hingga enam puluh tahun.

Pengguna-pengguna tertentu adalah diperlukan memberi sumbangan terhadap kos projek-projek modal yang mendatangkan hasil. Sumbangan ini adalah dikreditkan ke akaun sumbangan pengguna dan dipindahkan sama bahagian ke Akaun Hasil dalam tempoh 15 tahun.

### PROJEK-PROJEK MODAL DALAM BINAAN

Projek-projek modal dalam binaan termasuk semua perbelanjaan dan faedah berasaskan pada jumlah wang yang dipinjam untuk projek-projek tersebut.

### STOK

Stok bahanapi dan stor-stor adalah dinyatakan mengikut kos. Kos ditentukan mengikut asas purata timbangan.

### TABUNG CADANGAN YANG DIGUNAKAN DI DALAM URUSAN LEMBAGA

Perasingan tahunan dibuat kepada tabung Cadangan Am untuk menentukan baki jumlah lebih kurang sama dengan 10 peratus dari pendapatan tahunan daripada jualan. Baki akaun hasil tersebut selepas perasingan kepada tabung Cadangan Am adalah dipindahkan kepada Akaun Pembangun Modal.

### CUKAI

Lembaga dikecualikan daripada cukai pendapatan bagi tahun-tahun taksiran 1980 hingga tahun 1985 di bawah arahan berkanun yang dibuat dalam tahun 1980.

Lembaga membuat sumbangan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan Wang Pesaraan Badan-Badan Berkanun dan Pihak-Pihak Berkuasa Tempatan.

### MATA WANG ASING

Pinjaman dalam mata wang asing telah ditukarkan ke ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang dikuatkuasakan pada tarikh pengeluaran pinjaman. Lain-lain tanggungan dalam mata wang asing telah ditukarkan lebih kurang pada kadar yang dikuatkuasakan pada 31 Ogos 1984. Perbezaan pertukaran dimasukkan ke dalam akaun hasil.

## 2. PENDAPATAN KENDALIAN

|                 | 1984<br>M\$'000  | 1983<br>M\$'000  |
|-----------------|------------------|------------------|
| Jualan elektrik | 2,024,730        | 1,857,829        |
| Lain-lain       | 116,136          | 92,246           |
|                 | <u>2,140,866</u> | <u>1,950,075</u> |



### 3. PERBELANJAAN KENDALIAN

|                                           | 1984<br>M\$'000  | 1983<br>M\$'000  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Penjanaan                                 | 1,121,219        | 1,210,302        |
| Pembelian elektrik                        | 10,244           | 16,317           |
| Penghantaran                              | 43,747           | 36,332           |
| Pengagihan                                | 147,185          | 131,131          |
| Perkhidmatan pengguna                     | 13,517           | 12,537           |
| Membaca jangka, membil dan memungut akaun | 27,708           | 26,797           |
| Latihan dan kebajikan                     | 25,411           | 22,705           |
| Pentadbiran                               | 23,766           | 20,376           |
| Perbelanjaan am                           | 31,862           | 28,908           |
|                                           | <u>1,444,659</u> | <u>1,505,405</u> |

Susutan yang dikenakan bagi tahun tersebut sebanyak M\$185,728,598 (1983: \$147,000,063) termasuk perbelanjaan-perbelanjaan penjanaan (M\$77,632,866), penghantaran (M\$27,178,902), pengagihan (M\$64,361,722) dan pengangkutan am dan perbelanjaan woksyp (M\$16,555,108).

### 4. LAIN-LAIN PENDAPATAN

|                                                                                     | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Dividen daripada pelaburan (cukai dikecualikan)                                     | 914             | 1,097           |
| Subsidi Kerajaan untuk menampung kerugian di stesen-stesen<br>luarbandar dan diesel | <u>25,086</u>   | <u>22,317</u>   |
|                                                                                     | 26,000          | 23,414          |
| Pelarasan tahun sebelumnya (Catitan 18)                                             | <u>50,000</u>   | —               |
|                                                                                     | <u>76,000</u>   | <u>23,414</u>   |

### 5. FAEDAH YANG DIKENAKAN

|                   |                |               |
|-------------------|----------------|---------------|
| Pinjaman-pinjaman | 107,561        | 77,551        |
| Overdraf bank     | <u>3,359</u>   | <u>5,250</u>  |
|                   | <u>110,920</u> | <u>82,801</u> |

### 6. ASET-ASET TETAP

|                                      | 1984<br>M\$'000  | 1983<br>M\$'000  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Kos<br>Penjanaan                     |                  |                  |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam | 633,911          | 669,159          |
| Loji dan jentera                     | <u>1,328,772</u> | <u>1,203,997</u> |
|                                      | <u>1,962,683</u> | <u>1,873,156</u> |



|                                             | 1984<br>M\$'000  | 1983<br>M\$'000  |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Penghantaran</b>                         |                  |                  |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam        | 31,352           | 22,474           |
| Loji dan jentera                            | 239,155          | 167,343          |
| Talian-talian                               | 571,255          | 449,763          |
| Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat | 3,733            | 3,733            |
|                                             | <u>845,495</u>   | <u>643,313</u>   |
| <b>Pengagihan</b>                           |                  |                  |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam        | 17,259           | 14,954           |
| Loji dan jentera                            | 258,779          | 227,358          |
| Sesalur dan talian-talian                   | 711,094          | 640,872          |
| Perkhidmatan                                | 243,157          | 212,826          |
| Jangka                                      | 93,691           | 84,354           |
| Lampu Awam                                  | 17,467           | 16,404           |
|                                             | <u>1,341,447</u> | <u>1,196,768</u> |
| <b>Am</b>                                   |                  |                  |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam        | 220,879          | 183,839          |
| Loji dan jentera                            | 38,573           | 29,822           |
| Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat | 25,647           | 22,986           |
|                                             | <u>285,099</u>   | <u>236,647</u>   |
| <b>Pengangkutan</b>                         |                  |                  |
| Kenderaan motor                             | <u>52,464</u>    | <u>43,022</u>    |
| <b>Woksyop</b>                              |                  |                  |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam        | 340              | 340              |
| Loji dan jentera                            | <u>378</u>       | <u>396</u>       |
|                                             | <u>718</u>       | <u>736</u>       |
| <b>Radas untuk sewaan</b>                   | <u>1,036</u>     | <u>1,433</u>     |
|                                             | <u>4,488,942</u> | <u>3,995,075</u> |

## 7. KEPENTINGAN DALAM ANAK SYARIKAT

|                                               |                |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Syer mengikut kos                             | 3,000          | 3,000          |
| Jumlah yang harus diberi kepada anak syarikat | <u>(2,461)</u> | <u>(3,513)</u> |
|                                               | <u>539</u>     | <u>(513)</u>   |

Anak-anak syarikat Lembaga dan pemegang-pemegang saham ialah:-

| Nama Syarikat                                | Kepentingan | Kegiatan utama                               | Negara ditubuhkan |
|----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|-------------------|
| Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd. | 60%         | Pengeluaran alatubah dan perkakas pengagihan | Malaysia          |

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd. mendapat keuntungan sebanyak M\$3,056,222 bagi tahun berakhir 31 Ogos 1984.



## 8. PELABURAN

|                                | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Syer tak tercatat mengikut kos | <u>585</u>      | <u>585</u>      |

## 9. STOK

|          | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|----------|-----------------|-----------------|
| Bahanapi | 68,309          | 54,945          |
| Stor     | <u>290,244</u>  | <u>220,380</u>  |
|          | <u>358,553</u>  | <u>275,325</u>  |

## 10. SIBERHUTANG

|                                        | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Siberhutang                            | 479,531         | 426,130         |
| Peruntukan untuk hutang-hutang ragu    | <u>(1,805)</u>  | <u>(1,577)</u>  |
|                                        | 477,726         | 424,553         |
| Kerja bayartuntut yang sedang berjalan | <u>20,830</u>   | <u>18,774</u>   |
|                                        | <u>498,556</u>  | <u>443,327</u>  |

## 11. SIPIUTANG

|                                     | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Sipiutang perniagaan                | 269,172         | 342,756         |
| Perbelanjaan pokok dan wang tahanan | 324,476         | 211,258         |
| Cagaran kerja dan tawaran           | 36,845          | 33,107          |
| Faedah pinjaman terakru             | 75,776          | 38,050          |
| Peruntukkan untuk cukai             | 23,551          | 23,551          |
| Lain-lain sipiutang dan akruan      | <u>130,963</u>  | <u>92,461</u>   |
|                                     | <u>860,783</u>  | <u>741,183</u>  |

## 12. PINJAMAN JANGKA PENDEK (TIDAK BERCAGAR)

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Pinjaman jangka pendek | 4,000         | —             |
| Overdraf bank          | <u>64,901</u> | <u>12,402</u> |
|                        | <u>68,901</u> | <u>12,402</u> |



|                                                                      | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>13. BAYARAN FAEDAH ATAS SAHAM BIASA (CUKAI DIKECUALIKAN) – 5%</b> |                 |                 |

|                                         |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Tahun semasa                            | 42,421        | 44,921        |
| Pelarasan tahun sebelumnya (Catitan 18) | (2,500)       | —             |
|                                         | <u>39,921</u> | <u>44,921</u> |

**14. SAHAM BIASA**

|                                           |                |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Baki pada 1 September                     | 898,425        | 898,425        |
| Pelarasan tahun sebelumnya (Catitan 18)   | (50,000)       | —              |
| Baki pada 1 September (dinyatakan semula) | <u>848,425</u> | <u>898,425</u> |

