



Title	Tenaga Nasional Berhad Annual report
Call Number	TNB HD 9685 .L36 1999
Accession Number	45556
Barcode	000000066754
Year	1999
Author	Universiti Tenaga Nasional (UNITEN)
Digitized Date	07 March 2016
Remarks	

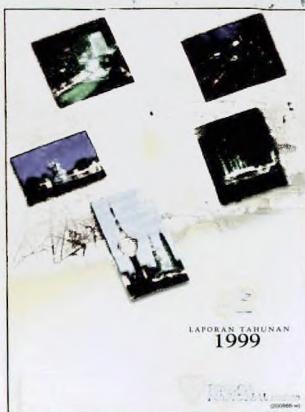


LAPORAN TAHUNAN
1999
ANNUAL REPORT



**TENAGA
NASIONAL BERHAD**

(200866-W)



RASIONAL MUKA KULIT

MENYINARI MALAYSIA KE ALAF BARU

1999 adalah Jubli Emas Tenaga Nasional Berhad (TNB). Sebagai pembekal utiliti elektrik terbesar negara, kami komited untuk terus berkerjasama dengan seluruh rakyat Malaysia ke arah mencipta masa depan yang lebih cerah.

Komitmen ini diserlahkan pada rekabentuk kulit Laporan Tahunan kami. Rekabentuk ini melambangkan usaha Syarikat yang berterusan untuk mencapai tingkat kualiti yang tertinggi, sokongan yang tidak berbelah bagi serta keyakinan yang padu dan jitu melalui tahap profesionalisme tanpa kompromi.

Inilah nilai-nilai murni yang menjadi asas utama kepada TNB dalam menjana kemajuan negara sejak 50 tahun yang lalu. Memberi sumbangan besar bukan sahaja kepada pembangunan projek-projek mega, sektor industri dan perdagangan, malah turut menerangi kegelapan malam di jalan-jalan, rumah-rumah dan di mana juar di Malaysia. Sesungguhnya kami akan terus gigih berusaha untuk memenuhi setiap keperluan, impian dan aspirasi seluruh rakyat Malaysia.

Rekabentuk ini dilatari dengan elemen-elemen operasi penjanaan, penghantaran dan pembahagian. Sejak 1949, TNB telah menyediakan perkhidmatan kepada berjuta-juta pengguna. Ini membuktikan bahawa TNB sentiasa menyokong setiap usaha negara dalam mengatur persediaan dan strategi untuk menghadapi apa juar rintangan dan cabaran alaf baru.

Manakala mentol pula melambangkan ikrar TNB untuk terus memainkan peranan yang sungguh bermakna dalam membantu menjana pembangunan negara hari ini, esok dan masa hadapan.



PENGERAK KEMAJUAN NEGARA

KANDUNGAN

45556

- 2-3 NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
 4-6 IMBAUAN PERISTIWA
 7 PROFIL KORPORAT
 8 KALENDAR KEWANGAN
 9 SOROTAN PRESTASI
 10-15 CARTA PRESTASI KORPORAT
 16-17 CARTA GRID NASIONAL
 18 STRUKTUR ORGANISASI SYARIKAT setakat 1 September 1999
 19 STRUKTUR KUMPULAN setakat 1 September 1999
 20 MAKLUMAT KORPORAT
 21 LEMBAGA PENGARAH
 22-24 PROFIL PENGARAH-PENGARAH
 25 JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH
 26 LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH
 27 BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH
 28 PENYELESAIAN MASALAH TAHUN 2000
 29 URUSTADBIR KORPORAT
 30 PERHUBUNGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM
 31 "AMERICAN DEPOSITORY RECEIPTS"
 32 LAPORAN KESELAMATAN, KESIHATAN PEKERJAAN DAN ALAM SEKITAR
 33 GANGGUAN SEKSUAL DI TEMPAT KERJA
 34 JAWATANKUASA EKSEKUTIF KUMPULAN setakat 1 September 1999
 35 JAWATANKUASA PENGURUSAN KUMPULAN setakat 1 September 1999
 36-37 PERUTUSAN PENGERUSI EKSEKUTIF & PRESIDEN
 38 TINJAUAN OPERASI
 39-41 SYARIKAT TNB
 42-51 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI
 54 HUBUNGAN KOMUNITI
 55-59 KALENDAR PERISTIWA KORPORAT
 60 ALAMAT-ALAMAT PENTING
 61-62 ANALISIS PEGANGAN SAHAM
 63-66 SENARAI HARTA
 67-72 PENYATA KEWANGAN
 73 BORANG PROKSI

UNITEN LIBRARY

Property of UNITEN Library.
 Action will be taken against any user who
 underlines words, makes notes in the
 margins or disfigures or damages book
 any way.

DATE RECEIVED :

ACCESSION NO.:

45556



NOTIS MESUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa **MESUARAT AGUNG TAHUNAN YANG KESEMBILAN** Tenaga Nasional Berhad akan diadakan di Dewan Serbaguna, Kompleks Sukan TNB, Jalan Pantai Baru, 59200 Kuala Lumpur pada hari Selasa, 28 Disember 1999, jam 9.30 pagi untuk tujuan-tujuan berikut:-

- 1. RESOLUSI 1** Menerima Laporan Pengarah dan Akun Yang Telah Diaudit bagi tahun berakhir 31 Ogos 1999 dan Laporan Juruaudit yang dilampirkan.
- 2. RESOLUSI 2** Meluluskan pengisytiharan dividen pertama dan muklamah sebanyak 5 sen seperaham biasa (ditolak: 28 peratus cukai pendapatan) bagi tahun berakhir 31 Ogos 1999.
- 3. RESOLUSI 3** Meluluskan pembayaran eluan Pengarah-Pengarah.
- 4. RESOLUSI 4** Memilih semula Pengarah, Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng, yang bersara menurut Artikel 136 Tataurus Syarikat, yang mana layak, menawarkan diri untuk dipilih semula.
- 5. RESOLUSI 5** Memilih semula Pengarah, Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak, yang bersara menurut Artikel 136 Tataurus Syarikat, yang mana layak, menawarkan diri untuk dipilih semula.
- 6. RESOLUSI 6** Melantik semula Teluan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarah-Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka.
- 7. RESOLUSI 7** Sebagai Urusan Khas:
Untuk menimbang dan jika difikirkan sesuai, meluluskan Resolusi berikut:

RESOLUSI BIASA

"PAHAWA menurut Seksyen 182D Akta Syarikat, 1965, kuasa penuh adalah dengan ini diberi kepada Pengarah-Pengarah untuk menerbitkan asham-asham di dalam modal Syarikat pada bila-bila masa sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan akan datang mengikut terma dan syarat yang ditetapkan dan maksud yang tertentu sebagaimana Pengarah-Pengarah fikirkan sesuai mengikut kebijaksanaan mutlak mereka akan diterbitkan menurut Resolusi ini tidak melebihi 10 peratus daripada jumlah modal asham terbitan Syarikat untuk sementara waktu ini, tertakluk kepada Akta Syarikat, 1965 dan Tataurus Syarikat dan kelulusan Bursa Saham Kuala Lumpur dan badan-badan lain yang berkaitan yang mana kelulusan seumpama itu diperlukan".

8. Membincangkan perkara-perkara lain yang mana notis yang sepatutnya telah diberikan menurut Akta Syarikat, 1965.

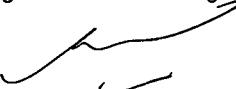
NOTIS PENUTUPAN BUKU

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Buku Pendaftaran Ahli-Ahli Syarikat akan ditutup mulai 30 Disember 1999 sehingga 3 Januari 2000 (termasuk kedua-dua tarikh) bagi tujuan menentukan kelayakan ke atas dividen. Dividen tersebut, jika diluluskan oleh Ahli-Ahli di dalam Mesyuarat Agung Tahunan Kesembilan, akan dibayar pada 24 Januari 2000.

Pendeposit hanya layak untuk menerima dividen bagi:

- (a) Saham yang telah dipindahkan ke akaun sekuriti pendeposit sebelum jam 12.30 tengahari, pada 29 Disember 1999 bagi pindahan biasa;
- (b) Saham yang dibeli di Bursa Saham Kuala Lumpur atau daear kelayakan menurut Peraturan-Peraturan Bursa Saham Kuala Lumpur.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah


Datin Azizah binti Osman (LS 0014)
Fadilah binti Edross (LS 05049)
Setiausaha-Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur
4 Disember 1999

NOTA:

(i) Resolusi 7

Resolusi Biasa yang dicadangkan, jika diluluskan, ialah untuk memberi kuasa kepada Pengaruh-Pengaruh Syarikat menerbit dan memperuntukkan saham-saham bagi maksud sebagaimana dianggap oleh Pengaruh-Pengaruh untuk kepentingan Syarikat, tanpa perlu mengadakan mesyuarat agung. Kuasa ini akan tamat pada tarikh Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

(ii) Proksi

Seseorang Ahli yang berhati menghadiri dan mengundi di dalam Mesyuarat ini adalah berhati melantik seseorang proksi atau proksi-proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak dirinya. Seorang proksi tidak semestinya seorang Ahli Syarikat. Borang parlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis oleh orang yang melantik atau pihak yang berkuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil atau jika orang yang melantik adalah sebuah perbadanan, sama ada disempurnakan dengan meterai atau dieempurnakan oleh pegawai atau wakil kuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil. Borang Proksi hendaklah sampai kepada Pejabat Berdaftar Syarikat, Ibu Pejabat Tenaga Nasional Berhad, 129 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari empat puluh-lapan (48) jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk mengadakan Mesyuarat atau sebarang perangguhan darinya.

(iii) Pendaftaran Ahli-Ahli/Proksi-Proksi

Pendaftaran bagi Ahli-Ahli/Proksi-Proksi yang hendak menghadiri Mesyuarat adalah dari jam 8.00 pagi hingga 9.30 pagi, pada hari Mesyuarat diadakan.

IMBAUAN PERISTIWA...



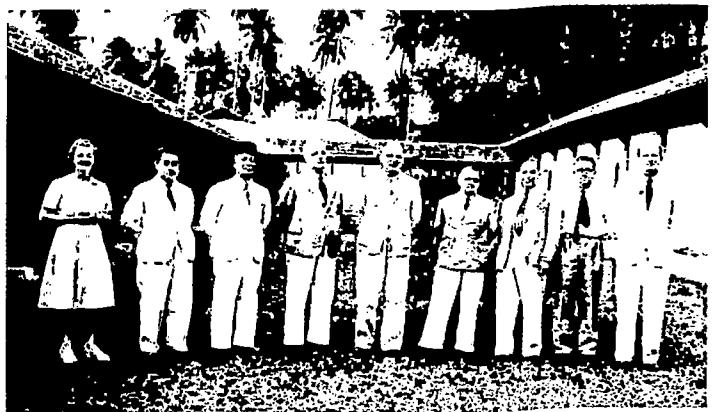
Pejabat Lembaga Letrik Negara (LLN) yang terletak di Batu Road, Kuala Lumpur pada awal tahun 60an.



Pembukaan rasmi Ibu Pejabat Lembaga Letrik Negara (LLN) di Jalan Bangsar, Kuala Lumpur telah disempurnakan oleh YTM Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj pada tahun 1966.

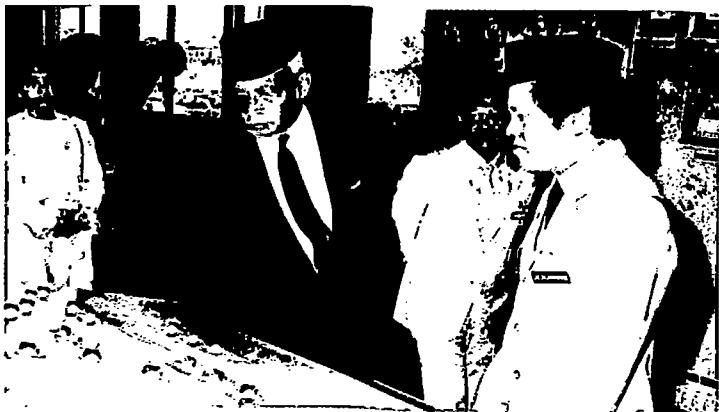


Ibu Pejabat TNB.



1949

Ahli Lembaga Pengarah pada 1 September.
Dari kiri ke kanan: N Sutcliffe (Jurutrengkas), Chong Yow Shin,
Dato' Hamzah bin Abdullah, JO Sanders, FP Egerton (Timbalan Presiden),
WD Godzall (Pengerusi), ED Shearn, FS McFadzean dan
K Read (Geliususaha dan Ketua Akauntan).



1983

DYMM Yang di-Pertuan Agong Kelima selepas upacara pembukaan rasmi Institut Latihan Sultan Ahmad Shah (ILSA) pada bulan Februari.



1974

Ketibaan Pardana Menteri, Tun Abdul Razak untuk meraikan sambutan Ulangtahun ke25 LLN pada 1 September.



1985

Daiuk: Leo Moggie (kiri) dengan Menteri Perdagangan & Perindustrian Singapura, Dr Tony Tan, selepas majlis persamian sambungtara NEE/PUB.



1978

Majlis menandatangani perjanjian sambungtara antara PUB dan EGAT pada bulan Julai.



1990

Ahli Lembaga Pengarah pada bulan Ogos.
Duduk dari kiri ke kanan: Dato' Megal Abdul Rahman bin Megat Ahmad,
Dato' Haji Ibak bin Abu Hussin (Timbalan Pengerusi & Pengurus Besar),
Dato' Helmi bin Mohd Noor (Pengerusi), Dato' Chan Keong Hon,
Dato' N Sadasivan.

Berdiri dari kiri ke kanan: Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan,
Haji Annuar bin Haji Abdul Latif, A Ragunath, Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng,
Yahaya Yaacob dan Mshmud Badri bin Haji Basir (Geliususaha).



Al-Marhum DYMM Sultan Pahang, Sultan Abu Bakar di majlis perasmian stesen luar bandar untuk bekalan elektrik 12 jam pada awal 60an.



DYMM Sultan Pahang, Sultan Ahmad Shah dan rombongan di raja di majlis pelancaran bekalan elektrik 24 jam ke Kuala Tembeling, Pahang.



**Untuk menjadi di antara badan korporat
yang terunggul di dunia dalam perniagaan
tenaga dan berkaitan.**



**Kami berlitzam untuk mencapai
kecemerlangan dalam produk
dan perkhidmatan.**

Tenaga Nasional Berhad (TNB) adalah sebuah syarikat utiliti elektrik terbesar di Malaysia yang memiliki aset bernilai lebih RM43.0 bilion dan memberi khidmat kepada lebih lima juta pengguna di seluruh Semenanjung dan Sabah.

Aktiviti teras TNB adalah dalam bidang penjanaan, penghantaran dan pembahagian tenaga elektrik. TNB masih merupakan syarikat utama dalam penjanaan tenaga elektrik iaitu bahagian yang penting dalam rangkaian kepelbagaian aktiviti perniagaannya. Pada masa ini, menerusi syarikat subsidiari milik penuhnya, TNB mempunyai keupayaan penjanaan yang terbesar melebihi 7,500 MW iaitu 62 peratus dari jumlah keupayaan bagi seluruh Semenanjung Malaysia.

Pada masa sekarang, TNB mempunyai sistem perbekalan elektrik yang lengkap termasuk Grid Nasional, Pusat-Pusat Perkhidmatan Pengguna, Pusat-pusat Pengurusan Panggilan, pejabat-pejabat pentadbiran di seluruh Semenanjung Malaysia dan Sabah dan juga sebuah universiti di Bangi, Selangor.

Syarikat ini melalui syarikat subsidiarinya juga turut bergiat dalam pembuatan alatubah, perkakasuis bervoltan tinggi dan kabel, menyediakan perkhidmatan perundingan profesional, perkhidmatan pembaikan dan penyenggaraan, perkhidmatan pengangkutan dan perlindungan insuran, penyelidikan dan pembangunan, pendidikan tinggi, pembangunan harta tanah dan perkhidmatan pengurusan projek, kerja-kerja dan perkhidmatan senibina, kejuruteraan awam dan elektrik.



KALENDAR KEWANGAN

TAHUN KEWANGAN 1 SEPTEMBER 1998 HINGGA 31 OGOS 1999

PENGUMUMAN KEPUTUSAN

Enam Bulan	Diumumkan Pada	11 Mei 1999
Tahun Sepenuhnya	Diumumkan Pada	21 Oktober 1999

DIVIDEN

Perlama dan Muhamad	Diumumkan Pada	21 Oktober 1999
	Tarikh Kelayakan	29 Disember 1999
Dividen Perlama dan Muhamad (Yaaar)		5 sen
	Akan Dibayar Pada	24 Januari 2000

PENGEDARAN LAPORAN TAHUNAN 1999

4 Disember 1999

MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KESEMBILAN

23 Disember 1999

PENUTUPAN BUKU DAFTAR SAHAM

30 Disember 1999

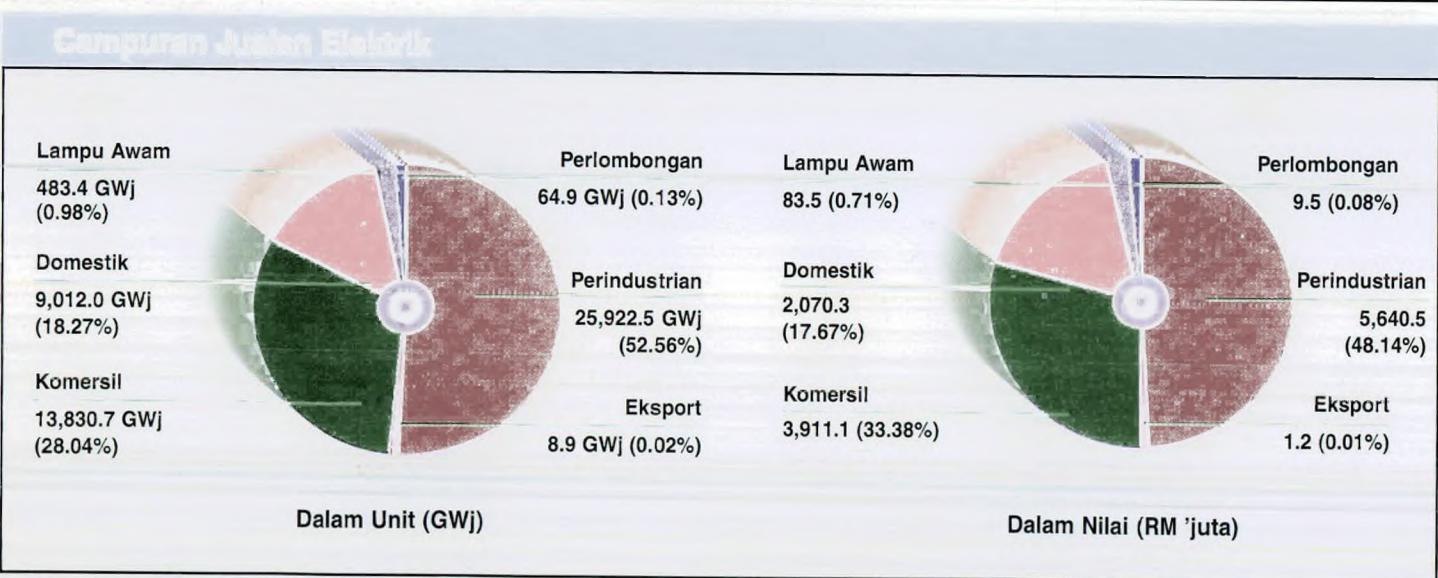
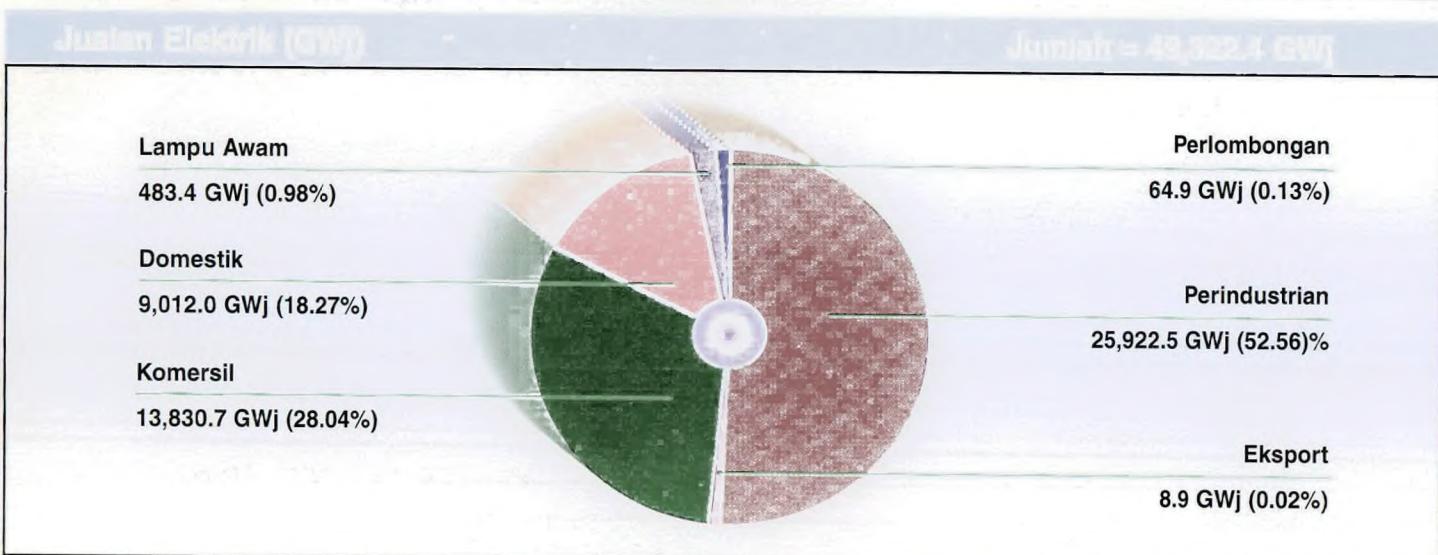
SOROTAN PRESTASI

	1999*	1998	1997	1996	1995
KEWANGAN					
(Kumpulan - RM 'juta)					
Jumlah Perolehan	12,108.0	11,429.4	10,014.6	9,145.5	6,855.3
Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Cukai	977.8	(2,788.4)	144.7	1,163.7	1,626.0
Cukai	236.6	305.9	279.9	360.5	382.7
Aset Tetap	42,988.3	39,130.4	34,145.8	28,156.9	23,097.1
PENJANAAN					
Kesupayaan Terpasang TNB (MW)**	7,509.5	6,128.9	7,573	7,621	7,475
JUALAN ELEKTRIK					
Jumlah Unit Dijual (GW)	49,322.4	47,197.8	48,747.1	38,036.9	36,657.4
Hasil Jualan (RM 'juta)	11,716.1	11,075.6	9,699.9	7,895.3	6,622.7
PELANGGAN					
Bilangan Pelanggan	5,089,300	4,583,305	4,637,617	4,196,455	3,995,445
ANGGOTA KERJA (KUMPULAN)					
Bilangan Anggota Kerja	24,786	22,690	23,240	23,083	23,565
PEMEGANG SAHAM					
Bilangan Pemegang Saham Bumiputera	17,066	15,242	13,553	20,129	26,850
Bilangan Pemegang Saham Bukan Bumiputera	24,359	39,589	30,165	44,673	51,527
Bilangan Pemegang Saham Institusi	313	1,010	357	774	872
Bilangan Pemegang Saham Asing	1,912	966	929	836	351
Bilangan Pemegang Saham Agenzi Kerajaan	54	47	38	46	45
Bilangan Pemegang Saham Syarikat Nominée	4,533	5,289	6,813	163	179

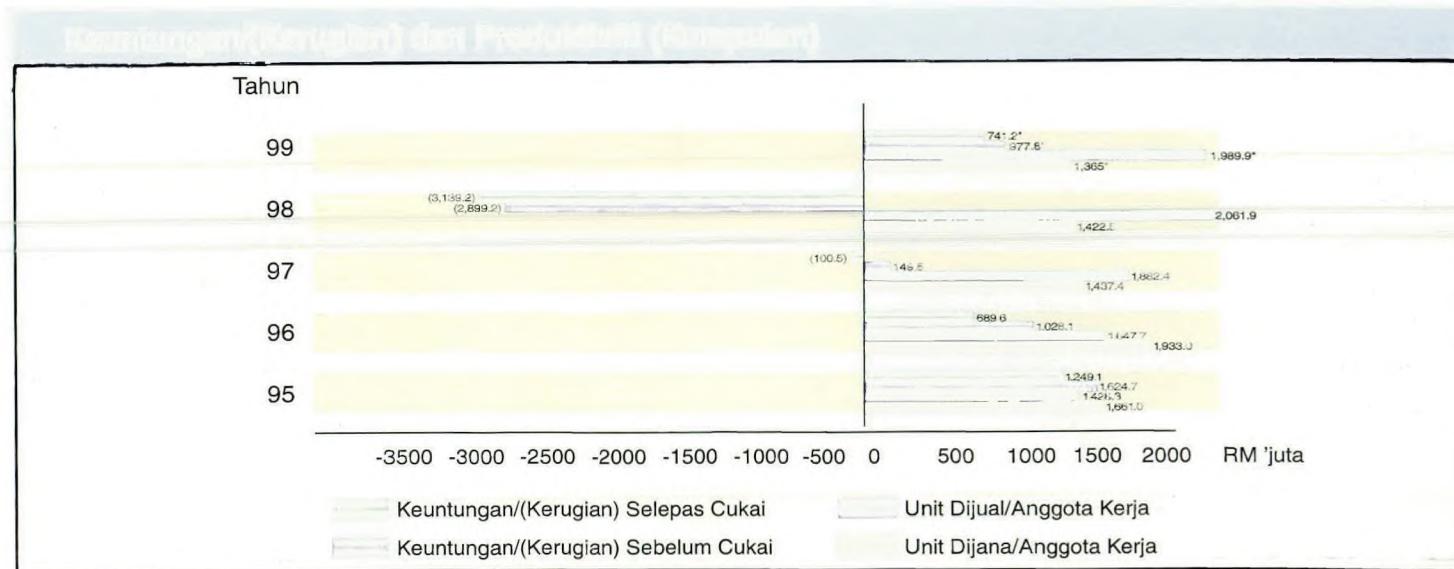
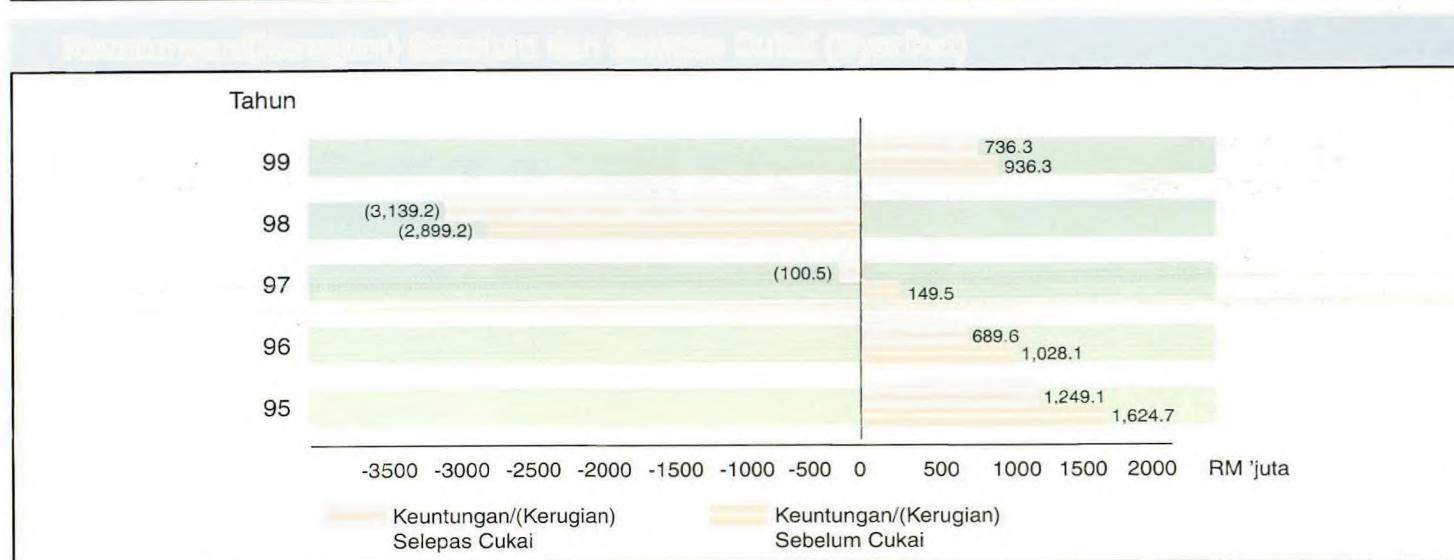
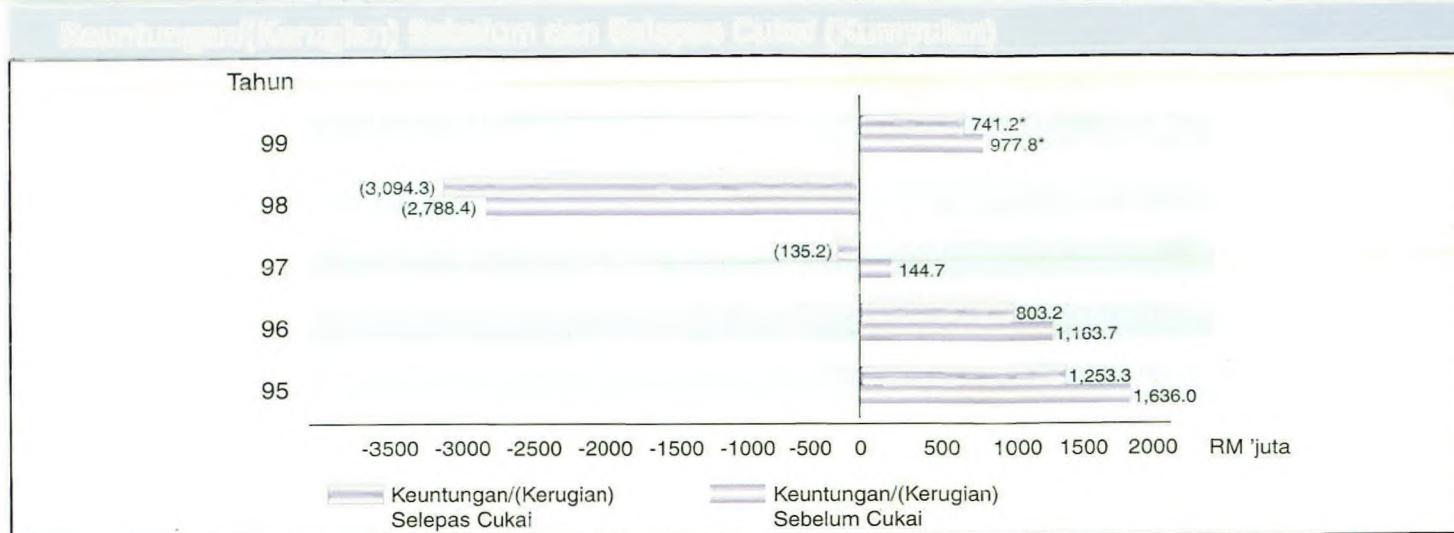
Nota : * Semua angka termasuk SESB

**Grid Nasional

CARTA PRESTASI KORPORAT

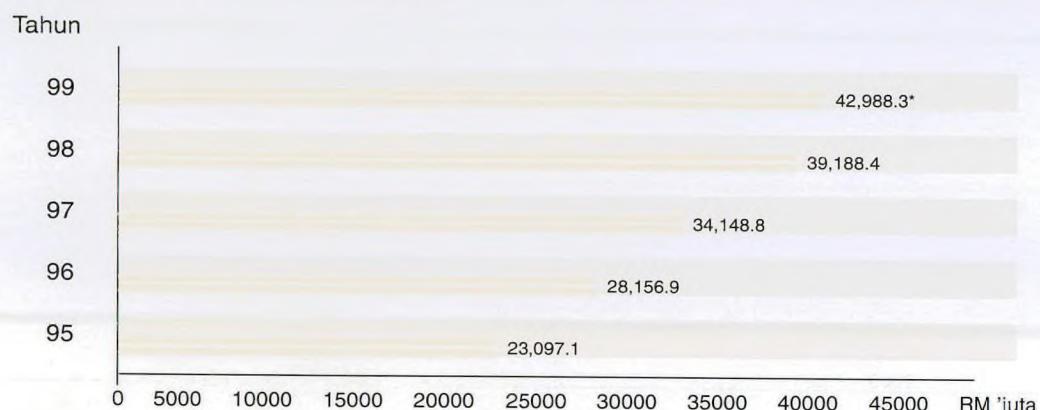


Angka termasuk SESB

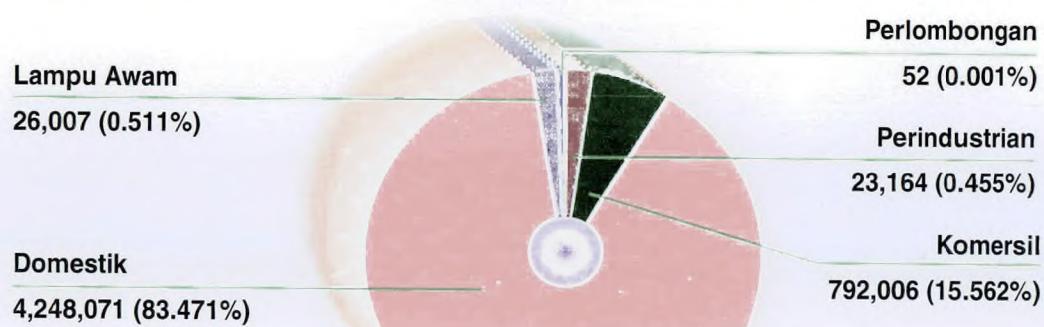


* Angka termasuk SESB

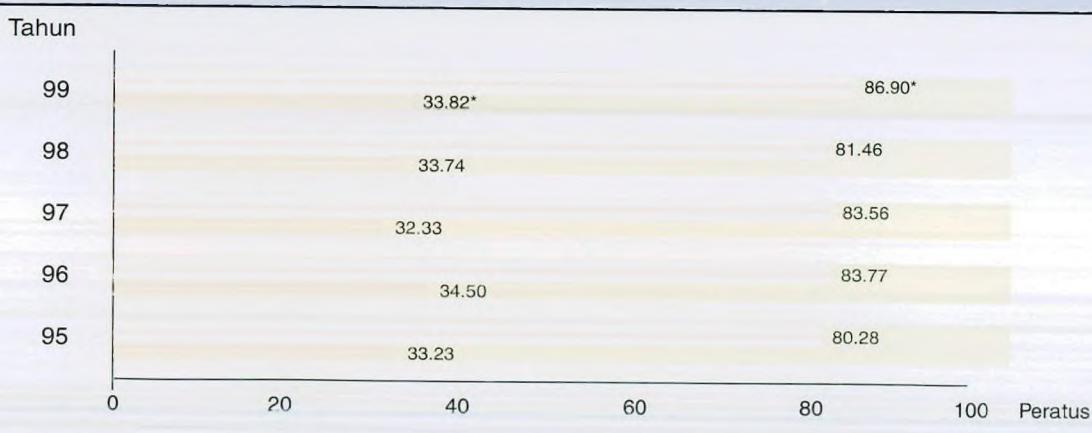
Aset Terapung (Damparan)



Pelanggan Pada Pengeluaran Penggunaan Elektrik Jumlah = 5,029,300

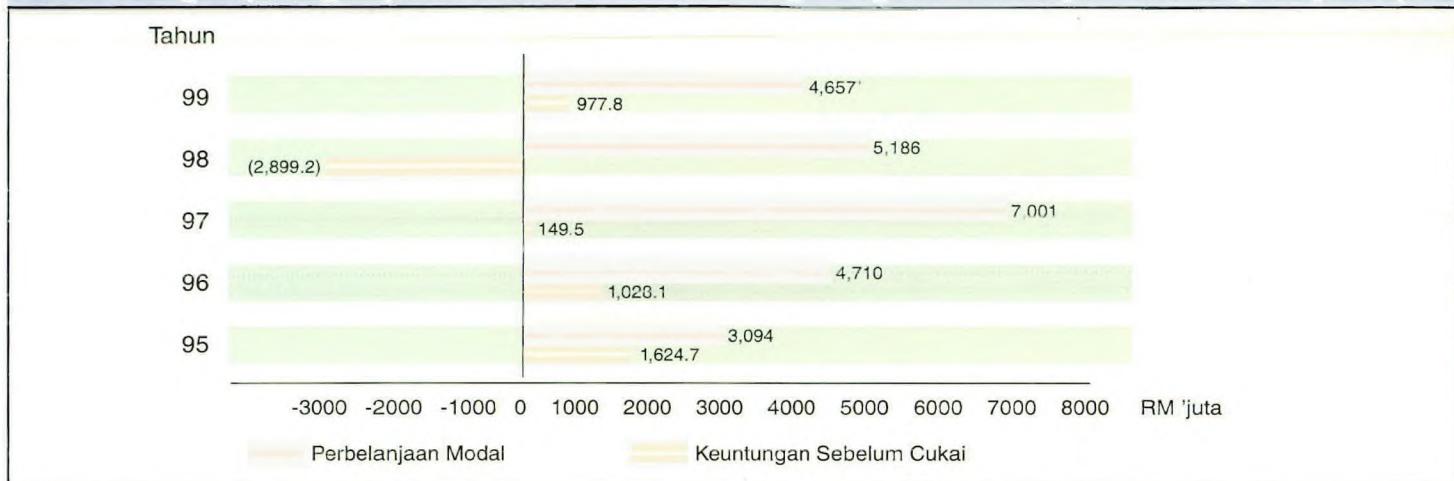


Persekolah (Loj)

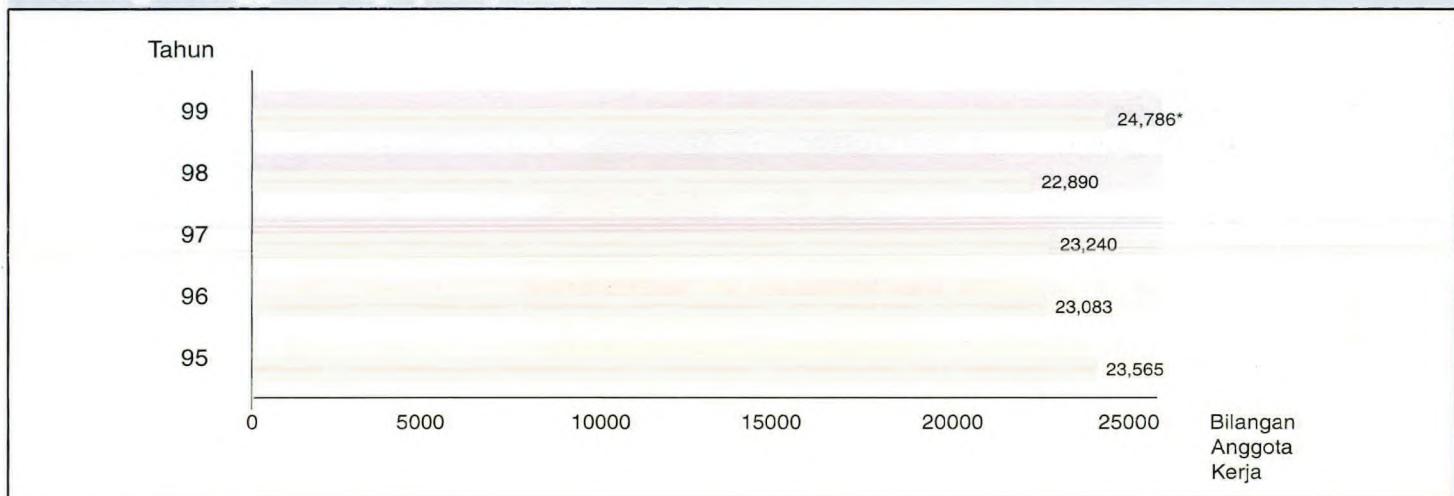


* Angka termasuk SESB

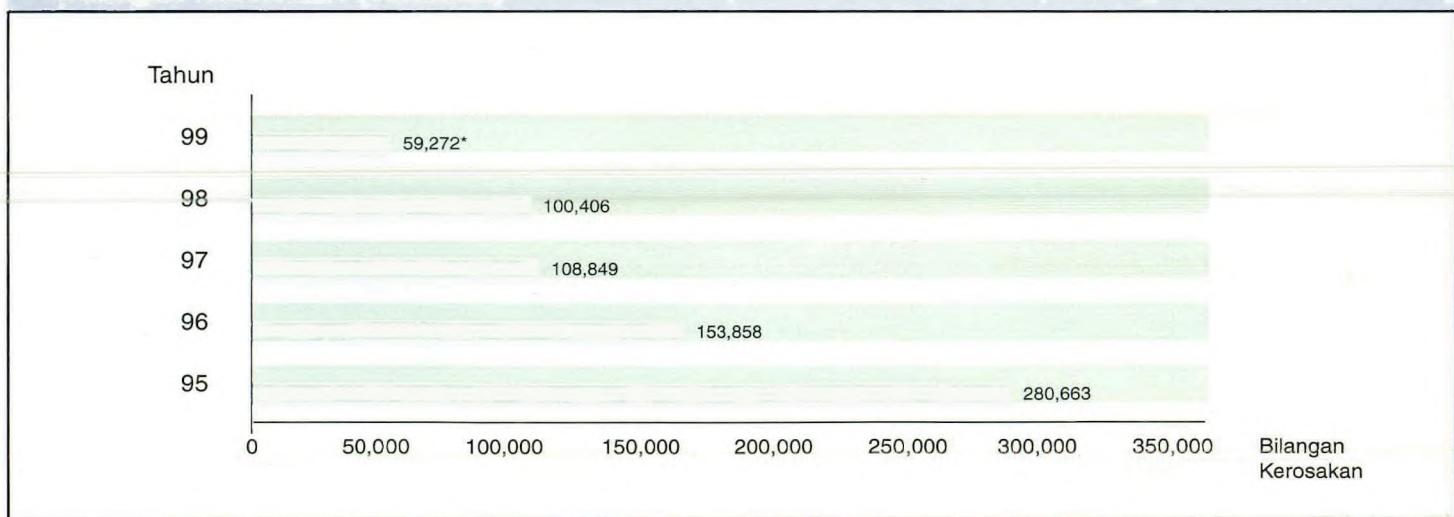
Keuntungan/Kerugian Sebelum Cukai Berjaya Dengan Perbelanjaan Modal (Kumpulan)



Bilangan Anggota Kerja (Kumpulan)



Bilangan Kerosakan (Taburan)



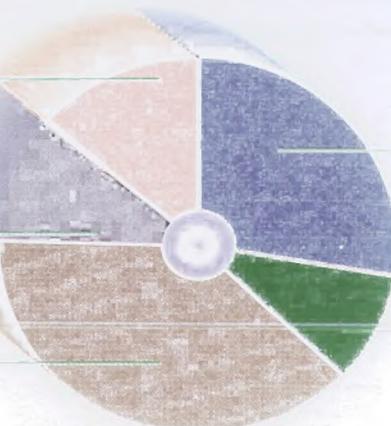
* Angka termasuk SESB

Contribution Percentage Total Generation Jelutong Grid

Hidro
6,082.93 GWj (18.56%)

Haba Lazim
(Arang Batu)
3,687.77 GWj (11.25%)

Kitar Padu
10,293.81 GWj (31.41%)



Haba Lazim
(Minyak/Gas)
9,089.97 GWj (27.74%)

Turbin Gas
3,618.95 GWj (11.04%)

Haba Lazim
(Arang Batu)
600 MW (7.99%)

Haba Lazim
(Minyak/Gas)
1,751 MW (23.32%)

Hidro
1,873.5 MW (24.95%)



Kitar Padu
1,557 MW (20.73%)

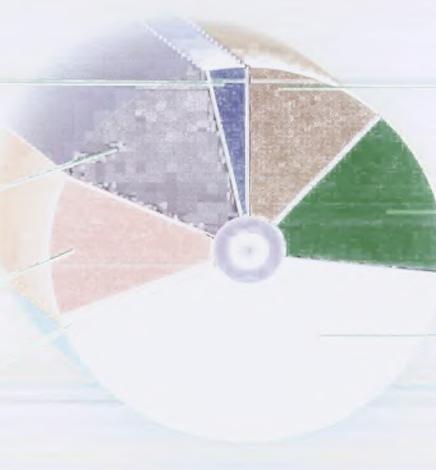
Turbin Gas
1,728 MW (23.01%)

Haba Lazim
(Arang Batu)
600 MW (5.0%)

Haba Lazim
(Minyak/Gas)
1,751 MW (14.60%)

Hidro
1,873.5 MW (15.62%)

Diesel
10 MW (0.09%)



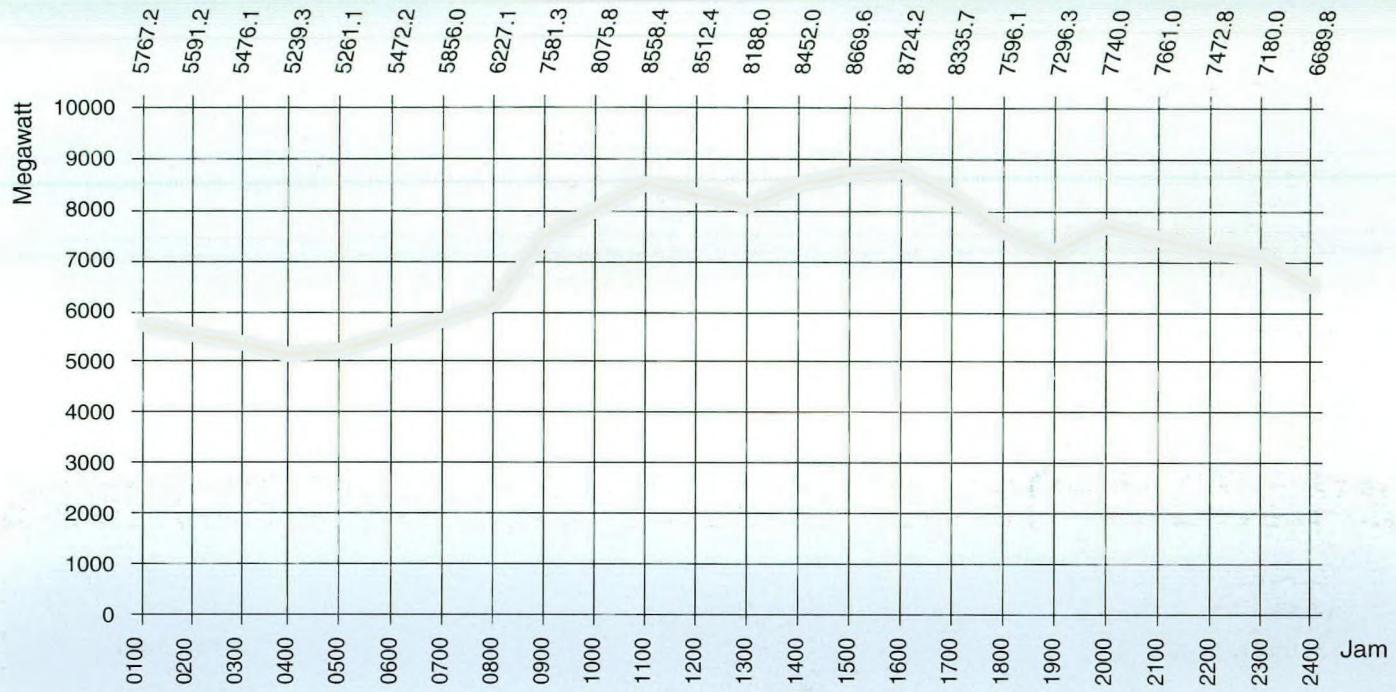
Kitar Padu
1,557 MW (12.98%)

Turbin Gas
1,728 MW (14.41%)

IPP
4,474 MW (37.30%)