**15. TABUNG CADANGAN AM**

|                           | 1984<br>M\$'000 | 1983<br>M\$'000 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| Baki pada 1 September     | 185,800         | 184,000         |
| Dipindah dari akaun hasil | 16,700          | 1,800           |
| Baki pada 31 Ogos         | <u>202,500</u>  | <u>185,800</u>  |

**16. AKAUN PEMBANGUNAN MODAL**

|                           |                  |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Baki pada 1 September     | 1,235,675        | 891,958          |
| Dipindah dari akaun hasil | 604,666          | 343,717          |
| Baki pada 31 Ogos         | <u>1,840,341</u> | <u>1,235,675</u> |

**17. PINJAMAN-PINJAMAN**

|                                                     |                  |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bahagian yang boleh dibayar dalam tempoh 12 bulan   | 201,640          | 143,993          |
| Bahagian yang boleh dibayar selepas tempoh 12 bulan | <u>2,408,904</u> | <u>1,975,048</u> |
|                                                     | <u>2,610,544</u> | <u>2,119,041</u> |

|                   | Faedah<br>peratus | Jumlah<br>M\$'000 | Tempoh<br>bayarbalik |
|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Kerajaan Malaysia | 5                 | 33,730            | 1955 – 2019          |
|                   | 6                 | 12,851            | 1964 – 1989          |
|                   | 7½                | 11,138            | 1983 – 1992          |
|                   | 6½                | 14,690            | 1977 – 1996          |
|                   | 5½                | 10,593            | 1975 – 1996          |
|                   | 3½                | 7,997             | 1993 – 2008          |
|                   | 3½                | 4,734             | 1993 – 2008          |
|                   | 3½                | 1,167             | 1985 – 1998          |



|                                                                 | Faedah<br>peratus | Jumlah<br>M\$'000 | Tempoh<br>bayarbalik |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|                                                                 | 2½                | 41,639            | 1997 – 2013          |
|                                                                 | 10                | 12,051            | 1993 – 2008          |
|                                                                 | 10                | 5,831             | 1993 – 2008          |
|                                                                 | 10¾               | 57,373            | 1997 – 2013          |
|                                                                 | 10¾               | 1,548             | 1997 – 2013          |
|                                                                 | 7¾                | 2,286             | 1984 – 1994          |
|                                                                 | 3                 | 9,803             | 1978 – 2001          |
|                                                                 | 3                 | 14,020            | 1983 – 2006          |
|                                                                 | 5½                | 4,801             | 1979 – 1991          |
|                                                                 | 5                 | 88,879            | 1984 – 1996          |
|                                                                 | 3¼                | 83,149            | 1981 – 1993          |
|                                                                 | 3¼                | 30,893            | 1982 – 1995          |
|                                                                 | 3¼                | 37,825            | 1982 – 1995          |
|                                                                 | 3¼                | 39,540            | 1984 – 1997          |
|                                                                 | 4                 | 42,532            | 1985 – 1998          |
|                                                                 | 4                 | 68,022            | 1985 – 1998          |
|                                                                 | 4                 | 22,216            | 1986 – 1998          |
|                                                                 | 4                 | 18,902            | 1986 – 1999          |
|                                                                 | 4                 | 38,487            | 1987 – 2000          |
|                                                                 | 4                 | 54,398            | 1988 – 2000          |
|                                                                 | 4                 | 4,668             | 1988 – 2000          |
|                                                                 | 4                 | 39,703            | 1987 – 2005          |
|                                                                 | 4                 | 35,912            | 1987 – 2005          |
|                                                                 | 4                 | 42,131            | 1988 – 2006          |
|                                                                 | 4                 | 43,579            | 1988 – 2006          |
|                                                                 | 7½                | 93,028            | 1984 – 1998          |
|                                                                 | 5                 | 41,512            | 1985 – 1999          |
|                                                                 | 3¼ – 5¾           | 13,277            | 1976 – 1998          |
| Commonwealth Development Corporation                            | 6¼                | 4,573             | 1961 – 1985          |
|                                                                 | 7½                | 24,412            | 1980 – 1997          |
|                                                                 | 8¾                | 10,248            | 1982 – 2001          |
|                                                                 | 8¼                | 33,034            | 1983 – 1999          |
| I.B.R.D. (Bank Antarabangsa untuk Pemulihan<br>dan Pembangunan) |                   |                   |                      |
| Pinjaman 350 MA                                                 | 5½                | 45,444            | 1968 – 1988          |
| Pinjaman 458 MA                                                 | 6                 | 18,372            | 1970 – 1986          |
| Pinjaman 579 MA                                                 | 6½                | 9,763             | 1973 – 1988          |
| Pinjaman 700 MA                                                 | 7                 | 23,751            | 1975 – 1990          |
| Pinjaman 1031 MA                                                | 7¼                | 79,328            | 1979 – 1994          |
| Pinjaman 1178 MA                                                | 8½                | 61,379            | 1981 – 1995          |
| Pinjaman 1443 MA                                                | 8½                | 32,081            | 1981 – 1994          |
| Pinjaman 1808 MA                                                | 8¼                | 87,437            | 1984 – 1997          |
| Pinjaman 2146 MA                                                | 11¾               | 3,835             | 1986 – 1997          |
| Pinjaman 2438 MA                                                | Berpusing         | 412               | 1988 – 1999          |
| Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja:                         | 8                 | 30,000            | 1988 – 1992          |
|                                                                 | 8¼                | 60,000            | 1991 – 1995          |
| Kredit Tangguh Matang:                                          |                   |                   |                      |
| Bharat Heavy Electricals Ltd                                    | 5½                | 4,671             | 1975 – 1987          |
|                                                                 | 7½                | 17,389            | 1979 – 1990          |
|                                                                 | 5                 | 16,776            | 1981 – 1991          |
| Mitsui & Co. Ltd.                                               | 7¾                | 52,232            | 1985 – 1994          |
|                                                                 | 8½                | 4,807             | —                    |
| Samsung & Co. Ltd.                                              | 9                 | 6,830             | 1984 – 1993          |



|                                                                   | Faedah<br>peratus | Jumlah<br>M\$'000 | Tempoh<br>bayarbalik |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|                                                                   | 9                 | 8,019             | 1985 – 1993          |
|                                                                   | 9                 | 3,570             | 1985 – 1994          |
| Testeels Ltd:                                                     | 7¾                | 10,751            | 1984 – 1994          |
|                                                                   | 9¼                | 446               | 1986 – 1996          |
| C. Itoh & Co. Ltd.                                                | 7½                | 10,141            | 1982 – 1987          |
| Penta – C. Itoh Consortium                                        | 7¾                | 53,287            | 1985 – 1991          |
| Kraftwerk Union Aktiengesellschaft                                | 8½                | 105,407           | 1985 – 1994          |
| Energoinvest – Sarajevo                                           | 8                 | 11,383            | 1984 – 1993          |
| Kedah Cement Sdn. Bhd.                                            | 7¾                | 43,637            | 1984 – 1992          |
| Lazard Brothers & Co. Ltd.                                        | 7¾                | 2,202             | 1982 – 1989          |
| Bank-Bank Perniagaan dan Perdagangan                              |                   |                   |                      |
| Sumitomo Trust and Banking Company Limited                        | Berpusing         | 94,635            | 1987 – 1994          |
| Banque De L'Indochine & Banque<br>Francaise Du Commerce Exterieur | 7½                | 8,858             | 1976 – 1987          |
| Aseambankers Malaysia Berhad                                      | 9¼                | 3,600             | 1980 – 1985          |
|                                                                   | 9¼                | 30,000            | 1989 – 1998          |
| Amanah Chase Merchant Bank Berhad                                 | Berpusing         | 14,000            | 1981 – 1985          |
|                                                                   | Berubah           | 38,000            | 1981 – 1993          |
|                                                                   | Berubah           | 57,000            | 1984 – 1996          |
|                                                                   | Berubah           | 85,000            | 1985 – 1997          |
| Pertanian Baring Sanwa Bhd                                        | Berpusing         | 7,500             | 1984 – 1989          |
| Chartered Bank                                                    | Berpusing         | 20,000            | 1983 – 1985          |
| Skandinaviska Enskilda Banken                                     | Berpusing         | 14,625            | 1983 – 1989          |
| Bank Simpanan Nasional Malaysia                                   | 9½                | 5,000             | 1984 – 1989          |
| Lembaga Tabung Angkatan Tentera                                   | 10½               | 18,000            | 1984 – 1988          |
| Rakyat First Merchant Bankers Bhd                                 | 9¼                | 27,000            | 1989 – 1998          |
| Sumitomo Bank Ltd                                                 | Berpusing         | 86,324            | 1988 – 1993          |
| The Mutsubishi Trust & Banking Corporation                        | 8½                | 101,600           | 1989 – 1993          |
| Dai-Ichi Kangyo Bank Ltd                                          | Berpusing         | 38,880            | 1988 – 1993          |
|                                                                   |                   | <u>2,610,544</u>  |                      |

Bayaran balik pinjaman-pinjaman kecuali pinjaman-pinjaman daripada Pertanian Baring Sanwa Bhd., The Chartered Bank, Kedah Cement Sdn. Bhd., (Kredit Pembekal), Lazard Brothers & Co. Ltd. (Kredit Pembekal) dan Amanah Chase Merchant Bank Bhd. (M\$35,000,000), adalah dijamin oleh Kerajaan Malaysia.