Nota : Grid Nasional

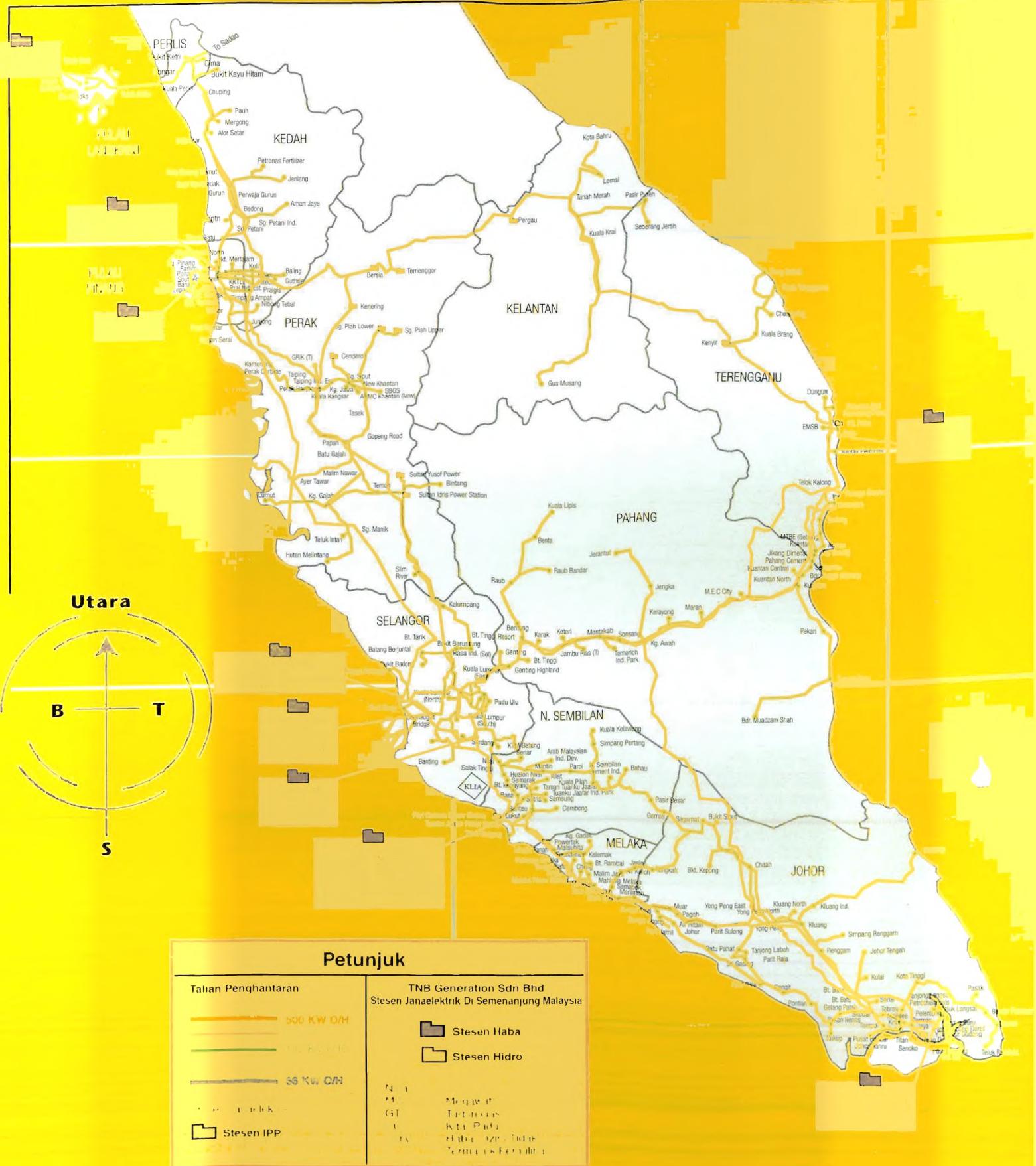
Kelak Baban Harian Padat Ogos 1999



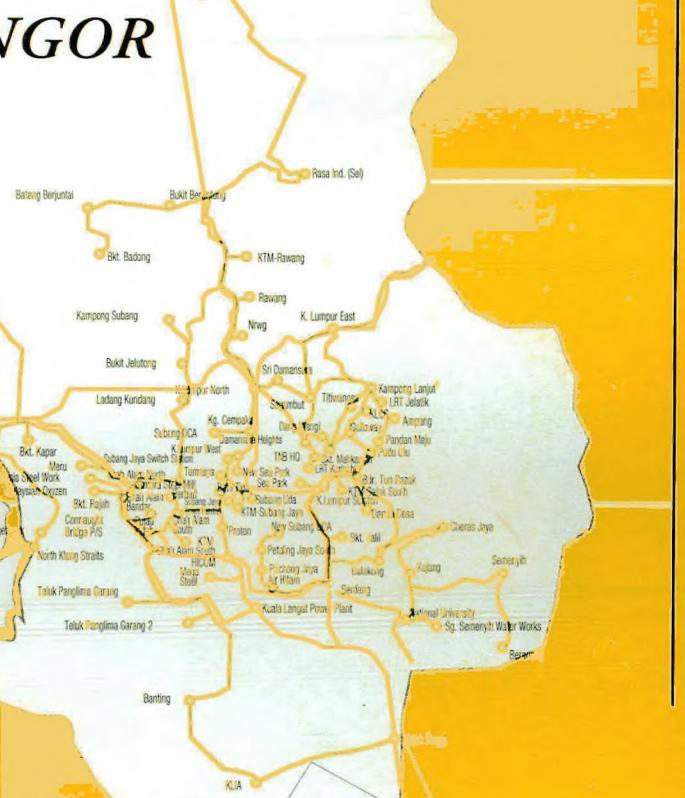
PROGRAM PEMASANGAN LOJI JARINGAN ELEKTRIK TENAGA NASIONAL BERHAD 1999-2000

STESEN / PROJEK	JENIS	KEUPAYAAN	TARIKH SIAP
Sungai Piah Hilir I	Hidro	1 x 27.5 MW	Disember 1998
Sungai Piah Hilir II	Hidro	1 x 27.5 MW	Disember 1998
Pemulihan Chenderoh	Hidro	3 x 10 MW	Ogos 1999
Kapar - Fasa 3-Unit 1	Turbin Stim	1 x 500 MW	Disember 1999
Kapar - Fasa 3-Unit 2	Turbin Stim	1 x 500 MW	Disember 1999

CARTA GRID NASIONAL



SELANGOR



SABAH



SISTEM KUASA SABAH ELECTRICITY SDN BHD

WCG

66 kV Sedia ada

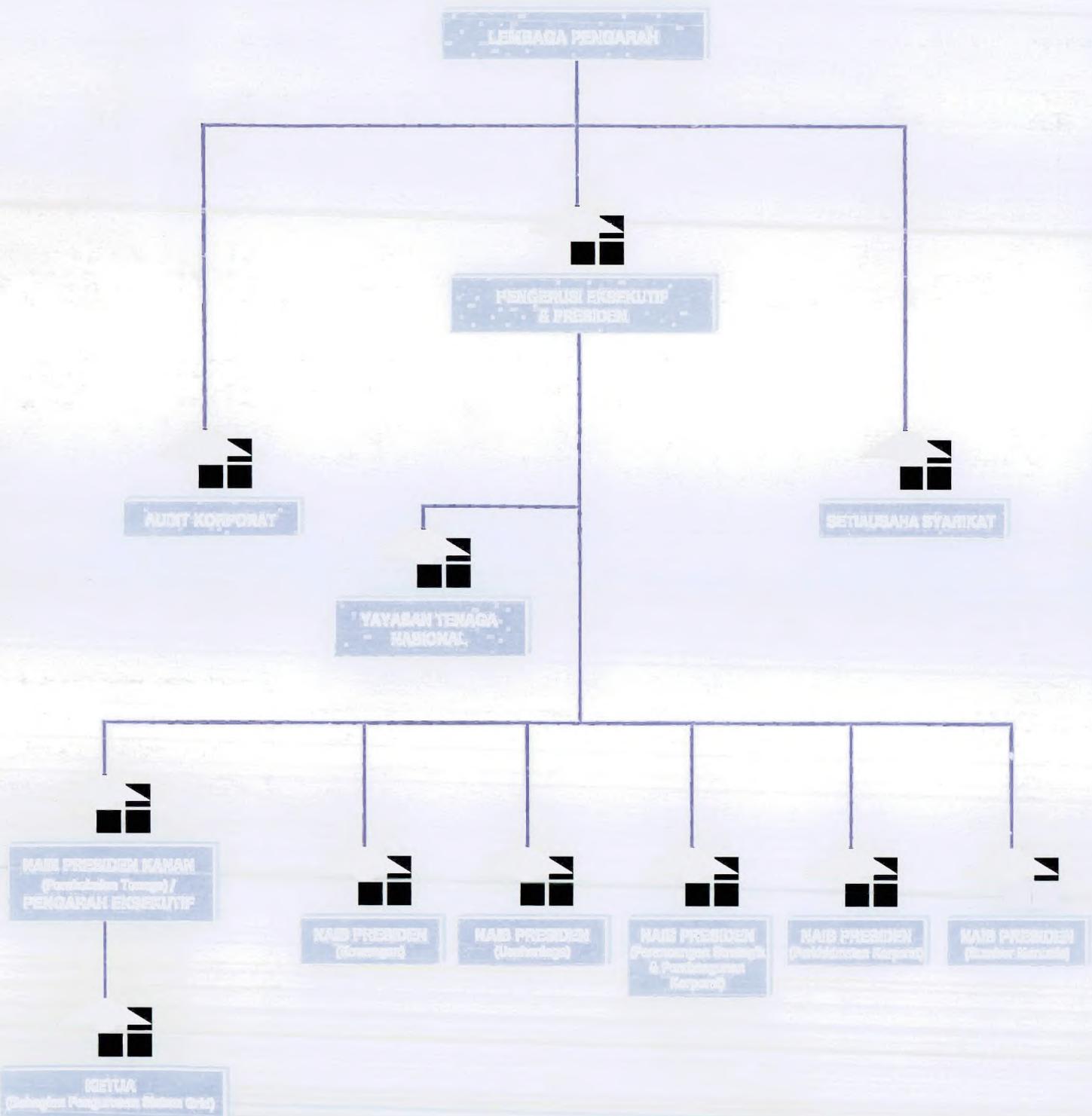
Dalam pembinaan

Dalam perancangan

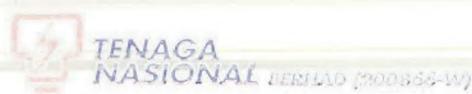
LBI

ISTRUKTUR ORGANISASI SYARIKAT

(JULAI 1999)



STRUKTUR KUMPULAN



Penjanaan	Usahaniaga	Perkhidmatan Kejuruteraan	Perkhidmatan	Hartanah	Perkilangan	Penyelidikan & Pendidikan
TNB Generation Sdn Bhd 386991-W (100%)	TNB Ventures Sdn Bhd 401322-K (100%)	TNB Engineers Sdn Bhd 427038-K (100%)	Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd 310617-M (100%)	TNB Properties Sdn Bhd 278082-U (100%)	Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd 31108-W (73%)	Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd 398494-K (100%)
TNBG Hidro Sdn Bhd 471675-A (100%)	Tenaga Cabé Industries Sdn Bhd 189423-D (55.2%)	TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd 279964-A (100%)	TNB Logistics Sdn Bhd 377278-P (100%)	TNP Construction Sdn Bhd 464432-U (100%)	Tenaga Switchgear Sdn Bhd 321326-M (60%)	TNB Research Sdn Bhd 259519-A (100%)
TNBG Power Services Sdn Bhd 486653-X (100%)	Northern Utility Resources Sdn Bhd 407807-V (20%)	TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd 413455-M (100%)	TNB Metering Services Sdn Bhd 459682-K (100%)	Hicom-TNB Properties Sdn Bhd 488336-T (40%)	Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd 410867-W (92%)	Tenaga Microwave Technologies Sdn Bhd 263535-V (70%)
TNB Janamanjung Sdn Bhd 398456-H (100%)	TNB Power Daharki Ltd (100%)	Tomest Energy Management Sdn Bhd 455834-P (51%)	TNB Fuel Services Sdn Bhd 460430-K (100%)	Indera-TNB Properties Sdn Bhd 473261-U (40%)	Federal Power Sdn Bhd 17892-V (9%)	
Sabah Electricity Sdn Bhd 462872-W (80%)	Liberty Power Limited (100%)	Tenaga SPL Sdn Bhd 424407-M (100%)	TNB Workshop Services Sdn Bhd 459689-H (100%)	TNB Properties - JB Citytowers Sdn Bhd 472106-X (40%)		
Sumber Hidro Management Sdn Bhd 487998-U (100%)		Bangsar Energy Systems Sdn Bhd 407209-K (100%)	TNB-IT Sdn Bhd 466513-M (100%)	KM Metro - TNB Properties Sdn Bhd 487610-T (40%)		
Genting Sanyen Power Sdn Bhd 206361-W (20%)		Pendinginan Megajaya Sdn Bhd 468262-M (49%)	Fibrecomm Network (M) Sdn Bhd 240859-H (39 %)	Zeus - TNB Properties Sdn Bhd 476293-A (40%)		
Segari Energy Ventures Sdn Bhd 248091-X (20%)		TNEC Construction Sdn Bhd 378587-D (100%)	Labuan Reinsurance (L) Ltd LL00067 (10%)	TNB Kekal Sdn Bhd 223383-T (100%)		
Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd 393788-H (20%)		Power and Energy International Mauritius Ltd (100%)	Malaysian Technology Development Corporation Sdn Bhd 235796-U (6.37%)			
Port Dickson Power Berhad 263941-V (10%)		Independent Power International Ltd (100%)				
Bakun Hydro-Electric Corporation Berhad 292134-P (6.67%)		TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd 360318-P (100%)				
YTL Power International Berhad 406684-H (4.4%)		TNB Transmission Network Sdn Bhd 386970-M (100%)				
KRA Isthmus Development Company Ltd (1%)		TNB Distribution Sdn Bhd 386965-A (100%)				

Nota:

- Syarikat-syarikat Subsidiari
- Syarikat-syarikat Sub-Subsidiari
- Syarikat-syarikat Bersekutu
- Syarikat-syarikat Pelaburan
- 1 dahulunya dikenali sebagai Tenaga Nasional Ventures Sdn Bhd
- 2 dahulunya dikenali sebagai Uniphone Cables Sdn Bhd
- 3 dahulunya dikenali sebagai Tenaga Power Daharki Ltd
- 4 dahulunya dikenali sebagai Fibre Communications Network (M) Sdn Bhd
- 5 dahulunya dikenali sebagai Teliti Kekal (M) Sdn Bhd
- 6 dahulunya dikenali sebagai Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
(*Pengerusi Eksekutif & Presiden*)

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Dato' Zainun Aishah binti Ahmad
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Dato' Fuad bin Jaafar
(*Pengarah Eksekutif*)

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Haji Mokhtar Rudin bin Wan Yusof
(*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif*)

Hajjah Kamariah binti Hussain
(*Pengarah Pengganti kepada
Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob*)

Puan Husniarti binti Tamin
(*Pengarah Pengganti kepada
Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid*)

PEJABAT BERDAFTAR & IBU PEJABAT

Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur, Malaysia
Telefon : 603-2825566
Faksimili : 603-2833686
Alamat URL : www.tnb.com.my
E-mel : azizah@tnb.com.my
fadilahe@tnb.com.my

SETIAUSAHA-SETIAUSAHA SYARIKAT

Datin Azizah binti Osman (LS 0014)
Fadilah binti Edross (LS 05049)

PENDAFTAR SAHAM

Seksyen Pendaftaran Saham
Aras 1, Bangunan Penjanaan
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur, Malaysia
(Hingga 1 Februari 1999)

Bina Management (M) Sdn Bhd
Lot 10, The Highway Centre
Jalan 51/205, 46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
(Mulai daripada 2 Februari 1999)
Telefon : 603-7943922
Faksimili : 603-7941988

BANK-BANK UTAMA

Bumiputra-Commerce Bank Berhad
Tingkat Bawah & Satu, No. 21 & 23
Lorong Ara Kiri 1
Lucky Garden Bangsar
59100 Kuala Lumpur, Malaysia

Maybank Berhad
Cawangan Bangsar Utama
No. 20 & 22, Jalan 1/82B
Bangsar Utama, 59200 Kuala Lumpur,
Malaysia

JURUAUDIT

PricewaterhouseCoopers
Tingkat 11, Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
50706 Kuala Lumpur, Malaysia

PENYENARAIAN BURSA SAHAM

Papan Utama, Bursa Saham Kuala Lumpur

LEMBAGA PENGARAH

Setakat 1 September 1999



Duduk dari kiri ke kanan:

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy
Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
(Pengerusi Eksekutif & Presiden)
Dato' Fuad bin Jaafar
Dato' Zainun Aishah binti Ahmad

Berdiri dari kiri ke kanan:

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob
Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
Datin Azizah binti Osman
(Setiausaha Syarikat)
Hajjah Kamariah binti Hussain
(Pengarah Pengganti kepada Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob)
Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim
Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof
Puan Husniarti binti Tamim
(Pengarah Pengganti kepada Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid)

PROFIL PENGARAH-PENGARAH

Lembaga Pengarah Tenaga Nasional Berhad (TNB) bertanggungjawab untuk menentukan haluan pengurusan dan hal ehwal korporat Syarikat. Daripada sebelas (11) orang Pengarah dan dua orang Pengarah Pengganti Syarikat, lima orang dilantik oleh Menteri Kewangan (Diperbadankan) dan enam orang dipilih oleh para pemegang saham. Dua orang daripada sebelas (11) ahli Lembaga Pengarah mewakili Syarikat, setiap seorang dari Kementerian Kewangan, Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia dan Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA) manakala yang lainnya adalah individu-individu yang berpengalaman luas dalam bidang perniagaan, kewangan dan hal ehwal korporat yang dipilih dari kalangan masyarakat.

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali dilantik sebagai Pengurus Eksekutif TNB pada 1 September 1996. Sebelum ini, beliau menyandang jawatan Ketua Pengarah Institut Pialahan dan Penyelidikan Industri Malaysia (SIRIM). Sebagai sahaja tamat pendidikan menengah di Maktab Melayu Kuala Kangsar, beliau telah berangkat ke United Kingdom untuk melanjutkan pelajaran di Brighton Technical College atas tajaan Lembaga Elekrik Negara (LLN). Pada tahun 1973, beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Mekanikal (B Sc Eng) dari King's College, University of London. Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali juga memiliki Ijazah Ph D dalam jurusan Kejuruteraan Nuklear dari Queen Mary College, University of London (1977). Beliau adalah Ahli Utama Institut Kejuruteraan Malaysia dan Jurutera Profesional Berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia. Beliau juga telah bergrat secara aktif dalam bidang penyelidikan kuasa nuklear dan atom di dalam dan di luar negara khususnya sewaktu bertugas dengan Agensi Tenaga Atom Antarabangsa. Beliau telah menghasilkan pelbagai laporan dan rencana mengenai pembekalan tenaga dan teknologi nuklear.

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob telah dilantik menganggotai Lembaga Pengarah TNB pada 1 Mei 1998 sebagai wakil Kementerian Kewangan Malaysia. Pada masa ini, beliau menyandang jawatan Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar) Kementerian Kewangan. Beliau memiliki Ijazah Ph D (Ekonomi) dalam jurusan Ekonomi Pembangunan Antarabangsa dari University of Maryland, USA, Ijazah Sarjana Sains dari University of Wisconsin, USA dan Ijazah Sarjana Muda dalam jurusan Ekonomi Gunaan dari Universiti Malaya. Beliau menamatkan pendidikan persekolahan menengah di Maktab Melayu Kuala Kangsar. Beliau telah berkhidmat dalam beberapa Jabatan Kerajaan, antaranya Perbendaharaan Malaysia, Jabatan Perkhidmatan Awam, Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri, FAMA dan Kementerian Perdagangan dan Perindustrian Antarabangsa. Beliau juga menjadi ahli Lembaga Pengarah di Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Danaharta Nasional Berhad dan Danamodal Sdn Bhd.

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid, berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kesusasteraan dari Universiti Malaya dan memperolehi Ijazah Sarjana di dalam bidang Pentadbiran Awam dari American University, Washington DC pada tahun 1975. Dalam tempoh beberapa tahun, beliau pernah memegang beberapa jawatan penting dalam Jabatan Kerajaan bermula sebagai Penolong Setiausaha Kabinet di Jabatan Perdana Menteri. Beliau kemudiannya memegang jawatan Penolong Pengarah dan seterusnya Pengarah, Bahagian Pembangunan Sosial, Unit Perlaksanaan & Penyelarasaran (ICU). Beliau juga pernah berkhidmat di Bahagian Perancangan dan Pembangunan, Kementerian Pertanian dan di Bahagian Perjawatan dan juga Bahagian Gaji di Jabatan Perkhidmatan Awam. Beliau telah dipinjamkan selama dua tahun, dari tahun 1979-81 sebagai Pegawai Program di Suruhanjaya Ekonomi dan Social Asia Pasifik (ESCAP), Bangkok. Pada tahun 1992, beliau telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha, Kementerian Pendidikan mulai 1 Jun 1996, beliau telah berkhidmat sebagai Ketua Setiausaha di Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia.

Dato' Zainun Aishah Ahmad

Dato' Zainun Aishah Ahmad, Ketua Pengarah Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA), dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada tahun 1995. Beliau menyertai MIDA sebagai Pegawai Ekonomi setelah memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi pada tahun 1989. Dalam tempoh 30 tahun perkhidmatannya, beliau telah menyandang berbagai jawatan penting di MIDA dan juga di dalam majlis-majlis strategik kebangsaan, khususnya sebagai Pengarah Projek Nasional bagi perumusan Rancangan Induk Perindustrian Malaysia Pertama. Dato' Zainun Aishah juga adalah ahli Majlis Penasihat Akta Penyelarasan Perindustrian, Majlis Penyelidikan dan Pembangunan SIRIM, ahli Lembaga Pengarah Kulim Technology Park Corporation Sdn Bhd dan juga ahli Majlis Penyelarasan Perindustrian di dalam pelaksanaan Pelan Induk Perindustrian Kedua.

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Lembaga Elekrik Negara (LLN) pada tahun 1977 dan terus memegang jawatan tersebut apabila LLN dikorporatkan pada tahun 1990. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Perdagangan dari University of Melbourne, Australia dan adalah ahli utama Institute of Chartered Accountants, Australia serta The Malaysian Association of Certified Public Accountants (MACPA). Beliau pernah menjadi rakan-kongsi Tetuan Peat Marwick, Malaysia dan Rakan Urusan Tetuan Desa Megat & Co. Beliau pernah berkhidmat dengan Universiti Teknologi Mara (UiTM), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) dan Kumpulan Guthrie Berhad. Beliau juga adalah bekas Presiden MACPA dan Setiausaha Kehormat Dewan Perniagaan dan Industri Melayu, cawangan Kuala Lumpur. Beliau kini memegang jawatan pengarah/penasihat di dalam beberapa buah syarikat serta menjadi Ahli Lembaga Pengarah Universiti Kebangsaan Malaysia dan Hospital Universiti Kebangsaan Malaysia (HUKM).

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah LLN pada tahun 1988 dan TNB pada tahun 1990. Beliau memiliki Diploma Perdagangan dengan Kepujian dari kolej Tunku Abdul Rahman pada tahun 1972. Beliau menjadi ahli utama The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) pada tahun 1981 dan memperolehi ijazah daripada Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA). Beliau adalah seorang Aktaunian Awam dan merupakan ahli Institut Aktaunian Malaysia (MIA) semenjak tahun 1979. Beliau kini adalah Pengurus Koperasi Serbaguna Malaysia Berhad (KSM) dan juga menjadi ahli Lembaga Pengarah di beberapa syarikat. Beliau juga menjadi ahli Majlis Perundingan Ekonomi Negara Kedua.

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada tahun 1994. Beliau berkelulusan Barrister-at-Law Lincoln's Inn, London, Ijazah LLB (Kepujian) dari University of London dan juga memiliki Ijazah Corporate Masters in Business Administration (CMBA) dari Ohio University, USA. Pada masa ini, beliau adalah rakan kongsi Tetuan Azalina, Chan & Chia, Peguambela & Peguamcara. Tan Sri Dato' Chan merupakan bekas Presiden Dewan Negara Malaysia dan Setiausaha Agung Parti Gerakan Rakyat Malaysia.

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada tahun 1995. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik dari Polytechnic of Newcastle-upon-Tyne. Beliau adalah ahli Institut Kejuruteraan Malaysia, Jurutera Profesional Berdaftar dengan Lembaga Kejuruteraan Malaysia dan merupakan Pengarah Lembaga Lebuhraya Malaysia. Beliau juga adalah pengarah bagi beberapa syarikat awam.

Dato' Fuad bin Jaafar

Dato' Fuad bin Jaafar telah dilantik sebagai Pengarah Eksekutif TNB berkuatkuasa pada 4 September 1997. Beliau adalah pemegang Diploma Kejuruteraan Elektrik dari Brighton College of Technology, United Kingdom. Beliau mula berkhidmat dengan LLN pada 1 September 1986 sebagai Penolong Jurutera, Pembahagian dan telah dilantik sebagai Pengurus Besar, Kendalian dan Senggaraan Penghantaran sebelum dilantik untuk memegang jawatan sekarang sebagai Naib Presiden Kanan (Pembekalan Tenaga) pada 9 Ogos 1997.

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim telah dilantik sebagai Pengarah TNB pada bulan Februari 1998. Beliau memiliki Diploma Kejuruteraan Elektrik dari Brighton College of Technology, United Kingdom dan Ijazah Sarjana Falsafah dari Brighton Polytechnic, United Kingdom. Beliau memulakan kerjayanya dengan LLN pada tahun 1987. Dalam bulan Ogos 1994 beliau telah dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan (Pembekalan Tenaga) dan seterusnya sebagai Pengarah Eksekutif. Beliau telah menyandang jawatan tersebut sehingga berasara pada bulan Ogos 1997. Beliau juga adalah ahli Institut Kejuruteraan Malaysia dan adalah seorang Jurutera Profesional Berdaftar.

Haji Moktar Rudin bin Wan Yusof

Haji Moktar Rudin bin Wan Yusof telah dilantik sebagai Pengarah TNB pada Februari 1998. Sebagai jurukur profesional, beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda Sains Gunaan jurusan Pengukuran dari Western Australian Institute of Technology, Perth. Beliau dilantik sebagai ahli utama Institut Jurukur Malaysia pada tahun 1990 setelah menjadi ahli sejak 1976. Beliau adalah Ahli Parlimen Dungun, Terengganu, serta menjadi ahli Lembaga Pengarah dalam beberapa buah syarikat awam dan persendirian.

Hajjah Kamariah binti Hussain

Hajjah Kamariah binti Hussain dilantik menganggolai Lembaga Pengarah TNB pada Mei 1998 sebagai Pengarah Pengganti kepada Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob. Beliau kini menyandang jawatan Setiausaha di Bahagian Pengurusan Perolehan Kerajaan, Kementerian Kewangan Malaysia. Sebelum menyandang jawatan sekarang, beliau merupakan Timbalan Setiausaha di Bahagian Analisis Cukai, Kementerian Kewangan Malaysia, manakala sebelum itu di Bahagian Pengurusan Kontrak dan Pembekalan dan juga Bahagian Ekonomi dan Analisis Antarabangsa. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Timbalan Setiausaha Bahagian Pembangunan, Kementerian Perlahanan. Beliau memiliki Ijazah Kepujian dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Awam dari Pennsylvania State University, USA. Hajjah Kamariah adalah juga ahli Lembaga Pengarah Edaran Otomobil Nasional Berhad (EON), Asian Supply Base Sdn Bhd dan Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB).

Puan Husniarti binti Tamin

Husniarti binti Tamin telah dilantik menganggotai Lembaga Pengarah TNB pada bulan November 1996 sebagai Pengarah Pengganti kepada Datuk Nurazizah binti Abdul Hamid. Beliau memiliki Ijazah Kepujian dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Oregon, USA. Beliau pernah menjadi Pengarah Seksyen Tenaga di Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri. Beliau kini bertugas sebagai Timbalan Ketua Setiausaha II, Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia, Malaysia.

Datin Azizah binti Osman - Setiausaha Syarikat

Datin Azizah binti Osman telah dilantik sebagai Setiausaha Syarikat TNB mulai Ogos 1994. Beliau memulakan kerjayanya sebagai Pegawai Tadbir di LLN mulai 1 September 1971 dan memegang jawatan Timbalan Setiausaha Syarikat sebelum dilantik ke jawatan sekarang. Beliau memiliki Ijazah Kepujian dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan Ijazah Kepujian Undang-undang dari Anglia Polytechnic University, United Kingdom. Beliau juga memiliki Sijil Amalan Guaman (CLP) dan juga ahli Company Secretarial Practice Group (CSPG) di bawah naungan Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA). Beliau adalah Setiausaha Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Tender Lembaga Pengarah dan juga Setiausaha Syarikat kepada beberapa syarikat subsidiari TNB.

JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH

Setakat 1 September 1999



Berdiri dari kiri ke kanan:

Dato' Fuad bin Jaafar - Pengarah Eksekutif

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng - Pengurus (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Datin Azizah binti Osman - Setiausaha Syarikat

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak - Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim - Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy - Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH

Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah (BAC) menyemak dari masa ke masa urusan perniagaan Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan. Selaras dengan Bidang Tugasnya, BAC menumpukan perhatian kepada aspek-aspek penting, seperti berikut:

- Pengawalan korporat dan tanggungjawab pengurusan;
- Keberkesanan operasi perniagaan, penggunaan sumber secara optimum dan nilai untuk wang;
- Kewibawaan dan keberkesanan kawalan dalam untuk mencapai matlamat Kumpulan serta mengurus risiko-risikonya.

Memandangkan TNB adalah sebuah syarikat kejuruteraan, BAC menyemak kedua-dua aspek teknikal dan bukan teknikal dalam perniagaan bagi memastikan para pelanggan memperolehi taraf perkhidmatan tertinggi tanpa menjelaskan prinsip-prinsip ekonomi. Antara perkara-perkara yang dikaji adalah:-

- Mutu tenaga elektrik yang dibekalkan kepada pelanggan oleh pejabat-pejabat pembahagian wilayah di mana pemerhatian ditumpukan kepada jumlah gangguan bekalan dan kehilangan tenaga elektrik dalam sistem pengagihan;
- Keberkesanan dalam menguruskan projek-projek utama Syarikat dari segi kualiti, penjadualan dan kos;
- Prestasi kewangan dan teknikal stesen-stesen janaelektrik serta sistemnya;
- Prestasi syarikat-syarikat subsidiari dalam mencapai matlamat mereka serta kestabilan kewangan masing-masing.

Sepanjang tahun kewangan yang berakhir pada 31 Ogos 1999, BAC telah mengadakan 14 mesyuarat untuk menyemak laporan-laporan yang dibentangkan oleh Jabatan Audit Dalaman. Dengan mengiktiraf kepentingan operasi aktiviti luar, sebahagian daripada mesyuarat ini diadakan di pejabat-pejabat wilayah. Mesyuarat-mesyuarat ini memastikan tindakan segera dijalankan oleh pihak pengurusan untuk meningkatkan perkhidmatan pelanggan dan keberkesanan operasi mereka. Mesyuarat-mesyuarat juga diadakan dengan juruaudit-juruaudit luar untuk mendapatkan maklumbalas bebas mengenai prestasi kewangan Kumpulan.

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Pengerusi (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Fuad bin Jaafar

(Pengarah Eksekutif)

Bidang Tugas Jawatankuasa adalah seperti berikut:

Keahlian

Jawatankuasa ini dilantik oleh Lembaga Pengarah TNB dari kalangan mereka dan terdiri tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif. Pengerusi Jawatankuasa ini adalah seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang dilantik oleh Lembaga Pengarah.

Mesyuarat

Mesyuarat BAC hendaklah diadakan tidak kurang daripada enam kali dalam tahun kewangan TNB. Korum bagi mesyuarat BAC ialah tiga orang ahli. Semasa ketiadaan Pengerusi, ahli-ahli yang hadir akan memilih seorang ahli daripada kalangan mereka untuk menjadi Pengerusi mesyuarat tersebut. Mesyuarat dan prosiding BAC adalah dikawal oleh peruntukan yang terkandung di dalam Tatacara dan Tataurus Syarikat TNB. Sekurang-kurangnya sekali tahun, BAC akan bermesyuarat dengan Juruaudit tanpa kehadiran Pengurusan TNB atau Pengarah Eksekutif. Setiausaha BAC adalah Setiausaha Syarikat. Minit-minit Mesyuarat BAC hendaklah dibentangkan di mesyuarat Lembaga Pengarah TNB.

Kuasa

Jawatankuasa Audit ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyiasat sebarang aktiviti dalam lingkungan bidang kuasanya dan tidak dikenakan sebarang sekatan untuk mendapatkan maklumat dari juruaudit dalam dan luar dan dari semua anggota kerja Kumpulan. Jawatankuasa ini juga diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmatnasihat perundangan luar atau khidmatnasihat profesional bebas jika perlu.

Fungsi dan Bidang Tugas

- Menilai mutu dan keberkesanan sistem kawalan dalam dan kecekapan operasi Kumpulan;

- (b) Mengkaji dan mengesyorkan penerimaan atau penolakan dasar, prinsip dan amalan perakaunan utama;
- (c) Mengkaji penyata kewangan bagi setengah tahun dan tahunan Syarikat serta Kumpulan sebelum dikemukakan kepada Lembaga Pengarah;
- (d) Meluluskan Piagam Audit Korporat dan memastikan bahawa fungsi audit dalaman diperolehi dengan secukupnya serta mempunyai kedudukan yang sewajarnya di dalam Kumpulan;
- (e) Meluluskan perlantikan Ketua Juruaudit Dalaman;
- (f) Mengkaji rancangan-rancangan Audit Dalaman serta bidang pengauditan. BAC juga boleh mengarahkan sebarang penyiasatan khas yang akan dijalankan oleh Audit Dalaman. Mengkaji laporan-laporan Audit Dalaman dan maklum balas Pengurusan serta memastikan bahawa tindakan yang sewajarnya diambil berhubung dengan laporan-laporan ini berserta dengan resolusi BAC;
- (g) Mencalonkan Juruaudit Luar untuk menjalankan fungsi-fungsi lain sebagaimana dipersetujui oleh BAC dan Lembaga Pengarah serta mengesyorkan kepada Lembaga Pengarah kelulusan bagi bayaran audit luar;
- (h) Mengkaji rancangan-rancangan Audit Luar dan bidang kerja mereka termasuk mengkaji laporan-laporan Audit Luar serta tindak balas Pengurusan dan memastikan supaya tindakan sewajarnya diambil berhubung dengan keputusan dan resolusi-resolusi yang dibuat oleh BAC;
- (i) Membincangkan masalah dan keraguan yang timbul daripada Audit Dalaman atau Luar yang dijalankan dan sebarang perkara yang ingin dibincangkan oleh juruaudit tanpa kehadiran pihak Pengurusan atau Pengarah Eksekutif apabila diperlukan;
- (j) Melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan sebagaimana diarahkan oleh Lembaga Pengarah.

seperti Petronas Gas dan para Penjana Kuasa Bebas turut ditubuhkan. Oleh kerana gas merupakan komoditi utama dalam penjanaan tenaga, bekalan gas kepada stesen-stesen janaelektrik hendaklah dijamin berkekalan supaya TNB dapat terus membekalkan komoditi utama iaitu tenaga elektrik.

Status Keseluruhan Projek Y2K TNB adalah seperti berikut:-

• Fasa 1	- Kesedaran dan Latihan	100%
• Fasa 2	- Inventori, Penilaian Impak dan Rancangan Pelaksanaan	100%
• Fasa 3	- Ujian Pematuhan dan Penerimaan	99%
• Fasa 4	- Rancangan Luar Jangka	100%

Tiga latihan "Drill" bagi Sektor Tenaga telah dijayakan pada 4-5 Ogos, 6-7 September dan 17-18 November 1999 yang melibatkan seramai 1,300 orang anggota kerja di seluruh negara. Penjana Kuasa Bebas dan Petronas Gas turut terlibat di dalam latihan ini.

TNB menjangkakan program Y2K bagi sistem-sistem yang kritikal akan dapat disempurnakan pada penghujung bulan November 1999.

TNB turut mengadakan Taklimat-taklimat Y2K bagi Pengguna-Pengguna Kuasa Besar dan Agensi-agensi Kerajaan Negeri dari masa ke masa.

TNB telah mematuhi Nota Amalan 2/99 Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) berhubung pengumuman pematuhan penyelesaian Tahun 2000 kepada BSKL. Laporan-laporan sentiasa dihantar kepada Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia dan juga kepada badan-badan berkanun yang lain. Laman web TNB (www.tnb.com.my) juga mengumumkan laporan-laporan tentang kemajuan langkah-langkah yang diambil oleh Syarikat bagi mengatasi cabaran Y2K.

PENYELESAIAN MASALAH TAHUN 2000

Masalah Tahun 2000, yang lebih dikenali sebagai pepijat alaf Y2K, timbul akibat penggunaan dua angka bagi menunjukkan sesuatu tahun dalam program pangkalan data komputer, iaitu angka 99 dirujukkan kepada tahun 1999. Sekiranya format dua angka ini terus digunakan, maka tahun 2000 akan dirujuk sebagai '00'. Oleh itu, TNB telah membangunkan satu program Y2K untuk menangani masalah ini. Program yang terletak di bawah pengawasan Pengerusi Eksekutif & Presiden ini sedang giat dijalankan.

Selain daripada pasukan-pasukan petugas dalaman, gabungan dengan pasukan pembekal perkhidmatan-perkhidmatan penting



Pengerusi Eksekutif & Presiden TNB menyaksikan 'Drill' Y2K untuk Unit 4 Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz Kapar pada 22 Februari 1999.

URUSTADBIR KORPORAT

Di atas kesedaran bahawa pengekalan standard yang tinggi dalam bidang urustadbir korporat adalah sangat penting kepada semua pemegang saham dan mampu meningkatkan reputasi Syarikat dan keyakinan pelabur di Malaysia dan di luar negara, TNB sentiasa berusaha gigih untuk mengekalkan kedudukannya sebagai pengamal urustadbir korporat yang terbaik. Untuk tujuan ini, pihak Syarikat telah mengawasi pembangunan urustadbir korporat dengan teliti dan isu-isu pengawalan dikaji semula dari masa ke masa.

Di TNB, program pendidikan dan latihan dalam urustadbir korporat disasarkan kepada para Pengarah, Setiausaha Syarikat, Juruaudit Dalaman, ahli Jawatankuasa Eksekutif Kumpulan, ahli Jawatankuasa Pengurusan Kumpulan dan Eksekutif Pengurusan Kanan.

Program pendidikan dan latihan ini memberi penekanan terhadap hak, tugas, kewajipan, tanggungjawab dan liabiliti masing-masing di bawah undang-undang statut dan "common law", peraturan, garis panduan dan juga terhadap pelaksanaan Kod Urustadbir Korporat.

PERHUBUNGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM

TNB, sebagai salah sebuah syarikat terbesar di Bursa Saham Kuala Lumpur yang menarik minat pelabur-pelabur ekuiti dan pendapatan tetap dari dalam dan luar negeri, perlu memastikan bahawa para pemegang saham dan pengurus dana diberikan maklumat yang konsisten dan tepat mengenai Syarikat. Dengan itu, Unit Perhubungan Pelabur (IRU) di TNB mempunyai peranan yang penting untuk memastikan bahawa keperluan maklumat para pelabur dipenuhi dan TNB memberi gambaran sebenar perjalanan Syarikat.

Program IRU bertujuan untuk memberi penerangan yang tepat mengenai prestasi dan prospek TNB untuk mengurangkan keraguan pelabur dan memaksimumkan nilai pemegang saham. IRU juga memberi maklum balas kepada pihak Pengurusan mengenai isu-isu pelabur dan sentimen pasaran di samping merancang strategi untuk penyebaran maklumat.

Program Perhubungan Pelabur mengandungi bukan sahaja pengumuman rasmi keputusan kewangan dan Mesyuarat Agung Tahunan bahkan juga merangkumi perkara-perkara berikut :-

Pameran Dan Ekspo - Sepanjang tahun lepas, IRU telah mengambil bahagian dalam pameran dan ekspo seperti Multimedia Asia dan Elenex di Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC), Sympo '98 di Bukit Jalil, CEPSI di Dusit, Pattaya dan CIGRE di Sunway Lagoon Resort Hotel.



Taklimat berkenaan Urustadbir Korporat oleh Dato' Megat Najmuddin Megat Khas, Presiden Syarikat-syarikat Senarai Awam (FPLC) di Persidangan Teknikal TNB di UNITEN pada 4 Oktober 1999.

Persidangan - TNB telah mengambil bahagian dalam lebih daripada 20 persidangan yang diadakan oleh pelbagai firma penyelidikan pelaburan termasuk Solomon Smith Barney, Merrill Lynch, CLSA, Paribas Asia Equity, JP Morgan, Warburg Dillon Read, HSBC Securities dan Maybank Securities.

Taklimat Dalaman - TNB juga telah menganjurkan taklimat dalaman bagi pengurus-pengurus dana dan pelabur-pelabur tempatan dan antarabangsa.

Perjumpaan Satu-dengan-Satu - Lebih daripada 200 perjumpaan "satu-dengan-satu" dengan para pelabur ekuiti dan pendapatan tetap telah diadakan sepanjang tahun. Mesyuarat-mesyuarat ini terbukti berjaya meningkatkan kefahaman para pelabur mengenai Syarikat.

Pasukan IRU sentiasa berhubung rapat dengan komuniti kewangan melalui perbualan telefon dan maklumat kewangan dalam talian menerusi laman web TNB (www.tnb.com.my).

Pada masa akan datang, IRU akan menambah skop sokongan maklumat dalam talian dan mengenalpasti pelabur-pelabur yang berpotensi. Selain itu, IRU akan memperluaskan lagi perkhidmatannya melalui komunikasi dengan pelabur secara yang lebih proaktif, berusaha mendapatkan maklumbalas segera daripada pelabur-pelabur dan, seberapa yang boleh, mengadakan lawatan ke lokasi-lokasi tertentu untuk meningkatkan kefahaman pelabur tentang operasi Syarikat.

Untuk maklumat lanjut:

Azian Zainal Abidin
Pengurus Besar (Kewangan)
Tel: 603-285 6348
E-mel:azianz@tnb.com.my

Khairunnizam Naharudin
Pengurus Unit Perhubungan Pelabur
Tel: 603-285 6146
E-mel:khairunnizamn@tnb.com.my



Pengerusi Eksekutif & Presiden dan Naib Presiden (Perkhidmatan Korporat) dengan para pemenang Anugerah SEMS pada 14 November 1999.

"AMERICAN DEPOSITORY RECEIPTS"

TNB telah melancarkan program American Depository Receipts (ADR) Tahap 1 di New York, Amerika pada Januari 1994. Setiap satu ADR adalah setara dengan empat saham biasa TNB.

Satu-satunya Bank Penyimpan bagi program ADR ini ialah Malayan Banking Berhad. Bank of New York di Amerika Syarikat merupakan Bank Pendeposit dan ADR tersebut diniagakan di atas kaunter. Sejumlah 337,422 ADR telah diterbitkan di sepanjang tahun berakhir 30 September 1999.

Setakat 30 September 1999, bilangan saham biasa yang dipegang melalui ADR ialah 1,349,688 iaitu kurang daripada satu peratus dari modal terbitan dan berbayar Syarikat berjumlah 3,101,368,301.

KESELAMATAN PEKERJAAN, KESIHATAN DAN ALAM SEKITAR

TNB melalui Jabatan Pengurusan Risiko, telah memperkenalkan 'Safety Excellence Management System' (SEMS) sejak tahun 1993. Langkah itu adalah bersesuaian dengan kehendak Akta Kesihatan dan Keselamatan Pekerja 1994 yang memerlukan pengawalan sendiri risiko di tempat kerja. SEMS diolah dan disesuaikan untuk TNB dari sistem pengurusan keselamatan dan kesihatan antarabangsa. Untuk menjayakan program SEMS ini, dua pengauditan dalaman dilakukan berserta dengan pengauditan tahunan yang dijalankan oleh Juruaudit Bertauliah SEMS yang kini berjumlah hampir 450 orang. Pada tahun ini, sejumlah 120 pengauditan berjaya dijalankan di TNBG, TNBT dan TNBD. TNB turut mengadakan Malam Anugerah Kecemerlangan Keselamatan untuk stesen-stesen TNB yang berjaya mencapai tahap keselamatan terbaik. Sejak SEMS diperkenalkan kadar kemalangan telah menurun hampir 15 peratus setiap tahun.

Pada bulan September yang lalu, lima buah stesen janaelektrik TNBG telah menerima anugerah Keselamatan dari Malaysian Society of Occupational Safety & Health (MSOSH). Stesen Janaelektrik Sungai Perak dianugerahkan 'Anugerah Perak MSOSH',

Stesen Janaelektrik Sultan Ismail, Stesen Janaelektrik Melaka dan Stesen Janaelektrik Chenderoh dianugerahkan 'Anugerah Emas MSOSH'. Yang paling membanggakan ialah Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud Kenyir merupakan salah satu dari empat pemenang 'Anugerah Utama MSOSH'. Stesen Janaelektrik Jambatan Connaught diberi pengiktirafan 'Pasukan Pencegahan Kebakaran Cemerlang 1998 Negeri Selangor'.

Dari segi pengurusan alam sekitar, kebanyakan stesen janaelektrik TNB telah melaksanakan Sistem Pengurusan Alam Sekitar (EMS) yang mana memerlukan komitmen yang tinggi di setiap peringkat anggota kerja stesen berkenaan. Tiga buah stesen janaelektrik TNB telah mendapat pengiktirafan Standard Antarabangsa Alam Sekitar ISO 14001 setelah mencapai ISO 9001 sebelum ini. Stesen-sesen tersebut adalah Stesen Janaelektrik Serdang, Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud Kenyir dan Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar Port Dickson. Manakala Stesen Janaelektrik Serdang dan Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud Kenyir kini telah dipilih untuk projek perintis bagi 'Occupational Health & Safety Assessment Series' (OHSAS) 18000.

GANGGUAN SEKSUAL DI TEMPAT KERJA

Kumpulan Syarikat TNB tidak akan bertoleransi terhadap gangguan seksual di tempat kerja di kalangan anggota kerjanya. Oleh itu, adalah menjadi dasar Kumpulan ini bahawa setiap anggota kerjanya mematuhi Kod Amalan untuk Mencegah dan Membasmi Gangguan Seksual di tempat kerja, yang dilancarkan oleh Kerajaan pada 17 Ogos 1999.