Sebagaimana yang dinyatakan dalam catitan 1, pinjaman-pinjaman dalam mata wang asing telah ditukarkan kepada ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang dikuatkuasakan pada tarikh pengeluaran pinjaman. Pertukaran pinjaman-pinjaman ini mengikut kadar pertukaran pada 31 Ogos 1984 akan mengakibatkan keuntungan pertukaran yang terselindung kira-kira M\$155,000,000 (1983 M\$100,000,000).

## 18. PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA

Ini merupakan jumlah wang sebanyak M\$50,000,000 yang diterima daripada Kerajaan Malaysia dalam bulan Oktober 1980 yang mana telah dianggap sebagai pembayaran untuk ekuiti. Perbendaharaan sekarang telah menasihatkan bahawa pembayaran tersebut hendaklah dianggap sebagai subsidi untuk menampung kerugian akibat kenaikan harga-harga minyak bahanapi. Pada tahun berakhir 31 Ogos 1983 faedah telah diistiharkan keatas M\$50,000,000 dan faedah sebanyak M\$2,500,000 telah juga diselaraskan.



|                                                    | 1984<br>M\$'000  | 1983<br>M\$'000  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>19. PENGLIBATAN UNTUK PERBELANJAAN POKOK</b>    |                  |                  |
| Dikontrakkan tetapi tidak diperuntukan dalam akaun | <u>2,501,954</u> | <u>2,253,699</u> |

## 20. TANGGUNGAN LUAR JANGKA

|                                                |               |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Jaminan pinjaman bagi anak syarikat            | 8,857         | 10,000        |
| Kadar cukai pintu dalam pertikaian             | 30,753        | 24,121        |
| Taksiran (cukai pintu) tambahan terhadap cukai | <u>27,338</u> | <u>—</u>      |
|                                                | <u>66,948</u> | <u>34,121</u> |

## 21. SYARIKAT LETRIK KEKUATAN AYER BATANG HARI PERAK BHD. (PENGAMBILAN OPERASI-OPERASI)

Lembaga telah mengambilalih operasi-operasi Syarikat Letrik Kekuatan Ayer Batang Hari Perak Bhd. (P.R.H.E.P), serta dengan anak syarikatnya, Kinta Electric Distribution Co. Ltd., mulai dari 1 Oktober 1982. Oleh kerana penilaian dan pengambilalihan aset-aset tertentu masih belum lagi diputuskan, maka perbelanjaan-perbelanjaan dan hasil berbangkit dari operasi-operasi dan aset-aset dan tanggungan yang diambilalih adalah dikecualikan dari akaun-akaun Lembaga. Hasil kendalian dari operasi-operasi ini sebelum dikenakan susutan dan faedah untuk tahun berakhir 31 Ogos 1984 berjumlah sebanyak M\$44,404,000 (11 bulan hingga 31 Ogos 1983 M\$22,734,000).



## **LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI AKAUN LEMBAGA LETRIK NEGARA TANAH MELAYU BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984**

---

Kunci Kira-kira, Akaun Pendapatan bersama dengan Nota-nota kepada Akaun dan Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan yang berkembar ini telah diperiksa oleh Tetuan Price Waterhouse & Co., Akauntan Awam Bertauliah, bagi pihak dan di bawah arahan saya mengikut Akta Audit, 1957. Laporan dan kertas-kertas kerja mereka telah diperiksa. Segala kenyataan dan keterangan yang diperlukan telah didapati.

Pada pendapat saya Kunci Kira-kira, Akaun Pendapatan bersama dengan Nota-nota terhadapnya dan Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan telah dibuat dengan cara yang betul untuk menunjukkan satu kenyataan yang benar dan munasabah mengenai kedudukan kewangan Lembaga Letrik Negara, Tanah Melayu pada 31 Ogos 1984 dan urusan-urusan berkaitan dengannya serta perubahan kedudukan kewangan bagi tahun berakhir pada tarikh yang sama.

(Tan Sri Ahmad Noordin bin Haji Zakaria)  
**(KETUA AUDIT NEGARA)**

KUALA LUMPUR  
22 Ogos 1985



## JUALAN ELEKTRIK BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

| 1983          |               |            |                                  |               |               |            |  |
|---------------|---------------|------------|----------------------------------|---------------|---------------|------------|--|
| Pendapatan    | unit          | Sen Seunit |                                  | Pendapatan    | unit          | Sen Seunit |  |
| \$            |               | Dijual     |                                  | \$            |               | Dijual     |  |
| 369,293,723   | 1,721,566,096 | 21.45      | PENGGUNA KEDIAMAN                | 406,209,157   | 1,897,239,023 | 21.41      |  |
|               |               |            | PENGGUNA PERDAGANGAN             |               |               |            |  |
| 572,839,538   | 2,268,416,394 | 25.25      | Perdagangan Voltan Rendah        | 622,880,199   | 2,465,229,007 | 25.27      |  |
| 129,551,677   | 551,439,381   | 23.49      | Perdagangan Voltan Tinggi        | 147,610,414   | 629,684,918   | 23.44      |  |
| 702,391,215   | 2,819,855,775 | 24.91      |                                  | 770,490,613   | 3,094,913,925 | 24.90      |  |
|               |               |            | PENGGUNA PERINDUSTRIAN           |               |               |            |  |
| 289,088,956   | 1,233,626,199 | 23.43      | Perindustrian Voltan Rendah      | 301,455,936   | 1,285,442,489 | 23.45      |  |
| 420,931,539   | 2,182,993,508 | 19.28      | Perindustrian Voltan Tinggi      | 483,127,276   | 2,504,997,481 | 19.29      |  |
| 10,326,631    | 56,717,549    | 18.21      | Bekalan Pukal ke PRHEP Sdn. Bhd. | —             | —             | —          |  |
| 145,032       | 915,000       | 15.85      | Bekalan Pukal ke EGAT            | 1,107,983     | 6,803,000     | 16.29      |  |
| 720,492,158   | 3,474,252,256 | 20.74      |                                  | 785,691,195   | 3,797,242,970 | 20.69      |  |
|               |               |            | PENGGUNA PERLOMBONGAN            |               |               |            |  |
| 6,225,310     | 34,904,951    | 17.84      | Voltan Rendah                    | 2,421,888     | 12,100,197    | 20.02      |  |
| 35,485,829    | 177,486,548   | 19.99      | Voltan Tinggi                    | 33,421,691    | 171,124,039   | 19.53      |  |
| 41,711,139    | 212,391,499   | 19.64      |                                  | 35,843,579    | 183,224,236   | 19.56      |  |
|               |               |            | PENGGUNA LAMPU AWAM              |               |               |            |  |
| 23,940,043    | 82,162,771    | 29.14      |                                  | 26,495,398    | 90,453,590    | 29.29      |  |
| 1,857,828,278 | 8,310,228,397 | 22.35      | JUMLAH JUALAN ELEKTRIK           | 2,024,729,942 | 9,063,073,744 | 22.34      |  |

## LAIN-LAIN PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

| 1983      |                       |           |           |
|-----------|-----------------------|-----------|-----------|
| \$        |                       | \$        | \$        |
| 3,185,926 | KEUNTUNGAN PERNIAGAAN |           |           |
| 41,151    | Kerja bayartuntut     | 3,149,978 |           |
|           | Sewa Radas            | (71,138)  |           |
| 3,227,077 |                       |           | 3,078,840 |



| 1983              |                                                       |            |                    |
|-------------------|-------------------------------------------------------|------------|--------------------|
| \$                |                                                       | \$         | \$                 |
|                   | <b>PENDAPATAN PELBAGAI</b>                            |            |                    |
| 60,867,139        | Pindahan dari akaun sumbangan pengguna                | 75,733,422 |                    |
| 28,151,884        | Akaun-akaun Pelbagai penerimaan dan faedah            | 37,323,619 |                    |
| <u>89,019,023</u> |                                                       |            | <u>113,057,041</u> |
| <u>92,246,100</u> | <b>PENDAPATAN LAIN DIMASUKKAN KEDALAM AKAUN HASIL</b> |            | <u>116,135,881</u> |

### PERBELANJAAN KENDALIAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

| Sen Seunit<br>Dijual | 1983<br>\$           |                                              | \$                   | Sen Seunit<br>Dijual |
|----------------------|----------------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                      |                      | <b>PENJANAAN</b>                             |                      |                      |
| 0.31                 | 25,604,151           | Gaji dan upah — kendalian                    | 26,472,298           | 0.29                 |
| 13.09                | 1,087,483,411        | Bahanapi                                     | 977,937,646          | 10.79                |
| 0.13                 | 10,556,634           | Minyak, air & barang-barang stor bilik injin | 9,380,867            | 0.10                 |
| 0.03                 | 2,929,657            | Perbelanjaan pengangkutan & perjalanan       | 2,968,573            | 0.03                 |
| 0.40                 | 33,894,773           | Membaiki dan menyenggara                     | 33,294,134           | 0.37                 |
| 0.60                 | 49,833,708           | Susutan                                      | 71,165,266           | 0.79                 |
| <u>14.56</u>         | <u>1,210,302,334</u> |                                              | <u>1,121,218,784</u> | <u>12.37</u>         |
|                      |                      | <b>PEMBELIAN ELEKTRIK SECARA<br/>PUKAL</b>   |                      |                      |
| 22.78                | 16,317,272           |                                              | 10,243,633           | 14.63                |
| <u>14.76</u>         | <u>1,226,619,606</u> |                                              | <u>1,131,462,417</u> | <u>12.48</u>         |
|                      |                      | <b>PENGHANTARAN</b>                          |                      |                      |
| 0.07                 | 5,625,045            | Gaji dan upah — kendalian                    | 6,312,380            | 0.07                 |
| 0.04                 | 3,174,650            | Perbelanjaan pengangkutan dan perjalanan     | 3,562,874            | 0.04                 |
| 0.09                 | 7,486,709            | Membaiki dan menyenggara                     | 9,057,232            | 0.10                 |
| 0.24                 | 20,045,919           | Susutan                                      | 24,814,623           | 0.27                 |
| <u>0.44</u>          | <u>36,332,323</u>    |                                              | <u>43,747,109</u>    | <u>0.48</u>          |
|                      |                      | <b>PENGAGIHAN</b>                            |                      |                      |
| 0.19                 | 15,378,216           | Gaji dan upah — kendalian                    | 16,121,569           | 0.18                 |
| 0.53                 | 43,728,539           | Membaiki dan menyenggara                     | 49,621,885           | 0.55                 |
| 0.20                 | 16,708,060           | Perbelanjaan pengangkutan dan perjalanan     | 18,439,606           | 0.20                 |
|                      |                      | Lampu Awam — membaiki dan<br>membaharui      | 2,984,770            | 0.03                 |
| 0.03                 | 2,665,355            |                                              | 60,016,955           | 0.66                 |
| 0.63                 | 52,650,365           | Susutan                                      |                      |                      |
| <u>1.58</u>          | <u>131,130,535</u>   |                                              | <u>147,184,785</u>   | <u>1.62</u>          |
|                      |                      | <b>PERKHIDMATAN PENGGUNA</b>                 |                      |                      |
| 0.03                 | 2,462,425            | Gaji dan upah                                | 2,558,552            | 0.03                 |
| 0.07                 | 5,762,132            | Perbelanjaan menyambung dan menguji          | 6,376,632            | 0.07                 |
| 0.05                 | 4,243,286            | Perbelanjaan pengangkutan dan perjalanan     | 4,521,369            | 0.05                 |
| 0.00                 | 69,143               | Seranta, pamiran, dll.                       | 60,897               | 0.00                 |
| <u>0.15</u>          | <u>12,536,986</u>    |                                              | <u>13,517,450</u>    | <u>0.15</u>          |
| 16.93                | 1,406,619 450        | Baki dibawa ke hadapan                       | 1,335,911,761        | 14.73                |



# PERBELANJAAN KENDALIAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

| Sen Seunit<br>Dijual | 1983<br>\$    |                                                      | \$            | Sen Seunit<br>Dijual |
|----------------------|---------------|------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| 16.93                | 1,406,619 450 | Baki dibawah dari belakang                           | 1,335,911,761 | 14.73                |
|                      |               | <b>MEMBACA JANGKA, MEMBIL DAN<br/>MEMUNGUT AKAUN</b> |               |                      |
| 0.27                 | 22,123,307    | Gaji dan upah                                        | 24,596,396    | 0.27                 |
|                      |               | Dalal bagi memungut akaun                            |               |                      |
| 0.03                 | 2,327,939     | elektrik                                             | 477,787       | 0.01                 |
| 0.03                 | 2,346,107     | Perbelanjaan pengangkutan dan perjalanan             | 2,634,146     | 0.03                 |
| 0.33                 | 26,797,353    |                                                      | 27,708,329    | 0.31                 |
|                      |               | <b>LATIHAN DAN KEBAJIKAN</b>                         |               |                      |
| 0.01                 | 590,752       | Gaji dan upah                                        | 836,917       | 0.01                 |
| 0.02                 | 1,698,150     | Perbelanjaan kebajikan                               | 2,073,708     | 0.02                 |
| 0.00                 | 131,885       | Perbelanjaan pengangkutan dan perjalanan             | 122,943       | 0.00                 |
| 0.20                 | 16,701,570    | Perbelanjaan Latihan                                 | 18,626,925    | 0.21                 |
| 0.04                 | 3,582,395     | Perbelanjaan Pusat Latihan Bangi                     | 3,750,353     | 0.04                 |
| 0.27                 | 22,704,752    |                                                      | 25,410,846    | 0.28                 |
|                      |               | <b>PENTADBIRAN</b>                                   |               |                      |
|                      |               | Gaji, upah dan elaun                                 |               |                      |
| 0.05                 | 4,162,561     | Pengurusan                                           | 4,331,337     | 0.05                 |
| 0.06                 | 4,595,512     | Perakaunan                                           | 4,935,195     | 0.05                 |
| 0.03                 | 2,691,407     | Kesetiausahaan dan am                                | 2,908,515     | 0.03                 |
| 0.08                 | 7,011,331     | Perkhidmatan keselamatan                             | 9,345,988     | 0.10                 |
| 0.02                 | 1,182,730     | Perbelanjaan pengangkutan dan perjalanan             | 1,291,837     | 0.02                 |
| 0.01                 | 732,312       | Audit Dalam                                          | 953,392       | 0.01                 |
| 0.25                 | 20,375,853    |                                                      | 23,766,264    | 0.26                 |
| 17.78                | 1,476,497,408 | Baki di bawa ke hadapan                              | 1,412,797,200 | 15.58                |

PERPUSTAKAAN  
INSTITUT LATIHAN  
SULTAN JAHANG SHAH  
LEMBAGA LATIHAN NEGARA



# PERBELANJAAN KENDALIAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

| 1983                 |               |                                              |               |                      |
|----------------------|---------------|----------------------------------------------|---------------|----------------------|
| Sen Seunit<br>Dijual | \$            |                                              | \$            | Sen Seunit<br>Dijual |
| 17.78                | 1,476,497,408 | Baki dibawah dari belakang                   | 1,412,797,200 | 15.58                |
| PERBELANJAAN AM      |               |                                              |               |                      |
| 0.03                 | 2,613,969     | Sewa komputer dan alatulis                   | 2,765,435     | 0.03                 |
| 0.00                 | 212,976       | Bayaran dan elaun perunding                  | 929,029       | 0.01                 |
| 0.04                 | 2,753,829     | Alatulis dan mencetak                        | 2,702,310     | 0.03                 |
| 0.03                 | 2,721,652     | Belanja pos, telefon dan telegram            | 2,558,537     | 0.03                 |
| 0.06                 | 5,176,582     | Membaiki dan menyenggara                     | 5,981,843     | 0.07                 |
| 0.00                 | 161,164       | Bayaran-bayaran audit                        | 154,818       | 0.00                 |
| 0.00                 | 21,694        | Tukaran kepada metrik                        | 12,760        | 0.00                 |
| 0.01                 | 853,921       | Sewa, cukai, cukai tempatan, dll.            | 1,149,118     | 0.02                 |
| 0.08                 | 6,336,791     | Insurans                                     | 6,288,709     | 0.07                 |
| 0.02                 | 1,397,409     | Mengiklan dan seranta                        | 633,172       | 0.01                 |
| 0.00                 | 126,737       | Bayaran guaman                               | 358,755       | 0.00                 |
| 0.00                 | 32,768        | Langganan dan derma                          | 38,463        | 0.00                 |
| 0.02                 | 1,323,551     | Elaun pakaian, pakaian seragam, dll.         | 2,119,906     | 0.03                 |
| 0.00                 | 325,905       | Persidangan-persidangan luar negeri          | 210,301       | 0.00                 |
| 0.00                 | 414,954       | Perbelanjaan pelbagai                        | 1,149,557     | 0.01                 |
| 0.00                 | 55,317        | Perbelanjaan perpustakaan                    | 48,611        | 0.00                 |
| 0.06                 | 4,757,668     | Susutan                                      | 5,661,307     | 0.06                 |
| 0.01                 | 1,161,004     | Kerugian (Keuntungan) atas pertukaran wang   | 660,006       | 0.01                 |
| 0.00                 | 109,174       | Perbelanjaan Keraian                         | 235,744       | 0.00                 |
| 0.01                 | 549,782       | Peruntukan bagi hutang-hutang lapuk dan ragu | 371,399       | 0.00                 |
| 0.00                 | 190,166       | Lapuk dan kerugian barang-barang stor        | 48,157        | 0.00                 |
| (0.02)               | (1,845,285)   | Keuntungan atas harta-harta dirombak         | (1,682,682)   | (0.02)               |
|                      |               | Tungakan gaji di bawah Laporan Harun/        |               |                      |
| 0.00                 | 6,611         | Kabinet                                      | 1,591         | 0.00                 |
| 0.00                 | 43,425        | Mengindahkan harta benda Lembaga             | 136,412       | 0.00                 |
| -                    | -             | Perbelanjaan ulang tahun                     | 48,322        | 0.00                 |
| 0.00                 | 8,975         | Penyelidikan dan Pembangunan Mini Hidro      | 12,089        | 0.00                 |
| 0.35                 | 29,510,739    |                                              | 32,593,669    | 0.36                 |
|                      |               | Tolak jumlah yang dibahagikan                |               |                      |
| 0.01                 | 603,213       | bagi kerja bayartuntut                       | 731,901       | 0.01                 |
| 0.34                 | 28,907,526    |                                              | 31,861,768    | 0.35                 |
| 18.12                | 1,505,404,934 | JUMLAH PERBELANJAAN KENDALIAN                | 1,444,658,968 | 15.93                |