JAWATANKUASA EKSEKUTIF KUMPULAN

Setakat 1 September 1999



Dari kiri ke kanan:

Dato' Pua Shien Tick - Naib Presiden, Rangkaian Penghantaran
(Keahlian tamat mulai daripada 1 September 1999)

Datuk Ir Md Sidek bin Ahmad - Naib Presiden, Perkhidmatan Pengguna
(Keahlian tamat mulai daripada 1 September 1999)

Pian bin Sukro - Naib Presiden, Usahaniaga

Datin Azizah binti Osman - Setiausaha Syarikat

Dato' Fuad bin Jaafar - Naib Presiden Kanan (Pembekalan Tenaga)/Pengarah Eksekutif

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali - Pengerusi Eksekutif & Presiden

Dato' Ir Zaghlol Hanafiah - Naib Presiden, Perkhidmatan Korporat

Hajah Che Zurina binti Zainul Abidin -

Naib Presiden, Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat

Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakhah - Naib Presiden, Kewangan

YM Engku Hashim Al-Edrus bin Engku Pengiran Anum - Naib Presiden, Sumber Manusia

JAWATANKUASA PENGURUSAN KUMPULAN

TNB Generation Sdn Bhd (386991-W)

Haji Ab Hadi Md Deros
Pengarah Urusan

TNB Transmission Network Sdn Bhd (386970-M)

Haji Shafie Mat Zain
Pengarah Urusan

TNB Distribution Sdn Bhd (386965-A)

Datuk Md Sidek Ahmad
Pengarah Urusan

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (279964-A)

Muhayen Tukiban
Pengarah Urusan

TNB Research Sdn Bhd (259519-A)

(dahulunya dikenali sebagai Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)
Dato' Dr Mohd Ariff Araf
Pengarah Urusan

TNB Properties Sdn Bhd (278082-U)

Mohamed Zawawi Mohd Hashim
Pengarah Urusan

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (360318-P)

Khairuddin Md Yunus
Pengarah Urusan

TNB Janamanjung Sdn Bhd (398456-H)

Lt Cmdr (R) Haji Mohd Ismail Che Mat Din
Pengarah Urusan

Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (398494-K)

Dr Tajul Arus Noh
Pengarah Urusan/Rektor

TNB Engineers Sdn Bhd (427038-K)

Dato' Hajjah Sabariah Sabtu
Pengarah Urusan

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (310617-M)

Norsiah Abdul Wahab
Pengarah Urusan

TNB Logistics Sdn Bhd (377278-P)

Johari Haji Arbain
Pengarah Urusan

TNB Metering Services Sdn Bhd (459682-K)

Lim Teck Guan
Pengarah Urusan

TNB Fuel Services Sdn Bhd (460430-K)

Zainal Abidin Husin
Pengarah Urusan

TNB Workshop Services Sdn Bhd (459689-H)

Dr Mohd Amin Abdul Majid
Pengarah Urusan

TNB Kekal Sdn Bhd (223383-T)

(dahulunya dikenali sebagai Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)
Samat Ayob
Pengarah Urusan

Tenaga SPL Sdn Bhd (424407-M)

Dr Salim Sairan
Pengarah Urusan

Sumber Hidro Management Sdn Bhd (487998-U)

Tajudin Ariff
Pengurus Projek

Liberty Power Limited

Mokhtar Majid
Ketua Pegawai Eksekutif/Pengurus Besar

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (31108-W)

Mohd Nasir Ahmad
Pengarah Urusan

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (321326-M)

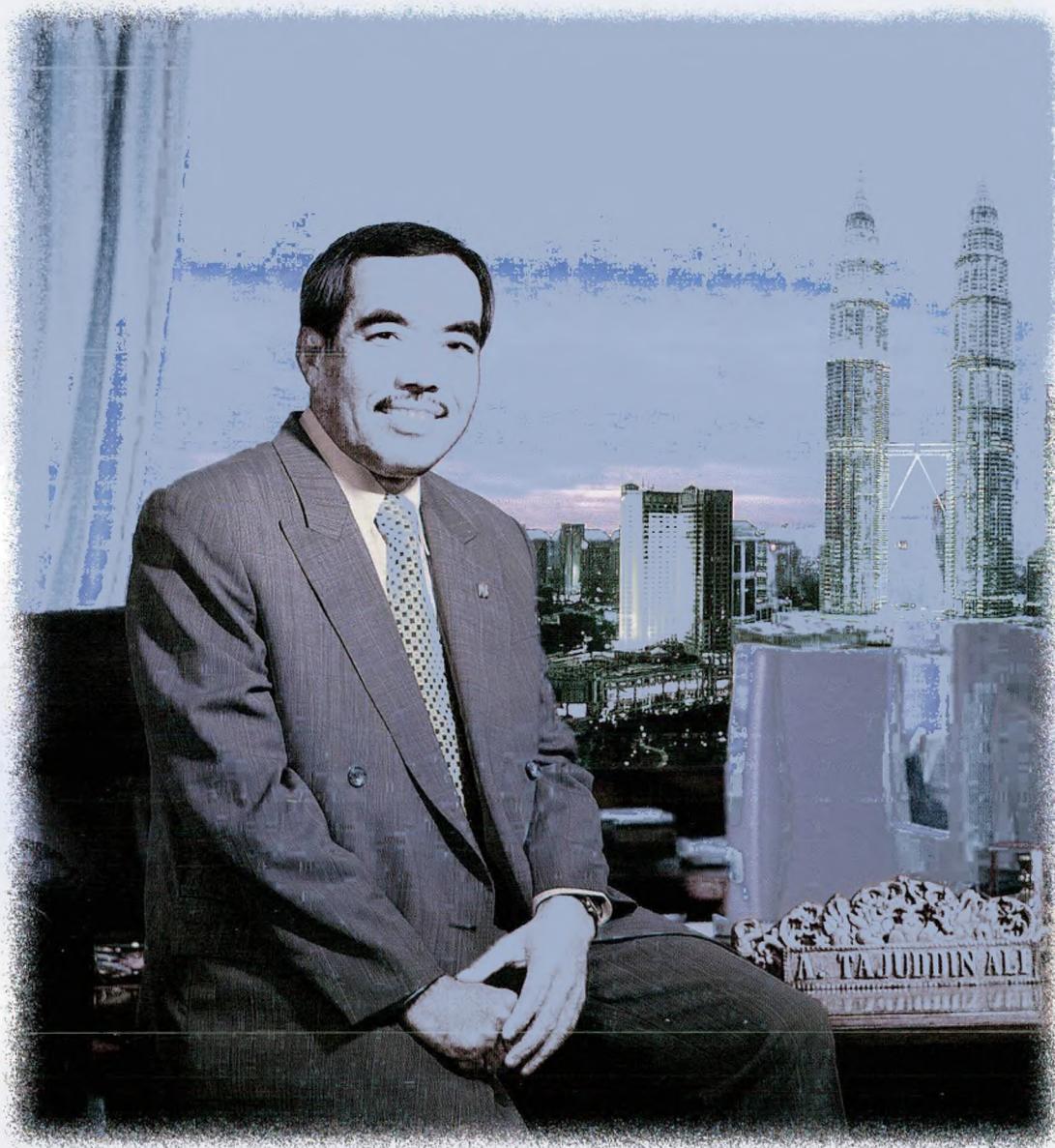
Mohd Jamaludin Shamsudin
Ketua Eksekutif

Sabah Electricity Sdn Bhd (462872-W)

Mohd Yatim Yunus
Pengarah Urusan

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (189423-D)

(dahulunya dikenali sebagai Uniphone Cables Sdn Bhd)
Syed Kamarulzaman Syed Kabeer
Pengarah Urusan



Pengerusi Eksekutif & Presiden
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali

“ Di dalam TNB terdapat satu budaya unik berteraskan hasrat hendak mencapai kejayaan dan bertujuan untuk memastikan perkhidmatan dan produk yang ditawarkan diterima dan dianggap sebagai yang terunggul oleh para pelanggan kami. ”

PERUTUSAN PENGERUSI EKSEKUTIF & PRESIDEN

Pada tahun 1999, Tenaga Nasional Berhad (TNB) kembali menikmati keuntungan. Syarikat menjadi lebih teguh walaupun mengalami keadaan operasi yang agak terjejas semasa krisis ekonomi melanda negara. Keberkesanan langkah-langkah yang diambil pada tahun 1998 bagi menangani kesan penguncutan ekonomi dan peningkatan kos jelas terbukti jika dilihat pada prestasi syarikat yang bertambah baik pada tahun 1999. Langkah-langkah yang kini masih terus dilaksanakan termasuklah kajian semula yang terperinci ke atas pengurangan perbelanjaan modal bagi memastikan peruntukan sumber yang optimum, memaksimumkan penggunaan aset-aset dan kemudahan-kemudahan sedia ada, menjalankan pelbagai program untuk meningkatkan proses perniagaan dan kecekapan operasi Syarikat.

Dengan pelaksanaan kawalan modal terpilih dan pengembangan usaha-usaha fiskal oleh pihak Kerajaan pada suku terakhir 1998, keyakinan di kalangan sektor-sektor perniagaan telah kembali pulih. Ini jelas dilihat pada pertumbuhan ekonomi yang positif sebanyak 4.1 peratus pada suku kedua tahun ini selepas mengalami penguncutan ekonomi selama lima suku berturut-turut. Ini juga jelas dilihat pada peningkatan keseluruhan jumlah penjualan tenaga elektrik sebanyak 0.74 peratus berbanding dengan tahun lalu, walaupun mengalami kemelesetan pada separuh pertama tahun kewangan ini.

Satu program yang agresif bertujuan untuk meningkatkan kecekapan, mengurangkan kos operasi, menghapuskan pembaziran dan mencatu modal yang bijak telah membuatkan hasil yang positif. Pelaburan dan penggunaan Teknologi Maklumat telah dilaksanakan sewajarnya bertujuan untuk meningkatkan kelancaran pengaliran maklumat bagi memudahkan proses membuat keputusan. Usaha-usaha ini sejajar dengan usaha-usaha yang telah diambil oleh TNB bagi menggabungkan pelbagai struktur perniagaan, sistem dan proses sedia ada. Keupayaan sistem, dayaharap perkhidmatan dan kualiti perkhidmatan pengguna telah meningkat berterusan sejak program ini dijalankan dalam bidang Penjanaan, Penghantaran dan Pembahagian.

Kita juga menyedari bahawa industri bekalan elektrik di Malaysia akan mengalami perubahan pasaran yang lebih terbuka. Sehubungan dengan itu, Kerajaan telah memulakan satu program untuk meliberalisasikan industri ini. Dalam mencapai hasrat ini, dapat dilihat bahawa Kerajaan telah mengambil langkah berhati-hati bagi memastikan proses tersebut mengambilkira kesan krisis ekonomi terhadap persekitaran perniagaan di Malaysia. Undang-undang yang berkaitan kini sedang dikaji semula untuk memudahkan peralihan industri ke arah yang lebih cekap dan memberi manfaat kepada seluruh rakyat Malaysia secara am.

Persaingan di dalam sektor tenaga akan bertambah sengit dengan bertambahnya bilangan penyertaan di dalam pasaran tenaga pukal. Kini, TNB telah menyelesaikan penyusunan semula dalam dengan menganaksyariakatkan Jabatan Penjanaan, Jabatan Penghantaran dan Jabatan Pembahagian. Penjualan aset-aset penjanaan haba akan membuka laluan untuk mewujudkan persaingan perniagaan yang lebih adil dalam sektor penjanaan. Usaha ini adalah selari dengan usaha untuk

menjadikan TNB sebuah syarikat penghantaran dan pembahagian yang terunggul tetapi masih mempunyai pegangan ekuiti dalam sektor penjanaan. Selain daripada sebagai satu tindakbalas wajar terhadap keperluan-keperluan industri yang berubah, usaha-usaha penyusunan semula dalam ini mampu menjadikan unit-unit operasi lebih berdaya untung dan meningkatkan akauntabiliti pelbagai unit yang beroperasi.

Untuk membantu sektor penjanaan beralih ke persekitaran yang lebih kompetitif, TNB telah memulakan dan akan terus melaksanakan program penjualan aset-aset penjanaan haba. Pembentukan Jabatan Pengurusan Sistem Grid (GSMD) akan membantu perpindahan fungsi-fungsi perancangan penghantaran pengeluaran dan pentadbiran perkhidmatan tenaga kepada Operator Pasaran Bebas (IMO), yang dicadangkan penubuhannya oleh Kerajaan pada tahun 2000. Jabatan baru ini bertanggungjawab terhadap perancangan sistem jangka panjang, perancangan pengeluaran sistem, pemerolehan dan penyelesaian tenaga. Ini memperkuatkan komitmen kami untuk membantu merealisasikan industri bekalan elektrik yang lebih cekap tanpa menjaskan nilai pemegang saham.

TNB berpendapat dasar terbuka industri bekalan elektrik sebagai satu perkembangan yang positif kerana ia akan meningkatkan kecekapan operasi dan mencipta peluang-peluang perniagaan yang baru. Justeru, TNB sentiasa berusaha gigih untuk membangunkan rangkaian produk dan perkhidmatan baru yang inovatif yang berkaitan dengan sektor tenaga bagi meningkatkan pertumbuhan pendapatan Syarikat pada masa hadapan.

Dasar empat-bahanapi negara telah dirangka bagi mengurangkan penggantungan yang berlebihan ke atas minyak sebagai sumber tenaga. Dasar ini bertujuan untuk mendapatkan campuran bahan api untuk bekalan tenaga seperti minyak, gas, arang batu dan kuasa hidro. Dasar ini telah berjaya mengurangkan penggunaan minyak dalam menjana tenaga daripada 84.9 peratus pada tahun 1980



“TNB mendapat “Anugerah Majikan Prihatin” oleh Kerajaan Malaysia sempena sambutan Hari Pekerja 1999.”

kepada tahap semasa iaitu lebih kurang 22.5 peratus. Menyedari tentang betapa perlunya untuk mendapatkan sistem tenaga negara yang lebih berdayakekal, Kerajaan sedang mengkaji kewajaran untuk meluaskan dasar empat-bahanapi ini dengan menyatukan tenaga boleh dibaharu sebagai bahanapi kelima.

Kerajaan juga sedang mengkaji penggunaan tenaga yang lebih cekap melalui Strategi Kecekapan Tenaga Negara. TNB sangat berbangga kerana diiktiraf oleh Kerajaan dalam melaksanakan pelbagai usaha proaktif dalam aspek tenaga boleh dibaharu dan "demand side management". TNB telah melaksanakan pelbagai projek dari pengurusan beban, penyimpanan tenaga haba, penggalakan peralatan elektrik yang cekap, kempen kesedaran dan projek demonstrasi kecekapan tenaga.

Manakala dalam bidang penyusunan teknologi, Fasa 1 dalam sistem grid utama Semenanjung Malaysia 500 kV telah siap sepenuhnya dan dimulatugaskan. Dengan memulatugaskan grid 500 kV ini, sistem bekalan di Semenanjung Malaysia kini telah dipertingkatkan. Bagi meningkatkan respons perkhidmatan kami kepada para pelanggan, TNB juga telah menjalankan automasi pembahagian melalui pelaksanaan sistem-sistem Kawalan Penyeliaan dan Pemerolehan Data (SCADA) ke dalam rangkaian pembahagian.

Pada masa ini, satu usaha penting telah diambil bersama-sama dengan Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) bagi menyambungtara dua sistem grid negara melalui penyambungtara Arus Terus Bervoltan Tinggi (HVDC). Apabila projek ini siap sepenuhnya pada penghujung tahun ini, ia akan menjadi satu detik bersejarah dalam usaha mewujudkan Grid Tenaga ASEAN yang akan menjamin bekalan tenaga jangka panjang dan mengekalkan pertumbuhan ekonomi bagi rantau ASEAN.

TNB sentiasa memainkan peranan aktif dalam memelihara dan mengekalkan alam sekitar. Menara-menara penghantaran di kawasan-kawasan bandar dibina dengan mengambil kira kesesuaianya dengan persekitaran. Malah, loji-loji janaelektrik



Projek Empangan Hidro ini membuktikan bahawa flora dan fauna tidak terjejas olehnya.

jugadipastikan berasimilasi secara estetik dengan persekitaran. Emisi dan afluensi yang dikeluarkan semasa proses penjanaan tenaga sentiasa diuruskan sebaik mungkin melebihi keperluan-keperluan yang ditetapkan oleh Jabatan Alam Sekitar. TNB melaksanakan kawalan keselamatan dan kesihatan yang ketat di tempat kerja.

Dalam aspek pembangunan sumber manusia dan kepemimpinan, TNB sedang melaksanakan satu program perubahan baru bagi membina keupayaan sumber jangka panjang. Program perubahan ini sepenuhnya berlandaskan kepada visi dan misi baru TNB. Kumpulan-kumpulan pengurus peringkat pertengahan digerakkan untuk terus berusaha ke arah isu-isu peningkatan organisasi yang berkaitan dengan pencapaian visi dan misi Syarikat. Ini menyediakan satu forum untuk pengenalan dan pembangunan kader-kader baru yang akan menjadi pemimpin pada masa hadapan. Melalui usaha-usaha penggalakan kualiti yang dilaksanakan oleh Syarikat sejak bertahun-tahun yang lalu, aktiviti-aktiviti berkualiti dengan kumpulan yang kecil adalah lebih merupakan satu cara hidup di kalangan anggota kerja TNB. Aktiviti-aktiviti berkualiti ini dikekalkan melalui pengiktirafan tahunan kepada pencapai-pencapai kualiti di Konvensyen Kualiti Tahunan Syarikat.



Stesen Janaelektrik Kapar.

TNB telah berusaha sedaya upaya untuk memberi tempat perlindungan kepada burung-burung pantai yang sering berhijrah.

Dalam aspek perhubungan antarabangsa, TNB memainkan peranan yang aktif dalam menganjurkan banyak persidangan dan simposium teknikal dan perniagaan bagi menggalakkan pembangunan industri bekalan elektrik melalui kerjasama antarabangsa. TNB juga aktif dalam forum-forum antarabangsa dan serantau seperti ASEAN Utilities Cooperation Forum, Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and the Western Pacific (AESIEAP).



Kuala Lumpur pada waktu malam.

TNB memasuki alaf baru dengan penuh keyakinan bahawa isu Y2K adalah terkawal. Secara keseluruhan, sehingga September 1999, projek Y2K telah siap pada tahap 94 peratus. Jawatankuasa Pemandu Y2K yang dipimpin oleh saya sendiri sedang melaksanakan semua langkah-langkah yang perlu diambil bagi mencegah masalah Y2K. Sistem-sistem komponen kritikal yang berpotensi untuk mengganggu bekalan elektrik telah diberi keutamaan untuk pematuhan Y2K. Tiga Woksyop Pembangunan Latihan Y2K untuk sektor tenaga telah dianjurkan dengan jayanya pada Ogos, September dan November 1999. Satu Rancangan Kontingensi juga telah siap disusun sepenuhnya. Siri taklimat tentang status Y2K TNB dan rancangan-rancangan kontingensi Y2Knya juga sedang giat dijalankan bersama Pengguna-pengguna Kuasa Besar dan Jabatan-jabatan Kerajaan Negeri oleh Sekretariat Y2K dan Jawatankuasa Penyelaras Y2K.

Keteguhan kami adalah berlandaskan kepada warisan murni kami di mana kami percaya bahawa pengetahuan dan kepakaran yang lebih hebat menghasilkan kekuatan yang lebih teguh. Kami mempunyai kumpulan anggota kerja yang berbakat untuk menerajui operasi kami. Malah, kami juga mempunyai semua sumber dan kepemimpinan yang disegani oleh syarikat-syarikat lain dalam industri. Kami juga memiliki bilangan pelanggan yang terbesar untuk sebuah syarikat di Semenanjung Malaysia. Pendek kata, kami memiliki jenama yang unik.

Saya berasa bangga untuk menyatakan di sini bahawa pihak pengurusan dan anggota kerja TNB telah dengan pantas menyedari tentang pelbagai cabaran yang akan dihadapi sepanjang tahun dan telah mula untuk mencipta perubahan dan pendekatan dalam menjalankan segala tugas dan tanggungjawab mereka.

Keteguhan TNB yang berterusan adalah hasil daripada komitmen padu pihak pengurusan dan anggota kerjanya. Saya sangat berbesar hati dengan sumbangan yang telah mereka berikan. Bagi pihak Ahli-ahli Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak pengurusan dan semua anggota kerja TNB di atas semangat, komitmen dan sumbangan mereka pada tahun 1999.

Saya juga ingin memaklumkan bahawa para pelanggan yang merupakan pemegang saham terbesar kami telah menghargai segala kesukaran yang kami hadapi dan masih memberikan keyakinan dan sokongan yang berterusan sejak bertahun-tahun yang lalu.

Akhir kata, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah atas kerjasama dan sokongan kepada saya sepanjang tahun. Penghargaan dan terima kasih saya juga kepada para pelanggan, pemegang saham, pembekal dan kontraktor, Kerajaan dan pihak-pihak lain yang telah memberikan keyakinan dan sokongan kepada Tenaga Nasional Berhad.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Tajuddin Ali". The signature is fluid and cursive, with a horizontal line through it.

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
Pengerusi Eksekutif & Presiden



Kerja-kerja senggaraan di loji janakuasa.

TINJAUAN OPERASI

PENGENALAN

Dalam usaha untuk meningkatkan kecekapan operasi dan menyatukan semua kekuatan yang ada pada TNB, pihak Syarikat telah melaksanakan penyusunan semula rangkakerjanya dengan mewujudkan bahagian-bahagian baru di peringkat Syarikat dan memulakan operasi beberapa syarikat subsidiari di peringkat Kumpulan.

Bahagian-bahagian di peringkat Syarikat menawarkan Khidmat Kesetiausahaan Syarikat, Audit, Perolehan, Pengurusan Kontrak, Hal-Ehwal Undang-undang, Pengurusan Kewangan, Perancangan Korporat dan Pembangunan Bisnes, Sumber Manusia dan Komunikasi Korporat.

Sementara di peringkat Kumpulan pula, TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) yang mula aktif pada 1 September 1997, telah merintis jalan kepada bermulanya operasi dua buah lagi syarikat subsidiari iaitu TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) dan TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD) pada 1 September 1999.

Ini menjadikan TNB lebih bersedia untuk menghadapi semua cabaran trend ekonomi global yang sering berubah-ubah.

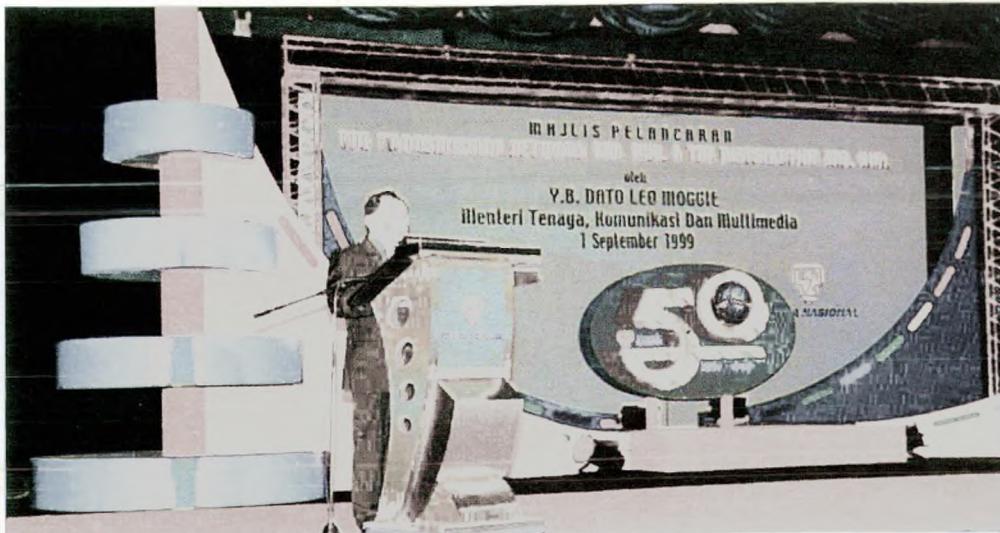
Di TNBD, tiga komponen utama iaitu Perkhidmatan Pengguna, Perkhidmatan Rangkaian dan Perkhidmatan Sokongan akan membantu mengoptimumkan setiap peringkat perkhidmatan pengguna dari aplikasi hingga ke pemasangan, dari operasi ke penyenggaraan dan dari pengebilian ke pengukuhan perkhidmatan.

TNBT adalah pembekal perkhidmatan rangkaian penghantaran bagi Semenanjung Malaysia dan telah membangunkan sistem grid yang teguh bagi menyokong prasarana bekalan elektrik negara. Ia merangkumi talian dan pencawang yang mengendalikan penghantaran kuasa pukal sehingga 500 kV.

Pada tahun laporan, Bahagian Perancangan Korporat dan Usahaniaga telah disusun semula dan dua bahagian baru iaitu Bahagian Usahaniaga dan Bahagian Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat telah ditubuhkan.

Bahagian Usahaniaga bertanggungjawab untuk menilai dan membangunkan usahaniaga perniagaan yang baru di peringkat domestik dan antarabangsa serta memantau, menyelaras dan mengaudit kegiatan perniagaan yang dijalankan oleh syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu TNB. Peranan Bahagian Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat merangkumi Perancangan Korporat dan Strategi, Pengurusan Strategik, Pembangunan Korporat, Pengurusan Aset Penjanaan, Perkhidmatan Maklumat dan Sekretariat Kualiti Korporat. Tugas utamanya termasuklah menguruskan perubahan perspektif TNB dan secara amnya merumus strategi dan tindakan yang perlu diambil.

Pada tahun laporan, bekalan yang berdayaharap dan terjamin memainkan peranan utama dalam memastikan TNB terus menjadi penggerak pembangunan dan kemajuan negara.



Menteri Tenaga, Komunikasi dan Multimedia, Datuk Amar Leo Moggie melancarkan TNB Transmission Network Sdn Bhd dan TNB Distribution Sdn Bhd pada 1 September 1999

SYARIKAT TNB

Seliausaha Syarikat

Pejabat Seliausaha Syarikat diwujudkan selaras dengan peruntukan undang-undang yang termaktub dalam Seksyen 139 Akta Syarikat 1965. Seliausaha Syarikat memainkan peranan penting dalam memastikan Syarikat dan Kumpulannya mematuhi Urustadbir Korporat dan bertindak selaras dengan undang-undang berkenan dan kod amalan berhubung dengan perniagaan Syarikat serta Tatacara dan Tataurusun Syarikat.

Pejabat Seliausaha Syarikat juga bertanggungjawab membantu Lembaga Pengarah Syarikat dan Kumpulan dengan memberi perkhidmatan keseliausahaan profesional dan khidmat nasihat mengenai isu-isu perundangan Syarikat serta isu-isu yang berkaitan dengan urusniaga saham.

Pejabat Seliausaha Syarikat mengatur mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa-jawatankuasanya serta Mesyuarat-mesyuarat Agung Tahunan di peringkat Syarikat dan Kumpulan. Pada tahun laporan, di peringkat Syarikat, sebanyak 18 mesyuarat Lembaga Pengarah termasuk satu Mesyuarat Agung Tahunan telah diadakan. Selain itu, 14 mesyuarat Jawatankuasa Audit, 16 mesyuarat Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, 11 mesyuarat Jawatankuasa Tender, 10 mesyuarat Jawatankuasa Perjawatan, satu mesyuarat Jawatankuasa Perancangan dan Pembangunan dan satu mesyuarat Jawatankuasa Tatatertib turut diadakan. Untuk tujuan-tujuan ini, Seliausaha Syarikat bertindak sebagai penghubung antara Lembaga Pengarah dan Pengurusan dalam menyalurkan secara berkecuaan usul-usul yang dicapai oleh Lembaga Pengarah untuk pelaksanaan oleh semua pihak yang berkenaan.

Sejajar dengan undang-undang yang semakin banyak digubal, peningkatan tumpuan terhadap isu-isu Urustadbir dan Pematuhan Korporat serta kesan teknologi maklumat, tugas dan tanggungjawab Seliausaha Syarikat telah turut bertambah. Sebagai nadi dan pangkalan data maklumat Syarikat, Seliausaha Syarikat sentiasa menjadi sumber rujukan utama. Malah, Seliausaha Syarikat yang juga bertanggungjawab dalam sejak Urustadbir Korporat turut membantu menjayakan pelbagai program pendidikan dan latihan untuk para Pengarah dan pengurusan peringkat tinggi dari masa ke masa.

Kewangan

Kumpulan Syarikat TNB menggunakan perisian SAP R/3 dalam Sistem Maklumat Pengurusan Kewanganinya (FMIS) bagi memenuhi keperluan-keperluan pelaporan kewangan dan pengurusan Syarikat. Satu lagi sub sistem yang dihubungkan dengan FMIS ialah Sistem Bil Maklumat Pelanggan (CIBS) untuk jualan elektrik dan pembayaran, Sistem Maklumat Pengurusan Bahan (MMIS) untuk stok dan kos bahan dan Sistem Maklumat Sumber Manusia (HRIS) untuk maklumat pengajian. Sokongan fungsi dan sokongan teknikal SAP

R/3 untuk modul-modul FMIS telah dilakukan sendiri secara dalaman oleh Syarikat.

Pada tahun laporan, FMIS telah pun digunakan oleh syarikat-syarikat subsidiari seperti TNB Metering Services Sdn Bhd (TNBM), TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD), TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNTB) dan TNB Generation Sdn Bhd (TNBG). Modul Pengurusan Bahan (MM) telah dilaksanakan dengan jayanya di TNBG dan akan dilaksanakan pula di TNBD dan TNTB pada tahun berikutnya. Kumpulan telah melaksanakan perakaunan kos projek bagi meningkatkan pengaliran maklumat dan kawalan kos ke atas projek-projek modal yang baru. Bagi mempertingkatkan pengawasan terhadap projek-projek modal, pengurusan tunai dan penjadualan projek akan dilaksanakan di TNTB dan TNTB.

Dengan perselitaran kewangan yang semakin rumit, keperluan untuk memusatkan pengurusan aliran tunai semakin penting. TNB telah membentuk Unit Pengurusan Perbendaharaan Pusat (CTMU) yang menggunakan perisian pengurusan perbendaharaan yang canggih iaitu Integra-T. Perisian ini akan dihubungkan dengan modul pengurusan tunai apabila dilaksanakan. Antara tumpuan-tumpuan utama unit ini ialah pengurusan aliran tunai di peringkat Kumpulan, pembentukan objektif perbendaharaan, polisi, proses dan amalan serta risiko operasi yang berkaitan. Pasukan Pengurusan Risiko Perbendaharaan sedang ditubuhkan bagi meningkatkan kawalan dan pengawasan terhadap kegiatan perbendaharaan serta kean perubahan harga bahan api.

Dalam tahun kewangan semasa, penjualan Loji Janakuasa Melaka telah dilaksanakan sementara Loji Janakuasa Kapar telah memasuki peringkat akhir pembincangan untuk tujuan jualan. Sebahagian daripada rancangan pembiayaan Korporat, struktur pembiayaan kewangan Loji Janakuasa Kapar akan membolehkan TNB melaburkan hasil jualan di dalam suatu usahaniaga sementara meminjam dari pasaran wang jangka pendek untuk memenuhi keperluan dananya. Dengan cara ini, TNB akan memperolehi pulangan yang lebih tinggi daripada modal yang dilaburkan jika dibanding dengan kos pinjamannya. Ini juga mengakibatkan harga lawaran yang lebih tinggi bagi Loji Janakuasa tersebut.

Untuk meningkatkan kawalan dan mengukuhkan aksuntabiliti, Kumpulan telah melaksanakan satu Rangka Laporan Pengurusan Belanjawan dan Kewangan. Rangka Belanjawan ini memperkenalkan pelbagai kaedah bagi membantu perancangan dan pengawalan perbelanjaan modal dan hasil. Penekanan yang sama turut diberikan terhadap pulangan kewangan di setiap perbelanjaan modal. Sementara itu, Format Pelaporan Kumpulan menyediakan rangka laporan untuk maklumat kewangan dan pengurusan penting berljuuan untuk mengukuhkan aksuntabiliti di semua peringkat. Polisi dan prosedur kewangan Kumpulan juga telah diperkemasan bagi memastikan ia masih relevan dan konsisten. Penggabungan maklumat kewangan Kumpulan akan terus diperkuuhkan melalui automasi persediaan dan penghantaran laporan dan juga melalui pelaksanaan penyatuan perisian.

Rombatan dan pengubahan infrastruktur, proses-proses, kaedah kawalan dan pengawasan dalam fungsi Kewangan Kumpulan

bermula awal tahun kewangan dan akan selepas sebahagian besar pada tahun kewangan yang akan datang.

Unit Cukai dalaman Syarikat telah ditubuhkan pada tahun laporan sebagai satu usaha menyediakan sokongan kumpulan untuk menangani isu-isu percutiaian. Malah, ia juga bertindak sebagai unit kawalan bagi memastikan pematuhan kepada peruntukan undang-undang cukai.

Perkhidmatan Korporat

Perkhidmatan Korporat merupakan satu bahagian dalam TNB yang menyediakan pelbagai perkhidmatan untuk menyokong pencapaian matlamat perniagaan Syarikat dan Kumpulan. Perkhidmatan-perkhidmatan ini disalurkan melalui Perkhidmatan Perolehan, Perkhidmatan Pengurusan Risiko, Perkhidmatan Hartanah, Keselamatan, Hal Ehwal Undang-undang dan Program Pembangunan Usahawan yang telah disusun dengan strategik untuk mendapatkan sokongan padu. Di samping itu, Komunikasi Korporat sentiasa berusaha gigih memainkan peranan pengurusan strategik dalam menentukan imej yang positif untuk TNB.

Pada tahun laporan, Perkhidmatan Korporat memastikan kontrak-kontrak yang diberi mematuhi sepenuhnya dasar perolehan TNB demi menjamin Syarikat memperolehi nilai, bahan dan perkhidmatan yang terbaik.

TNB memberi keutamaan kepada pengurusan risiko dan melaksanakan aktiviti-aktiviti berkaitan di semua peringkat dalam Syarikat secara menyeluruh. Peningkatan tahap pengurusan risiko TNB telah berjaya membentulkan persepsi para pengurusan terhadap portfolio pengurusan risiko TNB.

Dasar-dasar korporat mengenai Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan dan Alam Sekitar telah dikaji semula. Langkah mengemaskinikan dasar-dasar itu diperkenalkan sebagai sebahagian daripada matlamat baru Syarikat agar para pengurusan lebih komited dalam melaksanakan tanggungjawab baru dalam aspek Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan dan Alam Sekitar.

Pada tahun laporan, Jabatan Komunikasi Korporat bertanggungjawab mengurus persepsi yang positif terhadap Kumpulan dan Syarikat. Peranan utama yang strategik ini adalah sejajar dengan keperluan sebuah syarikat perniagaan besar seperti TNB, apalah lagi dalam keadaan penyuzuan semula korporat semasa untuk meningkatkan prestasi perniagaan.

Pada tahun laporan, Perkhidmatan Korporat juga menyediakan khidmat nasihat perundungan kepada Kumpulan dan Syarikat, dan terlibat secara aktif dalam rundingan dan penyediaan perjanjian serta dokumen-dokumen lain melalui Hal Ehwal Undang-undang.

Program Pembangunan Usahawan telah dilaksana dan dipertingkatkan dengan menggunakan kapakaran dan teknologi tempatan selaras dengan Dassar Pembangunan Negara melalui Unit Pembangunan Usahawan.

Tugas-tugas perolehan tanah, pengurusan harta tanah dan senggaraan aset adalah fungsi sokongan utama. Selain itu, Perkhidmatan Korporat juga menjalankan urusan permohonan tanah yang termasuk pengurusan izin-lulu bagi talian penghantaran dan mendapatkan kelulusan bagi pembinaan dan pembelian harta tanah yang diperlukan untuk kegunaan TNB.

Perkhidmatan korporat juga bertanggungjawab untuk melindungi kepentingan, harta dan anggota kerja Kumpulan dan Syarikat dengan menyediakan perkhidmatan keselamatan.

Bahagian Sumber Manusia Kumpulan

Pada tahun kewangan, penekanan utama telah diberi kepada sepele pembangunan sumber manusia dan pembangunan sistem pengurusan serta pemodenannya melalui pengurusan sumber manusia Kumpulan yang luas.

Oleh itu, siri-siri program pembangunan telah dianjurkan seperti kursus eksekutif pengurusan utiliti, seminar tentang penewastaan dan 'deregulation' serta reformasi pasaran. Bagi meningkat dan mengukuhkan lagi kemahiran individu untuk pembangunan kerjaya dan kenaikan pangkat, sejumlah 134 pambentahan pendidikan untuk peringkat diploma/ijazah/ijazah lanjutan/Ph.D telah dianugerahkan. Seramai 124 orang eksekutif telah menjalani Skim Latihan Eksekutif Baru (NETS) yang menyediakan mereka dengan segala pengetahuan dan keahlian yang membolehkan mereka supaya sentiasa bersedia untuk menjalankan semua tugas dan tanggungjawab sebaik sahaja dilanik ke portfolio baru di TNB.

Penyelarasaran dasar bagi beberapa buah syarikat subsidiari bermula pada tahun kewangan ini kerana ia adalah penting berdasarkan pengendalian operasi syarikat-syarikat subsidiari tersebut. Sumber Manusia Kumpulan sentiasa berperanan sebagai pembekal perkhidmatan sumber manusia dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan keberkesanannya pengurusan sumber manusia di semua jabatan dan syarikat subsidiari di dalam Kumpulan.

Fungsi-fungsi yang telah dijalankan adalah seperti berikut:

- Merumus dan menyusun strategi dasar;
- Audit dasar;
- Menyediakan perkhidmatan pengendalian kepada jabatan-jabatan di dalam Kumpulan dan syarikat subsidiari; dan
- Merumuskan rancangan-rancangan seterusnya dan rancangan induk pembangunan sumber manusia serta pelaksanaannya.

Strategi peningkatan yang berterusan terhadap prestasi semasa sistem pengurusan telah dijalankan bagi memastikan prestasi anggota kerja telah meningkat dan dikuatkan serta menepati matlamat dan objektif Syarikat.

Sistem sumber manusia dan maklumat penggajian bersepada telah dilaksanakan untuk menyokong pengurusan pentadbiran fungsi-fungsi sumber manusia dan akan terus meningkatkan keberkesanannya dan kecekapan fungsi-fungsi ini dari masa ke masa. Kini, ia

menyediakan fungsi sumber manusia dan penggajian dalam talian yang mengikut masa sebenar kepada lebih 200 pengguna TNB di seluruh Semenanjung Malaysia.

Syarikat juga mengiktiraf peranan wakil-wakil kesatuan dan mengambilnya penyertaan mereka di dalam majlis/upacara resmi sebagai satu manifesto sokongan yang berterusan kepada pihak pengurusan ke arah mewujudkan persekitaran kerja yang lebih harmoni dan sihat.

Kebajikan pekerja terus diberi tumpuan utama pada tahun ini. Peruntukan yang mencukupi disediakan bagi menawarkan pelbagai faedah seperti perubatan, perkhidmatan kaunseling dan pusat jagaan kanak-kanak.

Peruntukan terhadap kemudahan-kemudahan semasa seperti faedah percutian, kuarters syarikat dan pakaian seragam masih dikelakkan.

Pihak Syarikat turut menghargai kesetiaan anggota kerjanya yang tidak berbelah bagi. Pada tahun ini, sejumlah 1,765 anggota kerja telah menerima "Anugerah Perkhidmatan Selia" bagi jangka masa perkhidmatan 25/30/35 tahun.

Bahagian Usahaniaga

Bahagian Perancangan Korporat dan Usahaniaga kini telah disusun semula di bawah TNB dengan penubuhan dua Bahagian baru iaitu: Bahagian Usahaniaga dan Bahagian Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat.

Bahagian Usahaniaga bertanggungjawab untuk menilai dan memajukan usahaniaga yang baru di peringkat domestik dan antarabangsa serta memantau, menyelaras dan mengaudit kegiatan perniagaan yang dijalankan oleh syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersatu TNB.

Bahagian Usahaniaga telah disusun semula untuk mengurus:

- Aset dan Pengurusan Portfolio; dengan memantau, menyelaras dan mengaudit prestasi perniagaan syarikat-syarikat subsidiari. Ini boleh dilakukan dengan melaksanakan dasar-dasar strategi yang berdayamaju dan Urustadbir Korporat yang terbaik;
- Khidmat nasihat Korporat; dengan menguruzkan aktiviti-aktiviti penggalungan dan pengambilan ekuiti; dan
- Penilaian dan Perancangan; dengan mengkaji semula, menilai dayamaju dan menilai usahaniaga dan projek baru di peringkat domestik dan antarabangsa.

Bahagian Usahaniaga kini sedang menilai dan menggalakkan peluang-peluang perniagaan yang berkaitan dengan pilihan tenaga bolehbaharu seperti perijinan-bersama daripada 'biomaze fuel' dan 'landfill gas', fotovoltaik dan perniagaan berhubung tenaga suria. Ini sejajar dengan dasar 5-bahan api yang dicadangkan oleh Kerajaan.

Bahagian Usahaniaga juga menyediakan pelbagai perkhidmatan berkaitan dengan perancangan, pernilaihan dan pembangunan projek kepada syarikat-syarikat subsidiari TNB. Ini termasuklah penilaian dan penyediaan kertas cadangan projek, perancangan penjanaan, latihan dan kajian tarif.

Bahagian Perancangan Strategik dan Pembangunan Korporat

Bahagian ini telah ditubuhkan dengan rasminya pada 15 Mei 1999. Fungsi-fungsinya merangkumi Perancangan Korporat & Strategi, Pengurusan Strategik & Penyelaras, Pembangunan Korporat, Pengurusan Aset Penjanaan, Perkhidmatan Maklumat dan Sekretariat Kualiti Korporat.

Fungsi-fungei di atas yang sebelum ini dipertanggungjawabkan kepada Bahagian-bahagian tertentu dalam organisasi, kini telah digabungkan di bawah Bahagian baru ini. Tugas utama Bahagian ini termasuklah menguruskan perubahan perspektif TNB dan secara amnya merumus strategi dan tindakan-tindakan yang perlu diambil.

Memandangkan kepentingan Teknologi Maklumat (IT) dan Sistem Maklumat (IS) dalam meningkatkan operasi dan prestasi perniagaan, Bahagian ini juga telah menganjurkan beberapa perbincangan, forum dan wakytop IT. Ia bertujuan untuk merangka dasar korporat IT supaya dapat dijadikan panduan bagi memperkembangkan lagi sistem IT di dalam Kumpulan.

Sekretariat Kualiti telah menganjurkan dengan jayanya Konvensyen Kualiti dengan objektif untuk menyediakan peluang-peluang kepada Pasukan Peningkatan Perkhidmatan Pelanggan Berkualiti (QCS-IT) demi berkongsi pengalaman dalam aspek peningkatan kualiti. Unit ini juga membantu projek Pusat Kebermerlangan di Daerah Melaka dengan objektif untuk menerapkan konsep Pengurusan Kualiti Bersepadu (TQM).

Bahagian ini juga terlibat secara langsung dalam penjualan Stesen Janaelektrik Melaka yang telah diselesaikan dengan jayanya melalui penjualan ekuiti Stesen Janaelektrik Melaka pada harga RM740 juta. Melalui Jabatan Perkhidmatan Maklumat, Bahagian telah melaksanakan Sistem Pengelibaran Setempat untuk Sabah Electricity Bdn Bhd. Bahagian juga terus melaksanakan usaha-usaha perubahan yang perlu untuk merealisasikan visi dan misi Kumpulan.

Jabatan Audit Korporat

Fungsi utama Jabatan Audit Korporat ialah untuk membantu Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah melaksanakan tugas dan kewajipannya dan pada masa yang sama menyediakan perkhidmatan sokongan kepada Kumpulan Syarikat TNB dengan melaksanakan pengauditan yang berkesan.

Pada tahun kewangan 1998/99 Jabatan Audit Korporat telah menyiapkan kerja-kerja pengauditan semua syarikat-syarikat subsidiari Kumpulan TNB. Ia merangkumi pengauditan operasi dan

kewangan, pengauditan IT, pengauditan tender dan kontrak, pengauditan prestasi peralatan dan pengauditan pematuhan Y2K. Peluang-peluang untuk memperbaiki prestasi dan meningkatkan kawalan telah dikenalpasti dan dipersetujui. Berdasarkan pengauditan yang telah dijalankan pada tahun laporan mendapati bahawa asas utama yang berpotensi untuk menambah nilai kepada perniagaan ialah dengan mempertingkatkan pemikiran dan dayasaing pengurusan perniagaan ke tahap yang lebih tinggi di kalangan pengurus.

Terdapat keperluan yang berterusan untuk meneliti objektif dan mekanisme kawalan perniagaan dengan mengambilira pelbagai risiko terkini dalam konteks perniagaan yang dinamik. Pendekatan sedemikian berupaya menjadikan perniagaan lebih berdayamaju dan berdayatahan pada masa hadapan. Sejakar dengan itu, Jabatan Audit Korporat sedang mengendalikan program "Control Self-Assessment" di TNB Distribution Sdn Bhd. Tujuan utama program ini adalah bagi membolehkan pengurus dan anggota kerja di peringkat operasi menilai sistem kawalan untuk mengetahui objektif dan risiko yang dipertanggungjawabkan ke atas mereka.

Cabarannya cabaran masa hadapan Jabatan Audit Korporat ialah untuk sentiasa memenuhi permintaan persekitaran perniagaan yang dinamik bagi memastikan keberkesanan audit. Adalah penting bagi Jabatan Audit Korporat untuk terus memantau dan menilai keberkesanan sistem kawalan dalam demikian mencapai urustadbir korporat yang terbaik.

Bahagian Pengurusan Sistem Grid

Tanggungjawab utama Bahagian Pengurusan Sistem Grid (BPSG) ialah untuk merancang pembangunan dan operasi Sistem Grid bagi memastikan sistem bekalan elektrik yang selamat, mencukupi, berdayaharap dan terjamin.

Aktiviti-aktiviti utama Bahagian ini merangkumi perancangan pembangunan penjanaan dan penghantaran, perancangan operasi dan pengeluaran dan penyelesaian jualbeli tenaga dengan IPP.

Jabatan Perancangan dan Pembangunan Sistem menyediakan ramalan permintaan kuasa elektrik peringkat nasional, merancang pembangunan penjanaan, membuat kajian campuran bahan api dan kajian-kajian teknikal berkaitan dengan sistem penghantaran dan penjanaan bagi jangka masa sederhana dan panjang. Jabatan ini juga menjalankan kajian kemungkinan bagi sambungtara dengan utiliti-utiliti lain dan projek-projek khas bagi pembangunan penghantaran dan penjanaan.

Jabatan Perancangan Operasi dan Pengeluaran menyediakan rancangan operasi harian untuk dilaksanakan oleh pengendalian sistem di Pusat Kawalan Muatan Kuasa Nasional (NLDC). Ini termasuk penjadualan penjanaan, pengurusan hentitugas dan mulatugas peralatan penghantaran baru. Operasi sebenar adalah diaudit secara harian oleh Unit Audit Prestasi Sistem bersama dengan NLDC dan perancangan Operasi dan Pengeluaran.

Bagi Unit Komersil, tanggungjawab utamanya ialah bagi mengendalikan operasi dan penyelesaian pembelian tenaga dari IPP. Pengurusan dua fungsi ini adalah berpandukan kepada Perjanjian Pembelian Tenaga dengan IPP, berkaitan dengan hentitugas, jadual penjanaan, bahan api, kadar komersil dan isu-isu lain. Unit ini juga turut memainkan peranan dalam perundingan dan operasi IPP yang baru dan penjualan loji-loji janaelektrik TNB.

Yayasan Tenaga Nasional

Yayasan Tenaga Nasional telah ditubuhkan oleh TNB sebagai satu usaha untuk merapatkan hubungan dengan masyarakat sebagai warga korporat yang bertanggungjawab.

Yayasan ini bertujuan untuk meningkatkan sumber intelektual dan menyediakan tenaga kerja mahir sejarah dengan aspirasi negara untuk mencapai status negara perindustrian.

Pada tahun laporan, Yayasan Tenaga Nasional telah menganugerahkan sebanyak 103 biasiswa kepada para pelajar di UNITEN, universiti-universiti terkemuka tempatan dan luar negara. Satu dana khas iaitu Bantuan Pinjaman Pendidikan (BPP) telah ditubuhkan untuk para pelajar yang memerlukan. Dana ini hanya terbuka untuk pengajian di universiti-universiti tempatan sahaja bagi mengantikan skim pinjaman boleh ubah. Sebanyak 293 tempat telah diperuntukkan bagi dana amanah ini.

Walaupun biasiswa ini mengutamakan para pelajar di UNITEN dan di institut-institut pengajian tinggi tempatan, Yayasan masih menyediakan sejumlah kecil biasiswa di bawah program pembelajaran di beberapa universiti terkemuka di Amerika Syarikat, United Kingdom dan Jepun. Bagaimanapun, para pelajar mestilah menjalani program 'A-Level' atau program asas di dalam negeri. Biasiswa untuk melanjutkan pengajian ke luar negara bergantung kepada kejayaan mereka mendapat tempat di universiti-universiti terkemuka di sana.

SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

TNB Generation Sdn Bhd (386991-W)

TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) yang mula beroperasi pada 1 September 1997 bagi menguruskan operasi dan penyenggaraan sebelas stesen janaelektrik TNB mempunyai kepakaran teknikal dengan kelebihan menggunakan teknologi penjanaan tenaga termaju dunia.

Dengan keupayaan penjanaan semasa yang melebihi 7500 MW, ia adalah penjana elektrik terbesar di Malaysia. TNBG mempunyai dasar strategi empat bahan api yang membolehkan pilihan bahan bakar yang menghasilkan peningkatan ketara dalam dayaharap penjanaan dan kecekapan kos.

Bagi tahun kewangan 1999, statistik prestasi stesen-stesen adalah seperti berikut:

• Penjualan Tenaga Elektrik	82,773.43 GWj
• Stesen Haba Tersedia	96.90 peratus
• Stesen Hidro Tersedia	90.20 peratus
• Jumlah Stesen Tersedia	87.70 peratus
• Keberkesanannya Habs	83.92 peratus

Pada 9 Ogos 1999, permintaan puncak sebanyak 3,724.2 MW telah dicatatkan, menunjukkan peningkatan 2.99 peratus berbanding permintaan puncak 3,470.4 MW pada tahun lepas.

Menjelang akhir tahun kewangan pada 31 Ogos 1999, campuran pasangan mengikut keupayaan adalah:

Jenis Loji	Keupayaan Pasangan	Peratus
Kitar Padu	1,557 MW	20.73
Haba Lazim (Minyak/Gas)	1,751 MW	23.82
Haba Lazim (Arang Batu)	600 MW	7.99
Turbin Gas	1,729 MW	23.01
Hidro	1,873.5 MW	24.95
Jumlah	7,509.5 MW	100.00

Pada tahun kewangan 1999, 2 X 500 MW loji tenaga arang batu di Stesen Janaelektrik Kapar menjalani ujian mulatugas dan Unit kelima dijangka akan disegerakkan dan akan mencapai tahap beban komersil pada akhir tahun ini. Pemindahan Turbin Gas 110 MW Frem 9 dari Stesen Janaelektrik Pasir Gudang ke Stesen Janaelektrik Gelugor adalah bertujuan untuk mengukuh dan meningkatkan bekalan tenaga di Pulau Pinang.

Dalam wawasannya untuk membekalkan keupayaan penjanaan tenaga yang lebih besar untuk Malaysia dan luar negara, TNB mengambil langkah berhati-hati dalam memelihara alam sekitar. Justeru, TNB telah melaksanakan Sistem Pengurusan Alam Sekitar (EMS) untuk memastikan ia sentiasa:

- Mematuhi undang-undang berkanun;
- Pengawasan effluen dan sisa yang cekap;
- Perancangan respon kecemasan yang berkesan;
- Program latihan yang terbaik;

TNB Transmission Network Sdn Bhd (386970-M)

TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) yang merupakan Bahagian Penghantaran TNB telah mula beroperasi pada 1 September 1999. TNBT adalah pembekal perkhidmatan rangkaian penghantaran untuk Semenanjung Malaysia. Dengan pengalaman yang luar, TNBT cukup bersedia untuk menghantar kuasa pulak berkualiti ke seluruh negara di samping menyediakan perkhidmatan-perkhidmatan kejuruteraan yang berkaitan kepada sektor-sektor perniagaan.