**ASET-ASET TETAP****A. Kedudukan aset-aset tetap dalam tahun laporan (tidak termasuk projek-projek pokok dalam binaan)**

|                                                            | Pada 1<br>September<br>1983<br>\$ | Tolak<br>Dirombak<br>atau dijual<br>dalam tahun<br>ini<br>\$ | Projek-Projek<br>siap atau<br>dikelas<br>semula dalam<br>tahun ini<br>\$ | Pada<br>31 Ogos<br>1984<br>\$ |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>PENJANAAN</b>                                           |                                   |                                                              |                                                                          |                               |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam                       | 669,158,711                       | —                                                            | (35,248,150)                                                             | 633,910,561                   |
| Loji dan jentera                                           | 1,203,997,647                     | 284,180                                                      | 125,058,385                                                              | 1,328,771,852                 |
| <b>PENGHANTARAN</b>                                        |                                   |                                                              |                                                                          |                               |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam                       | 22,474,249                        | —                                                            | 8,878,025                                                                | 31,352,274                    |
| Loji dan jentera                                           | 167,342,561                       | —                                                            | 71,812,710                                                               | 239,155,271                   |
| Talian-talian                                              | 449,762,889                       | —                                                            | 121,492,117                                                              | 571,255,006                   |
| Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat                | 3,732,755                         | —                                                            | —                                                                        | 3,732,755                     |
| <b>PENGAGIHAN</b>                                          |                                   |                                                              |                                                                          |                               |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam                       | 14,954,515                        | —                                                            | 2,304,915                                                                | 17,259,430                    |
| Loji dan jentera                                           | 227,357,748                       | 1,739,503                                                    | 33,160,899                                                               | 258,779,144                   |
| Sesalur dan talian-talian                                  | 640,872,149                       | 292,882                                                      | 70,514,885                                                               | 711,094,152                   |
| Perkhidmatan                                               | 212,826,062                       | 1,245,078                                                    | 31,575,887                                                               | 243,156,871                   |
| Jangka                                                     | 84,353,791                        | 334,443                                                      | 9,671,192                                                                | 93,690,540                    |
| Lampu Awam                                                 | 16,403,729                        | 11,548                                                       | 1,074,774                                                                | 17,466,955                    |
| <b>ASET AM</b>                                             |                                   |                                                              |                                                                          |                               |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam                       | 183,839,293                       | —                                                            | 37,039,770                                                               | 220,879,063                   |
| Loji dan jentera                                           | 29,821,546                        | 373                                                          | 8,752,191                                                                | 38,573,364                    |
| Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat                | 22,986,007                        | 1,175,297                                                    | 3,836,085                                                                | 25,646,795                    |
| <b>PENGANGKUTAN</b>                                        |                                   |                                                              |                                                                          |                               |
| Kenderaan                                                  | 43,022,311                        | 96,530                                                       | 9,538,385                                                                | 52,464,166                    |
| <b>WOKSYOP</b>                                             |                                   |                                                              |                                                                          |                               |
| Tanah, bangunan dan kerja-kerja awam                       | 339,626                           | —                                                            | —                                                                        | 339,626                       |
| Loji dan jentera                                           | 396,549                           | 18,097                                                       | —                                                                        | 378,452                       |
| <b>RADAS UNTUK SEWAAN</b>                                  | 1,432,528                         | 396,560                                                      | (245)                                                                    | 1,035,723                     |
| <b>ASET-ASET TETAP DIPAKAI<br/>UNTUK MENDAPATKAN HASIL</b> | <u>3,995,074,666</u>              | <u>5,594,491</u>                                             | <u>499,461,825</u>                                                       | <u>4,488,942,000</u>          |



## B. Kedudukan Projek-Projek Pokok dalam Pembinaan dalam tahun laporan

|                                                                  | Pada 1<br>September<br>1983<br>\$ | Perbelanjaan<br>Modal<br>dalam tahun<br>ini<br>\$ | Tolak<br>Projek-Projek<br>pokok yang<br>siap dalam<br>tahun ini<br>\$ | Pada<br>31 Ogos<br>1984<br>\$ |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Pembangunan Tenaga Elektrik Hidro Temengor                       |                                   |                                                   |                                                                       |                               |
| Projek berkaitan dengan Pinjaman<br>I.B.R.D. 1031 MA             | 87,538,500                        | (465,262)                                         | 87,073,238                                                            | —                             |
| Projek berkaitan dengan Pinjaman<br>I.B.R.D. 1178 MA             | 41,187,351                        | 1,795,884                                         | 42,983,235                                                            | —                             |
| Projek berkaitan dengan Pinjaman<br>I.B.R.D. 1808 MA             | 408,025,555                       | 35,586,909                                        | —                                                                     | 443,612,464                   |
| Pembangunan Tenaga Elektrik Hidro<br>Kenyir                      | 463,675,901                       | 101,783,587                                       | —                                                                     | 565,459,488                   |
| Tarbin Gas di Jambatan Connaught                                 | 129,564,379                       | 14,430,808                                        | —                                                                     | 143,995,187                   |
| Pembangunan Tenaga Elektrik P. Kelang — I                        | 261,038,580                       | 318,861,683                                       | —                                                                     | 579,900,263                   |
| Pembangunan Tenaga Paka                                          | 82,008,463                        | 243,267,161                                       | —                                                                     | 325,275,624                   |
| Talian Penghantaran Kg. Awah/Paka/Kenyir                         | 60,901,950                        | 32,320,344                                        | —                                                                     | 93,222,294                    |
| Pembangunan Tenaga Elektrik P Kelang — II                        | 54,083,492                        | 49,301,751                                        | —                                                                     | 103,385,243                   |
| Pembangunan Tenaga Elektrik<br>Hidro Ulu Trengganu               | —                                 | 4,996,046                                         | —                                                                     | 4,996,046                     |
| Talian-talian Penghantaran                                       | 153,064,520                       | 226,618,756                                       | 75,514,900                                                            | 304,168,376                   |
| Sistem Pengagihan                                                | 571,940,598                       | 258,436,853                                       | 148,308,028                                                           | 682,069,423                   |
| Kerja-kerja lain                                                 | 159,113,027                       | 66,012,451                                        | 145,582,424                                                           | 79,543,054                    |
|                                                                  | <u>2,472,142,316</u>              | <u>1,352,946,971</u>                              | <u>499,461,825</u>                                                    | <u>3,325,627,462</u>          |
| JUMLAH NILAI ASET TETAP<br>MENGIKUT KOS TOLAK<br>LUPUSAN (A + B) | <u>6,467,216,982</u>              | <u>1,347,352,480</u>                              | <u>—</u>                                                              | <u>7,814,569,462</u>          |



## PERUNTUKAN UNTUK SUSUTAN

| 1983<br>\$    |                                                                                                         | \$         | \$            |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|
| 1,039,516,608 | Baki pada 1 September 1983                                                                              |            | 1,182,855,166 |
| 3,661,505     | Tolak: Peruntukan susutan bagi aset dirombak<br>atau dijual pada tahun berakhir 31 Ogos 1984            |            | 3,932,682     |
| 1,035,855,103 |                                                                                                         |            | 1,178,922,484 |
|               | Tambah: Peruntukan susutan bagi tahun berakhir<br>31 Ogos 1984 dicaskan kepada Hasil seperti berikut: - |            |               |
| 54,197,484    | Penjanaan                                                                                               | 77,632,866 |               |
| 21,900,736    | Penghantaran                                                                                            | 27,178,902 |               |
| 56,635,724    | Pengagihan                                                                                              | 64,361,722 |               |
| 5,188,456     | Am                                                                                                      | 6,248,991  |               |
| 3,304,804     | Rumah Kakitangan                                                                                        | 4,347,830  |               |
| 6,155         | Woksyop                                                                                                 | 5,903      |               |
| 5,766,589     | Pengangkutan                                                                                            | 5,952,269  |               |
| 115           | Radas yang disewa                                                                                       | 115        |               |
| 147,000,063   |                                                                                                         |            | 185,728,598   |
| 1,182,855,166 | Baki pada 31 Ogos 1984                                                                                  |            | 1,364,651,082 |

## SUMBANGAN DARIPADA PENGGUNA BAGI KERJA-KERJA POKOK

| 1983<br>\$  |                                                                                                                                                | \$            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 589,821,527 | Baki sumbangan pada 1 September 1983                                                                                                           | 783,398,438   |
| 254,444,050 | Tambah sumbangan diterima dalam tahun<br>berakhir 31 Ogos 1984                                                                                 | 243,282,797   |
| 844,265,577 |                                                                                                                                                | 1,026,681,235 |
|             | Tolak: Jumlah dipindahkan kepada Pendapatan-pendapatan<br>lain berdasarkan anggaran usianiaga<br>purata aset-aset yang mana sumbangan diterima | 76,072,984    |
| 60,867,139  |                                                                                                                                                |               |
| 783,398,438 | Baki sumbangan pada 31 Ogos 1984                                                                                                               | 950,608,251   |



## KEDUDUKAN MODAL YANG DIKELUARKAN, TABUNG CADANGAN DAN PINJAMAN-PINJAMAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

|                                                                | Pada 1<br>September<br>1983<br>\$ | Tambahan<br>dalam<br>tahun ini<br>\$ | Bayaran<br>balik dalam<br>tahun ini<br>\$ | Pada 31<br>Ogos<br>1984<br>\$ |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>MODAL DIKELUARKAN</b>                                       |                                   |                                      |                                           |                               |
| Saham biasa                                                    | 848,424,702                       | —                                    | —                                         | 848,424,702                   |
| <b>TABUNG CADANGAN YANG DIGUNAKAN<br/>DALAM URUSAN LEMBAGA</b> |                                   |                                      |                                           |                               |
| Akaun Pembangunan modal                                        | 1,288,174,669                     | 552,166,284                          | —                                         | 1,840,340,953                 |
| Tabung cadangan am                                             | 185,800,000                       | 16,700,000                           | —                                         | 202,500,000                   |
|                                                                | 1,473,974,669                     | 568,866,284                          | —                                         | 2,042,840,953                 |
| <b>PINJAMAN-PINJAMAN</b>                                       |                                   |                                      |                                           |                               |
| Pinjaman Kerajaan Malaysia                                     |                                   |                                      |                                           |                               |
| dengan kadar 5 peratus                                         | 34,136,630                        | —                                    | 406,299                                   | 33,730,331                    |
| dengan kadar 6 peratus                                         | 15,271,109                        | —                                    | 2,420,425                                 | 12,850,684                    |
| dengan kadar 7½ peratus                                        | 12,129,653                        | —                                    | 991,807                                   | 11,137,846                    |
| dengan kadar 6½ peratus                                        | 14,689,914                        | —                                    | —                                         | 14,689,914                    |
| dengan kadar 5½ peratus                                        | 11,913,410                        | —                                    | 1,320,333                                 | 10,593,077                    |
| dengan kadar 3½ peratus                                        | 6,057,252                         | 6,673,905                            | —                                         | 12,731,157                    |
| dengan kadar 3½ peratus                                        | 1,174,629                         | —                                    | 7,365                                     | 1,167,264                     |
| dengan kadar 2½ peratus                                        | 24,384,550                        | 17,254,412                           | —                                         | 41,638,962                    |
| dengan kadar 10 peratus                                        | —                                 | 12,050,962                           | —                                         | 12,050,962                    |
| dengan kadar 10 peratus                                        | —                                 | 5,830,617                            | —                                         | 5,830,617                     |
| dengan kadar 10¾ peratus                                       | —                                 | 57,373,024                           | —                                         | 57,373,024                    |
| dengan kadar 10¾ peratus                                       | —                                 | 1,548,224                            | —                                         | 1,548,224                     |
| dengan kadar 7¾ peratus                                        | 805,611                           | 1,480,566                            | —                                         | 2,286,177                     |
| dengan kadar 3 peratus                                         | 10,379,949                        | —                                    | 576,632                                   | 9,803,317                     |
| dengan kadar 3 peratus                                         | 14,657,076                        | 379                                  | 637,281                                   | 14,020,174                    |
| dengan kadar 5½ peratus                                        | 5,101,197                         | —                                    | 300,070                                   | 4,801,127                     |
| dengan kadar 5 peratus                                         | 88,879,382                        | —                                    | —                                         | 88,879,382                    |
| dengan kadar 3¼ peratus                                        | 91,901,306                        | —                                    | 8,752,505                                 | 83,148,801                    |
| dengan kadar 3¼ peratus                                        | 33,701,615                        | —                                    | 2,808,468                                 | 30,893,147                    |
| dengan kadar 3¼ peratus                                        | 41,263,182                        | —                                    | 3,438,598                                 | 37,824,584                    |
| dengan kadar 3¼ peratus                                        | 39,539,796                        | —                                    | —                                         | 39,539,796                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 42,532,449                        | —                                    | —                                         | 42,532,449                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 68,021,982                        | —                                    | —                                         | 68,021,982                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 22,215,875                        | —                                    | —                                         | 22,215,875                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 18,902,131                        | —                                    | —                                         | 18,902,131                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 33,146,562                        | 5,340,648                            | —                                         | 38,487,210                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 47,914,055                        | 6,483,727                            | —                                         | 54,397,782                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 2,532,225                         | 2,135,347                            | —                                         | 4,667,572                     |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 850,566                           | 38,852,836                           | —                                         | 39,703,402                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 30,818,419                        | 5,093,100                            | —                                         | 35,911,519                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 12,479,346                        | 29,651,166                           | —                                         | 42,130,512                    |
| dengan kadar 4 peratus                                         | 5,933,881                         | 37,644,831                           | —                                         | 43,578,712                    |
| dengan kadar 7½ peratus                                        | 86,225,341                        | 8,582,390                            | 1,779,391                                 | 93,028,340                    |
| dengan kadar 5 peratus                                         | 37,911,543                        | 3,600,451                            | —                                         | 41,511,994                    |
| dengan kadar 3¼ — 5¼ peratus                                   | 14,424,770                        | —                                    | 1,147,884                                 | 13,276,886                    |
| Commonwealth Development Corporation                           |                                   |                                      |                                           |                               |
| dengan kadar 6¼ peratus                                        | 8,877,626                         | —                                    | 4,304,336                                 | 4,573,290                     |
| dengan kadar 7½ peratus                                        | 24,942,947                        | —                                    | 530,701                                   | 24,412,246                    |
| dengan kadar 8¼ peratus                                        | 10,461,500                        | —                                    | 213,500                                   | 10,248,000                    |
| dengan kadar 8¼ peratus                                        | 34,088,613                        | —                                    | 1,054,287                                 | 33,034,326                    |
| Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja                         |                                   |                                      |                                           |                               |
| dengan kadar 6 peratus                                         | 326,290                           | —                                    | 326,290                                   | —                             |
| dengan kadar 8 peratus                                         | 30,000,000                        | —                                    | —                                         | 30,000,000                    |
| dengan kadar 8¼ peratus                                        | 60,000,000                        | —                                    | —                                         | 60,000,000                    |
| Baki di bawah ke hadapan                                       | 1,038,592,382                     | 239,596,585                          | 31,016,172                                | 1,247,172,795                 |



|                                                                                                                                                                     | Pada 1<br>September<br>1983<br>\$ | Tambahan<br>dalam<br>Tahun ini<br>\$ | Bayaran<br>balik dalam<br>tahun ini<br>\$ | Pada 31<br>Ogos<br>1984<br>\$ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|
| Baki dibawah dari belakang                                                                                                                                          | 1,038,592,382                     | 239,596,585                          | 31,016,172                                | 1,247,172,795                 |
| I.B.R.D. (Bank Antarabangsa untuk<br>Pemulihan dan Pembangunan)                                                                                                     |                                   |                                      |                                           |                               |
| Pinjaman 350 MA 5½ peratus                                                                                                                                          | 55,343,870                        | —                                    | 9,899,999                                 | 45,443,871                    |
| Pinjaman 458 MA 6 peratus                                                                                                                                           | 24,984,596                        | —                                    | 6,612,671                                 | 18,371,925                    |
| Pinjaman 579 MA 6½ peratus                                                                                                                                          | 11,595,988                        | —                                    | 1,833,561                                 | 9,762,427                     |
| Pinjaman 700 MA 7 peratus                                                                                                                                           | 27,154,124                        | —                                    | 3,403,284                                 | 23,750,840                    |
| Pinjaman 1031 MA 7¼ peratus                                                                                                                                         | 84,617,393                        | —                                    | 5,289,913                                 | 79,327,480                    |
| Pinjaman 1178 MA 8½ peratus                                                                                                                                         | 64,438,859                        | 14,561                               | 3,074,333                                 | 61,379,087                    |
| Pinjaman 1443 MA 8½ peratus                                                                                                                                         | 35,122,383                        | 653,094                              | 3,694,080                                 | 32,081,397                    |
| Pinjaman 1808 MA 8¼ peratus                                                                                                                                         | 72,677,411                        | 14,759,752                           | —                                         | 87,437,163                    |
| Pinjaman 2146 MA 11¾ peratus                                                                                                                                        | 2,955,668                         | 879,274                              | —                                         | 3,834,942                     |
| Pinjaman 2438 MA Berpusing                                                                                                                                          | —                                 | 412,146                              | —                                         | 412,146                       |
| Bharat Heavy Electricals Limited, India                                                                                                                             |                                   |                                      |                                           |                               |
| dengan kadar 5½ peratus                                                                                                                                             | 7,155,489                         | —                                    | 2,484,395                                 | 4,671,094                     |
| dengan kadar 7½ peratus                                                                                                                                             | 20,457,825                        | —                                    | 3,068,479                                 | 17,389,346                    |
| dengan kadar 5 peratus                                                                                                                                              | 19,231,015                        | —                                    | 2,455,083                                 | 16,775,932                    |
| Banque De L'Indochine & Banque Francaise<br>Du Commerce Extérieur                                                                                                   |                                   |                                      |                                           |                               |
| dengan kadar 7½ peratus                                                                                                                                             | 12,933,801                        | —                                    | 4,076,200                                 | 8,857,601                     |
| Aseam Merchant Bankers (Malaysia) Bhd.                                                                                                                              | —                                 | 30,000,000                           | —                                         | 30,000,000                    |
| Aseam Merchant Bankers (Malaysia) Bhd.                                                                                                                              | 7,200,000                         | —                                    | 3,600,000                                 | 3,600,000                     |
| Aseam Merchant Bankers (Malaysia) Bhd.                                                                                                                              | 5,000,000                         | —                                    | 5,000,000                                 | —                             |
| Amanah Chase Merchant Bank Berhad                                                                                                                                   | 21,000,000                        | —                                    | 7,000,000                                 | 14,000,000                    |
| Amanah Chase Merchant Bank Berhad                                                                                                                                   | 40,000,000                        | —                                    | 2,000,000                                 | 38,000,000                    |
| Amanah Chase Merchant Bank Berhad                                                                                                                                   | 57,000,000                        | —                                    | —                                         | 57,000,000                    |
| Amanah Chase Merchant Bank Berhad                                                                                                                                   | 85,000,000                        | —                                    | —                                         | 85,000,000                    |
| Tokai Bank Ltd & Morgan Grenfell Co. Ltd                                                                                                                            | 2,630,000                         | —                                    | 2,630,000                                 | —                             |
| Pertanian Baring Sanwa                                                                                                                                              | 12,375,000                        | —                                    | 4,875,000                                 | 7,500,000                     |
| The Chartered Bank                                                                                                                                                  | 40,000,000                        | —                                    | 20,000,000                                | 20,000,000                    |
| C. Itoh 7½ per cent                                                                                                                                                 | 13,960,673                        | —                                    | 3,819,764                                 | 10,140,909                    |
| Testeels Ltd.                                                                                                                                                       | 7,670,950                         | 3,079,471                            | —                                         | 10,750,421                    |
| Testeels Ltd.                                                                                                                                                       | —                                 | 446,387                              | —                                         | 446,387                       |
| The Sumitomo Trust & Banking Co. Ltd.                                                                                                                               | 94,635,000                        | —                                    | —                                         | 94,635,000                    |
| The Sumitomo Bank Ltd.                                                                                                                                              | —                                 | 86,323,500                           | —                                         | 86,323,500                    |
| Bank Simpanan Nasional                                                                                                                                              | 5,000,000                         | —                                    | —                                         | 5,000,000                     |
| Lembaga Tabung Angkatan Tentera                                                                                                                                     | 18,000,000                        | —                                    | —                                         | 18,000,000                    |
| Rakyat First Merchant Bankers                                                                                                                                       | 27,000,000                        | —                                    | —                                         | 27,000,000                    |
| Lazard Brothers & Co. Ltd.                                                                                                                                          | 2,602,605                         | —                                    | 400,402                                   | 2,202,203                     |
| Skandinaviska Enskilda Banken                                                                                                                                       | 17,283,928                        | —                                    | 2,659,066                                 | 14,624,862                    |
| Energoinvest                                                                                                                                                        | 1,177,513                         | 11,507,498                           | 1,302,229                                 | 11,382,782                    |
| Penta — C. Itoh Consortium                                                                                                                                          | 40,801,045                        | 12,485,717                           | —                                         | 53,286,762                    |
| Krafwerk Union                                                                                                                                                      | 99,731,908                        | 5,675,314                            | —                                         | 105,407,222                   |
| Kedah Cement Sdn. Bhd.                                                                                                                                              | 42,063,799                        | 1,573,418                            | —                                         | 43,637,217                    |
| Mitsui & Company Ltd.                                                                                                                                               | 1,647,694                         | 50,583,983                           | —                                         | 52,231,677                    |
| Mitsui & Company Ltd.                                                                                                                                               | —                                 | 4,807,160                            | —                                         | 4,807,160                     |
| Samsung & Co. Ltd.                                                                                                                                                  | —                                 | 6,830,682                            | —                                         | 6,830,682                     |
| Samsung & Co. Ltd.                                                                                                                                                  | —                                 | 8,019,027                            | —                                         | 8,019,027                     |
| Samsung & Co. Ltd.                                                                                                                                                  | —                                 | 3,570,055                            | —                                         | 3,570,055                     |
| The Mitsubishi Trust & Banking Corporation                                                                                                                          | —                                 | 101,600,000                          | —                                         | 101,600,000                   |
| Dai Ichi Kangyo Bank Ltd.                                                                                                                                           | —                                 | 38,880,000                           | —                                         | 38,880,000                    |
|                                                                                                                                                                     | 2,119,040,919                     | 621,697,624                          | 130,194,631                               | 2,610,543,912                 |
| Jumlah modal-modal yang dikeluarkan,<br>Tabung Cadangan dan Pinjaman Wang yang<br>digunakan dalam urusan Lembaga seperti<br>yang diterakan di dalam Kunci Kira-kira | 4,441,440,290                     | 1,190,563,908                        | 130,194,631                               | 5,501,809,567                 |