TNBT telah membangunkan sistem grid yang kukuh yang mampu menyokong prasarana bekalan elektrik negara. Ia merangkumi talian dan pencawang yang berupaya menghantar kuasa pulak sehingga 500 kV. Syarikat ini juga mempunyai pakar-pakar perkhidmatan kejuruteraan dalam bidang Pemantauan Keadaan, Senggaraan Loji Elektrik dan Perkhidmatan Perlindungan dan Telekomunikasi. Hubungan Syarikat dengan Singapore Power Grid dan Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) telah menguluhkan lagi sistem grid.

TNBT memberi impuan kepada dayaharap, kualiti dan keselamatan dalam perkhidmatannya. Ilizamnya ke arah kecemerlangan disokong oleh kepakaran teknikal yang tiada saingen dalam bidang Senggaraan Penghantaran, Perlindungan dan Telekomunikasi. Pengguna-pengguna TNBT menikmati faedah daripada pengalaman luas Syarikat dalam pengurusan rekabentuk dan senggaraan pengurusan voltan tinggi (HV) dan peralatan penghantaran voltan tinggi ekstra (EHV).

TNBT memberi keutamaan dalam memastikan keupayaan teknikal dan profesionalisme anggota kerjanya. Syarikat telah banyak melabur dalam aspek latihan dan pembangunan di samping meningkatkan proses perniagaan bagi membantu mereka memberikan perkhidmatan yang terbaik untuk para pengguna.

TNB Distribution Sdn Bhd (386965-A)

Pada 1 September 1999, TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD) mula beroperasi sebagai sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB. Sebelum itu, beberapa usaha telah dijalankan bagi memastikan transformasi daripada Jabatan Perkhidmatan Pengguna adalah seiring dengan penyusunan semula TNB dan Industri Bekalan Elektrik Malaysia (MESI). Peranan TNBD ialah untuk menjual kuasa dan menyediakan perkhidmatan berkaitan kepada pengguna-pengguna TNB.

Untuk mengoptimalkan hasil dan menyelesaikan kechoman bagi meningkatkan produktiviti, empat wilayah francis iaitu Utara, Selatan, Metro dan Timur telah ditubuhkan dan masing-masing diketuai oleh Ketua Pegawai Operasi/ Pengurus Besar (Perkhidmatan Pengguna).

Perubahan ini juga melibatkan pengujuran tiga bahagian utama iaitu Bahagian Perkhidmatan Rangkaian yang diketuai oleh Ketua Jurutera, Bahagian Perkhidmatan Pengguna yang diketuai oleh Pengurus Besar (Perkhidmatan Pengguna) dan Bahagian Perkhidmatan Sokongan yang diketuai oleh Ketua Pembangunan Bisnes.

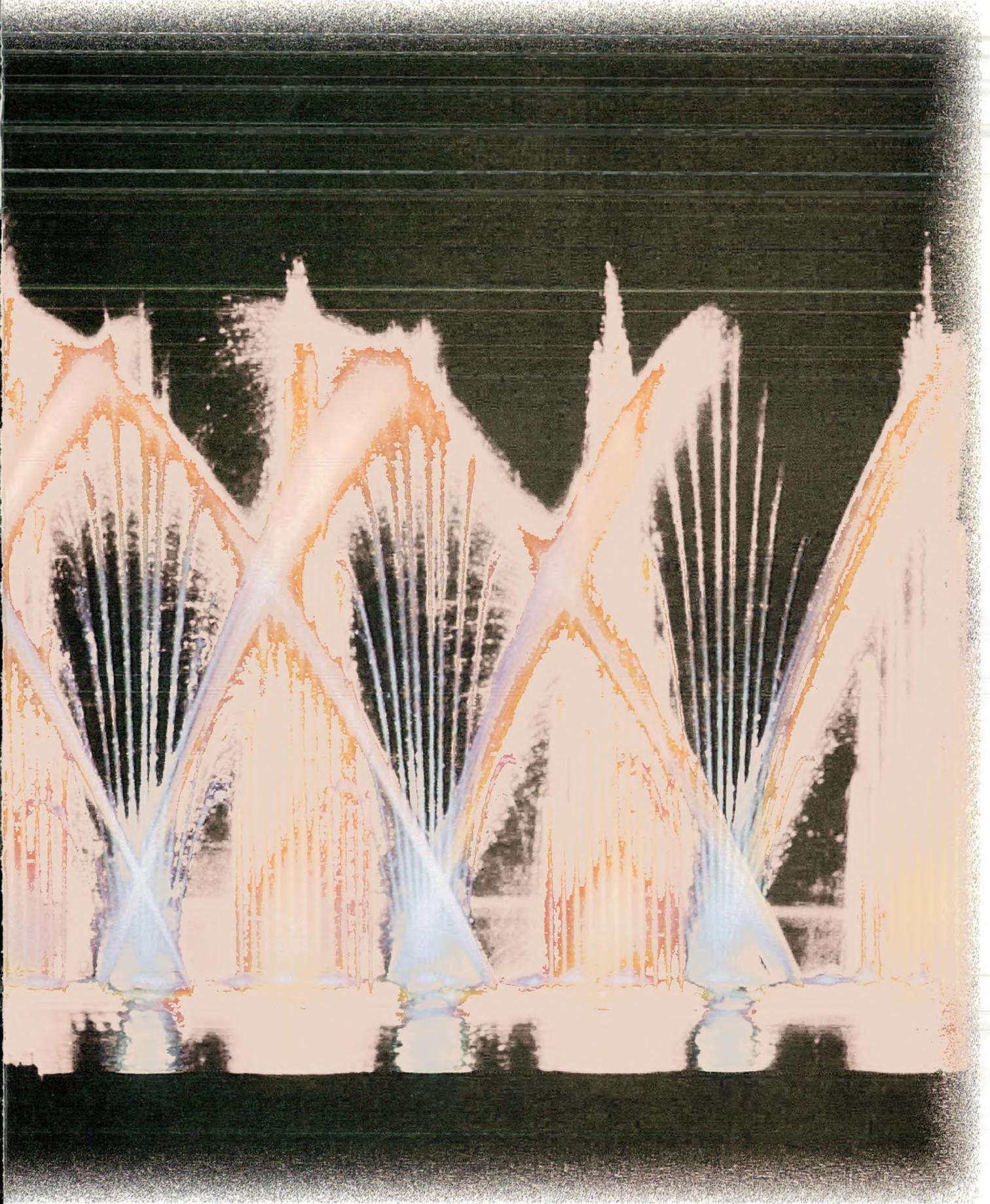
Pada 1998/99, pelbagai langkah teknikal telah dilaksanakan untuk membantu daerah-daerah dan wilayah-wilayah TNB merumuskan strategi (OPSJADI 1 & 2) di bawah Program Pengurangan Gangguan dengan menganalisa data insiden-insiden putus bekalan, mengenali pasti punca gangguan, menjalankan kajian-kajian yang berdedikasi, menganjurkan kumpulan-kumpulan kerja dan menyediakan panduan untuk pelaksanaan kegiatan-kegiatan tersebut.



Juruteknik TNB sedang berkerja dalam suasana "keharmonian dengan alam semulajadi".



Persembahan cahaya yang sungguh mempesonakan di The Mines Resort City, Kuala Lumpur.



Pasukan-2 QCS-IT daripada Bahagian Perkhidmatan Pengguna Batu Caves adalah pasukan QCS-IT pertama dipilih sebagai Juara Sektor Perkhidmatan dan Juara Keseluruhan daripada 106 buah pasukan QCC di seluruh negara yang mengambil bahagian dalam Konvensyen QCC Negara anjuran Pusat Daya Pengeluaran Negara. Pasukan-2 QCS-IT juga telah muncul sebagai Juara Pembuatan dan Juara Sektor Elektrikal dan Eletronik. Sebagai Juara Keseluruhan, pasukan-2 telah memenangi Piala Pusingan Data' Sri Rafidah Aziz untuk bulan Oktober 1998. Pasukan ini telah dipilih untuk menghadiri 1999 International Convention on Quality Control Circles (ICQCC'99) yang telah diadakan di Manila, Filipina pada 18 Oktober 1999.

Antara Jun dan September 1999, TNB telah menganjurkan beberapa periemuan dengan Pemimpin-pemimpin Industri yang diberi tahu oleh Pengurus Eksekutif & Presiden TNB. Objektifnya ialah untuk menggerakkan perhubungan antara pihak pengurusan kanan TNB dengan pemimpin-pemimpin industri di Semenanjung Malaysia dan dalam maa yang sama memaklumkan kepada mereka perkembangan terbaru yang berlaku di TNB serta mendapatkan maklumbalas daripada Pengguna-pengguna Kuasa Besar (LPC) mengenai perkhidmatan TNB demi meningkatkan lagi tahap perkhidmatan pengguna.

Sabah Electricity Sdn Bhd (462872-W)

Sejak diwastakan pada 1 September 1992, Sabah Electricity Sdn Bhd (SESB) telah mempergiatkan usaha untuk meningkatkan kualiti perkhidmatan serta mengurangkan bilangan dan tempoh kerosakan.

Sejak Rancangan Malaysia Keenam, Kerajaan Persekutuan telah melaksanakan Program Bekalan Elektrik Luar Bandar di Sabah secara intensif melalui Kementerian Pembangunan Luar Bandar Malaysia. Tiga jenis sistem telah digunakan, iaitu:

- Bekalan 24 jam melalui sistem rangkaian pembahagian SESB
- Bekalan 24 jam dari sistem solar bebas atau Bateri Diesel Hibrid
- Bekalan 12 jam dari stesen diesel luar bandar

Pada tahun laporan, SESB telah memanjangkan sistem pembahagiannya untuk merangkumi 66 buah kampung yang melibatkan 2,310 buah rumah dengan peruntukan sebanyak RM17.3 juta di bawah Program Bekalan Elektrik Luar Bandar.

Sebahagian besar daripada rangkaian pembahagian SESB menggunakan kabel atas dan ueaha-ueaha telah dijalankan bagi mengurangkan kerrosakan di sektor ini. 'Tree Guard Overhead Line Conductor Protection' digunakan secara meluas untuk mengatasi masalah ini. SESB mengoptimalkan penggunaan suis voltan rendah sebagai suis kawalan bagi kabel atas voltan rendah di kawasan-kawasan luar bandar.

Sistem pengurusan pengguna yang dikenali sebagai 'Customer Care and Management System (CCMS)' dihubungkan terus dengan sistem "Hand Held Terminal (HHT)" yang digunakan oleh SESB untuk pembacaan jangka meter dan pencetakan bil elektrik pengguna.

CCMS juga dihubungkan terus dengan sistem pungutan pembayaran yang menggunakan 'Mesin Penerimaan Tunai RM20' bagi mengemaskinikan akaun pelanggan dan menyalaskannya dengan lejar-lejar SESB. Sistem ini menyediakan laporan yang lengkap dan membolehkan pemindahan data pembayaran secara elektronik untuk tujuan mengemaskinikan akaun-akaun pengguna. Pada Jun 1999, sistem ini telah digunakan di seluruh negeri Sabah.

SESB telah melaksanakan projek-projek berikut secara pasangsiap:

- Projek bernilai RM1.6 juta untuk Stesen Tambunian yang merangkumi kerja-kerja pemasangan dan pemulatugasan Jenera Penjanaan Diesel 1 x (600-650 kW) serta pembesaran stesen Janakuasa dan lain-lain kerja awam mengikut jadual.
- Projek bernilai RM4.5 juta untuk Stesen Janakuasa Kota Marudu yang merangkumi kerja-kerja pemasangan dan pemulatugasan Jenera Penjanaan Diesel 1 x (1000-1200 kW).
- Projek bernilai RM1,744,551.50 untuk Stesen Janakuasa Pitas yang merangkumi kerja-kerja pemasangan dan pemulatugasan Jenera Penjanaan Diesel 2 x (600-650 kW).

Dalam usaha untuk mempertingkatkan keupayaan sistem penghantaran, SESB telah melaksanakan beberapa projek penghantaran di seluruh negeri Sabah.

TNB Engineers Sdn Bhd (427038-I)

Pada tahun laporan, kegiatan TNB Engineers Sdn Bhd (TNBE) telah memberi tumpuan utama kepada projek-projek penting seperti Stesen Janaelektrik Sultan Salshuddin Abdul Aziz di Kapar, meningkatkan keupayaan Stesen Janaelektrik Gelugor, Projek Hidroelektrik Sungai Piah, Projek Pemulihian Chenderoh dan penubuhan Pusat Kawalan Kumpulan Bersia.

Ketika ini TNBE sedang melaksanakan pembangunan projek Sambungtara 300/600 MW TNB-EGAT 500kV HVDC sebagai Jurutera Perunding dan Pengurus Projek dengan menyediakan perkhidmatan-perkhidmatan pengurusan kejuruteraan dan pengurusan projek. Apabila siap sepenuhnya pada Julai 2001, projek ini akan menjadi yang pertama seumpamanya di Malaysia dan Thailand yang menggunakan teknologi HVDC dalam bidang penghantaran tenaga. Sambungtara ini akan dilakukan di antara pencawang 500/275 kV Gurun di Malaysia dan pencawang 230 kV Ban Khlong Ngae di sebelah Thailand. Pada masa yang sama, TNBE juga terlibat dalam menyediakan perkhidmatan-perkhidmatan pengurusan kejuruteraan dan pengurusan projek untuk Projek Grid Pantai Timur Sabah yang dijadualkan siap sepenuhnya pada penghujung tahun 2001.

TNBE juga berjaya menyiapkan beberapa buah kontrak besar pada tahun ini bagi projek-projek penghantaran dan pembahagian termasuk projek presarbs Putrajaya/Cyberjaya bernilai RM500 juta yang kini sedang berjalan mengikut perancangan.

Sehingga Ogos 1999, TNBE telah mencatat perolehan sebanyak RM73.9 juta berbanding dengan RM62.2 juta pada tahun lepas.

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (279964-A)

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (TNEC) memberi tumpuan utama kepada pembangunan projek di dalam sektor tenaga, kontrak pasangsiap dan perkhidmatan-perkhidmatan projek kepada TNB dan untuk pasaran luar.

Pada tahun laporan, TNEC telah dianugerahkan Projek Penempatan Semula Turbin Gas Gelugor dan Projek Pembinaan Pencawang GIS 132 kV oleh TNB. Kedua-dua projek ini merupakan sebahagian daripada Kerja-kerja Peningkatan Stesen Janaelektrik Gelugor TNB. TNEC juga telah dianugerahkan Kerja-kerja Pemulihan, Peningkatan dan Pembesaran Sistem Pengendalian Arang Batu Pakej 1 untuk Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz di Kapar.

TNEC menggunakan segala pengalamannya dalam kontrak-kontrak pasangsiap bagi membangunkan projek-projek tenaga di luar negara, terutamanya di India dan Kemboja. Perundingan bagi projek-projek di kedua-dua buah negara ini berjalan lancar mendahului jadual dan TNEC menjangkakan akan berjaya memperolehi kontrak tersebut pada tahun hadapan. Ini adalah sejajar dengan strategi TNB untuk membangunkan TNEC menjadi sebuah Pusat Perdagangan bagi merebut peluang-peluang perniagaan di dalam pasaran terbuka.

TNEC juga terus menggalakkan Sistem Pendinginan Lingkungan (DCS) di Malaysia dan sedang berusaha gigih untuk mendapatkan beberapa projek yang berpotensi di dalam bidang ini.

Pada tahun kewangan, TNEC telah mencatat perolehan sebanyak RM122.3 juta dan keuntungan selepas cukai berjumlah RM1.9 juta.

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (360318-P)

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (REMACO) telah diperbadankan pada September 1995 bagi menyediakan perkhidmatan senggaraan kos efektif dalam bidang pemasangan, senggaraan, kerja-kerja peningkatan dan pengujian penjana stesen janaelektrik, ujian perlindungan dan kapasiti berdayaharap. Hari ini, REMACO menyediakan rangkaian perkhidmatan yang lebih luas kepada operator bebas termasuklah penyenggaraan penjana berjadual, pengujian stesen janaelektrik, pemulihan komponen-komponen stesen janaelektrik dan pelbagai lagi. Salah satu contoh kepakaran mereka dalam pelbagai bidang ialah membekalkan penyelia-penyelia teknikal bagi menyelia pembukaan dan pemasangan semula rotor Siemens V94.2 untuk PLN Belawan di Medan, Indonesia. Baru-baru ini REMACO juga telah menyiapkan kerja-kerja rombakrawat utama bagi Unit No.1, Stesen Hidro Tenom-Pangi untuk Sabah Electricity Sdn Bhd. Satu lagi pencapaian yang membanggakan ialah apabila REMACO berjaya menyiapkan pemeriksaan pembakaran turbin gas GC Frem 5 untuk Stesen

Janaelektrik Genting Sanyen hanya dalam masa 24 jam walaupun tempoh masa yang diperlukan ialah 48 jam.

Pada tahun laporan, REMACO telah menjalankan beberapa pemeriksaan berjadual, kerja-kerja rombakrawat utama, pemasangan dan pemulaantugas, pengubahan, pemasangan semula dan penyenggaraan ke atas semua jenis turbin gas, penjana kuasa, enjin diesel, dandang, alatubah dan kelengkapan loji.

TNB Fuel Services Sdn Bhd (460430-K)

TNB Fuel Services Sdn Bhd (TNBF) telah diperbadankan pada April 1998. Peranan utamanya ialah sebagai pembekal arang batu dan bahan api yang dilantik kepada TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) dan Pengeluar Kuasa Bebas (IPPs) yang mempunyai Perjanjian Pembelian Kuasa dengan TNB.

TNBF berkeyakinan untuk menjadi peniaga dan pembekal perkhidmatan bahan api antarabangsa menjelang tahun 2003.

Wawasan TNB dalam memperbadankan TNBF mempunyai dua tujuan. Pertama, bagi memastikan hanya bahan api yang berkualiti dan berdayaharap diperolehi dan dihantar mengikut kos opsyenal. Kedua, menjamin keselamatan bekalan di samping memastikan penetapan harga bahan api dalam IPPs adalah telus kepada TNB.

Pada tahun laporan, TNBF telah mencatat perolehan sebanyak RM612 juta, dengan bekalan arang batu ke Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz di Kapar sahaja berjumlah RM212.3 juta.

TNBF juga sedang dalam proses melaksanakan bekalan sulingan ke loji-loji janaelektrik TNB dan sedang menunggu tamatnya tempoh kontrak bekalan sulingan TNB yang sedia ada. TNBF juga telah melaksanakan usaha-usaha baru dalam lain-lain bentuk perniagaan yang berkaitan apabila TNB melantik TNBF sebagai pembekal perkhidmatan bagi Perkhidmatan Kad Petrol untuk kenderaan syarikat Kumpulan TNB.

TNB Metering Services Sdn Bhd (459682-K)

TNB Metering Services Sdn Bhd (TNBM) telah diperbadankan pada Mac 1998. Hasil daripada langkah penyusunan semula Bahagian Perkhidmatan Pengguna, TNBM hari ini beroperasi sebagai sebuah entiti bebas. Bidang perniagaan utamanya merangkumi pembekalan kemudahan perjangkaan kepada TNB, syarikat-syarikat subsidiarinya dan industri tenaga swasta - contohnya ialah membekalkan perkhidmatan perjangkaan kepada pengedar-pengedar tenaga persendirian seperti Kulim HiTech Park.

TNBM diiktiraf oleh Jabatan Piawaian Malaysia. Tahun ini ia telah menikmati kejayaan dan peningkatan produktiviti dengan membekalkan perkhidmatan perjangkaan kepada Jabatan Pembahagian dan Penghantaran serta Jabatan Pengurusan Aset TNB.

TNEM telah mencatatkan peningkatan produktiviti 100 peratus dengan membekalkan 609,839 unit meter bagi tahun kewangan 1998/1999 berbanding 279,435 unit pada tahun kewangan sebelumnya.

TNB Workshop Services Sdn Bhd (459689-H)

TNB Workshop Services Sdn Bhd (TNBW) mula beroperasi pada 1 September, 1999. Usaha ini bertujuan untuk mengubah kedua-dua bengkel di Bangsar dan Malim Nawar yang sebelumnya adalah sebahagian daripada Jabatan Kejuruteraan di bawah Bahagian Perkhidmatan Pengguna menjadi sebuah operasi perniagaan yang lebih berdayauntung.

TNBW menyediakan perkhidmatan pembaikan dan rombakrawat utama bagi kenderaan-kenderaan konvensional dan hidrolik seperti kren penggerak, pelantar udara, gerabah mensra dan sebagainya. Syarikat juga mempunyai kepakaran untuk mengubah kenderaan konvensional menjadi kenderaan untuk kegunaan khas.

TNBW menjalankan perniagaan menyediakan bekalan tenaga sokongan melalui set penjana bergerak dan telah menandatangani perjanjian dengan TNB Distribution Sdn Bhd bagi membekalkan set penjana untuk operasi mereka di Kuala Lumpur dan Selangor. TNBW penuh keyakinan dengan matlamatnya untuk merangkumi seluruh Semenanjung. Untuk tujuan ini TNBW sedang berusaha memperkuatkan Syarikat dengan menambah 500 kW, 1000 kW dan 'prime movers'. Kini, cawangan-cawangan baru telah ditubuhkan di daerah Utara, Selatan dan Timur demi merealisasikan visi ini.

TNBW juga memiliki kepakaran yang diperlukan dan menawarkan rangkaian perkhidmatan yang komprehensif untuk kerja-kerja pembaikan, penyenggaraan dan pengujian alatubah dan 'On-Load-Tap-Changers' (OLTC). Mereka juga pakar dalam pemusngan semula gegelung transformer, motor dan penjana yang berkupsa sehingga 1000 kW.

Pada tahun laporan, TNBW telah memberi sumbangan besar kepada Kumpulan TNB berkaitan dengan penjimatatan kos dalam aspek-aspek berikut:

- Operasi bekalan kuasa sokongan bergerak untuk heritugas berjadual dan tidak berjadual;
- Kos perkhidmatan dan pembaikan yang standard bagi kenderaan-kenderaan komersil TNB;
- Pembaikan alatubah pembahagian dan tenaga.

TNBW kini sedang berusaha gigih untuk memperolehi ISO 9002 dan sedang dalam proses meningkatkan lagi sistem perkhidmatan dan kualiti keseluruhan.

TNB Properties Sdn Bhd (278082-U)

TNB Properties Sdn Bhd (TNBP) telah ditubuhkan untuk membangun, mengurus, mengenalpasti dan membangunkan semula

tanah-tanah TNB secara komersil. Ia juga menyediakan khidmat perundingan bagi kerja-kerja senibina, sivil, elektrikal dan kejuruteraan.

Pada tahun laporan, TNBP telah merasionalisasikan perniagaan dengan memberikan tumpuan terhadap pembangunan hartanah dan pembinaan. Lima perjanjian usahaniaga telah ditandatangani dengan pemaju-pemaju yang terkemuka di mana TNBP memiliki 40 peratus kepentingan dalam syarikat-syarikat tersebut bagi membangunkan tanah-tanah TNB di Jalan Yahaya Awal, Jalan Stulang Laut dan Pasir Gudang di Johor, Jalan Tun Ali di Melaka dan Jalan Kelang Lama di Kuala Lumpur.

Anggaran nilai pembangunan bagi projek-projek tersebut ialah RM2.9 bilion. TNBP dijangkakan akan mengambil usaha-usaha yang lebih agresif setelah mengenalpasti tanah-tanah untuk pembangunan semula lewat tahun ini.

Bagi tahun kewangan 1999, TNBP telah mencatatkan perolehan sebanyak RM6.7 juta dengan jumlah keuntungan selepas cukai sebanyak RM2.6 juta.

TNB Kekal Sdn Bhd (223333-T)

(dahulunya dikenali sebagai Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)

Tujuan utama TNB Kekal Sdn Bhd (TNBK) adalah untuk memastikan penggunaan tanah dan bangunan kosong milik TNB digunakan secara sistematis untuk jangka pendek.

Tanah dan bangunan TNB yang tidak digunakan dipajakkan kepada pihak-pihak yang berminat atas dasar jangka pendek untuk membolehkan mereka menjalankan aktiviti-aktiviti perniagaan yang sesuai.

Dengan kegiatan-kegiatan ini, TNBK menjadi saluran untuk membantu TNB meningkatkan nilai asetnya di samping melindungi aset-aset tersebut daripada penyalahgunaan.

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (S10617-M)

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (TRMS) telah mengambil langkah berhati-hati dan berkesan dalam melindungi aset dan liabiliti Kumpulan TNB daripada terdedah kepada risiko. Tugas utamanya ialah menyediakan perkhidmatan-perkhidmatan pengurusan insurans dan risiko kepada Kumpulan TNB dan syarikat-syarikat subsidiariannya.

Mulai September 1998, bidang profesional TRMS merangkumi pengurusan portfolio dalam bidang insurans operasi dan projek TNB. Ini mampu meningkatkan kemahiran insurans di kalangan syarikat-syarikat dalam Kumpulan TNB. TRMS juga telah menganjurkan seminar/perbincangan dengan TNB, syarikat-syarikat subsidiariannya dan rakan kongsi perniagaan bagi menyuarakan pelbagai maklumat dan pengetahuan tentang insurans.

TNB Logistics Sdn Bhd (377278-P)

TNB Logistik Sdn Bhd (TNBL) ditubuhkan untuk menyediakan sokongan rangkaian logistik dan perkhidmatan pengurusan logistik profesional kepada industri tenaga. Kelebihan TNBL berbanding dengan para pesaingnya ialah dari segi pengalaman dan keupayaan dalam industri kuasa dan tenaga, terutamanya yang melibatkan projek-projek berskala besar dan projek-projek pasangsiap. Syarikat yakin dengan kemahiran yang dimiliki ia berupaya menawarkan khidmatnasihat kepada Kumpulan TNB berhubung dengan pengangkutan yang lebih berkesan dari segi kos dan memberikan panduan dalam bidang marin dan pengangkutan insurans semasa projek sedang berjalan.

Baru-baru ini, TNBL juga terlibat dalam kerja-kerja pembaikan semula, pemulihan dan pembesaran Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz di Kapar. Skop aktivitinya akan diperluaskan lagi dengan merangkumi operasi penyimpanan, penyewaan, pengagihan dan terminal.

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (31108-W)

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM) telah ditubuhkan pada 1977 dan merupakan syarikat tempatan pertama yang mengeluarkan alatubah. Misi Syarikat ialah untuk turut sama menyumbang secara berkesan ke arah pembangunan sektor tenaga dengan mengguna dan melatih anggota kerjanya hingga ke tahap yang lebih kompetitif, supaya menggunakan kecekapan teknologi dan bahan-bahan bermutu tinggi bagi mengeluarkan produk-produk yang berkualiti dan berdayasaing.

Tindakan strategik menuju TNBL yang memulakan operasi pembuatannya pada Januari 1980 adalah bertujuan untuk memenuhi permintaan yang semakin bertambah terhadap sistem pembahagian elektrik TNB. MTM adalah sebuah syarikat usahaniaga antara TNB dan Kumpulan ABB.

MTM wajar diberi pujian kerana ia bukan sahaja merupakan kemudahan pembuatan setempat dengan keupayaan yang tinggi dalam merekabentuk, pembuatan dan pengujian, malah sistemnya yang berkualiti telah diiktiraf menepati ISO 9001: 1994.

MTM telah meluaskan lagi keupayaannya dengan mengeluarkan alatubah 11 kV hingga 33 kV dengan julat saiz daripada 25 kVA hingga 30 MVA dan kini sedang mengeluarkan alatubah 132 kV dengan julat saiz 15 MVA hingga 90 MVA.

Rangkaian produk dan perkhidmatan MTM telah diiktiraf dan diterima secara meluas oleh pengguna-pengguna di Sabah, Sarawak dan Semenanjung. Produk-produk ini juga dijual kepada kilang-kilang besar, syarikat-syarikat petroleum dan melengkapi projek-projek mega seperti Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur, KL Sentral dan Cyberjaya.

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (321326-M)

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG) bergiat dalam bidang pemasangan dan pembuatan berteknologi tinggi yang kos efektif bagi perkakasuis bervoltan tinggi bertebat gas (GIS) jenis 132kV dan 275 kV dan pemutus litar bertebat gas (GCB) untuk pasaran tempatan dan antarabangsa.

Kini, TSG juga telah mula bergiat dalam bidang pembuatan pemutus litar bervoltan tinggi. Ini merupakan peluasan semulajadi terhadap keupayaan semasa Syarikat yang telah terbukti dan sejajar dengan keperluan industri tenaga bervoltan tinggi. Sejak penubuhannya pada 1996, TSG telah berjaya mendapatkan kontrak-kontrak untuk membekalkan 165 unit GCB 132 kV, 8 unit GCB 275 kV, 56 ruang GIS 132 KV dan telah dianugerahkan tiga projek pasangsiap pencawang.

Baru-baru ini TSG telah mendapat pengiktirafan antarabangsa daripada makmal ujian CESI yang berpusat di Milan. Pengiktirafan ini akan membantu jualan di peringkat antarabangsa di samping terus berusaha gigih untuk memperolehi sijil ISO 9002.

Bagi tahun kewangan 1999, TSG telah mencatatkan perolehan sebanyak RM19.3 juta dengan jumlah keuntungan selepas cukai sebanyak RM3.0 juta.

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (189423-D) (dahulunya dikenali sebagai Uniphone Cables Sdn Bhd)

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (TCISB) menjadi syarikat subsidiari TNB Ventures Sdn Bhd (TNBV) pada 10 Mei 1999. TCISB telah diperbadankan pada 15 November, 1957 sebagai sebuah syarikat pengeluar kabel pertama di Malaysia (ketika itu dikenali sebagai Malayan Cables Limited). TCISB pada prinsipnya terlibat dalam bidang pembuatan dan pembahagian rangkaian kabel tenaga yang luas yang merangkumi kabel bervoltan rendah dan sederhana (sehingga 66kV) XLPE (cross-linked polyethylene), pengalir aluminium diperteguh keluli dedahan atas, dawai bumi panduan optik (OPGW), aluminium dan rod aloi aluminium dan kabel besar bervoltan rendah.

Empat buah kilang milik TCISB terletak dengan strategik di kawasannya sendiri di Perusahaan Bandar Baru Bangi, Selangor iaitu Kilang Voltan Sederhana XLPE, Kilang Rod Aluminium, Kilang Pengalir OPGW dan Kilang Kabel Utama dengan keupayaan pengeluaran tahunan sebanyak 6,000 tan pengalir aluminium, 10,000 tan rod aluminium, 1,400 km pengalir OPGW dan 360 km kabel panduan. Pada masa ini Syarikat memiliki tenaga kerja berjumlah 365 orang termasuk profesional, pekerja mahir dan separuh mahir. Sebagai sebuah syarikat yang mendapat pengiktirafan ISO 9002 daripada Det Norske Veritas (DNV) of Rotterdam, TCISB sentiasa berusaha gigih untuk terus mengeluarkan rekabentuk produk yang cemerlang dan memenuhi piawaian antarabangsa.

Pengambilan akutti sebanyak 55.1 peratus TCISB melalui TNBV adalah sejajar dengan strategi TNB untuk mengambil kesempatan daripada peluang-peluang yang terdapat di dalam bidang-bidang yang sinergistik. Dengan ini, TNB telah memiliki sebuah operasi pembuatan yang strategik untuk pengeluaran salah satu daripada bahan utama untuk kegunaanya sendiri. Malah, ia juga berupaya untuk mengawal kualiti dan bekalan serta memastikan harga pasaran yang lebih stabil dan kompetitif. Dengan bantuan teknikal dan kepakaran daripada Sumitomo Electric Industries Ltd of Japan, (SEI) yang juga merupakan rakan kongsi TCISB, TNB merancang untuk mempertingkatkan lagi keupayaan pengeluaran TCISB dalam bidang pengeluaran kabel tenaga berkuasa tinggi dan aksesori berkaitan yang sehingga hini belum pernah dikeluarkan di Malaysia. Usaha-hiaga ini akan mengukuhkan kedudukan TCISB sebagai perintis dalam bidang pengeluaran kabel di Malaysia.

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (110667-W)

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM) adalah sebuah syarikat usahaniaga antara TNB dan Frazer-Nash Research Ltd of Great Britain. Ia ditubuhkan oleh TNB sebagai satu usaha ke arah mempelbagaikan perniagaannya dalam bidang yang revolusioner iaitu pengeluaran kenderaan berkuasa elektrik.

Sebagai perintis di dalam industri kenderaan elektrik, kereta elektrik daripada POEM yang dinamakan 'Solar Baby' telah diterima dan digunakan sebagai kaedah pengangkutan rasmi di Sukan Komanwel XVI '98, Langkawi International Maritime Space Exhibition 1998, Grand Prix Motosikal dan Perseidangan APEC di Mines Resort City.

Di atas sambutan yang sungguh menggalakkan daripada masyarakat antarabangsa semasa berlangsungnya Sukan Komanwel XVI '98, 10 unit 'Solar Baby' telah dihantar ke Sydney pada Ogos 1999 untuk dinilai kesesuaianya bagi kegunaan Sukan Olimpik 2000 di Sydney, Australia. City Cab, Singapura juga telah menunjukkan minat yang mendalam dengan memesan dua unit 'Solar Baby' untuk ujian dan penilaian bagi memenuhi keperluan pengangkutan mereka yang semakin meningkat.

Para peminat go-kart juga telah memberi pujian kepada go-kart elektrik POEM semasa pameran yang telah dianjurkan di seluruh negara. Ciri-ciri utamanya yang meera alam mampbolehkan ia digunakan untuk aktiviti dalaman dan luaran. Go-kart elektrik POEM memperkenalkan keunikanya ketika mengambil bahagian dalam perlumbaan go-kart elektrik dalaman pertama di dunia di RGB

Megamall, Pulau Pinang. Satu lagi inovasi ialah 'Golf Buggy' daripada POEM yang telah menarik minat beberapa buah kelab golf dan pusat peranginan kerana ciri-cirinya yang lebih meera alam berbanding dengan buggy konvensional. POEM menjangkalkan akan mampu menembusi pasaran yang agak besar dalam bidang ini dan sentiasa berusaha gigih untuk mencapai matlamatnya sedikit mesej lagi.

TNB Research Sdn Bhd (259519-A)

(dahulunya dikenali sebagai Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)

Tenaga Research Sdn Bhd (TNBR) telah ditubuhkan pada tahun 1993. Perniagaan utamanya ialah untuk membekalkan perkhidmatan sokongan dalam tiga bidang khas kepada TNB iaitu penyelidikan dan pembangunan, jaminan kualiti, ujian makmal dan perundingan.

Pada tahun 1997, Lembaga Kemajuan Perindustrian Maysia (MIDA) telah memberikan status syarikat Penyelidikan dan Pembangunan kepada TNBR. Ini bermakna semua tajaan dan sumbangan daripada syarikat-syarikat yang digunakan untuk projek penyelidikan dan pembangunan melalui TNBR akan menikmati insentif cukai daripada Kerajaan.

TNBR akan terus berusaha gigih dan yakin untuk menjadi sebuah syarikat penyelidikan dan pembangunan terkemuka di rantau ini melalui penggunaan teknologi, sains dan inovasi.

Mas 1999 adalah sangat bermakna kepada TNBR apabila dianugerahkan sijil berprestij MS ISO 9001 dalam bidang pentadbiran dan pelaksanaan projek-projek penyelidikan dan pembangunan. TNBR juga telah dilantik sebagai 'pemeriksa kualiti' bagi memastikan semua produk dan perkhidmatan TNB telah mendapat kelulusan terlebih dahulu sebelum dipasarkan.

Bagi tahun 1998/99, TNBR telah berjaya menyiapkan projek-projek berikut; Pemantauan Keadaan Energi Padu Berasaskan FC untuk Turbin Gas Stesen Janaelektrik Paku, Pembangunan Pangkalan Data Bahan, Program untuk Komponen Stesen Janaelektrik, Kajian Tekno-Ekonomi terhadap Peningkatan Turbin Slim 120MW bagi meningkatkan kecekapan kapasiti berkembar di Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar, Projek SCADA di Kajang, Penurjuk Kesilapan Jauh, Penggunaan Abu Arang Batu dan pembangunan Perakam Kilat Kos Rendah.

Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (398494-K)

Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) merupakan salah sebuah universiti swasta yang terawal di Malaysia. Ia dikendalikan oleh Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd. Penubuhan Universiti ini menggambarkan keazaman TNB sebagai warga korporat yang bertangungjawab untuk melatih rakyat Malaysia yang berkelayakan tinggi untuk alaf baru. Setakat 31 Ogos 1999, seramai 4,394 pelajar mengambil pelbagai jurusan peringkat ijazah dan diploma di UNITEN. Dengan jumlah penuntut yang semakin meningkat, UNITEN telah mencapai jumlah sasarnya lebih kurang 4,000 pelajar pada tahun 2000 dan 5,000 pelajar menjelang tahun 2005. Pembangunan pesat Universiti ini berpunca daripada kemelesetan ekonomi dan perubahan-perubahan yang berlaku di dalam industri pendidikan yang telah memberi peluang kepada UNITEN untuk kembali kepada perancangan asal dan mengambil kesempatan daripada senario ini.

Bahagian berikutnya pada tahun kewangan telah memperlihatkan kebanyakan kemudahan akademik dan lain-lain kemudahan berjaya disiapkan dan digunakan, mengikut kontrak Projek Pembinaan Fasa 2 UNITEN. Pihak Universiti kini mempunyai rangkaian kemudahan kampus yang komprehensif bagi memenuhi setiap keperluan pelajar, bukan sahaja untuk tujuan akademik dan penginapan malah turut merangkumi pelbagai kemudahan sukan dan rekreasi.



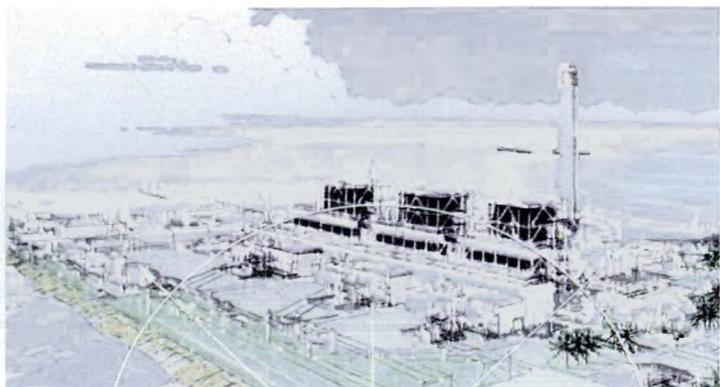
Kumpulan mahasiswa di kampus UNITEN.

TNB Janamanjung Sdn Bhd (398456-H)

TNB Janamanjung Sdn Bhd (TNBJ) telah ditubuhkan pada 17 Ogos 1996 untuk pembinaan Loji Janaelektrik bernilai RM7 bilion di Manjung, Perak. Dengan keupayaan 2100 MW, loji tenaga arang batu ini telah benar-benar bersedia dan yakin untuk memenuhi permintaan elektrik negara yang semakin meningkat. Sebanyak 700 MW pertama dijadualkan siap untuk operasi komersil menjelang

tahun 2003 dan dua lagi unit berkuasa 700 MW setiap satu akan disiapkan mengikut jadual yang ditetapkan.

Loji janaelektrik ini akan dihubungkan dengan Grid Nasional melalui talian penghanteran 500 kV daripada Ayer Tawar dan dijangka akan siap sepenuhnya sebelum tahun 2001. Seperti yang ditetapkan oleh Akta Kualiti Alam Sekitar, kajian EIA yang meliputi semua aspek berkaitan dengan loji tersebut telah dijalankan. Ia merangkumi kajian terhadap alam sekitar di sekeliling kawasan projek, penilaian ke atas kesan dan langkah-langkah mengatasinya, penilaian risiko dan bahaya, rancangan respons kecemasan dan rancangan pengurusan alam sekitar. Ini akan memastikan loji janaelektrik ini telah direkabentuk berdasarkan piawaian tertinggi dengan mematuhi undang-undang dan peraturan alam sekitar yang berkaitan, sejajar dengan aspirasi kami untuk melaksanakan dasar 'Teknologi Yang Harmonis Dengan Alam Semulajadi.'



Impresi Pelukis - Stesen Janaelektrik TNB Janamanjung.

Liberty Power Limited

Liberty Power Limited (LPL) telah diperbadankan pada 21 Ogos 1995, di bawah undang-undang Pakistan bagi membina sebuah stesen janaelektrik di Daharki, Taluka Mirpur Mathelo, Daerah Ghotki, Sindh. Surat Sokongan (LOS) untuk Projek Liberty Power ini telah dikeluarkan oleh Kerajaan Pakistan (GOP) pada 17 Julai 1995, untuk kapasiti kasar 470 MW dalam dua fasa. Perjanjian Pelaksanaan (IA) dan Perjanjian Pembelian Tenaga (PPA) untuk Fasa 1 bagi kapasiti kasar 235 MW (212 MW bersih) telah ditandatangani pada 22 dan 26 November 1995.

Loji janaelektrik gas Fasa 1 yang akan mula beroperasi secara komersil menjelang tahun 2000, akan dapat memenuhi permintaan elektrik yang semakin meningkat di negara tersebut. Loji ini sedang menjalani 'ujian tanpa bahan api' dengan mendapat bekalan elektrik daripada grid 132 kV Water and Power Development Authority (WAPDA).

Manakala 'ujian dengan menggunakan bahan api' pula akan dijalankan dengan menggunakan diesel pada November 1999 dan Project Acceptable Completion (PAC) akan disiapkan sepenuhnya pada Mac 2000.



Menerangi industri rekreasi, hiburan dan pusat-pusat istirehat di Malaysia.



HUBUNGAN KOMUNITI

Pada hari ini, hubungan antara sebuah syarikat dan masyarakat setempat ataupun komunitinya adalah luas dan meliputi pelbagai ciri. Definisi komuniti oleh Tenaga Nasional Berhad telah menjadi begitu luas sampai menjangkau keluar dari persekitaran ibu pejabat di Kuala Lumpur hingga merangkumi ke semua kawasan di Semenanjung Malaysia. Pendek kata, di mana sahaja ada bekalan elektrik, di situ juga terdapat Tenaga Nasional Berhad.

Pendirian kami selaku dermawan korporat telah berubah. Kini kami memiliki pelbagai peranan yang meliputi pemberian korporat, semangat sukarelawan di kalangan anggota kerja, sumbangan kebaikan, penajaan acara sukan, bantuan biasiswa dan sumbangan perikemanusiaan. Ini merupakan suatu usaha kami yang berterusan.

Amalan tradisi pemberian sumbangan yang dilaksanakan selama ini turut mengambil kira kepentingan pemegang saham yang bersepadan dengan strategi perhubungan komuniti korporat. Dalam konteks ini, terdapat tiga pihak yang mempunyai kepentingan utama, iaitu Syarikat, anggota kerja dan komuniti persekitaran - yang sama-sama

menentukan strategi penglibatan komuniti Syarikat. Walhasil, TNB memainkan peranan yang lebih meluas dalam perhubungan komuniti sekarang berbanding masa lalu. Pada hari ini, kami merumus dan menguruskan pelbagai program yang membantu menyelesaikan isu-isu utama dalam komuniti yang selaras dengan matlamat korporat.

Pada tahun laporan, TNB terus memainkan peranan utama sebagai warga korporat yang prihatin dengan melaksanakan tanggungjawab sosialnya kepada masyarakat. Pelbagai bentuk sumbangan telah dihulurkan kepada individu-individu dan kumpulan yang memerlukan, badan kebajikan, institusi pendidikan, pemeliharaan alam sekitar dan tajaan aktiviti-aktiviti sukan.

Selain itu, TNB terus memberi sumbangan kepada aktiviti-aktiviti keugamaan di semua peringkat dalam bentuk derma dan lain-lain pemberian kepada institusi-institusi keugamaan yang telah dikenalpasti. TNB juga menyumbang kepada badan-badan kerajaan seperti Angkatan Tentera Malaysia dan menjadi penaja untuk kempen "Formula Malaysia 1999".



30 anggota kerja Stesen Janaelektrik Sultan Ismail, Kuala Terengganu menderma darah ketika kempen derma darah yang dianjurkan baru-baru ini.



TNB bersama-sama dengan Mountain Bike Association Langkawi menghulurkan sumbangan untuk Tabung Tindakan Kosovo.



Tenaga Switchgear dan jawatankuasa Masjid Bandar Baru Sungai Buloh meraikan mereka yang kurang bernasib baik.



Kanak-kanak tadika melawat tempat kerja ibu-bapa mereka di Stesen Janaelektrik Bersia.



Perasmian Surau An-Nur di TNB.



Sempena sambutan Jubli Emas TNB, Pengurusi Eksekutif & Presiden menyampaikan cek kepada Dato' Azhar Mansor di atas kejayaan beliau menempa sejarah dalam pelayaran solonya mengelilingi dunia bersama Jalur Gemilang.

KALENDAR PERISTIWA KORPORAT

SEPTEMBER '98

'Sidang Video' bersama Perdana Menteri Malaysia,
YAB Dato' Seri Dr Mahathir Mohamad
di Hotel Palace of The Golden Horses
sempena pameran Multimedia Asia '98.



OCTOBER '98

TNB menyertai pameran Multimedia Asia '98
yang berlangsung di Mines Resort City Kuala Lumpur.



2-6

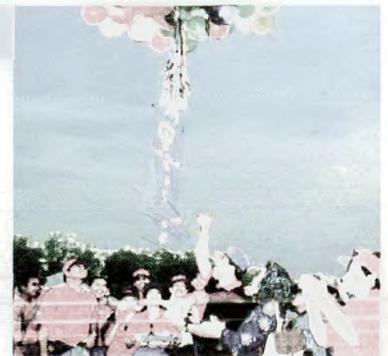
Pameran dan Persidangan CEPSI
(Conference on the Electric Power Supply Industry)
ke12 diadakan di Pattaya, Thailand.
Gerai TNB tetap menjadi tumpuan para peserta.



TNB Perlis menerima anugerah 'ISO 9002 Industry '98 SIRIM'
dari YB Dato' Seri Rafidah Aziz, Menteri Perdagangan Antarabangsa
dan Industri.

DECEMBER '98

Hari keluarga TNB.





Mesyuarat Agung Tahunan TNB Kelapan di Dewan Serbaguna, Kompleks Sukan TNB.



Logo Ulang Tahun Jubli Emas TNB dilancarkan oleh Pengurus Eksekutif & Presiden dengan disaksikan oleh ketua-ketua jabatan TNB.

FEBRUARI '99



TNB Metering Services menerima Sijil ISO/IEC Guide 25 daripada Encik A Aziz Mat, Ketua Pengarah Jabatan Piawaian Malaysia.



Delegasi dari Kyushu Electric Power dan Nissho Iwai Corporation mengunjungi TNB.

1



Ceramah dan doa selamat sempena Jubli Emas TNB.

Pameran ELENEX Malaysia '99 dilancarkan oleh Menteri Tenaga, Komunikasi dan Multimedia, Dato' Leo Moggie.



Bekalan elektrik 24 jam dilancarkan oleh DYMM Sultan Pahang untuk lapan buah perkampungan di sekitar Kuala Tahan, Pahang.

Seramai 1,000 pelajar baru UNITEN melakukan upacara lafaz ikrar untuk sesi akademik tahun 1999/2000.



Lawatan seramai 45 pelajar dari Universiti Reykjavik, Iceland, ke Ibu Pejabat TNB.

TNB meraih 'Anugerah Majikan Prihatin' sempena Perhimpunan Hari Pekerja 1999 yang disampaikan oleh Perdana Menteri Malaysia, YAB Dato' Seri Dr Mahathir Mohamad dan disaksikan oleh Menteri Sumber Manusia, Dato' Lim Ah Lek.



Majlis menandatangani persetujuan antara TNB dan TEPCO untuk menjalankan kajian bersama ke atas Rangkaian Penghantaran TNB.

25



JUN '99



Lawatan DYMM Seri Paduka Baginda Yang DiPertuan Agong di sekitar Kompleks Sukan Negara, Bukit Jalil dengan menaiki kereta elektrik "Eleksuria" yang dikeluarkan oleh POEM (syarikat subsidiari TNB).

8



Perdana Menteri Malaysia, YAB Dato' Seri Dr Mahathir Mohamad, memandu uji bot elektrik POEM dengan ditemani oleh Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali di Hotel Palace of the Golden Horses.



Pengerusi Eksekutif & Presiden TNB, Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali, meraikan perjumpaan para pegawai tertinggi industri Bahagian Metro Wilayah di Kelab Golf Glenmarie.

17



TNB menjuarai Kontinjen Terbaik sektor swasta sempena perarakan Maulidur Rasul.

26

JULAI '99

Pengerusi Eksekutif & Presiden melawat Pencawang Masuk Utama di Bukit Kempas untuk meninjau masalah kecurian tenaga elektrik.



AGOS '99



Pengerusi Eksekutif & Presiden TNB menyaksikan dan menyertai latihan penyenggaraan talian penghantaran 500 kV.

5

Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar Port Dickson menerima Sijil ISO 14001 dari Ketua Eksekutif SIRIM Berhad, Dr Mohd Ariffin Aton di Hotel Regency.

6



ALAMAT-ALAMAT PENTING

Pejabat-pejabat Korporat

Pejabat Setiausaha Syarikat
 Tingkat 1, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 5566
 Faksimili: 603 282 3686
 E-mel: fadilah@tnb.com.my

Bahagian Kewangan
 Tingkat 1, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 6610
 Faksimili: 603 282 7292
 E-mel: syedib@tnb.com.my

Bahagian Usahaniaga
 Tingkat 5, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 6370
 Faksimili: 603 282 7290
 E-mel: pian@tnb.com.my

Bahagian Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat
 Tingkat 6, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 6462
 Faksimili: 603 282 4630
 E-mel: curinaca@tnb.com.my

Bahagian Perkhidmatan Korporat
 Tingkat 1, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 6749
 Faksimili: 603 282 6694
 E-mel: zaghlol@tnb.com.my

Bahagian Sumber Manusia Kumpulan
 Aras 1, Bangunan NLDC
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 6659
 Faksimili: 603 282 7631
 E-mel: ehaledrus@tnb.com.my

Unit Perhubungan Pelabur
 Aras 2, Bangunan NLDC
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59100 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 6666/6146
 Faksimili: 603 282 0096
 E-mel: khairunnizam@tnb.com.my

Seksyen Pentadbiran Saham
 Aras 1, Bangunan Penjanaan
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 5566
 Faksimili: 603 282 5494
 E-mel: saham@tnb.com.my

Pejabat-pejabat Syarikat Subsidiari

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (REMACO)
 Aras 8A, Menara PIJNS-PJ
 17 Jalan Yong Shook Lin
 46050 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 754 6108
 Faksimili: 603 754 6104
 E-mel: remaco@ppp.nationet.net

TNB Research Sdn Bhd (TNBR)
(dahulunya dikenali sebagai Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)
 Lot 559 & 1054, Jalan Air Hitam
 43000 Kajang
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 826 8818
 Faksimili: 603 826 8828
 E-mel: arif@masnei.com.my

TNB Properties Sdn Bhd (TNBP)
 Aras 3 & 4, Blok C (Tengah)
 Jalan Damansara
 Pusat Bandar Damansara
 Bukit Damaneera
 50490 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 255 6677
 Faksimili: 603 255 6759
 E-mel: inohammedzawawi@tnp.tnb.com.my

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (TNEC)
 1701, Aras 17, Blok B
 Menara Amcorp, 18 Persiaran Barat
 Jalan Sultan, 46000 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 758 2121
 Faksimili: 603 758 2626
 E-mel: muhayen@tnecc.tnb.com.my

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (TRMS)
 Unit No. E 3A-7
 Tingkat 3A, Megamall Phileo Promenade
 109, Jalan Tun Razak
 50400 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 2161 0122
 Faksimili: 603 2162 7387
 E-mel: trms@tnr.tnb.com.my

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG)
 Lot 40, Jalan 8/9A/2A Bukit Rahman Putra 47000 Sungai Buloh
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 657 8308
 Faksimili: 603 657 8366
 E-mel: jamal@pejaring.my

TNB Generation Sdn Bhd (TNBG)
 Aras 4, Bangunan Penjanaan
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 5557
 Faksimili: 603 282 1073
 E-mel: liadii@generation.tnb.com.my

TNB Janamajung Sdn Bhd (TNBJ)
 Aras 9B, Menara PIJNS-PJ 17
 Jalan Yong Shook Lin
 46050 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 468 1900
 Faksimili: 603 469 6900
 E-mel: marijung@tnbj.tnb.com.my

TNB Engineers Sdn Bhd (TNBE)
 Tingkat 2, Bangunan Penghanteran
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 285 5100
 Faksimili: 603 284 1250
 E-mel: sabariah@tnb.com.my

TNB Logistics Sdn Bhd (TNBL)
 Aras 4, Bangunan Crystal Plaza
 (Lobi 1), Jalan 51A/223
 46100 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 754 9791
 Faksimili: 603 754 9590
 E-mel: joharia@tnb.com.my

Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (UNITEN)
 Jalan Kajang Puchong
 43009 Kajang, Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 826 2020
 Faksimili: 603 826 3507
 E-mel: tajul@uniten.edu.my

TNB Fuel Services Sdn Bhd (TNBF)
 Aras 4, Bangunan Crystal Plaza
 (Lobi 1), Jalan 51A/223
 46100 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 756 8349
 Faksimili: 603 756 9221
 E-mel: hcainal@fuel.tnb.com.my

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM)
 Lot 22, Jalan AU 3/1
 Kawasan Perusahaan Ampang
 Ulu Kelang, 54200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 407 6233
 Faksimili: 603 407 1110
 E-mel: nasir@rntm.pn.my

TNB Workshop Services Sdn Bhd (TNBW)
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 282 3711
 Faksimili: 603 282 6322
 E-mel: aminan@esd.tnb.com.my

TNB Metering Services Sdn Bhd (TNBM)
 Aras 1, Bangunan Annex
 No. 3, Jalan 233
 46770 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 755 2121
 Faksimili: 603 746 6022
 E-mel: limig@csd.tnb.com.my

TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT)
 Tingkat 3, Bangunan NLDC
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 285 6655
 Faksimili: 603 282 3657
 E-mel: shaleimz@tnb.com.my

TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD)
 Tingkat 3, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 285 6559/6635
 Faksimili: 603 284 5208
 E-mel: sidet@csd.tnb.com.my

Jabatan Pengurusan Busines (TNBD)
 Aras 3, Bangunan Penjanaan
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 285 5835
 Faksimili: 603 282 2497
 E-mel: nizarira@csd.tnb.com.my

TNB Kekal Sdn Bhd (TNBK)
(dahulunya dikenali sebagai Taliit Kekal (M) Sdn Bhd)
 1701, Aras 18, Blok B
 Menara Amcorp, 18 Persiaran Barat
 Jalan Sultan, 46000 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 758 2121
 Faksimili: 603 758 2626
 E-mel: saminad-tbk@inec.com.my

Sabah Electricity Sdn Bhd (SESB)
 Wisma SESB
 Jalan Tunku Abdul Rahman
 80073 Kota Kinabalu, Sabah
 Telefon: 6088 222 699
 Faksimili: 6088 223 520
 E-mel: myyurus@tm.net.my

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (TCISB)
(dahulunya dikenali sebagai Uniophone Cables Sdn Bhd)
 Lot 2, Jalan P/12, Seksyen 10
 Kawasan Perusahaan Bangi
 43650 Bandar Baru Bangi
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 892 2679
 Faksimili: 603 892 5911
 E-mel: syedk@tcisb.com.my

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM)
 Lvl 24, Jalan UI/15, Seksyen U1
 Hicom Glenmarie Industrial Park
 40150 Shah Alam
 Selangor Darul Ehsan
 Telefon: 603 704 2266
 Faksimili: 603 704 7888

Sumber Hidro Management Sdn Bhd (SHM)
 Tingkat 4, Bangunan Ibu Pejabat
 Tenaga Nasional Berhad
 129 Jalan Bangsar
 59200 Kuala Lumpur
 Telefon: 603 285 6233
 Faksimili: 603 287 0316
 E-mel: tajudina@tnb.com.my

ANALISIS PEGANGAN SAHAM

ANALISIS PEGANGAN SAHAM SETAKAT 9 NOVEMBER 1999

Modal Saham

Modal Saham yang Dibenarkan	: 3,500,000,000 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dan 1 (Satu) Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 sesaham.
Modal Diterbitkan dan Dibayar Penuh	: 3,101,912,300 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dan 1 (Satu) Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 sesaham.
Hak Mengundi	: Satu hak mengundi untuk satu saham biasa.

ANALISIS PEGANGAN SAHAM MENGIKUT SAIZ SETAKAT 9 NOVEMBER 1999

Saiz Pegangan Saham	Pemegang Saham	Peratus	Pegangan	Peratus
1 - 499	261	0.60	31,032	0.00
500 - 5,000	38,500	33.69	64,906,428	2.10
5,001 - 10,000	2,351	5.41	18,111,254	0.58
10,001 - 100,000	1,687	3.89	53,769,849	1.73
100,001 - 1,000,000	489	1.13	164,438,953	5.30
Lebih daripada - 1,000,000	121	0.29	2,800,654,769	90.29
Jumlah Besar	43,409	100.00	3,101,912,300	100.00

PEGANGAN-PEMEGANG SAHAM UTAMA (2 PERATUS DAN LEBIH)

Bil.	Nama Pemegang Saham	Saham Dipegang	Peratus
1.	Khasanah Nasional Berhad	1,125,261,832	36.28
2.	Menteri Kewangan (Diperbadankan)	531,160,242	17.12
3.	Bank Negara Malaysia	352,468,000	11.86
4.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Skim Amanah Saham Bumiputera)	243,764,000	7.86
5.	Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	154,269,000	4.97
JUMLAH		2,406,852,571	77.59



SENARAI 20 PEMEGANG SAHAM TERBESAR SETAKAT 9 NOVEMBER 1999

Bil.	Nama Pemegang Saham	Saham Dipegang	Peratus
1.	Khazanah Nasional Berhad	1,125,231,828	36.28
2.	Ministeri Kewangan (Diperbadankan)	581,150,248	17.12
3.	Bank Negara Malaysia	352,488,000	11.36
4.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd <i>(Skim Amanah Saham Bumiputera)</i>	243,764,000	7.86
5.	Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	154,269,000	4.97
6.	Lembaga Tabung Haji	25,100,000	0.81
7.	Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Abu Dhabi Investment Authority)</i>	24,727,000	0.80
8.	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd For Government of Singapore)</i>	23,179,000	0.75
9.	Bank Simpanan Nasional	22,010,000	0.71
10.	Lembaga Tabung Angkatan Tentera	16,417,000	0.53
11.	Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Vanguard International Growth Portfolio)</i>	16,195,000	0.52
12.	Permodalan Nasional Berhad	14,026,000	0.45
13.	Universal Trustee (Malaysia) Berhad <i>(Amanah Saham Dana Pertama)</i>	11,606,000	0.37
14.	Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad <i>(Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (MLF))</i>	11,109,000	0.36
15.	Kumpulan Wang Amanah Pencen	10,902,000	0.35
16.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd <i>(Skim Amanah Saham Nasional)</i>	8,698,000	0.29
17.	Kerajaan Negeri Pahang	8,336,429	0.27
18.	Amanah Raya Berhad <i>(Kumpulan Wang Am)</i>	6,579,400	0.21
19.	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd For Monetary Authority of Singapore (H))</i>	6,499,000	0.21
20.	Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Allied Dunbar Assurance Public Limited Company)</i>	5,148,000	0.17
JUMLAH		2,617,583,400	84.39

SENARAI HARTA

Penjanaan

Bentuk Aktiviti Fungsian	TANAH									BANGUNAN			PETERANGAN	
	Pegangan Pajakan			Milik Bebas			Jumlah Bilangan Lot	Jumlah Keluasan (MP)	Jumlah NBB (RM'000)	Bil.	Keluasan Binaan (MP)	Jumlah NBB (RM'000)		
	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	NBB (RM'000)	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	NBB (RM'000)								
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1+4)	(2+5)	(3+6)	(10)	(11)	(12)	(13)	
Lokasi														
Perlis	-	-	-	2	1,499	52	2	1,499	52	-	-	-	-	
Kedah	2	1,676	36	6	41,052	11,214	6	42,728	11,250	21	2,496	7,385	Bangunan	
P. Pinang	-	-	1	2	33,952	9,763	2	33,952	9,764	10	10,258	32,671	Pejabat,	
Perak	1	232	1,038	10	1,625,176	64,308	11	1,625,408	65,396	26	12,794	557,677	Stor, Jeti,	
Selangor	4	2,035,366	71,294	4	1,939,575	96,351	9	3,974,980	170,745	20	10,888	731,570	Stesen	
W. Persekutuan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
N. Sembilan	4	183,990	6,404	1	372	113	5	184,362	6,523	19	3,257	25,602	Janaelektrik,	
Melaka	(2)	(82)	(6,226)	1	575	(2,646)	(1)	493	(8,372)	(4)	(10,860)	(12,658)	Stesen	
Johor	3	229,763	19,521	2	26,764	3,854	5	266,527	23,675	24	9,850	90,438	Luarbandar,	
Pahang	48	235,356	713	58	109,069	651	108	344,455	1,564	137	2,607	91,048	Empangan	
Terengganu	45	229,366	26,198	48	29,817	5,401	98	268,208	33,589	66	12,216	635,189		
Kelantan	75	82,846	981	89	50,691	1,038	114	133,037	2,014	82	4,414	1,297,638	& Mini Hidro	
Jumlah	180	3,008,052	122,600	173	3,967,542	192,600	353	6,975,594	315,200	361	58,017	3,456,889		

Nota:

PENJANAAN

Elektrik dihasilkan melalui proses penukaran sumber tenaga lain kepada tenaga elektrik. Proses ini dikenali sebagai penjanaan dan biasanya dijalankan di stesen-stesen janaelektrik. Selain daripada itu, TNB juga mengendalikan sebilangan stesen mini hidro dan set penjanaan diesel.

Nota: NBB – Nilai Buku Bersih



Penghantaran

Bentuk Aktiviti Fungsian	TANAH									BANGUNAN			KETERANGAN	
	Pegangan Pajakan			Milik Bebas			Jumlah Bilangan Lot	Jumlah Keluasan (MF)	Jumlah NBB (RM'000)	Bil.	Keluasan Binaan (MP)	Jumlah NBB (RM'000)		
	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	NBB (RM'000)	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	NBB (RM'000)								
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1+4)	(2+5)	(3+6)	(10)	(11)	(12)	(13)	
Lokasi														
Perlis	4	110,024	1,140	2	15,860	474	6	125,884	1,614	8	3,145	2,479		
Kedah	12	125,631	3,055	5	324,913	1,675	17	450,544	4,730	32	7,554	85,080		
P. Pinang	15	1,313,552	5,260	7	112,803	7,749	22	1,426,385	13,009	15	2,748	17,764		
Perak	10	73,862	905	6	109,219	2,509	16	183,081	3,414	26	7,255	102,941		
Selangor	15	120,048	14,189	22	165,912	34,275	37	295,960	48,464	55	13,018	198,673		
W. Persekutuan	10	149,331	2,705	10	106,763	21,875	20	256,594	24,580	17	7,565	370,380	Pencawang-	
Wl. Sembilan	13	105,678	2,647	10	670,256	5,082	23	775,934	3,729	29	6,301	18,201	Pencawang	
Melaka	6	36,398	231	13	43,766	10,069	19	90,164	10,830	23	7,092	40,476	Alir Masuk:	
Johor	30	216,640	6,494	30	402,484	21,444	60	619,074	27,988	46	8,582	221,340	Utama	
Pahang	9	91,569	1,406	16	165,237	8,756	25	257,106	5,241	20	2,788	59,014		
Terengganu	4	52,069	1,222	2	120,684	2,417	6	172,708	3,639	18	3,419	18,596		
Kelantan	3	34,688	118	4	206,969	8,470	7	271,657	3,583	17	5,476	36,543		
Jumlah	131	2,430,290	40,446	127	2,474,766	114,815	258	4,905,056	155,261	305	75,443	1,175,187		

Nota:

PENGHANTARAN

Aktiviti penghantaran melibatkan proses penghantaran tenaga elektrik yang dijana di stesen-stesen janaelektrik ke pusat-pusat beban di mana ia diperlukan, misalnya di bandar, pusat perindustrian dan para pelanggan utama. Ia memerlukan taliyan rangkaian penghantaran yang membentuk Grid Nasional. Di beberapa tempat tertentu, pencawang penghantaran dibina bagi menyalurkan tenaga elektrik dari Grid Nasional ke beberapa pusat beban. Sistem penghantaran dikendali pada paras voltan 275KV, 132KV dan 66KV.

Pembahagian

Bentuk Aktiviti Fungsiyen	TANAH										BANGUNAN			KETERANGAN
	Pegangan Pajakan			Milik Bebas			Jumlah Bilangan Lot	Jumlah Keluasan (MP)	Jumlah NBB (RM'000)	Bil.	Keluasan Binaan (MP)	Jumlah NBB (RM'000)		
	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	NBB (RM'000)	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	NBB (RM'000)								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)		
Lokasi														
Perlis	26	-	394	54	(34,752)	1,486	80	(34,752)	1,360	54	1,200	3,531		
Kedah	168	143,016	2,746	312	149,057	5,101	480	392,073	7,847	220	46,896	36,671		
P. Pinang	105	93,657	5,943	297	114,297	23,097	402	302,054	38,940	150	10,169	13,210		
Perak	530	388,050	9,857	218	131,514	5,501	748	514,564	14,853	246	11,580	37,918		
Selangor	411	139,542	43,766	495	472,419	68,173	906	672,967	111,944	698	122,303	24,472		
W. Persekutuan	163	97,300	27,038	126	155,375	95,066	296	252,575	122,104	226	15,634	69,140	Pencawang-Pencawang	
N. Sembilan	234	110,602	3,524	145	38,551	2,629	879	149,188	6,152	122	6,802	5,569		
Melaka	207	61,259	4,866	282	87,986	22,003	439	146,725	26,869	156	6,136	2,615		
Johor	636	406,507	29,959	637	359,282	54,611	1,273	955,789	64,670	495	19,739	40,084		
Pahang	198	109,461	8,773	181	143,823	5,681	879	252,784	9,404	152	9,682	34,326		
Terengganu	173	602,449	5,457	96	30,915	1,121	259	633,368	6,578	117	4,508	16,935		
Kelantan	164	268,245	5,310	155	95,076	4,819	819	368,321	10,129	141	66,962	4,237		
Jumlah	3,015	2,530,193	142,033	2,935	1,773,423	269,242	5,950	4,303,616	411,275	2,787	327,086	357,758		

Nota:

PEMBAHAGIAN

Sistem pembahagian bermula di hujung talian penghantaran di mana pencawang pembahagian merendahkan paras voltan bagi membolehkan tenaga elektrik dibekalkan kepada para pelanggan TNB. Sistem pembahagian ini meliputi pencawang pembahagian, talian atas dan kabel bawah tanah pada paras voltan 33 kV dan ke bawah.



Kediaman dan Lain-lain

Bentuk Aktiviti Fungsian	TANAH									BANGUNAN			KETERANGAN	
	Pegangan Fejsakan			Milik Bebas			Jumlah Bilangan Lot	Jumlah Keluasan (MF)	Jumlah NBB (RM'000)	Bil.	Keluasan Binaan (MF)	Jumlah NBB (RM'000)		
	Bilangan Lot	Keluasan (MF)	NBB (RM'000)	Bilangan Lot	Keluasan (MF)	NBB (RM'000)								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)		
Lokasi														
Perlis	1	1,087	364	6	50,816	1,987	7	51,653	2,871	12	6,116	7,351		
Kedah	5	43,953	2,969	29	259,202	22,711	34	303,185	25,680	41	38,722	17,647		
R. Pinang	7	26,724	1,438	24	873,588	70,019	31	400,812	71,457	46	13,836	20,060		
Perak	36	78,085	2,254	53	1,074,710	114,079	59	1,150,795	117,333	73	23,965	34,456	Rumah Kediaman,	
Selangor	27	602,194	89,780	44	338,559	68,962	71	940,753	153,745	95	19,755	608,306	Pangsapuri,	
W. Persekutuan	3	18,757	6,394	13	82,136	162,057	16	100,303	171,451	89	92,462	42,340	Rumah	
N. Sembilan	10	115,329	1,991	28	359,906	29,514	38	473,235	31,505	66	13,644	25,656	Peranginan,	
Melaka	4	99,097	9,981	20	142,338	9,562	24	241,385	19,568	29	28,635	9,216	Bangunan	
Johor	23	324,439	19,922	49	773,737	53,662	72	1,158,176	72,484	88	64,441	44,842	Pejabat,	
Palang	26	542,266	8,123	19	120,237	7,814	45	662,498	15,437	30	76,435	21,722	Stor utama & Gudang	
Terengganu	25	3,306,420	35,090	2	1,877	851	27	3,308,297	35,941	51	47,304	78,262		
Kelantan	11	229,363	2,195	17	86,747	5,304	29	316,610	7,999	52	16,037	42,436		
United Kingdom*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	887	2,271		
Jumlah	178	5,446,184	183,421	304	3,663,793	542,543	482	9,109,977	725,964	726	441,939	966,566		

Nota:

KEDIAMAN DAN LAIN LAIN

'Hartanah Kediaman' meliputi huarters anggota kerja, pangsapuri dan rumah peranginan. "Lain-lain" meliputi bangunan pejabat dan stor/gudang utama.

*Terdiri daripada 4 unit rumah pangsa.



PENYATA KEWANGAN

KANDUNGAN

1-6	LAPORAN PENGARAH Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999
7	AKAUN UNTUNG RUGI Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999
8	KUNCI KIRA-KIRA Pada 31 Ogos 1999
9-11	PENYATA ALIRAN TUNAI KUMPULAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999
12-49	NOTA-NOTA KEPADA AKAUN 31 Ogos 1999
- 50	KENYATAAN PENGARAH-PENGARAH Menurut Seksyen 169 (15) Akta Syarikat, 1965
- 51	AKUAN BERKANUN
- 52	LAPORAN JURUAUDIT KEPADAA AHLI-AHLI TENAGA NASIONAL BERHAD
	BORANG PROKSI



LAPORAN PENGARAH

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999

Pengarah-pengarah dengan sukacitanya mengemukakan Laporan mereka berserta dengan akaun-akaun Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1999.

AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Aktiviti-aktiviti utama Syarikat ialah penghantaran, pembahagian dan penjualan tenaga elektrik. Mulai 1 September 1999, pengurusan aktiviti-aktiviti penghantaran dan pembahagian telah diambil alih oleh syarikat-syarikat subsidiari milik penuh Syarikat iaitu TNB Transmission Network Sdn Bhd dan TNB Distribution Sdn Bhd.

Aktiviti-aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti mana tercalat dalam Nota 9 kepada akaun. Dalam tahun kewangan ini, tidak terdapat perubahan ketara dalam aktiviti-aktiviti tersebut kecuali seperti dinyatakan di atas.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'juta	Syarikat RM'juta
Keuntungan selepas cukai	741.2	736.3
Kepentingan minoriti	32.3	-
Keuntungan milik pemegang saham	773.5	736.3
 Dividen		
Akhir - 5 sen kasar sesaham ditolak 28% cukai pendapatan, dicadangkan	(111.6)	(111.6)
Keuntungan bagi tahun ini dibawa ke hadapan	661.9	624.7

DIVIDEN

RM'juta

Jumlah dividen dibayar ataupun dilisytiharkan sejak 31 Ogos 1998 adalah seperti berikut:

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1998, seperti yang dinyatakan dalam Laporan Pengarah untuk tahun berkenaan:

Dividen pertama dan akhir 5 sen kasar sesaham ditolak 28% cukai pendapatan, dibayar pada 25 Januari 1999

111.6

Pengarah-pengarah mencadangkan pembayaran dividen pertama dan akhir sebanyak 5 sen kasar sesaham ditolak cukai pendapatan yang mana, akan ditentukan menerusi persetujuan ahli-ahli pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat, akan dibayar pada 24 Januari 2000.

LAPORAN PENGARAH

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999 (Sambungan)

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan pada tahun kewangan adalah seperlimana tercatat dalam nota-nota kepada akaun.

MODAL SAHAM

Bagi tahun kewangan semasa, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan dibayar telah meningkat daripada RM3,099,980,300 kepada RM3,101,368,300 disebabkan terbitan 1,365,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dengan harga terbitan bernilai RM5.13 sesaham dan 23,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dengan harga terbitan bernilai RM7.92 sesaham di bawah Skim Opsyen Saham Anggota Kerja ('ESOS'). Saham-saham baru ini bertaraf pari passu dalam semua hal berhubung dengan saham-saham Syarikat yang sedia ada.

SKIM-SKIM OPSYEN SAHAM

Opsyen-opsyen di bawah ESOS membolehkan Pengarah, Anggota Kerja dan Pesara Kumpulan yang layak untuk melanggar saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu. ESOS ini berkuatkuasa pada hari-hari tertentu dalam tempoh mulai 5 Jun 1993, tetapi tidak lewat dari tiga puluh hari sebelum 11 Mei 1997, seperti ditentukan di dalam undang-undang kecil ESOS. Pada Mesyuarat Agung Luarbiasa yang diadakan pada 6 Jun 1996, para pemegang saham meluluskan tempoh lanjutan ESOS kepada lima tahun yang akan tamat pada 11 Mei 2002.

Bagi tahun kewangan semasa, jumlah saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu yang ditawarkan dan dilaksanakan di bawah ESOS adalah seperti berikut:-

Harga opsyen	Bilangan opsyen-opsyen saham biasa bernilai RM1.00 sesaham				Tarikh tamat
	Pada 1.9.1998	Ditawar	Dilaksana	Setakat 31.8.1999	
RM setiap saham					
11.61	2,734,000	-	-	2,734,000	11 Mei 2002
7.92	3,711,000	-	(23,000)	3,688,000	11 Mei 2002
7.06	300,000	-	-	300,000	11 Mei 2002
5.13	-	4,239,000	(1,365,000)	2,874,000	11 Mei 2002
	6,745,000	4,239,000	(1,388,000)	9,596,000	

Harga pelaksanaan ditentukan berdasarkan purata harga bagi lima hari pasaran sebelum tarikh tawaran. Bagi tujuan penetapan harga purata, harga penutup belian dan jualan saham biasa Syarikat yang dicatat dan dinyatakan dalam senarai harian rasmi yang dikeluarkan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur akan digunakan.

Mereka yang telah diberi opsyen-opsyen di bawah ESOS tidak berhak untuk menyertai sebarang skim opsyen saham daripada mana-mana syarikat lain.

LAPORAN PENGARAH

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999 (Sambungan)

LEMBAGA PENGARAH

Pengarah-pengarah yang telah memegang jawatan di dalam tempoh semenjak tarikh laporan, iaitu adalah:

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali (Pengerusi Eksekutif & Presiden)

Dato' Fuad bin Jaafar (Pengarah Eksekutif/Naib Presiden Kanan)

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid

Dato' Zainun Aishah binti Ahmad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

Hajjah Kamariah binti Hussain (Pengarah Pengganti kepada
Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob)

Husniarti binti Tamin (Pengarah Pengganti kepada
Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid)

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng dan Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak yang bersara menurut Artikel 125 Tataurusan Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang, layak dipilih dan menawarkan diri untuk dipilih semula.

Pengarah-pengarah yang dilantik oleh Kerajaan adalah tidak tertakluk kepada persaraan mengikut giliran dan adalah seperti berikut:

1. Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
2. Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob
3. Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid
4. Dato' Zainun Aishah binti Ahmad
5. Dato' Fuad bin Jaafar

LAPORAN PENGARAH

BUDAYA KERJA DAN PENGARAH-SAHAM TAHUN 1999

FAEDAH PENGARAH-PENGARAH

Di sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang urusan melibatkan Syarikat, yang bertujuan atau mempunyai tujuan untuk membolehkan Pengarah-pengarah Syarikat mendapat faedah secara memperolehi saham atau debentur Syarikat atau mana-mana badan korporat selain daripada opsyen saham yang dilaksanakan oleh Pengarah-pengarah, di bawah Skim Opsyen Saham Anggota Kerja.

Sejak akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah menerima atau menjadi layak untuk menerima faedah (selain daripada faedah yang dilaporkan sebagai ganjaran dan faedah Pengarah-pengarah di dalam Nota 4 (a) kepada akaun) berikutan daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau sebuah syarikat yang berkaitan dengan Pengarah atau sebuah firma yang Pengarah merupakan seorang ahli, atau sebuah syarikat yang Pengarah mempunyai pegangan kewangan yang penting.

KEPENTINGAN SAHAM PENGARAH-PENGARAH

Mengikut Daftar Pemegang Saham Pengarah-pengarah, kepentingan Pengarah-pengarah yang menyandang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham-saham biasa Syarikat adalah seperti berikut:

	Bilangan saham-saham biasa bernilai RM1.00 sesaham		
	Pada 1.9.1998	Dibeli	Dijual 31.8.1999

Tenaga Nasional Berhad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	10,000	-	-	10,000
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	11,000	-	(1,000)	10,000
Dato' Fuad bin Jaafar	72,000	-	-	72,000
Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim	49,000	-	-	49,000

	Bilangan opsyen-opsyen saham biasa bernilai RM1.00 sesaham			
	Harga Pelaksanaan*	Pada 1.9.1998	Ditawar	Dilaksana 31.8.1999

Tenaga Nasional Berhad

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali	7.06	300,000	-	-	300,000
-------------------------------------	------	---------	---	---	---------

*RM sesaham

Tiada pengarah lain yang menyandang jawatan pada akhir tahun kewangan yang memiliki kepentingan di dalam saham-saham Syarikat serta badan-badan korporat yang mempunyai kaitan dengannya.

LAPORAN PENGARAH

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999 (Sambungan)

MAKLUMAT BERKANUN KE ATAS AKAUN-AKAUN

Sebelum akaun untung rugi dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disediakan, Pengarah-pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:

- (a) bagi memastikan bahawa tindakan telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang rugu dan adalah berpuas hati bahawa kesemua hutang yang diketahui lapuk telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telahpun dibuat untuk hutang rugu; dan
- (b) bagi menentukan sebarang aset semasa, selain daripada hutang, yang ada kemungkinan nilai aset tersebut seperti mana tercatat di dalam rekod akaun Kumpulan dan Syarikat tidak dapat direalisasikan pada nilai tercatat itu telah dikurangkan nilainya kepada suatu jumlah yang lebih berpatutan untuk direalisasikan.

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan sebagai hutang lapuk ataupun jumlah peruntukan hutang rugu di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat menjadi tidak memadai yang akan membawa kesan yang ketara; atau
- (b) yang boleh menimbulkan kekeliruan ke atas nilai yang diletakkan ke atas aset semasa di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat; atau
- (c) yang boleh mengakibatkan kaedah penilaian aset atau tanggungan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada tanggungan luarjangka atau tanggungan-tanggungan lain telah berkuatkuasa atau berkemungkinan menjadi berkuatkuasa di dalam tempoh dua belas bulan selepas penghujung tahun kewangan, yang pada pendapat Pengarah-pengarah akan ataupun berkemungkinan akan menjelaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk menuaikan kewajipan tanggungan tersebut apabila tiba mazanya.

Pada tarikh Laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang caj atas aset-aset Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul selepas penghujung tahun kewangan yang menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luar jangka Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul sejak penghujung tahun kewangan.

LAPORAN PENGARAH

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999 (Sambungan)

MAKLUMAT-MAKLUMAT BERKANUN LAIN

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang belum diambil kira di dalam Laporan atau pun akaun yang jika keadaan ini wujud boleh menjadikan mana-mana jumlah yang tercatat di dalam akaun ini mengelirukan.

Pada pendapat Pengarah-pengarah:

- (a) Kecuali yang dinyatakan pada Nota 4(a) dan 4(b) kepada akaun, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan yang dilaporkan tidak terjejas dengan ketara akibat sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa; dan
- (b) Kecuali yang dinyatakan pada Nota 27 kepada akaun, tiada timbul di dalam tempoh di antara penghujung tahun kewangan dan tarikh Laporan ini, sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa yang berkemungkinan akan menjasaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat untuk tahun kewangan yang dilaporkan ini.

JURUAUDIT

Juruaudit kami, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

TAN SRI DATUK DR AHMAD TAJUDDIN ALI
PENGERUSI EKSEKUTIF & PRESIDEN

DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD
PENGARAH

Kuala Lumpur
21 Oktober 1999

AKAUN UNTUNG RUGI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999

	Nota	Kumpulan 1999 RM'juta	1998 RM'juta	Syarikat 1999 RM'juta	1998 RM'juta
Perolehan	3	12,108.0	11,439.4	11,530.0	11,516.7
Keuntungan operasi	4(a)	1,492.9	633.9	1,540.4	603.4
Kerugian pertukaran malawang asing	4(b)	(613.5)	(3,506.4)	(604.1)	(3,502.6)
Hak keuntungan dalam syarikat bersekutu		98.4	84.1	-	-
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai		977.8	(2,738.4)	936.3	(2,898.2)
Cukai	5	(236.6)	(305.9)	(200.0)	(240.0)
Keuntungan/(kerugian) selepas cukai		741.2	(3,094.3)	736.3	(3,139.2)
Kepentingan minoriti		32.3	0.4	-	-
Keuntungan/(kerugian) milik pemegang saham		773.5	(3,093.9)	736.3	(3,139.2)
Dividen	6	(111.6)	(111.6)	(111.6)	(111.6)
Keuntungan/(kerugian) bagi tahun	22	661.9	(3,205.5)	624.7	(3,250.2)
		Sen	Sen		
Pendapatan/(kerugian) sesaham	7(a)	24.9	(99.8)		

Nota-nota di muka surat 12 hingga 49 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

KUNCI KIRA-KIRA

Pada 31 Ogos 1999

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
ASET TETAP	8	42,988.3	39,186.4	40,205.9	37,969.4
SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI	9	-	-	268.9	23.4
SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU	10	457.2	358.4	255.5	253.1
PELABURAN	11	404.6	404.6	403.6	403.6
PENERIMAAN JANGKA PANJANG	12	441.0	-	1,032.8	294.7
ASET SEMASA	13	4,488.3	3,784.8	3,521.7	3,166.0
TANGGUNGJAN SEMASA	14	(6,389.1)	(4,492.3)	(5,252.2)	(3,727.7)
TANGGUNGJAN SEMASA BERSIH		(1,900.8)	(707.5)	(1,730.5)	(561.7)
JUMLAH ASET TOLAK TANGGUNGJAN SEMASA		42,393.3	39,243.9	40,436.2	38,682.5
TANGGUNGJAN JANGKA PANJANG					
Pinjaman berpenggal	15	(23,957.2)	(22,300.4)	(22,697.7)	(21,625.6)
Wang cagaran pelanggan		(1,104.7)	(935.0)	(1,041.7)	(935.0)
Ganjaran persaraan	16	(327.0)	(259.3)	(325.0)	(254.6)
Tanggungan-tanggungan lain		(125.6)	(94.4)	(89.8)	(94.1)
		(25,514.5)	(23,599.1)	(24,154.2)	(22,909.3)
CUKAI TERTUNDA	17	(995.3)	(786.4)	(1,000.0)	(800.0)
PENDAPATAN TERTUNDA	18	(2,063.1)	(1,925.4)	(1,902.3)	(1,925.4)
GERAN PEMBANGUNAN KERAJAAN	19	(348.8)	-	-	-
		13,471.6	12,948.0	13,379.7	12,747.8
Dibayai oleh:					
MODAL SAHAM	20	3,101.4	3,100.0	3,101.4	3,100.0
PREMIUM SAHAM	21	3,112.9	3,107.1	3,112.9	3,107.1
RIZAB	22	7,188.0	6,600.5	7,165.4	6,540.7
DANIA PEMEGANG SAHAM		13,402.3	12,807.6	13,379.7	12,747.8
KEPENTINGAN-MINORITI		69.3	135.4	-	-
		13,471.6	12,948.0	13,379.7	12,747.8
		Sen	Sen		
ASET BERSIH SESAHAM	7(b)	432	413		

Nota-nota di muka surat 12 hingga 49 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI KUMPULAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999

	1999 RM'juta	1998 RM'juta
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI		
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	977.8	(2,769.4)
Pelarasan untuk:		
Susutnilai	1,636.6	1,412.7
Peruntukan untuk ganjaran persaraan	72.4	89.3
Rugi atas pertukaran pinjaman matawang asing	520.5	3,098.4
Pelepasan pendapatan tertunda	(264.8)	(241.1)
Kerugian daripada jualan aset tetap	66.9	94.7
Keuntungan saham dalam syarikat-syarikat bersekutu	(98.4)	(34.1)
Kerugian atas pelupusan pelaburan	9.5	19.2
Pendapatan daripada pelaburan	(18.4)	(19.0)
Pendapatan daripada faedah	(65.0)	(99.1)
Faedah atas pinjaman	1,059.7	1,253.8
Aset tetap dihapuskan	0.9	0.2
Pelunasan geran kerajaan	(50.0)	-
Pertambahan semula pengurangan nilai stok	(32.5)	-
(Pertambahan semula)/peruntukan pengurangan nilai pelaburan	(44.2)	6.7
	3,771.0	2,703.3
(Pertambahan)/pengurangan stok	(8.5)	31.3
(Pertambahan)/pengurangan siberhutang	(649.0)	78.6
Pertambahan sipiutang	606.6	427.1
Tunai berpunca daripada operasi	3,720.1	3,290.8
Ganjaran persaraan dibayar	(4.7)	(4.1)
Sumbangan pengguna diterima	254.5	400.2
Cagaran pelanggan diterima	109.8	129.0
Cukai dibayar	(22.9)	(86.6)
Tunai bersih daripada aktiviti operasi	4,056.8	3,728.8

PENYATA ALIRAN TUNAI KUMPULAN
Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999 (Sambungan)

	1999 RM'juta	1998 RM'juta
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN		
Pindah milik perniagaan daripada Lembaga Letrik Sabah	13.1	-
Pertambahan pelaburan dalam syarikat subseidiari	(117.3)	-
Pemerolehan syarikat subsidiari	(39.0)	(28.6)
Penambahan pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	(71.0)	(8.7)
Hasil daripada penetusan balik saham keutamaan dalam syarikat bersekutu	8.0	26.0
Hasil daripada penetusan balik nota pinjaman tidak bercagar dalam syarikat bersekutu	-	6.9
Belian saham sekuriti	(41.7)	(4.5)
Hasil bersih daripada penjualan saham sekuriti	41.9	38.7
Pendapatan pelaburan diterima	6.0	19.0
Pendapatan faedah diterima	54.9	89.1
Pembelian aset tetap	(3,969.3)	(5,292.6)
Hasil daripada pelupusan aset tetap	372.1	7.1
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<u>(3,742.3)</u>	<u>(5,247.6)</u>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN		
Geran Kerajaan diterima	8.1	-
Hasil daripada terbitan saham	7.2	-
Hasil daripada pinjaman jangka panjang	1,811.3	5,023.4
Pembayaran balik pinjaman jangka panjang	(1,146.3)	(693.4)
Faedah dibayar	(1,679.8)	(1,402.1)
Dividen dibayar	(111.6)	(156.2)
Dividen dibayar kepada kepentingan minoriti	-	(0.4)
Hasil daripada pinjaman jangka pendek	1,781.9	422.1
Pembayaran balik pinjaman jangka pendek	(819.6)	(1,505.4)
Sebahagian tambahan pelaburan di dalam syarikat subsidiari diambil oleh kepentingan minoriti	<u>60.0</u>	-
Tunai bersih (digunakan dalam)/daripada aktiviti pembiayaan	<u>(88.8)</u>	<u>1,688.0</u>
PERTAMBAHAN BERSIH TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI	225.7	169.2
KESAN PERUBAHAN MATAWANG ASING	(2.0)	(2.0)
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN	718.6	551.4
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	942.3	718.6
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun merangkumi:		
Wang dalam tangan dan di bank	183.0	272.3
Deposit di bank-bank berlesen	950.6	747.7
Deposit di syarikat-syarikat kewangan	10.7	92.6
Overdraft bank	(176.9)	(394.0)
Penerimaan bank-bank	(25.1)	-
	<u>942.3</u>	<u>718.6</u>

PENYATA ALIRAN TUNAI KUMPULAN
Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos 1999 (Sambungan)

RINGKASAN KESAN DARIPADA PEMEROLEHAN SYARIKAT SUBSIDIARI:

	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Aset tetap	74.9	886.3
Aset semasa	97.1	170.9
Tanggungan semasa	(92.6)	(96.6)
Pinjaman berpenggal	-	(659.4)
Kepentingan minoriti	(35.6)	(114.5)
Aset bersih diperolehi	43.8	136.7
Muhibah atas pemerolehan	(3.8)	-
Tunai dibayar untuk saham diperolehi	40.0	136.7
Baki tunai daripada syarikat subsidiari yang diperolehi	(1.0)	(153.1)
Aliran tunai daripada perolehan, tunai bersih diperolehi	<u>39.0</u>	<u>28.6</u>

**RINGKASAN KESAN DARIPADA PINDAH MILIK PERNIAGAAN DARI LEMBAGA LEKTRIK SABAH
KEPADAYA SYARIKAT SUBSIDIARI:**

	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Aset tetap	1,288.6	-
Aset semasa	243.2	-
Tanggungan semasa	(170.8)	-
Pinjaman berpenggal dan tanggungan lain jangka panjang	(913.1)	-
Geran kerajaan dan pendapatan tertunda	(538.7)	-
Aset bersih diperolehi	(90.8)	-
Muhibah atas pemerolehan	90.8	-
Tunai dibayar untuk pindah milik perniagaan	-	-
Baki tunai daripada perniagaan yang dipindah milik	(13.1)	-
Aliran tunai daripada pindah milik, tunai bersih diperolehi	<u>(13.1)</u>	<u>-</u>

Nota-nota di muka surat 12 hingga 49 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999

1 ASAS PERAKAUNAN

Akaun ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah yang telah diubahsuai dengan penilaian semula aset tetap yang tertentu dan mengikut piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia.

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA

Dasar-dasar perakaunan utama bagi Kumpulan adalah sejajar dengan dasar-dasar yang diamalkan pada tahun kewangan lepas dan diringkaskan seperti berikut:

(a) Asas penyatuhan

Akaun disatukan meliputi akaun Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disediakan sehingga penghujung tahun kewangan. Keputusan kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang diperoleh atau dijual dalam tahun kewangan telah dimasukkan ke dalam akaun untung rugi disatukan dari tarikh pemerolehan atau sehingga tarikh penjualan masing-masing.

Muhibah harta yang terbit akibat penyatuhan merupakan lebihan harga pembelian daripada nilai saksama harta bersih syarikat-syarikat subsidiari pada tarikh pemerolehan. Muhibah akan dihapuskan kepada rizab dalam tahun pemerolehan.

Jika harga pembelian adalah kurang daripada nilai saksama aset bersih yang diterima oleh Kumpulan pada tarikh pemerolehan, nilai saksama bagi aset tetap akan dikurangkan sehingga nilai lebihan tersebut dihapuskan. Jika lebihan nilai aset tersebut tidak dapat dihapuskan, ia akan dikreditkan sebagai tanggungan dan akan dicajkan ke akaun untung rugi atas dasar kaedah garis lurus selama lima tahun.

(b) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat, selain daripada syarikat subsidiari, di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang tidak kurang daripada 20% dan Kumpulan diwakili dalam Lembaga Pengarahnya dan mempunyai pengaruh penting terhadap dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat tersebut.

Akaun disatukan termasuk hak Kumpulan yang sewajarnya kepada keuntungan dan rizab syarikat-syarikat bersekutu berasaskan akaun pengurusan yang disediakan sehingga tarikh akaun Syarikat. Premium yang dibayar ke atas pembelian dihapuskan terhadap rizab.

(c) Matawang asing

Urusniaga matawang asing ditukarkan kepada Ringgit Malaysia dengan kadar pertukaran pada tarikh urusniaga berlaku. Aset dan tanggungan dalam matawang asing telah ditukarkan mengikut kadar yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Semua perbezaan pertukaran telah diambilkira di dalam akaun untung rugi.

Keputusan syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu di luar negeri ditukarkan kepada Ringgit Malaysia menurut kadar pertukaran purata tahun kewangan. Aset dan tanggungan ditukarkan kepada Ringgit Malaysia menurut kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Perbezaan pertukaran hasil daripada penukaran keputusan tahun itu menurut kadar purata dan aset serta tanggungan menurut kadar hujung tahun, dan penyataan semula menurut kadar hujung tahun bagi pelaburan pembukaan bersih dalam syarikat-syarikat subsidiari serta syarikat-syarikat bersekutu di luar negeri dimasukkan ke suatu akaun rizab tukaran mata wang asing sebagai komponen dana pemegang saham.

(d) Aset tetap dan susutnilai

Aset tetap dinyatakan pada kos atau penilaian ditolak susutnilai terkumpul.

Pengarah-pengarah telah mengaplikasikan peruntukan perubahan dalam Piawaian Perakaunan Antarabangsa No. 16 (Pindaan) Hartanah, Loji dan Kelengkapan seperti yang digunakan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia yang membenarkan tanah milik bebas, tanah pajakan, bangunan dan kerja-kerja awam dinyatakan pada penilaian tahun-tahun sebelumnya selepas mengambilkira susutnilai. Oleh sebab itu, penilaian ini masih belum dikemas kini.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

(d) Aset tetap dan susutnilai (Sambungan)

Tanah milik bebas dan projek modal dalam pembinaan tidak disusutnilai. Tanah pajakan dilunaskan mengikut jangka masa pajakan antara 5 hingga 99 tahun atas dasar kaedah garis lurus.

Susutnilai disediakan bagi kategori aset-aset tetap lain berdasarkan kaedah garis lurus yang menggambarkan anggaran hayat berguna aset-aset tersebut.

Anggaran hayat berguna aset-aset adalah seperti berikut:

Bangunan dan kerja awam	10 hingga 60 tahun
Loji dan jentera	10 hingga 40 tahun
Talian dan sesalur pembahagian	25 hingga 35 tahun
Perkhidmatan pembahagian	20 tahun
Meter	15 tahun
Lampu awam	15 hingga 25 tahun
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	5 hingga 10 tahun
Kenderaan	5 hingga 10 tahun

(e) Faedah dipermodalkan

Faedah yang dikenakan ke atas pinjaman luar berkaitan dengan projek modal dalam pembinaan adalah dipermodalkan sehingga aset-aset tersebut sedia untuk digunakan.

(f) Stok

Stok dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos kerja dalam pembinaan dan barang-barang siap meliputi kos bahan mentah, buruh langsung dan sebahagian dari kos pengeluaran talian langsung. Kos ditentukan mengikut dasar purata berwajaran atau dasar masuk-dulu keluar-dulu.

(g) Sekuriti boleh niaga

Sekuriti boleh niaga dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai pasaran pada dasar berkumpulan. Jika berlaku pengurangan nilai pasaran dalam pelaburan atau selepas daripada itu penambahan semula kepada kos, ia diselesaikan menerusi akaun untung rugi.

(h) Ganjaran persaraan

Kumpulan membuat caruman kepada Skim Ganjaran Persaraan Syarikat, iaitu sebuah 'skim ganjaran tertentu' dan tabung yang diiktiraf serta bebas daripada kewangan Syarikat. Kos bagi ganjaran persaraan di bawah Skim ini ditentukan mengikut penilaian aktuari dengan menggunakan Kaedah Pencapaian Umur. Peruntukan telah dibust dalam akaun bagi Skim yang tidak dibayai dari sumber luar. Kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan lalu dan pelarasan pengalaman mengenai Skim Ganjaran Persaraan Syarikat dihuraikan dengan sistematis dalam akaun untung rugi pada sepanjang baki jangka hayat perkhidmatan ahli-ahli.

(i) Cukai tertunda

Cukai tertunda, berdasarkan kepada perbezaan masa di antara keuntungan yang dikenakan cukai dan yang dilapor, diperuntukkan berdasarkan kaedah tanggungan, kecuali, jika ada kemungkinan munasabah, kesan cukai yang timbul daripada perbezaan masa tersebut dijangka tidak akan berubah sebaliknya sepanjang tempoh masa depan yang dapat diramalkan.

Cukai tertunda aset tidak diiktiraf, kecuali jika terdapat andaian yang munasabah bagi merealisasikannya.

(j) Pelaburan

Pelaburan yang dipegang untuk jangka panjang dinyatakan mengikut kos dikurangkan dengan peruntukan untuk sebarang penurunan nilai secara ketak.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

(k) Pendapatan tertunda

Sumbangan yang diterima daripada pengguna-pengguna tertentu bagi menampung kos projek-projek modal akan dikreditkan ke akaun pendapatan tertunda. Jumlah dalam akaun ini akan dicajkan kepada akaun untung rugi mengikut kaedah garis lurus selama 15 tahun, iaitu purata jangka hayat bagi projek-projek yang terlibat.

(l) Pajakan beroperasi

Pajakan-pajakan yang mana kebanyakannya ganjaran dan risiko pemilikan aset kekal dengan pemegang pajakan adalah diambilkira sebagai pajakan beroperasi. Sewaan ke atas pajakan beroperasi diambilkira dalam akaun untung rugi menurut dasar terakru.

(m) Wang tunai dan bersamaan wang tunai

Wang tunai dan bersamaan wang tunai merangkumi baki bank, deposit dengan tempoh matang tidak melebihi 3 bulan dan wang tunai dalam tangan ditolak pinjaman jangka pendek berbayar atas tuntutan.

(n) Instrumen lindungnilai derivatif kewangan

Instrumen lindungnilai derivatif kewangan digunakan dalam usaha Syarikat menguruskan risiko pendedahan kewangan liabilitinya terhadap turun naik kadar matawang dan faedah. Prinsip perakaunan lindungnilai diamalkan untuk mengambilkira perkara berkenaan lindungnilai dan lain-lain yang berkaitan. Liabiliti matawang asing yang timbul diterjemahkan pada kadar pertukaran lindungnilai masing-masing dan perbezaan antara faedah diterima dengan pembayaran hasil daripada kadar faedah instrumen derivatif diakrukan supaya perbezaan bersihnya dipadankan dengan perbelanjaan berkaitan liabiliti lindungnilai. Amaun bagi tempoh masa hadapan tidak diambilkira.