# MEMBIAYAI KEPERLUAN-KEPERLUAN MODAL BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1984

| 1983<br>\$    | %      |                                            | \$            | \$            | %     |
|---------------|--------|--------------------------------------------|---------------|---------------|-------|
|               |        | KEPERLUAN-KEPERLUAN MODAL                  |               |               |       |
| 1,263,401,966 | 114.4  | Perbelanjaan modal dalam tahun ini         | 1,352,946,971 |               | 89.4  |
| (3,315,000)   | (0.2)  | Pelaburan dalam industri                   | —             |               | —     |
| (155,902,914) | (14.2) | Tambahan/(kurangan) dalam modal kerja      | 160,943,415   |               | 10.6  |
| 1,104,184,052 | 100.00 | JUMLAH KEPERLUAN MODAL                     |               | 1,513,890,386 | 100.0 |
|               |        | PUNCA KEWANGAN                             |               |               |       |
|               |        | Punca-punca Dalam                          |               |               |       |
| 147,000,063   | 13.3   | Susutan                                    | 185,728,598   |               | 12.3  |
| 44,921,235    | 4.1    | Bayaran Faedah atas Saham Biasa            | 39,921,235    |               | 2.7   |
| 345,516,419   | 31.3   | Sumbangan kepada tabung cadangan           | 571,366,284   |               | 37.7  |
| 537,437,717   | 48.7   | Hasil pendapatan ditahan                   | 797,016,117   |               | 52.7  |
| 193,576,911   | 17.5   | Sumbangan pengguna                         | 167,209,813   |               | 11.0  |
| 1,724,395     | 0.2    | Jualan aset-aset tetap                     | 1,661,809     |               | 0.1   |
| 732,739,023   | 66.4   |                                            | 965,887,739   |               | 63.8  |
| 119,259,361   | 10.8   | Tolak Pembayaran balik pinjaman-pinjaman   | 130,194,631   |               | 8.6   |
| 613,479,662   | 55.6   | Jumlah Wang Dari Punca Dalam               |               | 835,693,108   | 55.2  |
|               |        | Punca-Punca Luar                           |               |               |       |
| —             | —      | Saham biasa — sumbangan Kerajaan           | —             | —             | —     |
|               |        | Pinjaman-pinjaman                          |               |               |       |
|               |        | I.B.R.D. (Bank Antarabangsa)               |               |               |       |
|               |        | untuk Pemulihan dan Pembangunan)           |               |               |       |
| 4,656,043     | 0.4    | Pinjaman 1178 MA                           | 14,561        |               | 0.0   |
| 2,163,851     | 0.2    | Pinjaman 1443 MA                           | 653,094       |               | 0.0   |
| 34,937,000    | 3.2    | Pinjaman 1808 MA                           | 14,759,752    |               | 1.0   |
| 2,955,668     | 0.3    | Pinjaman 2146 MA                           | 879,274       |               | 0.1   |
| —             | —      | Pinjaman 2438 MA                           | 412,146       |               | 0.0   |
| 117,034       | 0.0    | Bharat Heavy Electricals Ltd.              | —             |               | —     |
|               |        | Canadian International                     |               |               |       |
| —             | —      | Development Agency                         | 379           |               | 0.0   |
| 805,611       | 0.1    | Kerajaan Malaysia — Kg. Awah               | 1,480,566     |               | 0.1   |
| 7,642,201     | 0.7    | Testeels Ltd.                              | 3,525,858     |               | 0.2   |
| 31,616,431    | 2.9    | Kerajaan Perancis                          | 100,731,143   |               | 6.7   |
| 3,994,147     | 0.4    | C. Itoh & Co. Ltd.                         | —             |               | —     |
| 53,471,065    | 4.8    | Yen Credit (OECF)                          | 125,201,654   |               | 8.3   |
| 48,695,000    | 4.4    | Sumitomo Trust & Banking Ltd.              | 86,323,500    |               | 5.7   |
| 19,971,456    | 1.8    | Kuwait Fund                                | 3,600,451     |               | 0.2   |
| 20,125,000    | 1.8    | Amanah Chase Merchant Bank                 | —             |               | —     |
| 5,000,000     | 0.5    | Aseam Bankers Malaysia Berhad              | 30,000,000    |               | 2.0   |
| 31,976,810    | 2.9    | Asian Development Bank                     | 8,582,390     |               | 0.6   |
| 5,000,000     | 0.5    | Bank Simpanan Nasional                     | —             |               | —     |
| 18,000,000    | 1.6    | Lembaga Tabung Angkatan Tentera            | —             |               | —     |
| 27,000,000    | 2.4    | Rakyat First Merchant Bankers Bhd.         | —             |               | —     |
| 3,203,213     | 0.3    | Lazard Brothers & Co. Ltd.                 | —             |               | —     |
| 18,613,461    | 1.7    | Skandinaviska Enskilda Banken              | —             |               | —     |
| 1,177,513     | 0.1    | Energoinvest                               | 11,507,498    |               | 0.7   |
| 40,801,045    | 3.6    | Penta — C. Itoh Consortium                 | 12,485,717    |               | 0.8   |
| 99,731,908    | 9.0    | Kraftwerk Union                            | 5,675,314     |               | 0.4   |
| —             | —      | Dai-ichi Kangyo Sdn. Bhd.                  | 38,880,000    |               | 2.6   |
| 42,063,799    | 3.8    | Kedah Cement Sdn. Bhd.                     | 1,573,418     |               | 0.1   |
|               |        | The Mitsubishi Trust & Banking Corporation | 101,600,000   |               | 6.7   |
| 1,647,694     | 0.1    | Mitsui & Company Ltd.                      | 55,391,143    |               |       |
|               |        | Samsung & Co. Ltd.                         | 18,419,764    |               | 3.7   |
|               | —      | Overderaf bank dan kemudahan jangka pendek |               |               | 1.2   |
| (34,661,560)  | (3.1)  |                                            | 56,499,656    |               | 3.7   |
| 490,704,390   | 44.4   | Jumlah Punca-Punca Luar                    |               | 678,197,278   | 44.8  |
| 1,104,184,052 | 100.0  | JUMLAH PUNCA-PUNCA KEWANGAN                |               | 1,513,890,386 | 100.0 |