(o) Bekalan elektrik luar bandar dan Projek-Projek Rancangan Malaysia ke-7

Projek-projek bekalan elektrik luar bandar adalah dimodalkan sebagai aset tetap. Kos projek-projek Rancangan Malaysia ke-7 di negeri Sabah hanya akan dimodalkan dan diambilkira sebagai aset tetap atas penerimaan rasmi dokumentasi penyerahan. Amaun yang berkaitan akan direkod sebagai geran pembangunan kerajaan dan geran-geran tersebut akan dicajkan kepada akaun untung rugi berdasarkan asas garis lurus untuk jangka masa yang sama seperti jangka hayat ekonomi bagi projek-projek tersebut.

3 PEROLEHAN

Aktiviti-aktiviti utama Syarikat ialah penghantaran, pembahagian dan penjualan tenaga elektrik. Aktiviti-aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari adalah dinyatakan dalam akaun pada Nota 9.

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Perolehan terdiri daripada:				
Jualan - elektrik	11,716.1	11,075.6	11,285.5	11,075.6
- barang-barang dan perkhidmatan	127.1	122.7	-	-
Pelepasan pendapatan tertunda (Nota 18)	264.8	241.1	244.5	241.1
	12,108.0	11,439.4	11,530.0	11,316.7

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

4(a) KEUNTUNGAN OPERASI SEBELUM CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Keuntungan operasi sebelum cukai adalah selepas dicajikan/(dikreditkan):				
Ganjaran Pengarah-Pengarah				
- bayaran	0.2	0.4	0.1	0.1
- lain-lain ganjaran	0.9	0.7	0.9	0.7
Ganjaran juruaudit	0.5	0.5	0.2	0.2
Susutnilai	1,636.6	1,412.7	1,519.3	1,406.8
Faedah dibayar untuk pinjaman	1,059.7	1,253.8	1,042.5	1,251.7
Faedah dibayar untuk wang cagarian pelanggan	46.7	43.2	46.7	43.2
Ganjaran persaraan	94.6	57.6	91.0	53.6
Sewaan tanah dan bangunan	33.4	39.4	17.8	16.8
Sewaan loji dan jentera	7.9	9.7	7.0	9.4
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	-	(6.3)
Perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan	24.9	34.9	24.9	34.4
Kerugian pelaburan - sekuriti boleh niaga	9.5	19.1	9.5	19.2
Pendapatan dividen daripada pelaburan dalam saham tidak tercatat	(18.4)	(19.0)	(18.4)	(19.0)
Pendapatan faedah	(65.0)	(89.1)	(66.6)	(79.7)
Pendapatan sewaan	(31.6)	(5.9)	(27.5)	(3.8)
Kerugian atas penjualan aset tetap	66.9	94.7	66.9	94.7
(Penambahan semula)/peruntukan pengurangan nilai sekuriti boleh niaga	(44.2)	32.6	(44.2)	32.6
- saham tidak tercatat	-	6.7	-	6.7
Aset tetap dihapus kira	0.9	0.2	-	-
Pendapatan pajak dari syarikat subsidiari	-	-	(1,112.1)	(1,156.8)
Pelepasan pendapatan tertunda	(264.8)	(241.1)	(244.5)	(241.1)
Pelepasan geran pembangunan kerajaan	(50.0)	-	-	-

Anggaran nilai wang bagi manfaat bukan dalam bentuk wang yang diterima oleh Pengarah-pengarah adalah RM220,329 (1998: Tiada) bagi Kumpulan dan RM220,829 (1998: Tiada) bagi Syarikat.

4(b) KERUGIAN PERTUKARAN MATAWANG ASING

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Kerugian bersih pertukaran matawang asing terdiri daripada:				
Kerugian pertukaran - Pinjaman asing berpenggal	(520.5)	(3,109.2)	(512.3)	(3,109.2)
(Kerugian)/keuntungan pertukaran - Lain-lain	(73.7)	148.8	(71.2)	148.8
Kerugian transaksi	(19.3)	(546.0)	(20.6)	(542.2)
	(613.5)	(3,506.4)	(604.1)	(3,502.6)

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

(b) KERUGIAN PERTUKARAN MATAWANG ASING (SAMBUNGAN)

	Kumpulan 1999 RM'juta	1998 RM'juta	Syarikat 1999 RM'juta	Syarikat 1998 RM'juta
(Kerugian)/keuntungan pertukaran adalah bagi pinjaman asing yang dibayar balik untuk tempoh-tempoh berikut:				
Dalam tempoh satu tahun	(54.9)	(90.6)	(54.5)	(90.6)
Selepas satu tahun sehingga dua tahun	(112.1)	(94.7)	(111.7)	(94.7)
Selepas dua tahun sehingga lima tahun	(133.5)	(317.3)	(132.1)	(317.3)
Selepas lima tahun sehingga sepuluh tahun	(365.5)	(1,868.9)	(363.2)	(1,868.9)
Selepas sepuluh tahun sehingga dua puluh tahun	(63.0)	(80.2)	(59.3)	(80.2)
Selepas dua puluh tahun sehingga tiga puluh tahun	146.1	(460.3)	146.1	(460.3)
Selepas tiga puluh tahun sehingga sembilan puluh tahun	-	-	-	-
Selepas sembilan puluh tahun	62.4	(197.2)	62.4	(197.2)
	<hr/> (520.5)	<hr/> (3,109.2)	<hr/> (512.3)	<hr/> (3,109.2)

5. CUKAI

Dibangkitkan di Malaysia:

Cukai semasa	1.2	79.5	-	40.0
Cukai tertunda	208.9	200.9	200.0	200.0
	<hr/> 210.1	280.4	200.0	240.0
Perkongsian cukai dalam syarikat-syarikat bersekutu	26.5	25.5	-	-
	<hr/> 236.6	305.9	200.0	240.0

Merujuk kepada Akta Cukai Pendapatan (Pindaan) 1999, taksiran cukai pendapatan berdasarkan kepada pendapatan diterima pada tahun sebelumnya ditukar kepada tahun semasa bermula daripada taksiran tahun 2000 dan cukai atas pendapatan pada tahun 1999 akan dikecualikan. Cukai yang dikenakan dalam tahun semasa secara prinsipnya adalah berkaitan dengan cukai tertunda.

Jumlah cukai pendapatan yang dikecualikan untuk tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1999 berjumlah lebih kurang RM163.8 juta bagi Kumpulan dan RM132.7 juta bagi Syarikat.

Kadar cukai efektif notional Syarikat dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1999 adalah lebih rendah daripada kadar berkanun disebabkan oleh penggunaan elau modal semasa dan yang dibawa ke hadapan berjumlah lebih kurang RM2,515.6 juta.



NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

6 DIVIDEN

	1999 RM'juta	Syarikat 1998 RM'juta
Dividen muktamad yang dicadangkan sebanyak 5 sen (1998: 5 sen) kasar sesaham ditolak cukai pendapatan 28%	<u>111.6</u>	<u>111.6</u>

7(a) PENDAPATAN/(KERUGIAN) SESAHAM

Pendapatan/(kerugian) sesaham dikira dengan membahagikan keuntungan/(kerugian) milik pemegang saham berjumlah RM773.5 juta (1998: kerugian RM3,093.9 juta) dengan purata berwajaran bilangan saham biasa yang diterbitkan sepanjang tahun berjumlah 3,100.1 juta (1998: 3,100.0 juta).

Pendapatan/(kerugian) sesaham tidak berbeza dengan ketara daripada pendapatan/(kerugian) sesaham dicairkan sepenuhnya yang dikira berdasarkan perlaksanaan kesemua Skim Opsyen Saham Anggota Kerja.

(b) ASET BERSIH SESAHAM

Aset bersih sesaham dikira berdasarkan aset bersih Kumpulan dibahagikan dengan bilangan saham biasa yang ditawarkan pada tarikh kunci kira-kira.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Pelarasan kadar pertukaran RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.1999 RM'juta
Kumpulan 1999						
Kos/Penilaian						
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:						
Tanah pajakan jangka panjang	8.4	-	-	-	-	8.4
Bangunan dan kerja awam	5.6	-	0.9	-	-	6.5
Penilaian pada tahun 1994:						
Tanah milik bebas	848.4	-	-	(2.9)	-	845.5
Tanah pajakan jangka panjang	454.7	-	-	(8.1)	-	446.6
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	-	-	-	-	3.5
Bangunan dan kerja awam	448.0	-	-	(6.1)	-	441.9
	1,768.6	-	0.9	(17.1)	-	1,752.4
Kos:						
Tanah milik bebas	124.7	-	164.7	-	-	289.4
Tanah pajakan jangka panjang	66.8	-	7.7	(0.1)	-	74.4
Tanah pajakan jangka pendek	21.6	-	16.6	-	-	38.2
Bangunan dan kerja awam	6,741.6	-	586.6	(41.3)	-	7,286.9
	8,728.8	-	776.5	(58.5)	-	9,441.3
Loji dan jentera	16,933.6	-	676.8	(575.3)	-	17,035.1
Talian dan sesalur pembahagian	11,167.5	-	1,528.2	(10.7)	-	12,685.0
Perkhidmatan pembahagian	1,170.5	-	142.9	-	-	1,313.4
Meter	404.4	-	10.9	-	-	415.3
Lampu awam	169.3	-	13.7	-	-	183.0
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	884.5	(0.6)	55.5	(26.0)	-	363.4
Kenderaan	250.9	-	8.7	(16.6)	-	243.0
	39,154.0	(0.6)	3,213.2	(687.1)	-	41,679.5
Projek modal dalam perniagaan	9,660.7	(78.0)	4,657.3	-	(1,918.9)	12,321.1
	48,814.7	(78.6)	7,870.5	(687.1)	(1,918.9)	54,000.6

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Caj tahunan RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.1999 RM'juta
Kumpulan 1999				
Susut nilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajakan jangka panjang	1.8	0.1	-	1.4
Bangunan dan kerja awam	2.4	0.3	-	2.7
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	21.4	10.7	(1.1)	31.0
Tanah pajakan jangka pendek:	0.2	0.1	-	0.3
Bangunan dan kerja awam	89.5	20.0	(5.8)	54.2
	64.8	31.2	(6.4)	89.6
Kos:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	8.8	5.2	-	14.0
Tanah pajakan jangka pendek:	0.6	0.2	-	3.8
Bangunan dan kerja awam	1,182.4	176.4	(11.3)	1,347.5
	1,256.6	216.0	(17.7)	1,454.9
Loji dan jentera	4,767.6	747.8	(189.0)	5,325.9
Talian dan sesalur pembahagian	2,584.7	511.7	(1.2)	3,045.2
Perkhidmatan pembahagian	488.9	59.2	-	496.1
Meter	207.5	22.9	(0.1)	230.3
Lampu awam	49.5	8.3	-	57.8
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	206.0	46.6	(29.8)	222.8
Kenderaan	167.5	24.6	(12.3)	179.3
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012.3
Projek modal dalam pembinaan	-	-	-	-
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012.3

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1997 RM'juta	Pelarasan hadar pertukaran RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.1998 RM'juta
Kumpulan 1998						
Kos/Pernilaian						
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:						
Tanah pajakan jangka panjang	8.4	-	-	-	-	8.4
Bangunan dan kerja awam	5.6	-	-	-	-	5.6
Penilaian pada tahun 1994:						
Tanah milik bebas	848.7	-	-	(0.3)	-	848.4
Tanah pajakan jangka panjang	454.9	-	0.2	(0.4)	-	454.7
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	-	-	-	-	3.5
Bangunan dan kerja awam	448.7	-	-	(0.7)	-	448.0
	<u>1,769.8</u>	<u>-</u>	<u>0.2</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>1,768.6</u>
Kos:						
Tanah milik bebas	117.7	-	7.0	-	-	124.7
Tanah pajakan jangka panjang	66.4	-	1.4	-	-	66.8
Tanah pajakan jangka pendek	0.7	-	20.9	-	-	21.6
Bangunan dan kerja awam	5,934.8	-	808.8	-	-	6,741.6
	<u>7,888.4</u>	<u>-</u>	<u>886.8</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>8,723.8</u>
Loji dan jentera	14,210.6	-	2,858.9	(135.9)	-	16,933.6
Talian dan sesalur pembahagian	8,487.2	-	2,680.5	-	-	11,167.5
Perkhidmatan pembahagian	1,138.6	-	36.9	-	-	1,170.5
Meter	396.2	-	8.2	-	-	404.4
Lampu awam	187.2	-	32.1	-	-	169.3
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	233.6	(0.2)	36.5	(0.6)	-	264.6
Venderetan	267.1	-	49.6	(5.8)	-	250.9
	<u>32,759.1</u>	<u>(0.2)</u>	<u>6,538.9</u>	<u>(143.7)</u>	<u>-</u>	<u>39,154.0</u>
Projek modal dalam pembinaan	9,666.5	(24.4)	6,360.8	-	(6,342.2)	9,660.7
	<u>42,425.6</u>	<u>(24.6)</u>	<u>12,899.6</u>	<u>(143.7)</u>	<u>(6,342.2)</u>	<u>42,814.7</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1997 RM'juta	Caj tahunan RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.1998 RM'juta
Kumpulan 1998				
Susutnilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajakan jangka panjang	1.2	0.1	-	1.3
Bangunan dan kerja awam	2.2	0.2	-	2.4
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	10.7	10.7	-	21.4
Tanah pajakan jangka pendek	0.1	0.1	-	0.2
Bangunan dan kerja awam	20.0	20.0	(0.5)	39.5
	34.2	31.1	(0.5)	64.8
Kos:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	7.4	1.4	-	8.8
Tanah pajakan jangka pendek	0.4	0.2	-	0.6
Bangunan dan kerja awam	1,042.6	189.8	-	1,152.4
	1,084.6	172.5	(0.5)	1,256.6
Loji dan jentera	4,673.7	729.6	(35.7)	4,767.6
Talian dan sesalur pembahagian	2,171.8	362.9	-	2,534.7
Perkhidmatan pembahagian	377.1	59.8	-	436.9
Meter	185.8	21.7	-	207.5
Lampu awam	42.8	7.2	-	49.5
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	188.2	57.6	(14.6)	230.0
Kenderaan	158.3	21.4	(12.2)	167.5
	8,276.8	1,412.7	(63.2)	9,626.3
Projek modal dalam pembinaan	-	-	-	-
	8,276.8	1,412.7	(63.2)	9,626.3

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.1999 RM'juta
Syarikat 1999					
Kos/Penilaian					
Penilaian pada tahun 1994:					
Tanah milik bebas	848.4	-	(2.9)	-	845.5
Tanah pajakan jangka panjang	454.5	-	(8.1)	-	446.4
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	-	-	-	3.5
Bangunan dan kerja awam	448.0	-	(6.1)	-	441.9
	<u>1,754.4</u>	<u>-</u>	<u>(17.1)</u>	<u>-</u>	<u>1,737.3</u>
Kos:					
Tanah milik bebas	124.7	149.0	-	-	273.7
Tanah pajakan jangka panjang	61.6	2.3	(0.1)	-	63.8
Tanah pajakan jangka pendek	21.6	1.6	-	-	23.2
Bangunan dan kerja awam	6,719.3	222.3	(41.3)	-	6,900.3
	<u>8,681.6</u>	<u>375.2</u>	<u>(58.5)</u>	<u>-</u>	<u>8,998.3</u>
Loji dan jentera	16,920.4	248.9	(575.3)	(9.5)	16,584.5
Talian dan sesalur pembahagian	11,167.5	980.9	(10.7)	-	12,137.7
Perkhidmatan pembahagian	1,170.5	142.9	-	-	1,313.4
Meter	404.4	6.2	-	(0.2)	410.4
Lampu awam	169.3	13.7	-	-	183.0
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	305.1	28.1	(25.8)	(0.5)	301.9
Kenderaan	287.9	2.3	(15.7)	(1.7)	222.8
	<u>39,056.7</u>	<u>1,788.2</u>	<u>(686.0)</u>	<u>(11.9)</u>	<u>40,152.0</u>
Projek modal dalam pembinaan	<u>8,519.0</u>	<u>4,246.8</u>	<u>(386.1)</u>	<u>(1,450.6)</u>	<u>10,929.1</u>
	<u>47,575.7</u>	<u>6,040.0</u>	<u>(1,072.1)</u>	<u>(1,462.5)</u>	<u>51,081.1</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Caj tahunan RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.1999 RM'juta
Syarikat 1999				
Susutnilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	21.4	10.7	(1.1)	31.0
Tanah pajakan jangka pendek	0.2	0.1	-	0.3
Bangunan dan kerja awam	39.5	20.0	(5.3)	54.2
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	61.1	30.8	(6.4)	85.5
Kos:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	8.7	5.2	-	13.9
Tanah pajakan jangka pendek	0.6	0.6	-	3.2
Bangunan dan kerja awam	1,181.9	161.0	(11.3)	1,331.6
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,252.8	199.6	(17.7)	1,434.2
Loji dan jentera	4,760.0	711.3	(189.2)	5,282.1
Talian dan sesalur pembahagian	2,534.1	466.1	(1.2)	2,999.0
Perkhidmatan pembahagian	436.9	59.2	-	496.1
Meter	207.5	21.4	(0.1)	228.8
Lampu awam	49.8	8.3	-	58.1
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	200.0	33.0	(29.8)	203.2
Kenderaan	165.7	20.4	(12.4)	173.7
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Projek modal dalam pembinaan	9,606.3	1,519.3	(250.4)	10,875.2
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	9,606.3	1,519.3	(250.4)	10,875.2

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1997 RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.1998 RM'juta
Syarikat 1998					
Kos/Penilaian					
Penilaian pada tahun 1994:					
Tanah milik bebas	948.7	-	(0.8)	-	948.4
Tanah pajakan jangka panjang	454.9	-	(0.4)	-	454.5
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	-	-	-	3.5
Bangunan dan kerja awam	448.7	-	(0.7)	-	448.0
	<u>1,755.8</u>	<u>-</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>1,754.4</u>
Kos:					
Tanah milik bebas	117.7	7.0	-	-	124.7
Tanah pajakan jangka panjang	60.2	1.4	-	-	61.6
Tanah pajakan jangka pendek	0.7	20.9	-	-	21.6
Bangunan dan kerja awam	5,930.4	788.9	-	-	6,719.3
	<u>7,864.8</u>	<u>818.2</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>8,681.6</u>
Loji dan jentera	14,210.9	2,845.8	(135.8)	-	16,920.4
Talian dan sesalur pembahagian	8,487.2	2,680.8	-	-	11,167.5
Perkhidmatan pembahagian	1,133.6	36.9	-	-	1,170.5
Meter	396.2	8.2	-	-	404.4
Lampu awam	137.2	32.1	-	-	169.3
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	291.2	47.2	(0.2)	(33.1)	305.1
Kenderaan	203.6	53.3	(5.8)	(13.2)	237.9
	<u>32,724.7</u>	<u>6,521.5</u>	<u>(143.2)</u>	<u>(46.3)</u>	<u>39,056.7</u>
Projek modal dalam pembinaan	<u>9,664.9</u>	<u>5,186.0</u>	<u>-</u>	<u>(6,331.9)</u>	<u>8,519.0</u>
	<u><u>42,389.6</u></u>	<u><u>11,707.5</u></u>	<u><u>(143.2)</u></u>	<u><u>(6,378.2)</u></u>	<u><u>47,575.7</u></u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1997 RM'juta	Caj tauhunian RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.1999 RM'juta
Syarikat 1998				
Susutnilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	10.7	10.7	-	21.4
Tanah pajakan jangka pendek	0.1	0.1	-	0.2
Bangunan dan kerja awam	20.0	20.0	(0.5)	39.5
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	30.8	30.8	(0.5)	61.1
Kos:				
Tanah milik bebas	-	-	-	-
Tanah pajakan jangka panjang	7.4	1.3	-	8.7
Tanah pajakan jangka pendek	0.4	0.2	-	0.6
Bangunan dan kerja awam	1,042.6	139.6	-	1,181.9
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,080.9	171.9	(0.5)	1,252.3
Loji dan jentera	4,068.7	728.8	(36.6)	4,760.0
Talian dan sesalur pembahagian	2,171.2	362.9	-	2,534.1
Perkhidmatan pembahagian	377.1	59.8	-	436.9
Meter	185.8	21.7	-	207.5
Lampu awam	42.6	7.2	-	49.8
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	180.8	34.4	(14.7)	200.0
Kenderaan	157.9	20.0	(12.2)	165.7
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Projek modal dalam pembinaan	8,262.5	1,406.8	(63.0)	9,606.3
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	8,262.5	1,406.8	(63.0)	9,606.3

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Nilai Buku Bersih				
Pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajakan jangka panjang	7.0	7.1	-	-
Bangunan dan kerja awam	3.8	3.2	-	-
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	845.5	848.4	845.5	848.4
Tanah pajakan jangka panjang	415.6	453.3	415.4	453.1
Tanah pajakan jangka pendek	3.2	3.3	3.2	3.3
Bangunan dan kerja awam	387.7	408.5	387.7	408.5
	1,662.8	1,703.8	1,651.8	1,693.3
Kos:				
Tanah milik bebas	289.4	124.7	273.7	124.7
Tanah pajakan jangka panjang	60.4	58.0	49.9	52.9
Tanah pajakan jangka pendek	34.4	21.0	20.0	21.0
Bangunan dan kerja awam	5,939.4	5,559.2	5,568.7	5,537.4
	7,986.4	7,466.7	7,564.1	7,429.3
Loji dan jentera	11,709.2	12,166.0	11,302.4	12,160.4
Taliān dan sesalur pembahagian	9,639.8	8,632.8	9,138.7	8,633.4
Perkhidmatan pembahagian	817.3	733.6	817.3	733.6
Meter	185.0	196.9	181.6	196.9
Lampu awam	125.2	119.8	124.9	119.5
Perabot, pemasangan dan kelengkapan pejabat	140.6	128.5	98.7	105.1
Kenderaan	63.7	83.4	49.1	72.2
	30,667.2	29,527.7	29,276.8	29,450.4
Projek modal dalam pembinaan	12,321.1	9,660.7	10,929.1	8,519.0
	42,988.3	39,188.4	40,205.9	37,969.4

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

8 ASET TETAP (SAMBUNGAN)

Sekiranya aset tetap yang telah dinilai semula dimasukkan dalam akaun pada kos kurang susutnilai, nilai buku bersih pada aset tetap yang dinilai semula adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Tanah milik bebas	44.3	44.8	44.3	44.8
Tanah pajakan	77.6	79.6	76.7	78.7
Bangunan dan kerja awam	173.6	184.3	171.6	181.2
	295.5	308.7	292.6	305.7

Termasuk dalam tambahan ialah aset tetap dari perolehan syarikat subsidiari baru dan pindahan aset-aset daripada Lembaga Elektrik Sabah berjumlah RM1,363.5 juta yang mana dianalisa seperti berikut:

	RM'juta
Tanah milik bebas	15.7
Tanah pajakan jangka panjang	5.4
Tanah pajakan jangka pendek	15.0
Bangunan dan kerja awam	283.5
Loji dan jentera	524.6
Talian dan sesalur pembahagian	494.1
Perabot, pepazangan dan kelengkapan pejabat	4.9
Kenderaan	2.5
Projek modal dalam pembinaan	17.8
	1,363.5

Penilaian tanah milik bebas, tanah pajakan serta bangunan dan kerja awam tertentu Syarikat adalah berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh sebuah firma penilai ikhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka pada tahun 1994. Lebihan bersih dari penilaian semula telah dimasukkan ke dalam akaun pada 31 Ogos 1996 dan telah dipindahkan ke rizab penilaian semula.

Penilaian tanah pajakan jangka panjang dan bangunan syarikat subsidiari telah dibuat pada tahun 1982 dan 1984, masing-masing dilakukan oleh sebuah firma penilai ikhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Lebihan bersih atas penilaian semula telah dipindahkan ke rizab penilaian semula.

Hakmilik daripada tanah-tanah tertentu sedang dalam proses pendaftaran kepada nama Syarikat.

Loji stesen jana kuasa Syarikat dipajakkan kepada syarikat subsidiari milik penuhnya. Pajakan adalah pajakan operasi dan syarat-syaratnya tertakluk kepada pertimbangan semula oleh kedua-dua pihak. Nilai buku bersih aset-aset tersebut setakat 31 Ogos 1999 telah diambil kira sebagai aset tetap Syarikat berjumlah RM9,445.0 juta (1998: RM10,177.0 juta).

Nilai buku bersih loji dan jentera bagi stesen-stesen jana elektrik yang ditutup dan disimpan untuk dijual berjumlah RM10.6 juta (1998: RM13.4 juta).

Faedah yang dimodalkan sepanjang tahun untuk projek modal dalam pembinaan berjumlah RM621.8 juta (1998: RM300.1 juta) untuk kumpulan dan RM514.8 juta (1998: RM300.1 juta) untuk Syarikat.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

9 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

			Syarikat	
			1999 RM'juta	1998 RM'juta
Saham biasa tidak tercatat, pada kos			28.7	23.4
Saham keutamaan boleh tebus, pada kos			240.2	-
			268.9	23.4
Nama Syarikat	Kepentingan Kumpulan 1999	Kepentingan Kumpulan 1998	Aktiviti-aktiviti utama	Negara diperbadankan
Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd*	100%	100%	Institut pengajian tinggi	Malaysia
TJIB Research Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)*	100%	100%	Penyelidikan dan pembangunan	Malaysia
TJIB Repair and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Pembalikan, penyelenggaraan dan pengujian loji janakuasa elektrik	Malaysia
TJIB Janamanjung Sdn Bhd*	100%	100%	Operasi loji janaelektrik dan penjanaan elektrik	Malaysia
TJIB Logistics Sdn Bhd*	100%	100%	Pengangkutan dan penghantaran	Malaysia
TJIB Properties Sdn Bhd*	100%	100%	Pengurusan dan pembangunan hartanah	Malaysia
TJIB Engineering and Consultancy Sdn Bhd*	100%	100%	Perunding kejuruteraan dan projek, kerja-kerja kejuruteraan dan pembangunan projek kuasa	Malaysia
TJIB Engineers Sdn Bhd*	100%	100%	Pengurusan projek dan perkhimatan kejuruteraan	Malaysia
TJIB Generation Sdn Bhd	100%	100%	Operasi loji janaelektrik dan penjanaan elektrik	Malaysia
TJIB Transmission Network Sdn Bhd	100%	100%	Tidak beroperasi	Malaysia
TJIB Distribution Sdn Bhd	100%	100%	Tidak beroperasi	Malaysia
TJIB Ventures Sdn Bhd*	100%	100%	Pegangan pelaburan bagi perniagaan dalam negeri dan antarabangsa	Malaysia
TJIB Kekal Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)*	100%	100%	Tidak beroperasi	Malaysia
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd*	73%	73%	Pembuatan dan perjualan alatubah dan perkakasuis	Malaysia

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

9 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Nama Syarikat	Kepentingan Kumpulan 1999	Kepentingan Kumpulan 1998	Aktiviti-aktiviti utama	Negara diperbadankan
Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd*	100%	100%	Perkhidmatan pengurusan risiko	Malaysia
Tenaga Switchgear Sdn Bhd*	60%	60%	Pembuatan dan pemasangan perkaasuis voltan tinggi	Malaysia
TNB Metering Services Sdn Bhd*	100%	100%	Membekal dan menyediakan perkhidmatan berkaitan meter	Malaysia
TNB Workshop Services Sdn Bhd*	100%	100%	Pembaikan dan penyelenggaraan kenderaan	Malaysia
TNB Power Daharki Ltd (dahulu dikenali sebagai Tenaga Power Daharki Ltd)*	100%	100%	Syarikat pelaburan	Mauritius
TNB - IT Sdn Bhd*	100%	100%	Tidak beroperasi	Malaysia
TNB Fuel Services Sdn Bhd*	100%	100%	Perkhidmatan/bekalan bahanapi	Malaysia
Sabah Electricity Sdn Bhd	80%	100%	Penjanaan, penghantaran, pembahagian dan jualan elektrik dan perkhidmatan	Malaysia
<u>Syarikat-syarikat subsidiari</u>				
<u>TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd</u>				
TNEC Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Pembinaan	Malaysia
TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Tidak beroperasi	Malaysia
Power and Energy International Mauritius Ltd*	100%	100%	Tidak beroperasi	Mauritius
Tenaga SPL Sdn Bhd*	100%	100%	Membekal tenaga dari pelbagai sumber tenaga dan menyediakan perkhidmatan teknikal berkaitan dengannya	Malaysia
Independent Power International Ltd*	100%	-	Tidak beroperasi	Mauritius
<u>300821</u>				
<u>Syarikat subsidiari</u>				
<u>TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd</u>				
Tomest Energy Management Sdn Bhd*	51%	50%	Tidak beroperasi	Malaysia

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

9 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Nama Syarikat	Kepentingan Kumpulan 1999	Kepentingan Kumpulan 1998	Aktiviti-aktiviti utama	Negara diperbadankan
Syarikat subsidiari				
Tenaga SPL Sdn Bhd				
Bangsar Energy Systems Sdn Bhd*	100%	100%	Pembangunan dan operasi loji penyejukan setempat	Malaysia
Syarikat-syarikat subsidiari				
TNB Research Sdn Bhd				
ET Shoppe Sdn Bhd*	-	60%	Penjualan runcit perkakas elektrik begunaan domestik	Malaysia
Tenaga Microwave Technologies Sdn Bhd*	70%	70%	Penjualan dan pembuatan teknologi gelombang mikro	Malaysia
Syarikat subsidiari				
TNB Properties Sdn Bhd				
TIIP Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Pembinaan	Malaysia
Syarikat subsidiari				
TNB Power Daharki Ltd				
Liberty Power Limited*	100%	62%	Operasi stesen janakuasa dan penjanaan elektrik	Pakistan
Syarikat-syarikat subsidiari				
TNB Generation Sdn Bhd				
TNBG Hidro Sdn Bhd	100%	-	Tidak beroperasi	Malaysia
TNBG Power Services Sdn Bhd	100%	-	Tidak beroperasi	Malaysia
Syarikat subsidiari				
TNB Ventures Sdn Bhd				
Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Uniphone Cables Sdn Bhd)*	55.2%	-	Pembuatan kabel	Malaysia

**Tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoopers.*

-45556-



NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

10 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		1998 RM'juta
	1999 RM'juta		
Hak Kumpulan ke atas aset ketara bersih	325.4		217.7
Hak Kumpulan ke atas aset tidak ketara	4.6		5.5
Nota pinjaman tidak bercagar	127.2		135.2
	457.2		358.4
Syarikat		1998 RM'juta	1998 RM'juta
	1999 RM'juta		
Saham biasa tidak tercatat, pada kos	78.3		67.9
Saham keutamaan boleh tebus, pada kos	50.0		50.0
Nota pinjaman tidak bercagar	127.2		135.2
	255.5		253.1

Caj tetap telah diwujudkan ke atas pelaburan syarikat di dalam syarikat bersekutu untuk menjamin tanggungan syarikat bersekutu tersebut. Nilai bawaan pelaburan Syarikat adalah terlakuk kepada caj berjumlah RM165.4 juta (1998: RM173.4 juta).

Berkaitan pelaburan Syarikat di dalam Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd ('POEM'), Syarikat berhasil untuk melaksanakan opsyen untuk menjual 72% daripada 92% hak milik saham di dalam POEM di dalam tahun kewangan berikutnya, maka akan mengurangkan hak milik elektrik di dalam POEM ke 20%. Seterusnya, pelaburan di dalam POEM telah diklasifikasi sebagai pelaburan di dalam syarikat bersekutu. Jumlah yang dijangka akan diterima daripada pelupusan adalah RM36 juta, dan akan dimasukkan ke dalam Siberhutang pelbagai dan bayaran pendahuluan (Nota 13 (b)).

Nama Syarikat	Ke pentingan Kumpulan		Aktiviti-aktiviti utama	Negara diperbadankan
	1999	1998		
Fibrecomm Network (M) Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Fibre Communications Network (M) Sdn Bhd)	39%	39%	Pembangunan rangkaian komunikasi gentian optik	Malaysia
Genting Sanyen Power Sdn Bhd	20%	20%	Operasi loji janaelektrik dan penjanaan elektrik	Malaysia
Segari Energy Ventures Sdn Bhd	20%	20%	Operasi loji janaelektrik dan penjanaan elektrik	Malaysia
Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd	20%	50%	Pembuatan kereta elektrik	Malaysia
Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd	20%	20%	Operasi loji janaelektrik dan penjanaan elektrik	Malaysia

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

10 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Nama Syarikat	Kepentingan Kumpulan 1999	Kepentingan Kumpulan 1998	Aktiviti-aktiviti utama	Negara diperbadankan
Syarikat bersekutu				
TNB Ventures Sdn Bhd				
Northern Utility Resources Sdn Bhd	20%	20%	Pembangunan dan pengurusan tenaga utiliti bebas	Malaysia
Syarikat bersekutu				
Tenaga SPL Sdn Bhd				
Pendinginan Megajana Sdn Bhd	49%	-	Sistem penyejukan setempat	Malaysia
Syarikat-syarikat bersekutu				
TNB Properties Sdn Bhd				
HICOM-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Pembangunan harta tanah	Malaysia
IRIDERA-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Pembangunan harta tanah	Malaysia
TNB Properties-JB Citytowers Sdn Bhd	40%	-	Pembangunan harta tanah	Malaysia
KM Metro-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Pembangunan harta tanah	Malaysia
ZEUS-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Pembangunan harta tanah	Malaysia

11 PELABURAN

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Saham tercatat, pada kos	335.6	335.6	335.6	335.6
Saham tidak tercatat, pada kos	75.7	75.7	74.7	74.7
Peruntukan pengurangan nilai saham yang tidak tercatat	(6.7)	(6.7)	(6.7)	(6.7)
	<hr/> 404.6	<hr/> 404.6	<hr/> 403.6	<hr/> 403.6
Nilai pasaran saham tercatat	<hr/> 330.5	<hr/> 141.8	<hr/> 330.5	<hr/> 141.8

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

12 PENERIMAAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Amaun ter hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari (Nota 12 (a))	-	-	588.8	294.7
Lain-lain siberhutang (Nota 12 (b))	444.0	-	444.0	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	444.0	-	1,032.8	294.7
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

(a) AMAUN TERHUTANG OLEH SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Amaun ter hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari terdiri daripada bayaran pendahuluan dan lain-lain penerimaan dari Liberty Power Limited ('LPL') dan TNB Power Daharki Ltd berjumlah RM35.4 juta (1998: RM275.7 juta) dan RM503.4 juta (1998: RM19.0 juta) masing-masing. Pendahuluan adalah pada dasarnya berkenaan dengan pembiayaan pembinaan stesen janakuasa LPL di Pakistan. Di dalam akaun yang disatukan, stesen janakuasa tersebut yang bernilai RM1,147.8 juta termasuk di dalam aset tetap. Operasi LPL belum dimulakan disebabkan Perjanjian Pembelian Kuasa dan Perjanjian Pembekalan Gas belum muktamad. Lembaga Pengarah berpendapat berdasarkan perbincangan yang sedang berlangeung, operasi komersil di bawah syarat yang boleh diterima oleh Syarikat, akan bermula di dalam tahun kewangan hadapan. Berdasarkan sebab-sebab ini, tiada peruntuhan telah dibuat berkaitan dengan pendahuluan dan lain-lain penerimaan dan tiada peruntuhan kerugian telah dibuat berkaitan dengan nilai bawasen stesen janakuasa.

(b) LAIN-LAIN SIBERHUTANG

Ini adalah berkaitan dengan jumlah baki belum terima dari penjualan Stesen Janakuasa Melaka tahun ini. Syarat pembayaran adalah ditentukan oleh Perjanjian Penjualan Aset dan Perjanjian Subskripsi Opsyen, dan jumlah tersebut akan dibayar balik antara tahun kewangan hadapan dan tahun 2005.

13 ASET SEMASA

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Stok (Nota 13 (a))	1,114.6	967.0	356.1	389.7
Siberhutang (Nota 13 (b))	2,154.7	1,873.8	1,826.2	1,530.4
Baki bank dan wang tunai (Nota 13 (c))	1,144.3	1,112.6	863.0	902.0
Sekuriti bolish niaga (Nota 13 (d))	61.4	26.9	61.4	26.9
Jumlah ter hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari	-	-	401.7	312.5
Jumlah ter hutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	13.3	4.5	13.3	4.5
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	4,488.3	3,784.8	3,521.7	3,166.0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

(a) STOK

Bahan mentah, bahanapi dan bahan gunaan	1,015.5	919.0	356.1	389.7
Kerja dalam pembinaan	41.0	26.4	-	-
Barang siap	58.1	22.6	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,114.6	967.0	356.1	389.7
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

13 ASET SEMASA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
(b) SIBERHUTANG				
Siberhutang perdagangan	1,468.9	1,061.9	1,244.8	986.3
Peruntukan hutang ragu	(120.8)	(61.6)	(70.0)	(61.3)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Siberhutang lain dan bayaran pendahuluan	1,348.1	1,000.3	1,174.8	925.0
	806.6	678.5	651.4	605.4
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	2,154.7	1,678.8	1,826.2	1,530.4
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Termasuk di dalam siberhutang lain dan bayaran pendahuluan adalah pinjaman perumahan dan kereta anggota kerja berjumlah RM374.0 juta (1998: RM378.3 juta) yang tidak direalisasi dalam masa 12 bulan.

Jumlah termasuk di dalam siberhutang lain dan bayaran pendahuluan ialah RM36.0 juta yang terdiri daripada 72% saham hak milik di dalam OEM. Jumlah tersebut telah diklasifikasi daripada pelaburan di dalam sebuah syarikat bersatu kerana Syarikat berhasrat melaksanakan opsyen untuk menjual hak milik saham berkenaan (Nota 10).

(c) BAKI BANK DAN WANG TUNAI

Deposit dengan syarikat-syarikat kewangan	10.7	92.6	-	-
Deposit dengan bank-bank berlesen	950.6	747.7	746.3	677.8
Wang tunai dalam tangan dan di bank	183.0	272.3	116.7	224.2
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,144.3	1,112.6	863.0	902.0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

(d) SEKURITI BOLEH NIAGA

Kos - tercatat di Malaysia:				
Saham	106.9	109.7	106.9	109.7
Lain-lain sekuriti	5.2	12.1	5.2	12.1
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Peruntukan untuk pengurangan nilai	112.1	121.8	112.1	121.8
	(50.7)	(94.9)	(50.7)	(94.9)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	61.4	26.9	61.4	26.9
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Nilai pasaran	61.4	26.9	61.4	26.9
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

14 TANGGUNGAN SEMASA

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Sipiutang (Nota 14 (a))	3,360.6	2,484.7	2,283.7	1,849.6
Pinjaman jangka pendek (Nota 14 (b))	2,470.9	1,407.8	2,332.2	1,296.3
Cukai semasa	136.0	157.8	99.6	112.1
Dividen dicadangkan	111.6	111.6	111.6	111.6
Jumlah ter hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	115.1	27.7
Jumlah ter hutang kepada syarikat-syarikat bersekutu	310.0	330.4	310.0	330.4
	<u>6,389.1</u>	<u>4,492.8</u>	<u>5,252.2</u>	<u>3,727.7</u>

Jumlah ter hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak berjamin, tanpa faedah dan tidak ada ketetapan dalam pembayaran balik.

(a) SAPIUTANG

Sipiutang perdagangan	2,224.7	1,344.9	1,577.7	1,022.3
Faedah pinjaman terakru	462.9	461.2	443.2	458.6
Lain-lain sipiutang, akruan-akruan dan peruntukan	673.0	678.6	262.8	368.7
	<u>3,360.6</u>	<u>2,484.7</u>	<u>2,283.7</u>	<u>1,849.6</u>

(b) PINJAMAN JANGKA PENDEK

Bahagian pinjaman berpenggal yang perlu dibayar balik dalam tempoh satu tahun (Nota 15)	- tidak bercagar	1,242.5	948.6	1,149.5	852.0
	- bercagar	0.7	1.7	-	-
Pinjaman jangka pendek	- tidak bercagar	1,025.7	63.5	1,010.0	63.2
	- bercagar	-	-	-	-
Overdraft bank	- tidak bercagar	176.7	398.8	172.7	381.1
	- bercagar	0.2	0.7	-	-
Penerimaan bank-bank		25.1	-	-	-
		<u>2,470.9</u>	<u>1,407.8</u>	<u>2,332.2</u>	<u>1,296.3</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

15 PINJAMAN BERPENGGAL

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Tidak bercagar				
- Pinjaman berpenggal	17,009.8	14,744.3	16,289.0	14,744.3
- Nota-nota	5,658.2	5,624.5	5,658.2	5,624.5
- Debentur	1,900.0	2,108.8	1,900.0	2,108.8
	24,568.0	22,477.6	23,847.2	22,477.6
Bercagar				
- Pinjaman berpenggal	632.4	773.1	-	-
	25,200.4	23,250.7	23,847.2	22,477.6
Untuk dibayar balik dalam tempoh satu tahun termasuk di bawah pinjaman jangka pendek (Nota 14 (b))	1,243.2	950.8	1,149.5	852.0
Untuk dibayar balik selepas satu tahun:				
Selepas satu dan sehingga dua tahun	3,377.2	1,165.8	3,283.8	1,165.8
Selepas dua dan sehingga lima tahun	10,121.9	7,976.1	9,733.9	7,568.8
Selepas lima dan sehingga sepuluh tahun	7,586.1	10,362.4	7,178.1	10,098.2
Selepas sepuluh dan sehingga dua puluh tahun	972.0	697.8	601.9	684.0
Selepas dua puluh dan sehingga tiga puluh tahun	1,330.0	1,476.2	1,330.0	1,476.2
Selepas tiga puluh dan sehingga sembilan puluh tahun	-	-	-	-
Selepas sembilan puluh tahun	570.0	682.6	570.0	682.6
	23,957.2	22,800.4	22,697.7	21,625.6
	25,200.4	23,250.7	23,847.2	22,477.6

Pinjaman-pinjaman berpenggal tidak bercagar termasuk RM24.5 juta (1998: RM25.4 juta) yang perlu dibayar kepada Kerajaan Malaysia, RM3,451.0 juta (1999: RM3,462.4 juta) dijamin oleh Kerajaan Malaysia, USD150 juta 7.5% Debentur yang perlu dibayar pada 15 Januari 2006 dan USD300 juta 7.5% Nota yang perlu dibayar pada 29 April 2007. Butir-butir mengenai pinjaman-pinjaman lain dan urusan lindungnilai mereka diuraikan di bawah.

Kadar-kadar faedah yang digunakan untuk portfolio pinjaman-pinjaman berpenggal yang masih belum membayar setakat 31 Ogos 1999 adalah antara 0.9% hingga 11.0% (1998: 0.6% hingga 11.0%) setahun dan kadar faedah purata ditambah beratnya yang berkuahuasa (selepas diambil kira lindungnilai) adalah 6.1% (1998: 6.9%) setahun.



NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

15 PINJAMAN BERPENGGAL (SAMBUNGAN)

(a) PINJAMAN BERPENGGAL 10 TAHUN BERNILAI JPY37 BILION

Pada tahun 1997, Syarikat memasuki perjanjian pinjaman berpenggal 10 tahun tidak bercagar bernilai JPY37 bilion yang akan matang pada 30 Jun 2007 berdasarkan kadar faedah terapung. Baki setara pinjaman itu dalam nilai Ringgit Malaysia menurut dasar perakaunan Syarikat setakat 31 Ogos 1999 adalah sebanyak RM1,012.7 juta (1998: RM979.3 juta). Pinjaman ini merupakan pinjaman pelunasan yang mana jumlah prinsipalnya perlu dibayar dalam ansuran setara dua kali seluruh sepanjang tempohnya. Pembayaran balik telah bermula pada tahun 1997. Prinsipal-prinsip notional bagi Kontrak-Kontrak lindungnilai yang diuraikan di bawah berlunas dalam cara yang sama seperti pinjaman ini.

Tukar ganti kadar faedah ('IRS')

Untuk satu bahagian pinjaman itu, Syarikat telah memasuki perjanjian IRS pada 31 Disember 1997 yang melayakkannya menerima kadar faedah terapung dan dengan itu dikehendaki membayar faedah pada kadar tetap sebanyak 1.927%. Prinsipal notional awal IRS ini adalah sebanyak JPY18.6 billion. Kesan transaksi ini adalah untuk menetapkan kadar faedah perlu dibayar ke atas bahagian pinjaman tersebut secara efektif.

Kadar faedah dan tukar ganti kadar faedah hadapan

Untuk bahagian-bahagian baki pinjaman itu, Syarikat telah memasuki perjanjian Kontrak-Kontrak opsyen kadar faedah bagi tempoh dari 30 Jun 1998 hingga 30 Jun 2002 dengan prinsipal-prinsip notional awal sebanyak JPY125.8 billion. Kontrak-kontrak ini membentuk perjanjian kolar kadar faedah yang melindungnilai secara efektif kadar faedah terapung atas pinjaman itu. Kadar faedah yang perlu dibayar akan dihadkan kepada kadar maksimum tetapi tertakluk kepada kadar minimum. Terdapat juga satu perjanjian penghapusan yang menyatakan jika kadar-kadar faedah ditetapkan pada paras tertentu melebihi paras penghapusan (yang melebihi kadar maksimum) maka kadar maksimum itu dihapuskan dan kadar faedah sebenar perlu dibayar.

Untuk bahagian-bahagian yang sama, bagi tempoh dari 1 Julai 2002 hingga 30 Jun 2007, Syarikat telah memasuki perjanjian IRS yang memberi hak kepada menerima faedah pada kadar terapung ke atas prinsipal-prinsip notional awal sebanyak JPY14.0 billion dan menghendaknya membayar faedah pada kadar yang ditetapkan iaitu 2.94% atas jumlah yang sama.

Kesan transaksi-transaksi ini secara efektif melindungnilaikan kadar faedah yang perlu dibayar atas bahagian-bahagian pinjaman itu dalam lingkungan balasan kadar maksimum dan minimum dari 30 Jun 1998 hingga 30 Jun 2002, serta menetapkan secara efektif kadar faedah yang perlu dibayar atas bahagian-bahagian yang sama pinjaman itu antara 1 Julai 2002 hingga 30 Jun 2007.

(b) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD500 JUTA

Pada April 1997, Syarikat menerbitkan Nota-nota tidak bercagar boleh lebus bernilai USD500 juta selama 10 tahun dengan kadar faedah 7.625%. Baki setara Nota-nota itu dalam nilai Ringgit Malaysia menurut dasar perakaunan Syarikat setakat 31 Ogos 1999 adalah sebanyak RM2,153.3 juta (1998: RM1,851.4 juta). Nota-nota itu boleh ditebus sepenuhnya pada 29 April 2007. Bagi tujuan melindungnilai Nota-nota itu, Syarikat telah menerima pakai dua strategi bagi setiap satu bahagian Nota berkewangan yang bernilai USD250 juta setiap satu.

Bahagian 1: USD250 juta

Tukar ganti silang matawang ('CCS') USD-JPY dan kolar faedah JPY

Untuk bahagian pertama bernilai USD250 juta, Syarikat telah memasuki perjanjian tukar ganti silang matawang pada tahun kewangan yang memberinya hak untuk menerima kadar tetap 7.625% dalam matawang Dolar Amerika dan menghendaknya membayar kadar faedah terapung dalam matawang Yen Jepun. Prinsipal-prinsip pertukaran CCS itu berjumlah USD250 juta dan ini akan diterima oleh Syarikat sebagai menggantikan bayaran JPY31.5 billion apabila matang. CCS itu akan berakhir pada 27 April 2007. Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar faedah dengan prinsipal-prinsip notional bernilai JPY31.5 billion bagi tempoh 28 April 1998 hingga 27 April 2002 yang secara efektif melindungnilaikan kadar faedah terapung Yen Jepun yang perlu dibayar atas CCS tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

15 PINJAMAN BERPENGGAL (SAMBUNGAN)

(b) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD500 JUTA (Sambungan)

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk menukar secara efektif Nota-nota kadar tetap Dolar Amerika kepada tanggungan kadar terapung Yen Jepun dengan kadar-kadar tetap itu terhad kepada kadar maksimum dan minimum bagi tempoh 28 April 1998 hingga 27 April 2002.

Tukar ganti kadar faedah hadapan

Untuk bahagian yang sama, bagi tempoh 28 April 2002 hingga 27 April 2007, Syarikat telah memasuki perjanjian IRS yang memberinya hak untuk menerima faedah pada kadar-kadar terapung dan dikehendakinya membayar faedah pada kadar-kadar tetap dalam linkungan 3.71% hingga 4.38% (bergantung kepada pihak-pihak menyertai urusan tukar ganti berkenaan) atas prinsipal-prinsipal notional sebanyak JPY31.5 bilion.

Kesan transaksi ini adalah untuk menukarkan secara efektif bon-bon USD berkadar tetap kepada tanggungan JPY berkadar tetap bagi tempoh 28 April 2002 hingga 27 April 2007.

Bahagian 2: USD250 juta

Tukar ganti silang matawang meliputi opsyen USD-JPY/CHF dan kolar kadar faedah JPY

Untuk bahagian kedua sebanyak USD250 juta itu, Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian CCS pada tahun 1997 yang memberikannya hak untuk menerima kadar 7.625% dalam matawang Dolar Amerika dan menghendakinya membayar kadar faedah terapung dalam matawang Yen Jepun. Prinsipal-prinsipal silang tukar ganti itu berjumlah USD250 juta dan ini akan diterima oleh Syarikat sebagai mengganti bayaran JPY31.4 bilion apabila matang. Pada April 1999, pihak-pihak yang menyertai urusan tukar ganti berkenaan mempunyai pilihan untuk menukarkan prinsipal notional Yen Jepun kepada Franc Switzerland ('CHF') tetapi pilihan itu tidak dilaksanakan. Tukarganti ini akan ditamatkan pada 28 April 2007.

Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan prinsipal-prinsipal notional sebanyak JPY18.7 bilion bagi tempoh 28 April 1999 hingga 27 April 2007 yang secara efektif melindungi nilai kadar faedah terapung JPY yang perlu dibayar sewaktu urusan CCS itu dijalankan.

Kesan transaksi-transaksi ini secara efektif menukarkan Nota-nota USD berkadar tetap menjadi tanggungan JPY berkadar terapung, yang mana kadar-kadar terapung itu terbatas kepada kadar maksimum dan minimum.

(c) PINJAMAN BERPENGGAL 5 TAHUN BERNILAI USD90 JUTA

Pada tahun 1997, Syarikat telah memasuki perjanjian pinjaman tidak bercagar 5 tahun bernilai USD90 juta dengan membayar faedah pada kadar terapung. Baki setara pinjaman itu dalam nilai Ringgit Malaysia menurut dasar perakaunan Syarikat setakat 31 Ogos 1999 adalah RM422.3 juta (1998: RM363.0 juta). Pinjaman ini akan matang pada 12 Mei 2003. Pinjaman ini adalah pinjaman pelunasan, yang mana jumlah prinsipalnya perlu dibayar dalam ansuran setara dua kali setahun bermula pada Mei 2000. Prinsipal-prinsipal notional kontrak lindungnilai yang digambarkan di bawah melunas dalam cara yang sama seperti pinjaman ini.

Silang tukar ganti matawang

Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian IRS bagi tempoh 28 Mei 1998 hingga 12 Mei 2003 yang memberinya hak untuk menerima kadar terapung pada margin yang lebih tinggi daripada kadar faedah terapung yang ia dikehendaki membayar. Prinsipal-prinsipal notional awal berjumlah sebanyak USD90 juta. Bagaimanapun, pada Mei dan Ogos 1999, pihak-pihak yang menyertai perjanjian tukar ganti itu mempunyai pilihan untuk menukarkan bayaran USD berkadar terapung kepada bayaran JPY berkadar terapung dan pilihan ini telah dilaksanakan. Oleh yang demikian, berlakunya satu siri pertukaran prinsipal yang mana Syarikat akan membayar jumlah prinsipal JPY dan menerima jumlah prinsipal USD.

Kesan transaksi-transaksi ini secara efektif menukarkan tanggungan USD Syarikat berkadar terapung menjadi tanggungan JPY berkadar terapung.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

15 PINJAMAN BERPENGAL (SAMBUNGAN)

(d) NOTA 5 TAHUN BERNILAI USD300 JUTA

Pada tahun lepas, Syarikat telah memasuki perjanjian pinjaman tidak bercagar 5 tahun bernilai USD300 juta dengan bayaran faedah kadar terapung yang akan matang pada 29 Jun 2003. Bahi setara Nota dalam nilai Ringgit Malaysia pada 31 Ogos 1999 menurut dasar perakaunan Syarikat adalah sebanyak RM1,442.8 juta (1998: RM1,042.8 juta). Pinjaman ini adalah pinjaman melunas, yang mana jumlah prinsipalnya perlu dibayar dalam ansuran setara dua kali setahun bermula Jun 2000. Prinsipal-prinsipal kontrak lindungnilai yang dihuraikan di bawah melunas dalam cara yang sama seperti pinjaman ini.

Tukar ganti matawang dan tukar ganti kadar faedah meliputi opsyen

Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian IRS bagi tempoh yang berkuatkuasa antara 20 Julai 1998 hingga 30 Jun 2003 dengan beberapa institusi kewangan. Kontrak-kontrak itu memberi Syarikat hak untuk menerima kadar faedah terapung pada margin yang lebih tinggi daripada kadar faedah terapung yang perlu dibayar olehnya. Jumlah prinsipal awal adalah sebanyak USD300 juta. Terdapat satu siri pertukaran prinsipal yang mana Syarikat membayar jumlah prinsipal JPY dan menerima jumlah prinsipal USD.

Pada tarikh tempoh setiap pembayaran faedah, pihak-pihak yang menyertai perjanjian tukar ganti itu mempunyai opsyen untuk memilih matawang pembayaran faedah oleh Syarikat, sama ada dikenalkan dalam bentuk USD ataupun ditukar menjadi JPY, pada kadar-kadar terapung.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah menukar secara efektif pendekatan pinjaman USD menjadi pendekatan JPY, dan mengurangkan margin yang perlu dibayar ke atas tanggungan kadar terapung Syarikat. Bagaimanapun, bayaran faedah pendekatan itu boleh dibuat sama ada dalam matawang USD berdasarkan kadar-kadar terapung USD ataupun JPY berdasarkan kadar-kadar terapung JPY, walaupun kedua-duanya akan berada pada margin yang lebih rendah berbanding sebelum ini.

(e) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD600 JUTA

Pada 1994, Syarikat telah menerbitkan Nota-nota tidak bercagar boleh tebus bernilai USD600 juta selama 10 tahun dengan kadar faedah 7.875%. Bahi setara Nota-nota dalam nilai Ringgit Malaysia setakat 31 Ogos 1999 menurut dasar perakaunan adalah RM2,564.8 juta (1998: RM2,507.8 juta). Nota-nota ini boleh dilebur sepenuhnya pada 15 Jun 2004. Bagi tujuan melindungnilai Nota-nota itu, Syarikat telah menerima pakai dua strategi, satu untuk bahagian bernilai USD500 juta dan satu lagi untuk bahagian bernilai USD100 juta.

Bahagian 1: USD500 juta

Tukar ganti kadar faedah dan kolar dengan penghapusan

Untuk bahagian pertama bernilai USD500 juta, Syarikat memasuki perjanjian IRS pada tahun kewangan sebelumnya yang mana memberinya hak untuk menerima kadar faedah tetap sebanyak 7.875% dan menghendakinya membayar kadar terapung. Prinsipal notional bagi urusan tukar ganti itu berjumlah USD500 juta, yang akan matang pada 13 Disember 1999. Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan penghapusan dengan jumlah notional sebanyak USD500 juta yang secara efektif melindungnilaikan kadar faedah terapung USD yang perlu dibayar ke atas tukar ganti tersebut. Kolar-kolar penghapusan ini akan matang pada 13 Disember 1999.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk menukar secara efektif Nota-nota kadar tetap USD kepada tanggungan kadar terapung yang mana kadar-kadar terapung itu terbatas kepada kadar maksimum dan minimum sehingga 13 Disember 1999.

Bahagian 2: USD100 juta

Tukar ganti silang matawang kupon sifar

Untuk bahagian kedua berjumlah USD100 juta, Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian COS bagi tempoh dari 15 Jun 1998 hingga 14 Jun 2004, untuk menukar bon bernilai USD100 juta kepada bon kupon sifar JPY selama tempoh 6 tahun. Jumlah yang perlu dibayar semula atas urusan tukar ganti kupon sifar JPY bergantung kepada kadar pertukaran USD/JPY pada tarikh matang tetapi jumlah muktamad yang perlu dibayar adalah terhad kepada jumlah minimum sebanyak JPY113,570.0 juta dan jumlah maksimum sebanyak JPY116,300.0 juta. Syarikat telah mengiktiraf faedah terakru ke atas bon kupon sifar itu berdasarkan kadar pulangan tetap sepanjang jangka hayat bon itu dengan anggapan bahawa jumlah muktamad boleh tebus adalah jumlah maksimum yang perlu dibayar. Bagaimanapun, sekiranya jumlah boleh tebus muktamad kurang daripada itu, maka akan berlaku penulisan balik faedah yang terlebih akru itu.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

15 PINJAMAN BERPENG GAL (SAM BUNGAN)

(f) DEBENTUR 30 TAHUN BERNILAI USD350 JUTA

Pada 1995, Syarikat telah menerbitkan Debentur-debentur tidak bercagar boleh tebus bernilai USD350 juta selama 30 tahun dengan kadar faedah 7.5%. Baki setara Debentur-debentur itu dalam nilai Ringgit Malaysia setakat 31 Ogos 1999 menurut dasar perakaunan Syarikat adalah RM1,330.0 juta (1998: RM1,476.1 juta). Debentur-debentur itu boleh ditebus sepenuhnya pada 31 Oktober 2025.

Tukar ganti kadar faedah dan kolar dengan penghapusan

Syarikat telah memasuki perjanjian IRS dengan prinsipal-prinsipal notional berjumlah USD350 juta pada tahun kewangan sebelumnya yang mana memberinya hak untuk menerima kadar faedah tetap sebanyak 7.5% dan menghendaknya membayar kadar-kadar terapung. Prinsipal-prinsipal notional bagi urusan tukar ganti itu berjumlah USD350 juta yang akan matang pada 30 Oktober 1999. Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan penghapusan dengan jumlah notional sebanyak USD350 juta yang secara efektif melindungnilaikan kadar faedah terapung USD yang perlu dibayar ke atas tukar ganti tersebut. Kolar-kolar penghapusan ini akan matang pada 30 Oktober 1999.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk menukar secara efektif Debentur-debentur kadar tetap USD kepada tanggungan kadar terapung yang mana kadar-kadar terapung itu terbatas kepada kadar maksimum dan minimum sehingga 30 Oktober 1999.

(g) PINJAMAN-PINJAMAN BERPENG GAL LAIN

Tukar ganti kadar faedah silang matawang JPY/USD

Syarikat juga telah memasuki perjanjian-perjanjian CCS untuk menukarkan secara efektif kadar tetapnya bagi melunaskan pendedahan pinjaman JPY dengan kadar faedah tetap yang perlu dibayar pada 4.87%. Baki tertunggak yang menjadi dasar pendedahan JPY ini adalah sebanyak JPY686.0 juta (1998: JPY5.8 bilion) setakat 31 Ogos 1999. Baki setara pendedahan ini dalam nilai Ringgit Malaysia pada tarikh tersebut menurut dasar perakaunan Syarikat adalah sebanyak RM19.0 juta (1998: RM178.0 juta). Urusan tukar ganti ini berkuatkuasa bagi tempoh 18 Mei 1991 hingga 20 Oktober 2000. Setakat 31 Ogos 1999, prinsipal-prinsipal tukar ganti ini berjumlah JPY686.0 juta (1998: JPY5.8 bilion) dan semakin berkurangan dengan waktu untuk mencerminkan jumlah prinsipal pinjaman JPY berkenaan hingga tarikh matang urusan tukar ganti itu.

Tukar ganti kadar faedah silang matawang JPY/RM dan JPY/USD

Syarikat juga telah memasuki perjanjian CCS untuk menukar secara efektif pendedahan pinjaman USD dengan kadar terapung dan pinjaman JPY dengan kadar tetap kepada pendedahan pinjaman RM berkadar tetap dengan kadar faedah tetap yang perlu dibayar dalam lingkungan antara 4.13% hingga 8.20%. Baki tertunggak pendedahan pinjaman-pinjaman USD dan JPY ini setakat 31 Ogos 1999 adalah USD40.6 juta (1998: USD56.9 juta) dan JPY8.8 bilion (1998: JPY11.4 bilion) masing-masing. Baki setara pendedahan ini dalam nilai Ringgit Malaysia pada tarikh tersebut menurut dasar perakaunan Syarikat adalah sebanyak RM269.3 juta (1998: RM497.1 juta).

Jumlah prinsipal urusan tukar ganti silang matawang USD/RM setakat 31 Ogos 1999 adalah sebanyak USD40.6 juta (1998: USD56.9 juta) dan kontraknya akan matang pada 19 Oktober 2001.

Transaksi-transaksi tukar ganti silang matawang JPY/RM akan matang pada 20 Januari 2000, 20 Julai 2000, 20 Januari 2001 dan 20 Julai 2001, yang mana masing-masing mempunyai jumlah prinsipal sebanyak JPY0.2 bilion (1998: JPY0.5 bilion), JPY0.4 bilion (1998: JPY0.8 bilion), JPY5.0 bilion (1998: JPY5.8 bilion) dan JPY3.2 bilion (1998: JPY6.3 bilion).

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

16 GANJARAN PERSARAAN

Caruman ganjaran persaraan untuk anggota kerja yang layak dibayar kepada Skim Ganjaran Persaraan Syarikat, sebuah skim ganjaran tertentu dan labung yang diiktirafkan bebas daripada kewangan Syarikat. Peruntukan telah dibuat di dalam akaun untuk jumlah-jumlah yang tidak dibayai seperti yang ditentukan oleh penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Pada penghujung tahun	327.0	259.3	325.0	254.6

Caruman ditentukan oleh aktuari bertaubiah berdasarkan penilaian sekali setiap tiga tahun dengan menggunakan Kaedah Pencapaian Umur. Penilaian yang terbaru adalah pada 31 Ogos 1997. Andalan-andalan utama yang digunakan di dalam penilaian aktuari ialah:

- (i) penaikan gaji adalah berdasarkan formula yang telah ditentukan terdahulu;
- (ii) kadar hasil pelaburan adalah 8% setahun;
- (iii) kadar pertukaran anggota kerja adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim seumpama yang lain; dan
- (iv) kadar kematian dan persaraan akibat kezuruan kesihatan adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim lain.

Jumlah yang dicajikan kepada akaun untung rugi adalah seperti tercatat di dalam Nota 4(i) kepada akaun.

17 CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Cukai tertunda diperuntukkan di dalam akaun:				
- kesan cukai daripada lebihan elaun modal ke atas susutnilai	995.3	736.4	1,000.0	800.0
Cukai tertunda tidak diperuntukkan di dalam akaun:				
- kesan cukai daripada lebihan elaun modal ke atas susutnilai	3,298.8	4,112.9	3,298.8	4,112.9
- kesan cukai daripada penilaian semula aset tetap yang dipegang bagi kegunaan jangka panjang	62.6	62.6	62.0	62.0
	3,361.4	4,175.5	3,360.8	4,174.9

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

18 PENDAPATAN TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Pendapatan tertunda, meliputi caruman pelanggan-pelanggan, mempunyai pergerakan seperti berikut:				
Pada permulaan tahun	1,925.4	1,766.8	1,925.4	1,766.8
Akibat daripada pindah milik perniagaan ke sebuah syarikat subsidiari	148.0	-	-	-
Penerimaan dalam tahun	254.5	400.2	221.4	400.2
Pelepasan ke akaun untung rugi (Nota 3)	(264.8)	(241.1)	(244.5)	(241.1)
Pada penghujung tahun	2,063.1	1,925.4	1,902.3	1,925.4

19 GERAN PEMBANGUNAN KERAJAAN

	Kumpulan	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Pergerakan geran pembangunan kerajaan adalah seperti berikut:		
Pada permulaan tahun	-	-
Akibat daripada pindah milik perniagaan ke sebuah syarikat subsidiari	390.7	-
Penerimaan dalam tahun	8.1	-
Pelepasan ke akaun untung rugi	(50.0)	-
Pada penghujung tahun	348.8	-

Geran pembangunan kerajaan adalah berkaitan dengan bantuan kewangan modal untuk pelbagai projek modal di Negeri Sabah.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

20 MODAL SAHAM

	1999 RM	Syarikat 1998 RM
Dibenarkan:		
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu	<u>3,500,000,000</u>	<u>3,500,000,000</u>
Saham Keutamaan Berhalak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 setiap satu	<u>1</u>	<u>1</u>
Diterbitkan dan dibayar penuh:		
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu		
Pada permulaan tahun	3,099,980,300	3,099,980,300
Terbitan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu di bawah Skim Opsyen Saham Anggota Kerja:		
Dilaksanakan pada 15 April 1999 dan diterbitkan pada 27 April 1999	22,000	-
Dilaksanakan pada 15 Julai 1999 dan diterbitkan pada 26 Julai 1999	1,366,000	-
Pada penghujung tahun	<u>3,101,368,300</u>	<u>3,099,980,300</u>
Saham Keutamaan Berhalak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 setiap satu		
Pada permulaan dan penghujung tahun	<u>1</u>	<u>1</u>
Pada penghujung tahun	<u>3,101,368,301</u>	<u>3,099,980,301</u>

- (a) Saham Keutamaan Berhalak Istimewa Boleh Tebus (Saham Istimewa) memberikan hak kepada Kerajaan Malaysia melalui Menteri Kewangan untuk menjamin keputusan-keputusan penting tertentu yang melibatkan operasi Syarikat adalah selaras dengan dasar-dasar Kerajaan. Pemegang Saham Istimewa yang hanya boleh terdiri daripada pihak Kerajaan atau mana-mana wakil atau sesiapa yang bertindak bagi pihaknya, berhak menerima nolis mesyuarat, tetapi tidak berhak mengundi dalam mesyuarat-mesyuarat tersebut. Walaupun bagaimanapun, Pemegang Saham Istimewa itu berhak untuk menghadiri dan bersuara dalam mesyuarat-mesyuarat tersebut.
- (b) Beberapa perkara tertentu, terutamanya, pertukaran Talaurusari Pertubuhan Syarikat berkaitan dengan hal-hal Pemegang Saham Istimewa, pengwujudan dan penerbitan saham-saham tambahan yang diberi hak pengundian yang berlainan, pembubaran Syarikat, penjualan harta yang penting, percantuman, penyatuan dan pengambilalihan memerlukan kelulusan daripada Pemegang Saham Istimewa.
- (c) Pemegang Saham Istimewa tidak mempunyai sebarang hak untuk menyertai di dalam modal atau keuntungan Syarikat.
- (d) Pemegang Saham Istimewa mempunyai hak untuk meminta Syarikat menebus Saham Istimewa pada harga tara pada bila-bila masa.

Pada 31 Ogos 1999, terdapat 9,596,000 (1998:8,745,000) saham biasa yang belum diterbitkan lanjutan daripada opsyen-opsyen yang diberi di bawah Skim Opsyen Saham Anggota Kerja.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
31 Ogos 1999 (Sambungan)

21 PREMIUM SAHAM

	Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Pada permulaan tahun	3,107.1	3,107.1
Ekoran terbitan saham biasa di bawah Skim Opsyen Saham Anggota Kerja	5.8	-
Pada penghujung tahun	3,112.9	3,107.1

22 RIZAB

	Boleh agih	Tidak boleh agih		
	Keuntungan tertahan RM'juta	Rizab penilaian semula RM'juta	Rizab tukaran matawang asing RM'juta	Jumlah RM'juta
Kumpulan				
1999				
Pada permulaan tahun	5,890.8	1,237.1	(26.9)	6,600.5
Keuntungan tahun semasa	661.9	-	-	661.9
Rizab tukaran matawang asing	-	-	(2.1)	(2.1)
Muhibah hak Kumpulan dihapus kira dalam syarikat subsidiari	(72.3)	-	-	(72.3)
Pada penghujung tahun	5,979.9	1,237.1	(29.0)	7,188.0
1998				
Pada permulaan tahun	8,595.8	1,237.1	-	9,832.9
Kerugian tahun semasa	(3,205.5)	-	-	(3,205.5)
Rizab tukaran matawang asing	-	-	(26.9)	(26.9)
Pada penghujung tahun	5,890.8	1,237.1	(26.9)	6,600.5

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

22 RIZAB (SAMBUNGAN)

	Boleh agih	Tidak boleh agih			Jumlah RM'juta		
		Rizab penilaian semula RM'juta	Rizab tukaran matawang asing RM'juta				
Syarikat							
1999							
Pada permulaan tahun	5,809.5	1,231.2	-	-	6,540.7		
Keuntungan tahun semasa	624.7	-	-	-	624.7		
Pada penghujung tahun	5,934.2	1,231.2	-	-	7,165.4		
1998							
Pada permulaan tahun	8,560.3	1,231.2	-	-	9,791.5		
Kenugian tahun semasa	(3,250.8)	-	-	-	(3,250.8)		
Pada penghujung tahun	5,809.5	1,231.2	-	-	6,540.7		

Tertakluk kepada perjanjian dengan pihak berkuasa cukai, Syarikat mempunyai kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 102(6) Akta Cukai Pendapatan, 1967 untuk menerbitkan lebih kurang RM1,622.6 juta (1998: RM1,581.5 juta) daripada keuntungan tertahan setakat 31 Ogos 1999 seandainya dibayar sebagai dividen.

Syarikat mempunyai akaun pendapatan yang dikecualikan cukai setakat 31 Ogos 1999 yang diperolehi dari Akta Cukai Pendapatan (Pindaan) 1999, yang berkaitan dengan pendapatan diperolehi dalam tahun 1999 yang dikecualikan cukai sebanyak lebih kurang RM482.8 juta untuk dibahagikan sebagai dividen yang dikecualikan cukai kepada pemegang-pemegang saham. Pendapatan yang dikecualikan cukai adalah tertakluk kepada perjanjian oleh pihak berkuasa cukai.

Manurut Seksyen 665 (1A) Akta Syarikat, 1965, pengagihan dividen pada masa hadapan daripada keuntungan tertahan bagi sesuatu tahun kewangan tidak boleh dilisytiharkan melebihi keuntungan selepas cukai untuk tahun kewangan tersebut atau tidak melebihi purata dividen yang diumumkan dua tahun kewangan sebelumnya, yang mana lebih besar.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN-**31 Ogos 1999 (Sambungan)****23. KESAN-KESAN PEMEROLEHAN KE ATAS AKAUN-AKAUN YANG DISATUKAN**

- (a) Kesan dari pemerolehan Tenaga Cable Industries Sdn Bhd dan pindah milik perniagaan dari Lembaga Elektrik Sabah kepada Sabah Electricity Sdn Bhd ke atas untung selepas cukai dan kepentingan minoriti dalam Kumpulan adalah seperti berikut:

	Peningkatan/(pengurangan) kepada keputusan Kumpulan
	RM'juta
Untung selepas cukai	(149.5)
Kepentingan minoriti	30.9
	<hr/>
	(118.6)

- (b) Ringkasan kesan akibat pemerolehan dan pindah milik perniagaan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada 31 Ogos 1999 adalah seperti berikut:

	RM'juta
Aset tetap	
Baki wang tunai dan bank	1,362.2
Siber hutang	88.0
Stok	116.0
Pinjaman bank (tidak bercagar)	156.3
Sipiutang	(22.6)
Tanggungan jangka panjang	(237.3)
Pendapatan tertunda	(817.7)
Geran pembangunan kerajaan	(160.8)
	<hr/>
	(348.8)
	<hr/>
	135.3

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

24 KOMITMEN MODAL DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
Komitmen modal				
Perbelanjaan modal yang dibenarkan tidak diambilkira di dalam akaun:				
Dikontrakkan:				
Perbelanjaan modal	8,259.4	4,956.3	4,178.9	4,855.0
Penyertaan ekuiti dalam syarikat bersekutu	2.9	76.1	2.9	8.8
Pelaburan dalam lain-lain syarikat	19.0	21.1	19.0	21.1
Belum dikontrakkan:				
Pelaburan modal	8,732.2	4,534.4	8,323.9	4,287.0
Penyertaan ekuiti dalam syarikat bersekutu	7.3	-	7.3	-
	17,020.8	9,497.9	12,532.0	9,171.9

Lain-lain komitmen

Selakut 31 Ogos 1999, baki prinsipal notional untuk instrumen derivatif kewangan milik Syarikat adalah berjumlah RM13,675.2 juta (1998: RM14,235.4 juta). Instrumen ini dilaksanakan dengan institusi kewangan yang berwibawa. Pihak Lembaga Pengarah berpendapat bahawa kemungkinan institusi-institusi kewangan ini tidak melaksanakan perjanjian mereka adalah kecil memandangkan keteguhan kedudukan kewangan masing-masing.

Syarikat telah memasuki beberapa kontrak instrumen derivatif bahanapi dengan tujuan lindungnilai dan perdagangan boleh runding. Instrumen ini dilaksanakan dengan pihak yang berwibawa. Pihak Lembaga Pengarah berpendapat bahawa kemungkinan pihak-pihak ini tidak melaksanakan perjanjian mereka adalah kecil memandangkan keteguhan kedudukan kewangan masing-masing.

Harga tukar ganti bahanapi

Syarikat telah memasuki kontrak tukar ganti bahanapi yang dianggarkan berjumlah 40,000 tan (1998: Tiada) Minyak Bahan Api Bersulfur Tinggi dan 32,500 ton (1998: Tiada) Minyak Mentah pada 31 Ogos 1999 yang membolehkannya menerima harga terapung bahanapi ke atas kuantiti prinsipal notional bahanapi dan membayar pada harga tetap bahanapi dalam kuantiti yang sama. Kontrak-kontrak ini adalah untuk mengawal pendedahan kepada perubahan harga bahanapi. Untuk harga komoditi tukar ganti, Syarikat bersetuju untuk bertukarganti dengan pihak lain, pada jangka waktu yang ditetapkan, perbezaan di antara harga tetap dan harga terapung dirira melalui pengiraan yang dirujukkan kepada kuantiti prinsipal notional yang dipersetujui. Berdasarkan harga bahanapi pada 31 Ogos 1999, jumlah kuantiti prinsipal notional adalah berjumlah RM21.3 juta (1998: Tiada)

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

24 KOMITMEN MODAL DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

Tukarganti opsyen bahanapi

Syarikat telah memasuki perjanjian untuk penjualan kontrak tukarganti opsyen bahanapi yang dianggarkan berjumlah 20,000 tan (1998: Tiada) Minyak Bahan Api Bersulfur Tinggi pada 31 Ogos 1999. Dalam perjanjian tukarganti opsyen tersebut, Syarikat telah membuat opsyen bertulis kepada pihak tertentu yang memberi pihak tersebut hak, tetapi bukan kewajipan untuk membuat tukarganti pada jangkamasa tertentu. Kontrak tukarganti mewajibkan Syarikat untuk membayar harga terapung bahanapi dan membolehkannya menerima harga tetap bahanapi pada kuantiti prinsipal notional tertentu. Berdasarkan harga bahanapi pada 31 Ogos 1999, jumlah kuantiti prinsipal notional adalah RM9.4 juta (1998: Tiada).

Kontrak bahanapi pilihan -'Kolar'

Syarikat telah memasuki kontrak pilihan bahanapi yang dianggarkan berjumlah 20,000 tan (1998: Tiada) Minyak Bahan Api Bersulfur Tinggi pada 31 Ogos 1999. Kontrak-kontrak ini membentukkan 'kolar' untuk menghadkan harga terapung bahanapi yang dibayar dalam julat harga minima dan maksima, berdasarkan syarat-syarat kontrak dan kuantiti prinsipal notional bahanapi yang ditetapkan. Berdasarkan harga bahanapi pada 31 Ogos 1999, kuantiti prinsipal notional tersebut berjumlah RM9.4 juta (1998: Tiada).

Instrumen perdagangan lain-lain

Syarikat telah memasuki instrumen derivatif bahanapi tertentu untuk tujuan perdagangan yang dianggarkan berjumlah 1,150,000 tong (1998: Tiada) Minyak Mentah pada 31 Ogos 1999. Kontrak ini diambil dengan jangkaan perubahan harga di masa hadapan. Syarikat bersetuju untuk membuat pertukaran dengan pihak lain, pada jangka waktu tertentu, perbezaan di antara harga terapung bahanapi pada jangkamasa tertentu dengan jangkamasa hadapan, dikira dengan merujuk kepada kuantiti prinsipal notional yang dipersetujui. Berdasarkan harga bahanapi pada 31 Ogos 1999, jumlah kuantiti prinsipal notional adalah RM90.1 juta (1998: Tiada).

Sebuah anak syarikat, TNB Generation Sdn Bhd, telah memasuki instrumen derivatif bahanapi tertentu dengan tujuan lindungnilai dan perdagangan yang boleh dirundingkan dengan baki prinsipal notional pada 31 Ogos 1999 berjumlah 33,000 tong (1998: 3,330,000 tong) Minyak Mentah dan tiada tan (1998: 710,000 tan) Minyak Bahan Api Bersulfur Tinggi. Berdasarkan harga bahanapi setakat 31 Ogos 1999, jumlah kuantiti prinsipal notional dianggarkan berjumlah RM0.7 juta (1998: RM344.9 juta).

25 TANGGUNGAN LUAR JANGKA

	Kumpulan 1999 RM'juta	1998 RM'juta	Syarikat 1999 RM'juta	1998 RM'juta
Tuntutan oleh pihak ketiga	370.1	261.6	280.6	261.6
Jaminan perdagangan dan bon prestasi	6.8	6.8	-	-
Pinjaman perumahan dijual kepada Cagamas Berhad	247.8	260.2	247.8	260.2
Jaminan Korporat untuk pembiayaan kewangan	-	-	576.6	732.4
Duti setem atas pindah milik aset kepada				
syarikat subsidiari	108.0	-	-	-
Lain-lain tanggungan luar jangka	33.7	-	-	-
	<hr/> 766.4	<hr/> 528.6	<hr/> 1,105.0	<hr/> 1,254.2

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN

31 Ogos 1999 (Sambungan)

25 TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

Tuntutan oleh pihak ketiga termasuk tuntutan daripada kontraktor-kontraktor, perunding-perunding, pelanggan-pelanggan dan bekas anggota kerja. Syarikat adalah bertanggungjawab terhadap tanggungan-tanggungan luar jangka berkaitan dengan penjualan pinjaman-pinjaman perumahan kepada Cagamas Berhad, di bawah syarat akujanji bahawa syarikat akan terus mentadbir pinjaman-pinjaman tersebut bagi pihak Cagamas Berhad dan akan membeli semula mana-mana pinjaman yang dianggap tidak disempurnakan berdasarkan kepada kriteria kehematan.

Merujuk kepada duti setem ke atas pindah milik Lembaga Letrik Sabah, Sabah Electricity Sdn Bhd adalah dalam proses untuk mendapat arahan istimewa bagi dikecualikan sebarang liabiliti berkemungkinan pada masa hadapan.

26 URUSNIAGA PENTING DENGAN SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

Dalam keadaan perniagaan biasa, Syarikat melaksanakan pelbagai transaksi bersyarat dengan syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutunya.

Transaksi-transaksi yang telah dijalankan oleh Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikutnya:

	Kumpulan		Syarikat	
	1999 RM'juta	1998 RM'juta	1999 RM'juta	1998 RM'juta
(a) Pembelian elektrik daripada:				
- syarikat subsidiari	-	-	3,652.4	3,921.3
- syarikat-syarikat bersekutu	2,065.8	2,039.8	2,065.8	2,039.8
(b) Pendapatan faedah diterima daripada:				
- syarikat-syarikat subsidiari	-	-	13.0	2.6
- syarikat-syarikat bersekutu	13.3	13.9	13.3	13.9
(c) Pendapatan pajakan diterima daripada:				
- syarikat subsidiari	-	-	1,112.1	1,156.8
(d) Pembelian barang/perkhimatan daripada:				
- syarikat-syarikat subsidiari	-	-	344.3	379.9
(e) Pindahan aset tetap kepada:				
- syarikat-syarikat subsidiari	-	-	11.9	24.7

27 PERISTIWA MUTAKHIR

- (i) Berkuatkuasa 1 September 1999, TNB Transmission Network Sdn Bhd ('TNBT') dan TNB Distribution Sdn Bhd ('TNBD') memulakan aktiviti pengurusan penghantaran dan pembahagian Syarikat. Sebahagian aset tetap boleh pindah dan stok telah dipindahkan ke TNBT dan TNBD selepas tarikh tersebut untuk membolehkan permulaan aktiviti.
- (ii) Selepas berakhirnya tahun kewangan, Syarikat memperolehi kemudahan pinjaman berjumlah RM600 juta dan RM500 juta daripada Kaf Discounts Berhad dan Kumpulan Wang Amanah Pencen masing-masing.
- (iii) Pada 21 Oktober 1999, Pengarah-pengarah telah meluluskan perolehan tambahan sebanyak 10% kepentingan ekuiti dalam Pork Dickson Power Sdn Bhd dan 30% kepentingan ekuiti dalam Janaurus PDP Sdn Bhd. Perolehan ini dijangka melibatkan kos berjumlah RM68 juta.

28 ANGKA PERBANDINGAN

Jumlah yang patut diterima daripada syarikat-syarikat subsidiarinya di luar negeri berjumlah RM294.7 juta pada 1998 telah diklasifikasi semula sebagai jangka panjang, untuk menyamai pembentangan akaun tahun kewangan ini.

KENYATAAN PENGARAH-PENGARAH

Menurut Seksyen 169 (15) Akta Syarikat, 1965

Kami, Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali dan Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, dua daripada Pengarah-pengarah Tenaga Nasional Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Pengarah-pengarah, akaun yang dibentangkan di muka surat 7 hingga 49 telah disusun untuk menunjukkan satu kenyataan yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1999 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta aliran tunai Kumpulan untuk tahun yang berakhir pada tarikh tersebut menurut piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



TAN SRI DATUK DR AHMAD TAJUDDIN ALI
PENGURUSI EKSEKUTIF & PRESIDEN



DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD
PENGARAH

Kuala Lumpur
21 Oktober 1999

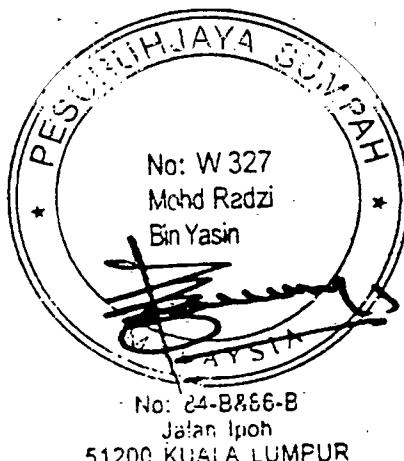
AKUAN BERKANUN

Saya, Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah, pegawai utama yang bertanggungjawab untuk pengurusan kewangan Tenaga Nasional Berhad, dengan ini mengaku dengan benar dan ikhlas bahawa akaun yang dibentangkan di muka surat 7 hingga 49 adalah pada pendapat saya betul, dan saya membuat pengakuan benar ini sesungguhnya dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan menurut peruntukan-peruntukan Akta Pengakuan Berkakun, 1960.



SYED FAHKRI BARAKBAH BIN TUN SYED SHEH BARAKBAH

Diturunkan dan diakui benar oleh penama di atas Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah pada 21 Oktober 1999 di Kuala Lumpur, Malaysia di hadapan saya.



MOHD RADZI BIN YASIN
Pesuruhjaya Sumpah

Kuala Lumpur
21 Oktober 1999

**LAPORAN JURUAUDIT KEPADA
AHLI-AHLI TENAGA NASIONAL BERHAD** (No. Syarikat 200866-W)
(Diperbadankan di Malaysia)

PricewaterhouseCoopers
(AF 1146)
Public Accountants
11th Floor Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
P O Box 10192
50706 Kuala Lumpur, Malaysia
Telephone +60 (3) 293 1077
Facsimile +60 (3) 293 0997

Kami telah mengaudit akaun-akaun yang dibentangkan di muka surat 7 hingga 49. Akaun-akaun ini adalah tanggungjawab Pengarah-pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat mengenai akaun-akaun ini berdasarkan pengauditan kami.

Kami melaksanakan pengaudit kami menurut piawaian-piawaian audit yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut menghendaki kami merancang dan melaksanakan kerja-kerja audit untuk memperolehi keyakinan yang munasabah mengenai sama ada akaun-akaun ini bebas daripada salah nyata fakta yang penting. Sesuatu audit merangkumi pemeriksaan, atas dasar pengujian, keterangan yang menyokong jumlah-jumlah dan pernyataan di dalam akaun. Sesuatu audit juga meliputi penilaian prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh Pengarah-pengarah dan juga penilaian ke atas pembentangan akaun secara keseluruhannya. Kami percaya bahawa pengauditan kami menyediakan asas yang munasabah bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

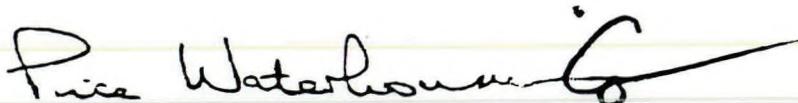
- (a) akaun-akaun tersebut memberikan gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1999 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta aliran tunai Kumpulan bagi tahun kewangan yang berakhir pada tarikh tersebut menurut piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan mematuhi Akta Syarikat, 1965; dan
- (b) rekod-rekod perakaunan dan lain-lain rekod serta daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta disimpan oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang diaudit oleh kami telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan-peruntukan Akta tersebut.

Tanpa mensyaratkan pendapat kami, kami ingin mengambil perhatian kepada Nota 12 (a) kepada akaun yang memberi penerangan lebih jelas tentang dasar bagaimana bayaran pendahuluan dan lain-lain penerimaan yang diberi oleh Syarikat kepada syarikat-syarikat subsidiarinya, Liberty Power Limited dan TNB Power Daharki Ltd, telah diambilkira di dalam akaun.

Nama syarikat-syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh kami adalah dinyatakan di dalam Nota 9 kepada akaun. Kami telah mempertimbangkan akaun syarikat-syarikat subsidiari tersebut dan juga laporan juruaudit mengenainya.

Kami berpuas hati bahawa akaun syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan akaun Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan akaun yang disatukan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

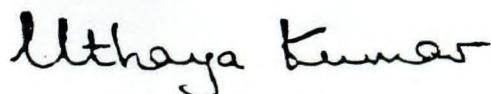
Laporan juruaudit ke atas akaun syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan tidak dikenakan sebarang pengecualian dan tidak mengandungi sebarang teguran mengikut seksyen kecil (3) Seksyen 174 di bawah Akta tersebut.



PRICEWATERHOUSECOOPERS

(No. AF: 1146)

Akauntan Awam



UTHAYA KUMAR S/O K. VIVEKANANDA

(No. 1455/6/00(J))

Rakan dalam firma

Kuala Lumpur
21 Oktober 1999

Muka surat ini sengaja dikosongkan.

BORANG PROKSI

Bilangan Saham yang dipegang	
------------------------------	--



**TENAGA
NASIONAL BERHAD**
(Incorporated in Malaysia)

Saya/Kami, _____ No.KP/No.Paspot/No.Sykt. _____
(NAMA DALAM HURUF BESAR)

beralamat di _____

adalah Ahli/Ahli-ahli Tenaga Nasional Berhad, dengan ini melantik: _____
(NAMA DALAM HURUF BESAR)

beralamat di _____

ataupun _____
(NAMA DALAM HURUF BESAR)

beralamat di _____

atau jika beliau tidak hadir, Pengerusi Mesyuarat sebagai Proksi saya/kami, untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Kesembilan Syarikat yang akan diadakan pada hari **Selasa, 28 Disember 1999, jam 9.30 pagi di Dewan Serbaguna, Kompleks Sukan TNB, Jalan Pantai Baru, 59200 Kuala Lumpur** dan/atau di Mesyuarat yang ditangguhkan seperti berikut:-

		Menyokong	Menentang
1	RESOLUSI 1 Menerima Laporan Pengarah dan Aktaun yang telah diaudit bagi tahun berakhir 31 Ogos 1999		
2	RESOLUSI 2 Pengisytiharan Dividen		
3	RESOLUSI 3 Pembayaran Elaun Pengarah-Pengarah		
4	RESOLUSI 4 Pemilihan semula Dato' Lau Yen Pin @ Lau Yen Beng		
5	RESOLUSI 5 Pemilihan semula Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak		
6	RESOLUSI 6 Perlantikan semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat		
7	RESOLUSI 7 Urusan Khas: Resolusi Biasa Seksyen 132D, Akta Syarikat, 1965 bagi Terbitan Saham Baru		

(Sila tandakan 'Y' dalam ruang yang sesuai di sebelah tiap-tiap Resolusi tentang bagaimana proksi anda mengundi. Sekiranya tiada arahan khusus, proksi anda akan mengundi/tidak mengundi mengikut budibicara beliau).

Berlairikh: _____ haribulan _____ 1999

Tandatangan Pemegang Saham atau Meterai Biasa

Nota-nota:

1. Sesorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat Syarikat berhak mewantik satu atau dua orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi ini tidak zamaentinya seorang ahli Syarikat.
2. Suratcara mewantik proksi atau proksi-proksi hendaklah ditandatangani oleh orang yang mewantik atau dimintari oleh peguamcaranya. Jikalau suratcara pertantikan proksi atau proksi-proksi diuruskan oleh sebuah perbadanan, surat ini hendaklah dimintari atau ditandatangani oleh seorang pegawai atau peguamcar yang diberi kuasa.
3. Jika seorang ahli mewantik dua orang proksi, pertantikan itu tidak sah melainkan perius pengangguran yang divalidi oleh setiap proksi itu ditetapkan.
4. Sebuah perbadanan yang menjadi ahli, boleh memberi kuasa mewantik melalui resolusi Pengarah-Pengarahnya atau lain-lain badan berkuaasa, kepada sesorang yang difikirkan sesuai untuk berlinduk sebagai wakilnya dalam Mesyuarat ini menurut Artikel 107(6) Tataurusan Syarikat.
5. Suratcara mewantik proksi atau proksi-proksi hendaklah disampaikan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat, Ibu Pejabat Tenaga Nasional Berhad, 129 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak kurang dari lima puluh lapan (48) jam sebelum waktunya yang ditetapkan untuk Mesyuarat.

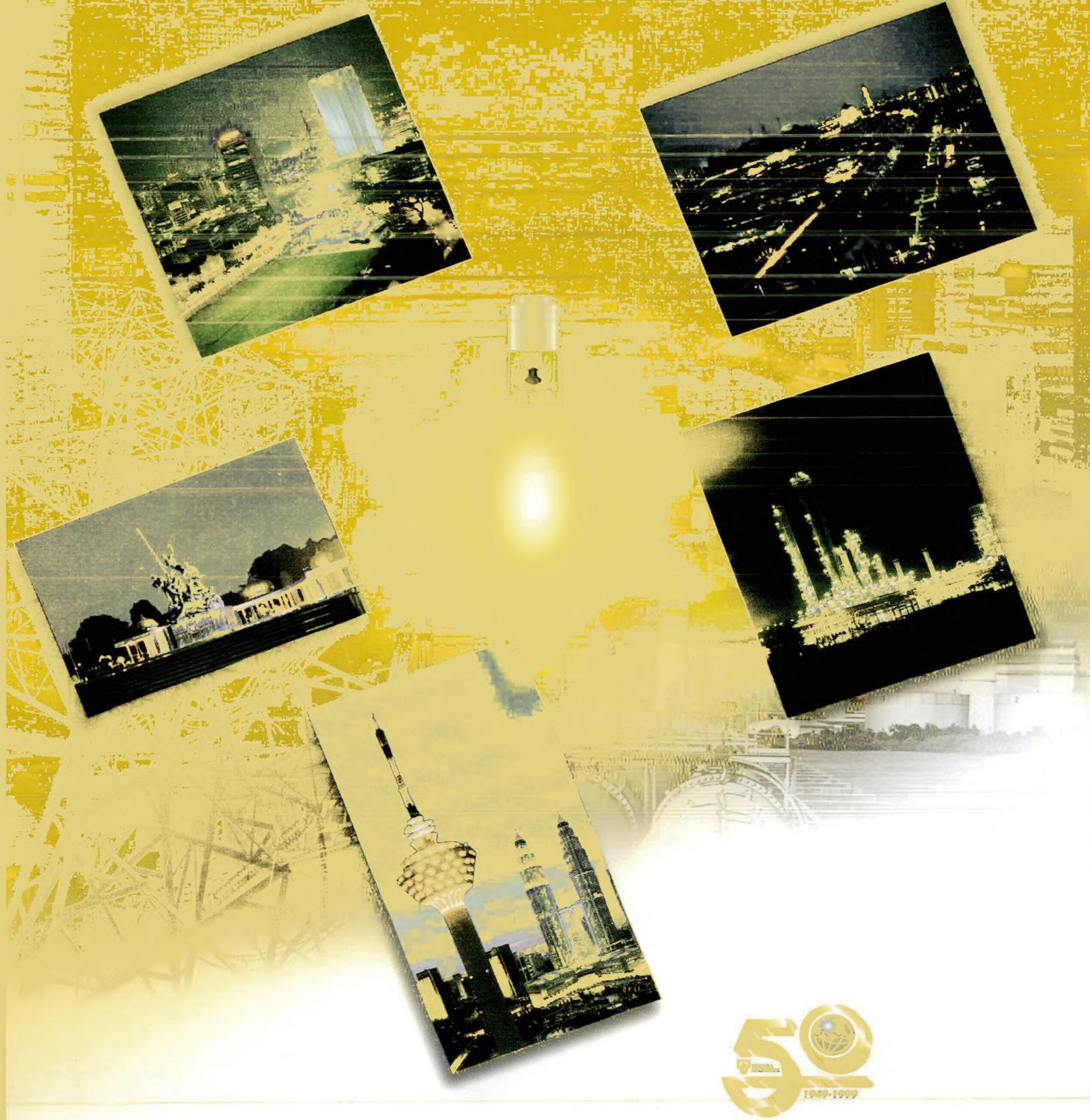
Lipat di sini

SETEM

**SETIAUSAHA SYARIKAT
TINGKAT 1
IBU PEJABAT TENAGA NASIONAL BERHAD**

129, Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Malaysia

Lipat di sini



1999
ANNUAL REPORT



COVER RATIONALE

LIGHTING UP MALAYSIA INTO THE NEW MILLENNIUM

1999 marks the Golden Anniversary of Tenaga Nasional Berhad (TNB). As the nation's largest electricity utility provider, we are committed to brighten the prospects of Malaysia well into the future.

This commitment is embodied in the cover design of our Annual Report. The design reflects the Company's continuing pursuit of higher standards, undivided support, unwavering confidence and uncompromised professionalism.

It is such core values which has helped TNB power the progress of the nation for the last 50 years. From powering mega projects and industries, to lighting the streets, to brightening the homes of Malaysians, we strive tirelessly to meet the needs, dreams and aspirations of the people.

Set in the background of the design is our generation, transmission and distribution operations. Serving millions since 1949, it represents how we are always behind every effort of the nation to challenge the boundaries of the new millennium.

As a symbol of the significant role we play, the light bulb serves as a reminder of TNB's pledge of powering the nation today, tomorrow and the future.



POWERING THE NATION'S PROGRESS

CONTENTS

- 2-3** NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING
4-6 DOWN MEMORY LANE
7 CORPORATE PROFILE
8 FINANCIAL CALENDAR
9 PERFORMANCE HIGHLIGHTS
10-15 CORPORATE PERFORMANCE CHARTS
16-17 NATIONAL GRID CHART
18 COMPANY ORGANISATIONAL STRUCTURE as at 1 September 1999
19 GROUP STRUCTURE as at 1 September 1999
20 CORPORATE INFORMATION
21 BOARD OF DIRECTORS
22-24 PROFILE OF DIRECTORS
25 BOARD AUDIT COMMITTEE
26 REPORT OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE
26 TERMS OF REFERENCE OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE
27 YEAR 2000 RESOLVE
28 CORPORATE GOVERNANCE
28 INVESTOR RELATIONS AND SHAREHOLDER COMMUNICATIONS
29 AMERICAN DEPOSITORY RECEIPTS
29 OCCUPATIONAL SAFETY, HEALTH AND ENVIRONMENT
29 SEXUAL HARASSMENT AT THE WORK PLACE
30 GROUP EXECUTIVE COMMITTEE as at 1 September 1999
31 GROUP MANAGEMENT COMMITTEE as at 1 September 1999
33-35 EXECUTIVE CHAIRMAN & PRESIDENT'S STATEMENT
37 REVIEW OF OPERATIONS
38-41 THE COMPANY
42-51 THE SUBSIDIARIES
54 COMMUNITY RELATIONS
55-59 CORPORATE CALENDAR OF EVENTS
60 IMPORTANT ADDRESSES
61-62 ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS
63-66 LIST OF PROPERTIES
1-52 FINANCIAL STATEMENTS
53 PROXY FORM



NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the **NINTH ANNUAL GENERAL MEETING** of Tenaga Nasional Berhad will be held at the Dewan Serbaguna, Kompleks Sukan TNB, Jalan Pantai Baru, 59200 Kuala Lumpur on Tuesday, 28 December 1999, at 9.30 am for the following purposes:

- 1. RESOLUTION 1** To receive the Directors' Report and Audited Accounts for the year ended 31 August 1999 and the Auditors' Report thereon.
- 2. RESOLUTION 2** To approve the declaration of a first and final dividend of 5 sen per ordinary share (less 28 percent income tax) for the year ended 31 August 1999.
- 3. RESOLUTION 3** To approve the Directors' fees.
- 4. RESOLUTION 4** To re-elect as Director, Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng, who retires in accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association and being eligible, offers himself for re-election.
- 5. RESOLUTION 5** To re-elect as Director, Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak, who retires in accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association and being eligible, offers himself for re-election.
- 6. RESOLUTION 6** To re-appoint Messrs PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration.
- 7. RESOLUTION 7** As Special Business:
To consider and if thought fit, to pass the following Resolution:

ORDINARY RESOLUTION

"THAT pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965, full authority is hereby given to the Directors to issue shares in the capital of the Company at any time until the conclusion of the next Annual General Meeting and upon such terms and conditions and for such purposes as the Directors may in their absolute discretion deem fit provided that the aggregate number of shares to be issued pursuant to this Resolution does not exceed 10 percent of the issued share capital of the Company for the time being, subject to the Companies Act, 1965 and Articles of Association of the Company and approval from The Kuala Lumpur Stock Exchange and other relevant bodies where such approval is necessary."