**SKIM KUMPULAN WANG SIMPANAN JANDA DAN ANAK YATIM  
LEMBAGA LETRIK NEGARA TANAH MELAYU, 1964  
PENYATA AKAUN BAGITAHUN BERAKHIR 30 JUN 1984**

| 1983<br>\$     |                                         | \$           | \$             |
|----------------|-----------------------------------------|--------------|----------------|
| 750,451        | Baki pada 30 Jun 1983 dibawa ke hadapan |              | 734,657        |
|                | Tambah: —                               |              |                |
|                | Pendapatan yang diterima —              |              |                |
| 58,743         | Faedah di atas simpanan bank            | 58,142       |                |
| 7,535          | Dividen                                 | <u>4,452</u> | 62,594         |
|                | Keuntungan atas jualan 68,500 syer      |              |                |
| —              | Datuk Keramat Properties Bhd.           |              | <u>10,083</u>  |
| <u>816,729</u> |                                         |              | 807,334        |
|                | Tolak —                                 |              |                |
|                | Pembayaran-Pembayaran dalam tahun ini — |              |                |
| 82,014         | Bayaran kepada ahli-ahli                | 5,320        |                |
| 58             | Perbedaan dalam pertukaran dan Cas Bank | <u>141</u>   |                |
| <u>82,072</u>  |                                         |              | <u>5,461</u>   |
| <u>734,657</u> | Baki Kumpulan Wang pada 30 Jun 1984     |              | <u>801,873</u> |

PRICE WATERHOUSE  
Akauntan-Akauntan Awam Bertauliah

11 Oktober 1984

PERPUSTAKAAN ILSAS LLN



**SKIM KUMPULAN WANG SIMPANAN JANDA DAN ANAK YATIM  
LEMBAGA LETRIK NEGARA, 1964  
BAKI KUMPULAN WANG PADA 30 JUN 1984 TERDIRI DARI**

| <b>1983</b>    |                                                   |                |
|----------------|---------------------------------------------------|----------------|
| <b>\$</b>      |                                                   | <b>\$</b>      |
|                | Pelaburan tak tercatat mengikut kos               |                |
|                | 68,500 syer Datuk Keramat Properties              |                |
| <u>117,603</u> | Berhad (dijual)                                   | —              |
|                | Siberhutang                                       |                |
| 8,974          | Pengawal Cukai Pendapatan, Malaysia               | 10,754         |
|                | Wang tunai dalam The Chartered Bank, Kuala Lumpur |                |
| <u>608,080</u> | Simpanan Tetap                                    | <u>791,119</u> |
| <u>734,657</u> |                                                   | <u>801,873</u> |

PRICE WATERHOUSE  
Akauntan-Akauntan Awam Bertauliah

11 Oktober 1984



# **LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI KIRA-KIRA SKIM KUMPULAN WANG SIMPANAN JANDA DAN ANAK YATIM LEMBAGA LETRIK NEGARA, 1964 BAGI TAHUN BERAKHIR 30 JUN 1984**

---

Kunci Kira-kira dan Penyata Akaun bersama dengan Nota-nota kepada Akaun yang berkembar ini telah diperiksa oleh Tetuan Price Waterhouse, Akauntan Awam Bertauliah, bagi pihak dan di bawah arahan saya mengikut Akta Audit, 1957. Laporan dan kertas-kertas kerja mereka telah diperiksa. Segala kenyataan dan keterangan yang diperlukan telah didapati.

Pada pendapat saya Kunci Kira-kira, Penyata Akaun bersama dengan Nota-nota terhadapnya telah diperbuat dengan cara yang betul untuk menunjukkan satu kenyataan yang benar dan munasabah mengenai kedudukan kewangan Rancangan Kumpulan Wang Simpanan Janda dan Anak Yatim Lembaga Letrik Negara, 1964 pada 30 Jun 1984.

**KETUA AUDIT NEGARA**

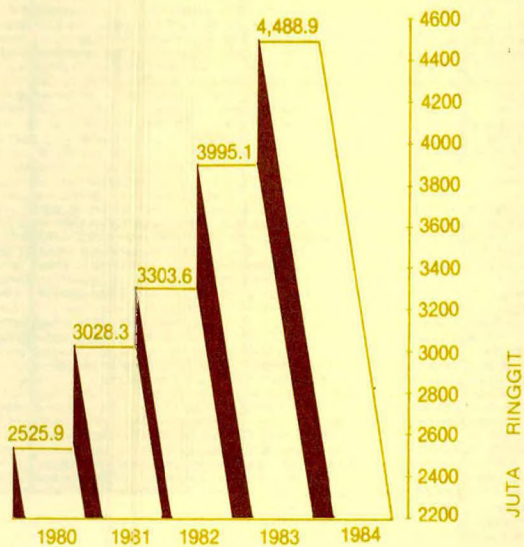
KUALA LUMPUR  
29 Disember 1984.



PELABURAN MODAL DALAM  
HARTA TETAP

PERATUS

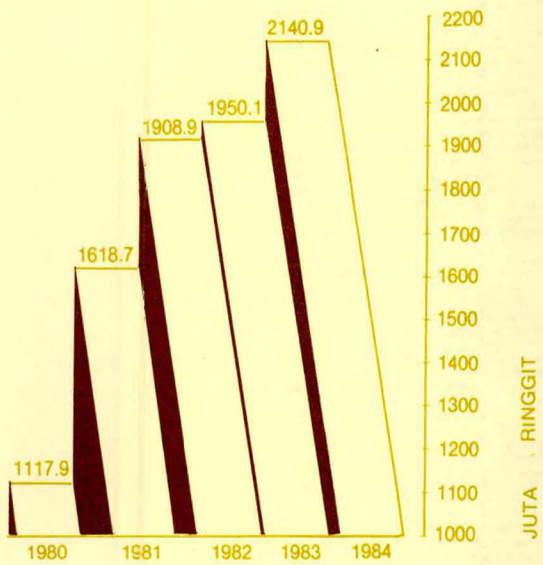
|      |      |                                        |
|------|------|----------------------------------------|
| 1983 | 1984 |                                        |
| 47   | 44   | Penjanaan                              |
| 16   | 19   | Penghantaran                           |
| 30   | 30   | Pembahagian                            |
| 7    | 7    | Umum, Radas Disewa<br>dan Pengangkutan |



PERKEMBANGAN PENDAPATAN  
DAN PERBELANJAAN

PERATUS

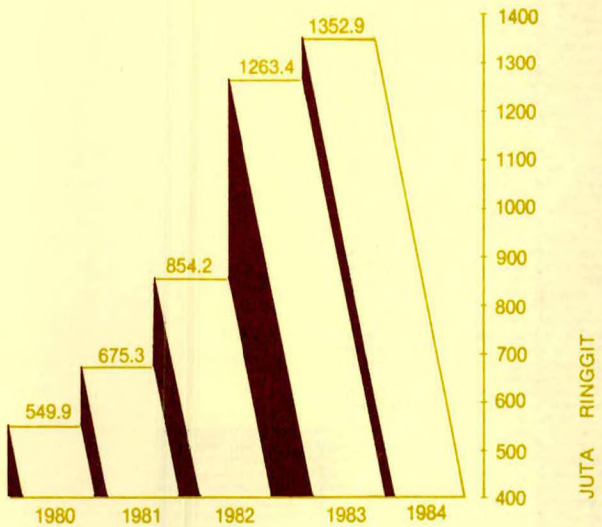
|      |      |                                 |
|------|------|---------------------------------|
| 1983 | 1984 | PENDAPATAN                      |
| 5    | 5    | Lain-lain Pendapatan            |
| 95   | 95   | Jualan Elektrik                 |
|      |      | PERBELANJAAN                    |
| 57   | 46   | Bahanapi dan Pembelian Elektrik |
| 10   | 10   | Gaji dan Upah                   |
| 1    | 1    | Kerja-Kerja dan Barang-Barang   |
| 14   | 16   | Susutan dan Faedah              |
| 18   | 27   | Sumbangan untuk Cadangan        |



PERBELANJAAN MODAL

PERATUS

|      |      |                                              |
|------|------|----------------------------------------------|
| 1983 | 1984 |                                              |
| 65   | 59   | Jentera Janakuasa                            |
| 14   | 19   | Talian Penghantaran                          |
| 18   | 19   | Pembahagian dan Bekalan Elektrik Luar Bandar |
| 3    | 3    | Kemudahan Pejabat dan Perumahan Kakitangan   |





IKATAN RESOURCE CENTRE  
TENAGA NASIONAL BERHAD  
JALAN SERDANG  
43009 KAJANG  
SELANGOR DARUL EHSAN

ACTION WILL BE TAKEN AGAINST ANY  
STAFF WHO UNDERLINES WORDS, MAKES  
NOTES IN THE MARGINS OR DISFIGURES  
OR DAMAGES BOOKS IN ANY WAY.

(DATE DUE)

24021

[illegible]

TNR

HD 9685

753 1984

IKATAN LIBRARY



0000000022740



24021

IKATAN RESOURCE CENTRE  
TENAGA NASIONAL BERHAD  
JALAN SERDANG  
43009 KAJANG  
SELANGOR DARUL EHSAN

**UNIVERSITI  
TENAGA  
NASIONAL**



<http://library.uniten.edu.my>