- 8. To transact any other business of which due notice shall have been given in accordance with the Companies Act, 1965.**

NOTICE OF BOOK CLOSURE

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the Register of Members of the Company will be closed from 30 December 1999 to 3 January 2000 (both dates inclusive) for the purpose of determining shareholders' entitlement to the dividend. The dividend, if approved by Members at the Ninth Annual General Meeting, will be paid on 24 January 2000.

A depositor shall qualify for entitlement only in respect of:

- (a) Shares transferred into the depositor's securities account before 12.00 pm on 29 December 1999 in respect of ordinary transfers;
- (b) Shares bought on the Kuala Lumpur Stock Exchange on a cum entitlement basis according to the Rules of the Kuala Lumpur Stock Exchange.

By Order of the Board

Datin Azizah binti Osman (LS 0014)

Fadilah binti Edross (LS 05049)

Company Secretaries

Kuala Lumpur

4 December 1999

NOTES:

(i) Resolution 7

The proposed Ordinary Resolution, if passed, is to give the Directors of the Company flexibility to issue and allot shares for such purposes as the Directors in their absolute discretion consider to be in the interest of the Company, without having to convene a general meeting. This authority will expire at the next Annual General Meeting of the Company.

(ii) Proxy

Any Member entitled to attend and vote at this Meeting is entitled to appoint another person or persons (whether a Member or not) as his proxy, or by a duly authorised representative for the particular case to attend and vote in his stead. A proxy need not be a Member of the Company. The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointer or of his corporation, either under its common seal or under the hand of an officer or attorney duly appointed under a power of attorney. The Form of Proxy must be deposited at the Registered Office, Tenaga Nasional Berhad Headquarters, 129 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur not less than forty eight (48) hours before the time fixed for holding the Meeting or any adjournment thereof.

(iii) Registration of Members/Proxies

Registration of Members/Proxies attending the Meeting will be from 8.00 am to 9.30 am on the day of the Meeting.

DOWN MEMORY LANE



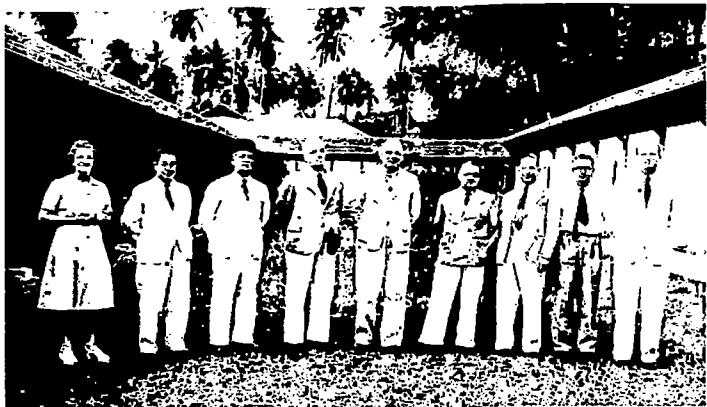
The first National Electricity Board (NEB) office located at Batu Road, Kuala Lumpur in the early 60s.



The official opening of National Electricity Board (NEB) Headquarters at Jalan Bangsar, Kuala Lumpur by YTM Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj in 1966.



TNB Headquarters.



1949

The Board on 1 September.
From left to right: N Sutcliffe (Stenographer), Chong Yow Shin,
Dato Hamzah bin Abdullah, JD Sanders, FP Egerton (Deputy Chairman),
WD Godsell (Chairman), ED Shearn, FG McFadzean and
K Reed (Secretary and Chief Accountant).



1983

The Fifth Yang di-Pertuan Agong at ISEA Training Institute after the official opening ceremony in February.



1974

The Prime Minister, Tun Abdul Razak arriving to declare open the NEB's 25th Anniversary celebrations on 1 September.



1985

Datuk Leo Moggia (left) with Minister of Commerce & Industry of Singapore Dr Tony Tan after the official inauguration ceremony of the NEB/PUB interconnection.



1978

The signing of the interconnection agreement with PUB and EGAT in July.

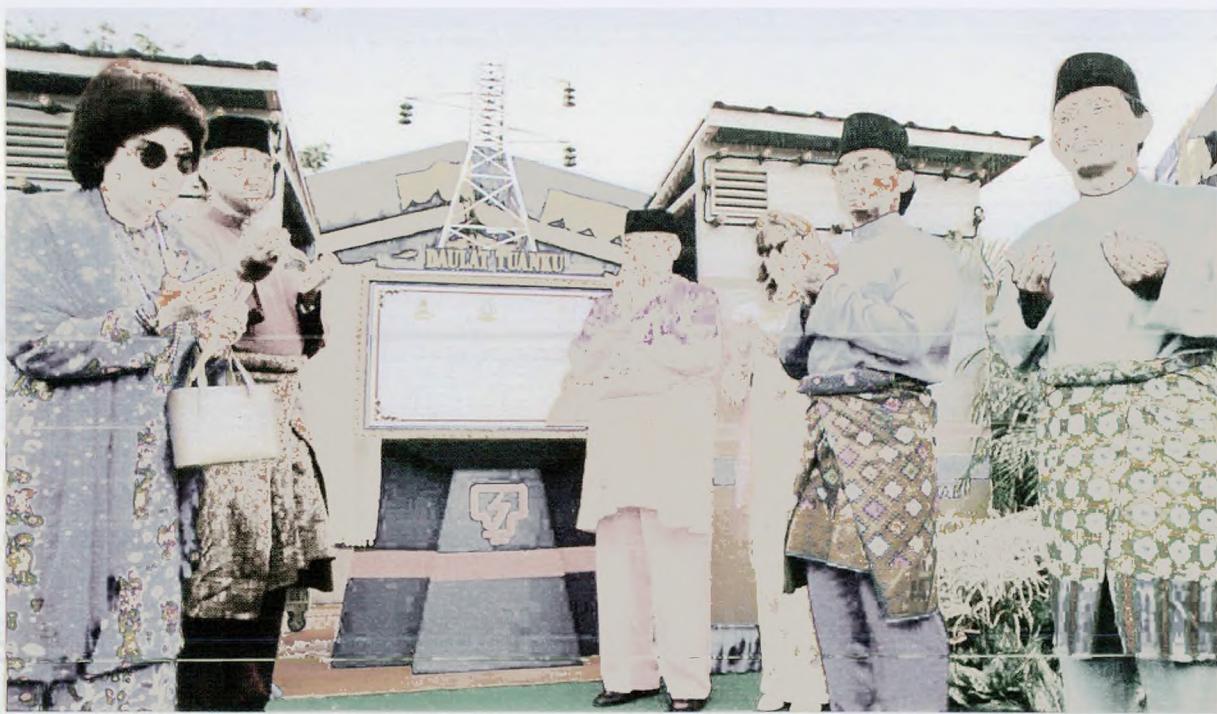


1990

The Board in August.
Sitting left to right: Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad,
Dato' Haji Ibak bin Abu Hussin (Deputy Chairman & General Manager),
Dato' Halimi bin Mohd Noor (Chairman), Dato' Chan Keong Hon,
Dato' N Sadasivan.
Standing left to right: Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan,
Haji Annuar bin Haji Abdul Latif, A Raganathan, Lau Yin Pin ©
Lau Yen Beng, Yahaya Yaacob and Mahmud Badri bin Haji Basir (Secretary).



His Royal Highness the late Sultan of Pahang, Sultan Abu Bakar at the official opening of a 12 hour supply rural station in the early 60s.



His Royal Highness Sultan Ahmad Shah of Pahang and the royal entourage at the launching ceremony of 24 hour electricity supply to Kuala Tembeling, Pahang.

VISION

**To be among the leading
corporations in energy
and related businesses globally.**

MISSION

**We are committed
to excellence in
our products and services.**

Tenaga Nasional Berhad (TNB) is the largest electricity utility in Malaysia with more than RM43.0 billion in assets and serving over five million customers throughout the Peninsular and Sabah.

The Company's core activities are in the generation, transmission and distribution of electricity. TNB remains a major player in electricity generation which forms a significant part of the Company's diversified range of business activities. To date, through its wholly owned subsidiary, TNB has the largest generation capacity of over 7500 MW that accounts for over 62 percent of the total power generation of Peninsular Malaysia.

Currently, TNB has a complete power supply system, including the National Grid, Customer Service Centres, Call Management Centres and administrative offices throughout Peninsular Malaysia and Sabah as well as operating a university in Bangi, Selangor.

The Company through its subsidiaries is also involved in the manufacture of transformers, high voltage switchgears and cables, the provider of professional consultancy services, repair and maintenance services, freight and insurance coverage, research and development, higher education, property development and project management services, architectural, civil, electrical and engineering works and services.



FINANCIAL CALENDAR

FINANCIAL YEAR 1 SEPTEMBER 1998 TO 31 AUGUST 1999

ANNOUNCEMENT OF RESULTS

Six Months	Announced On	11 May 1999
Full Year	Announced On	21 October 1999

DIVIDEND

First and Final	Announced On	21 October 1999
	Entitlement Date	29 December 1999
First and Final Dividend (Gross)		5 sen
	Payable On	24 January 2000

ISSUE OF 1999 ANNUAL REPORT

4 December 1999

NINTH ANNUAL GENERAL MEETING

28 December 1999

CLOSURE OF SHARE REGISTER

30 December 1999

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

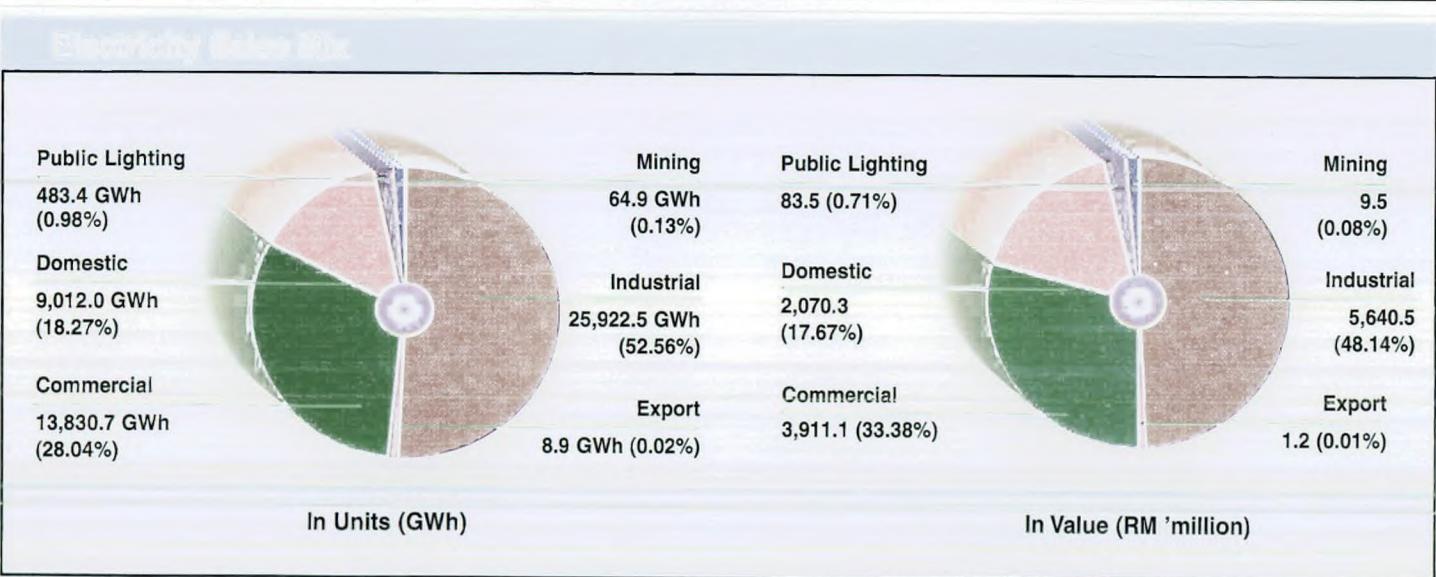
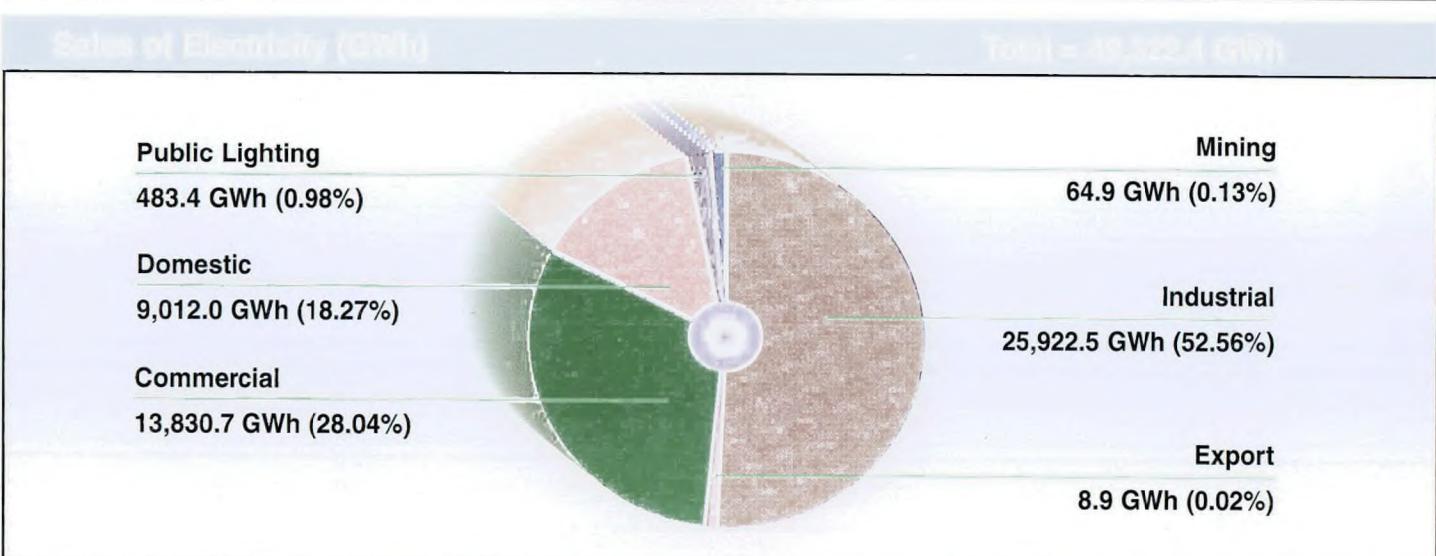
	1999*	1998	1997	1996	1995
FINANCE					
(Group-RM 'million)					
Total Turnover	12,108.0	11,439.4	10,014.3	8,145.5	6,855.3
Profit/(Loss) Before Tax	977.8	(2,788.4)	144.7	1,163.7	1,636.0
Taxation	236.6	305.9	279.9	360.5	382.7
Fixed Assets	42,988.3	39,185.4	34,148.5	28,156.9	23,097.1
GENERATION					
TNB Capacity Of Installation (MW)**	7,509.5	8,128.0	7,573	7,621	7,475
SALES OF ELECTRICITY					
Total Number Of Sales (GWh)	49,322.4	47,197.3	43,747.1	38,088.9	33,657.4
Revenue From Sales (RM 'million)	11,716.1	11,075.6	9,699.9	7,685.9	6,622.7
CUSTOMER					
Total Number Of Customers	5,089,300	4,583,805	4,537,617	4,196,455	3,995,445
EMPLOYEE (GROUP)					
Total Number Of Employees	24,786	22,890	20,240	20,063	20,565
SHAREHOLDERS					
Total Number Of Bumiputera Shareholders	17,068	15,242	13,553	20,129	26,830
Total Number Of Non-Bumiputera Shareholders	24,359	39,539	30,165	44,673	51,527
Total Number Of Institutional Shareholders	313	1,010	857	774	872
Total Number Of Foreign Shareholders	1,912	966	929	856	351
Total Number Of Government Agency Shareholders	54	47	38	45	45
Total Number Of Nominee Company Shareholders	4,533	5,289	6,813	183	179

Note : * All figures include SESB

** National Grid

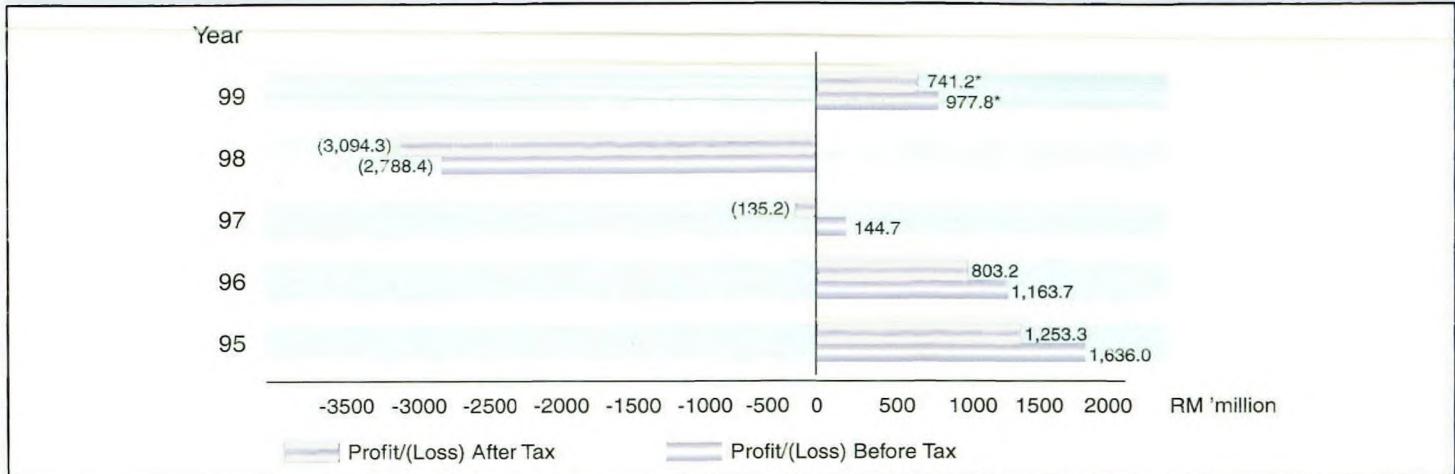
CORPORATE PERFORMANCE GROUPS

Value of Electricity Generated

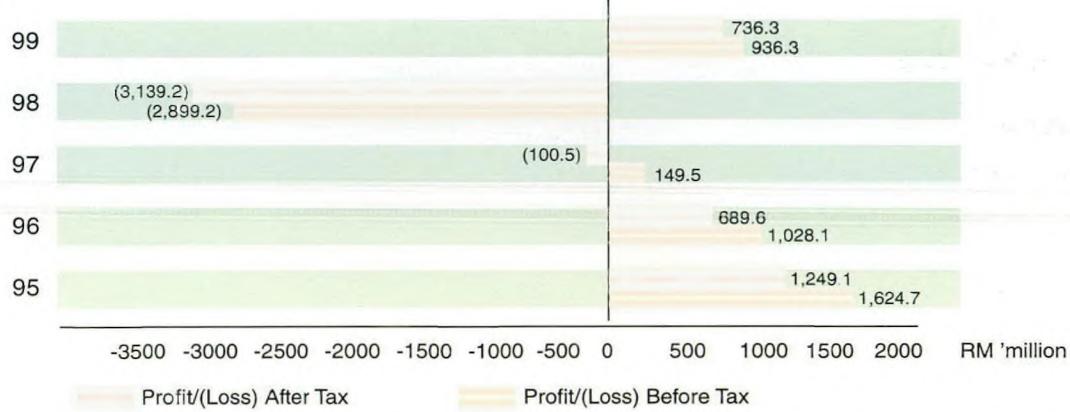


Figures include SESB

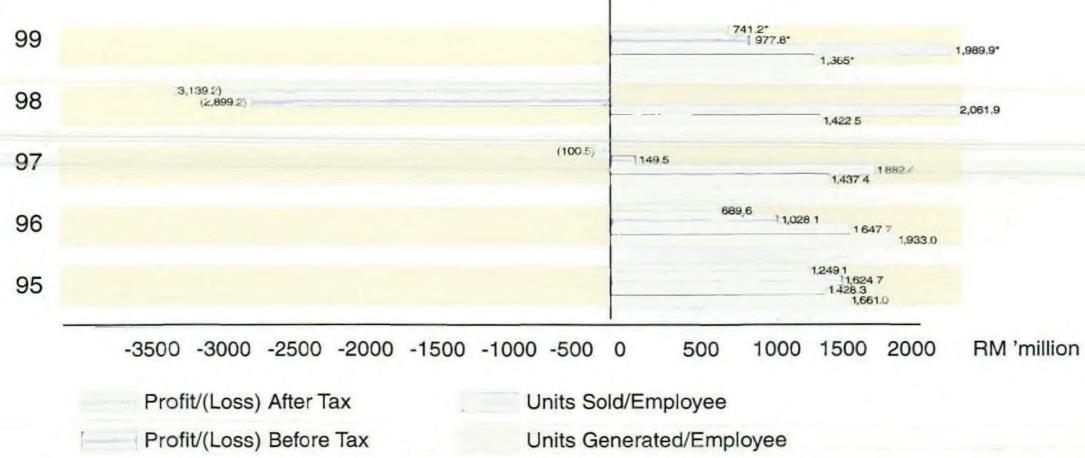
Profit/(Loss) Before and After Tax (Group)



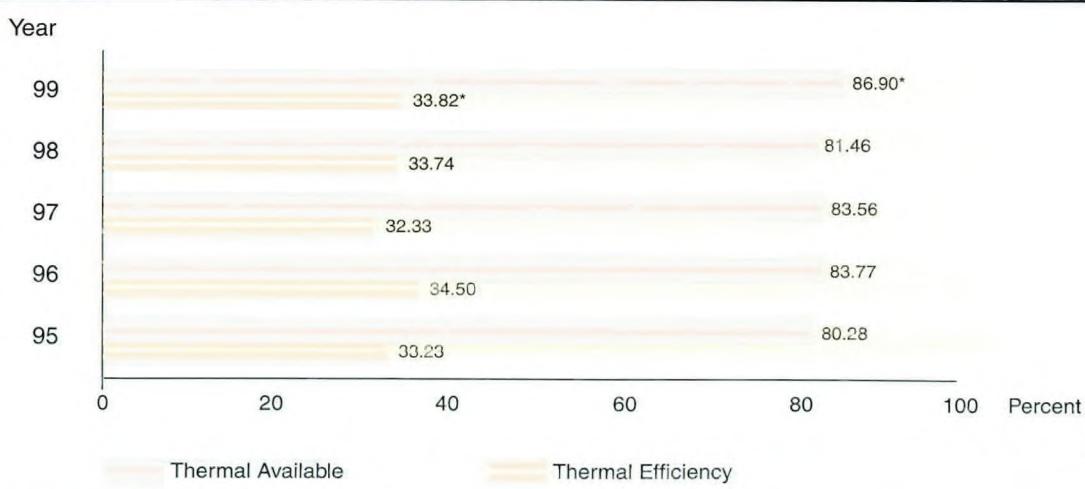
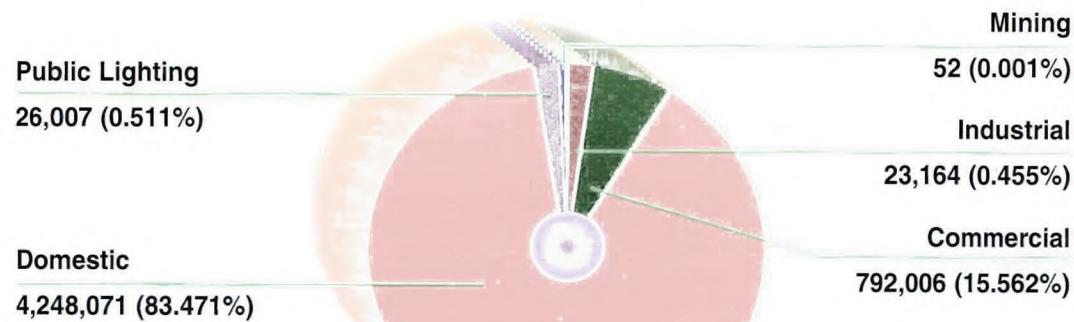
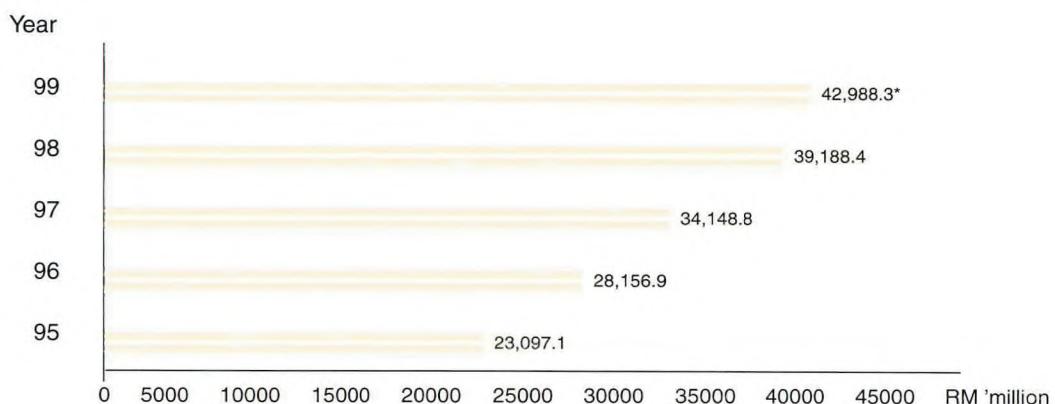
Year



Year

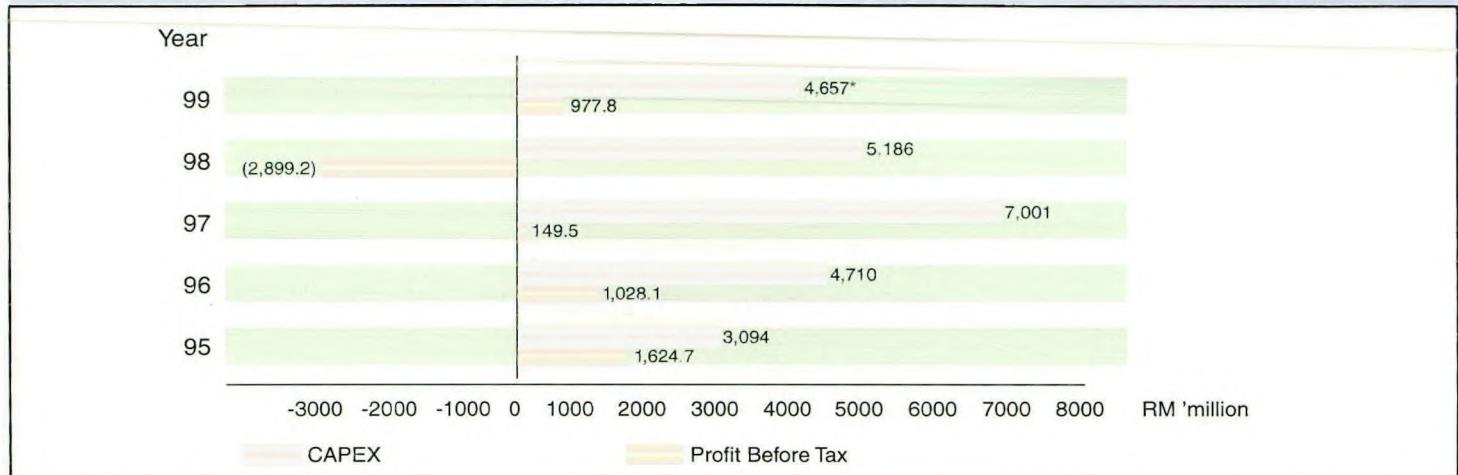


* Figures include SESB

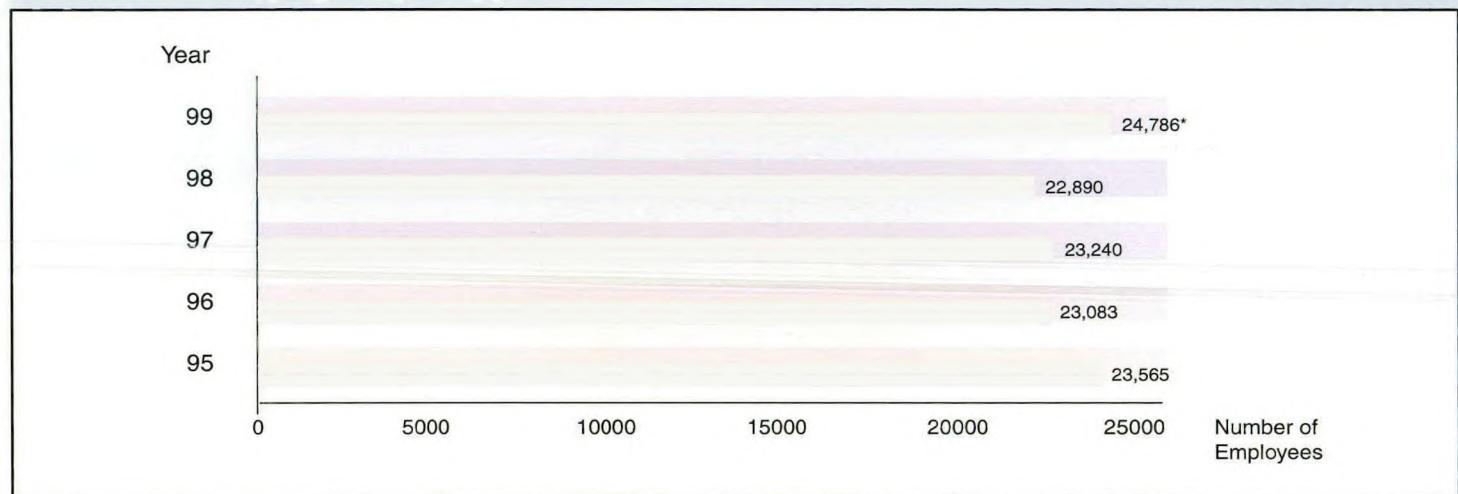


* Figures include SESB

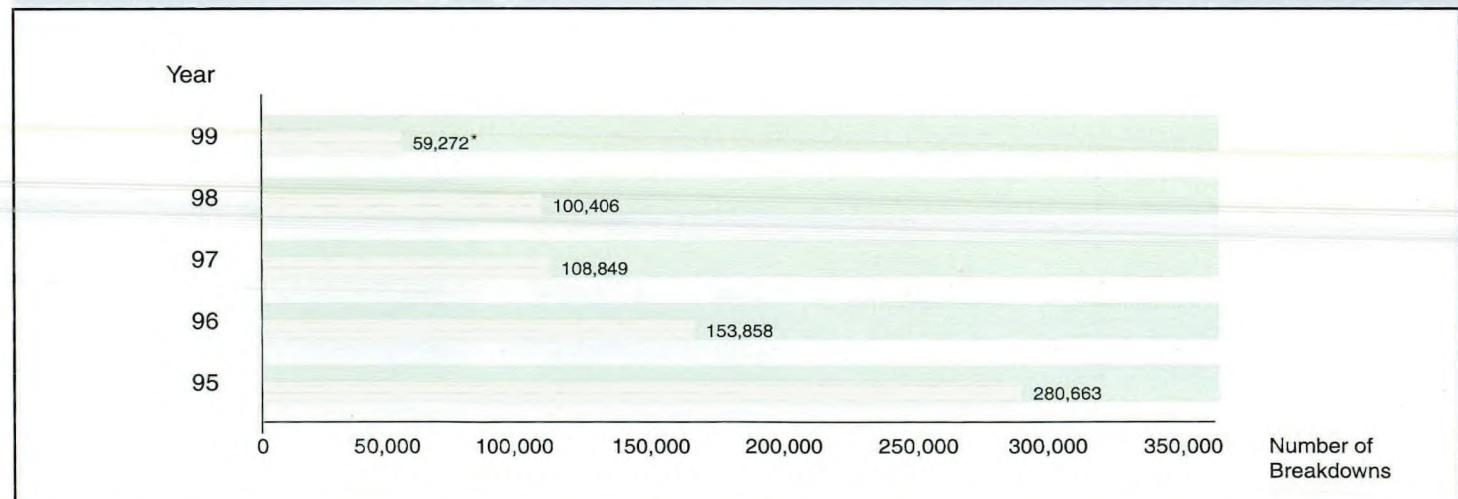
Profit/(Loss) Before Tax Vs Capex (Group)



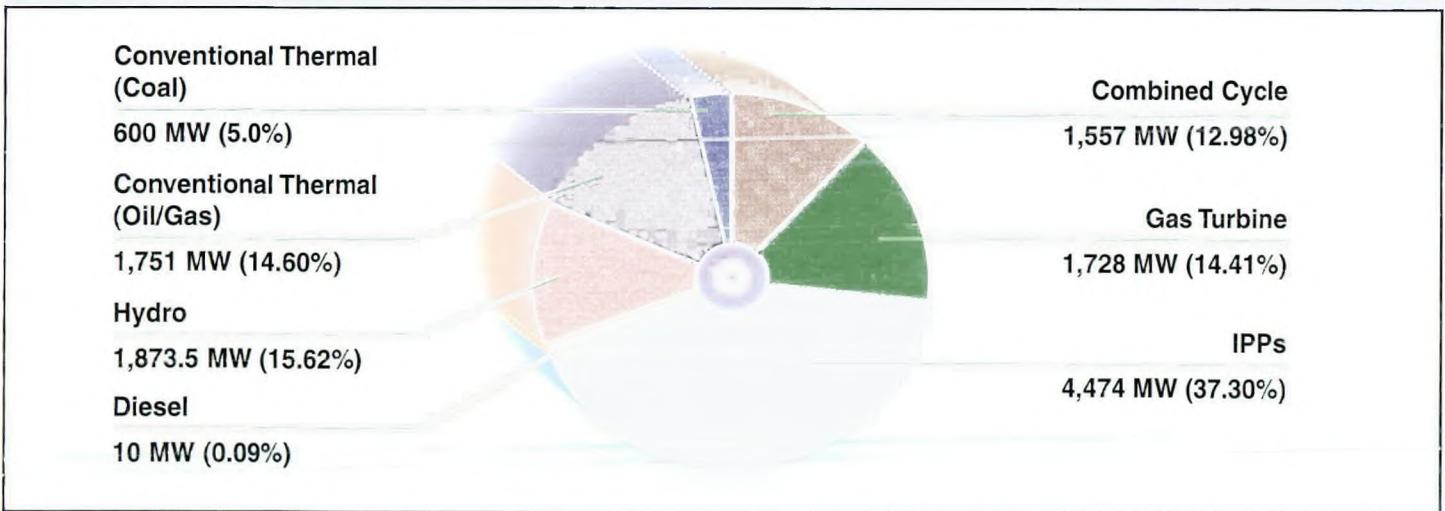
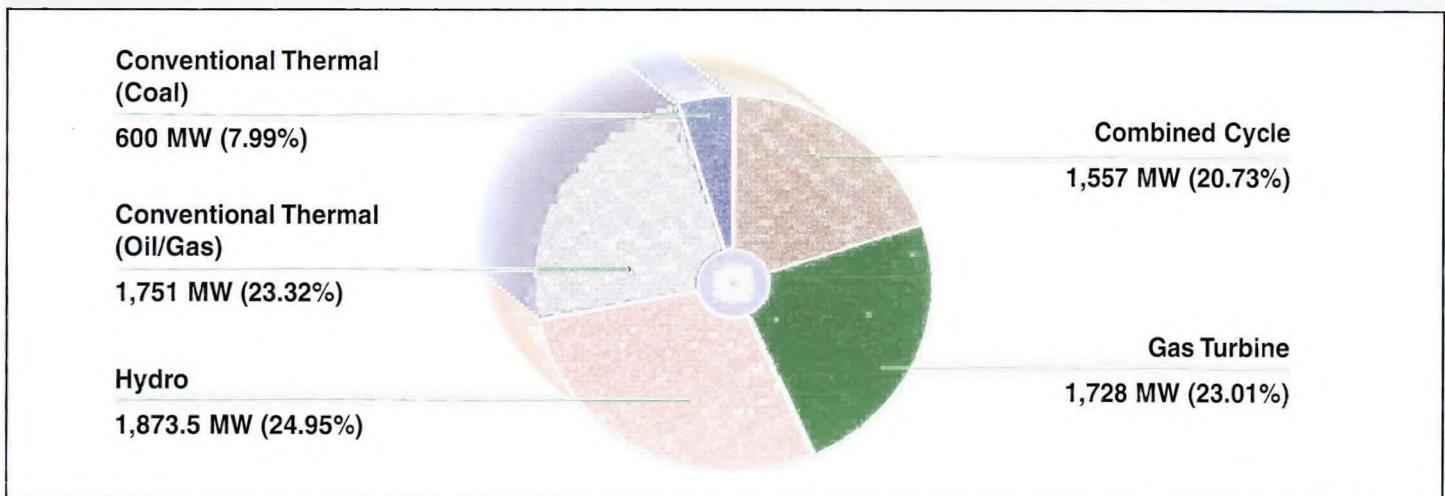
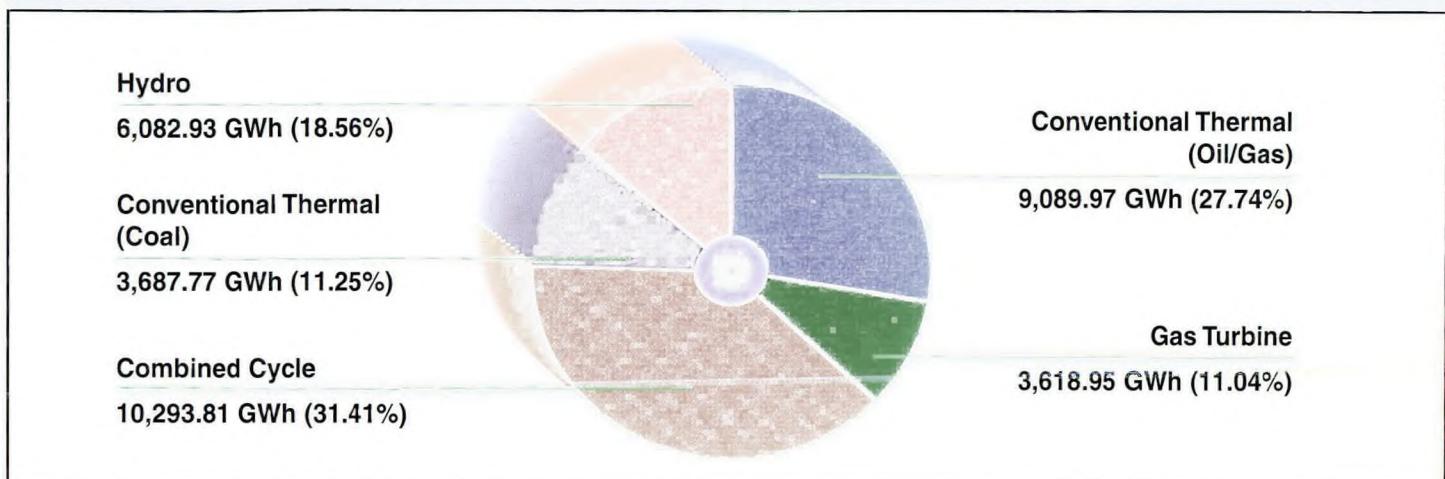
Number of Employees (Group)



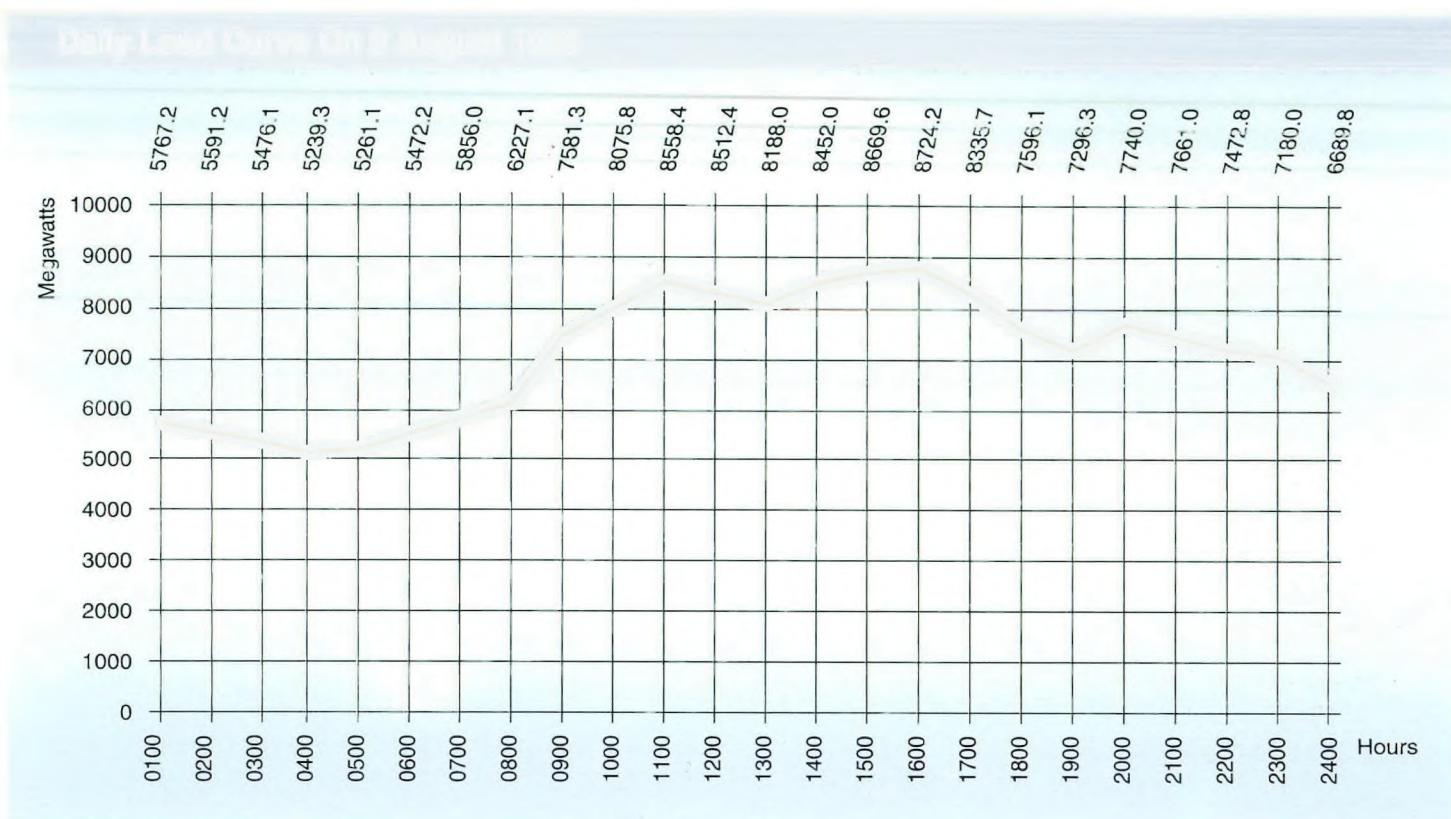
Number of Breakdowns (Group)



* Figures include SESB



Note: National Grid



TELEGRAMM DAILY GENERATION REPORT FOR THE PERIOD 10/01/1999 - 20/01/1999

STATION/PROJECT	TYPE	CAPACITY	COMPLETION DATE
Sungai Piah Hilir I	Hydro	1 x 27.5 MW	December 1998
Sungai Piah Hilir II	Hydro	1 x 27.5 MW	December 1998
Chenderoh Rehabilitation	Hydro	3 x 10 MW	August 1999
Kapar - Phase 3-Unit 1	Steam Turbine	1 x 500 MW	December 1999
Kapar - Phase 3-Unit 2	Steam Turbine	1 x 500 MW	December 1999

NATIONAL GRID CHART



SELANGOR

Batang Berjunti Bkt. Badung KTM-Rawang Rawang Nwg Sri Damansara K. Lumpur East K. Lumpur North Lading Kundang Bukit Jaktong Kg. Cempaka Damansara Heights Segambut Danga Bay Taman Anggrek Ampang Pandan Maju Putra Utama

Sutang DCA K. Lumpur West Kg. Cempaka Damansara Heights Segambut Danga Bay Taman Anggrek Ampang Pandan Maju Putra Utama

TB HQ SJKC K. Lumpur South K. Lumpur North K. Lumpur South Taman Anggrek Ampang Pandan Maju Putra Utama

New Suburb Jaya New Suburb Jaya Taman Anggrek Ampang Pandan Maju Putra Utama

Pertang Jaya Air Hujan Banting Serang Semenanjung National University Sg. Sembawang Water Works

Alam Langat Fox's Plant Banting Serang Semenanjung National University Sg. Sembawang Water Works

Banting Klia

SABAH



POWER SYSTEM SABAH ELECTRICITY SDN BHD

WCG

Existing 66 KV

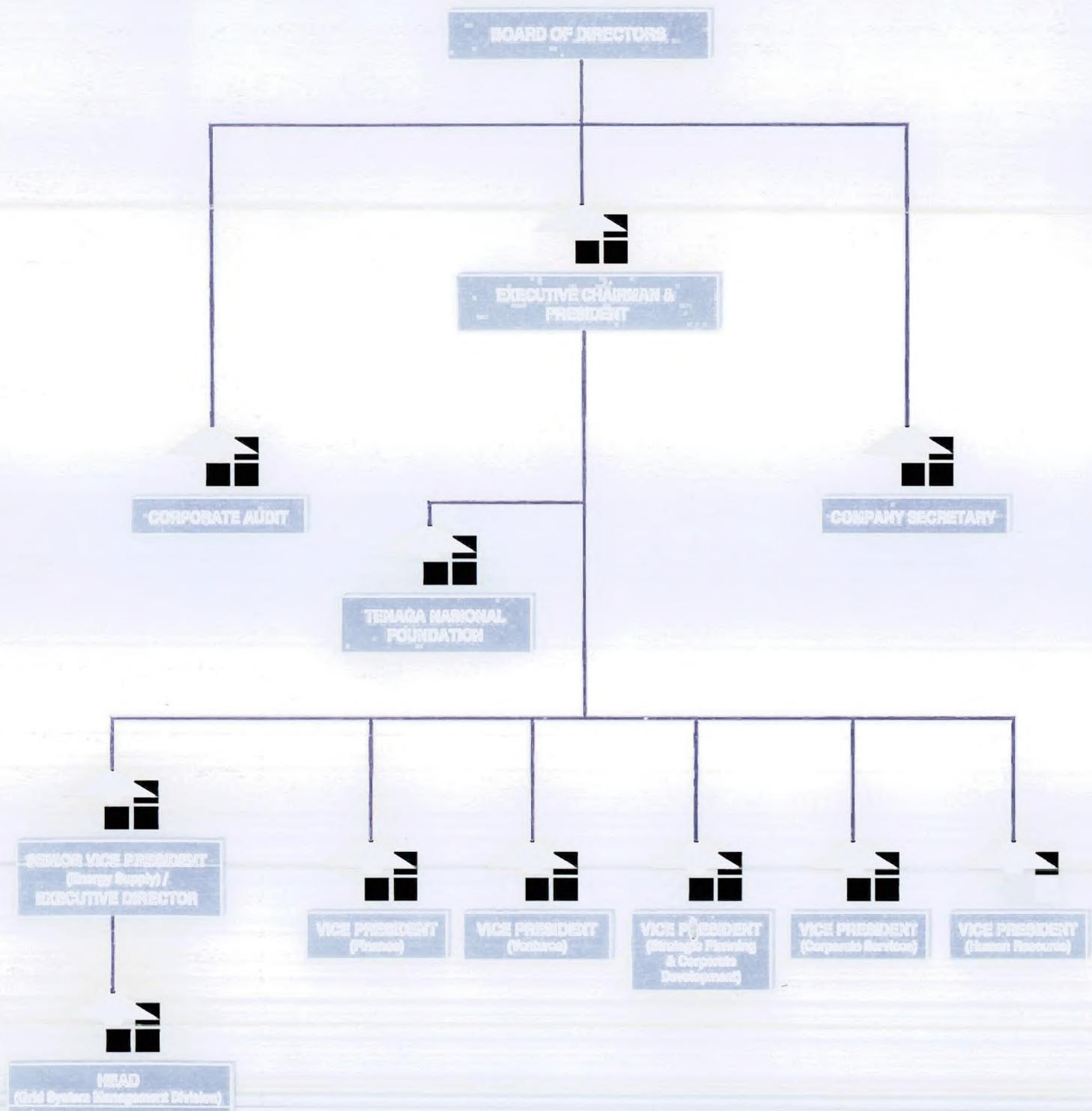
Under construction

Under planning

LBI

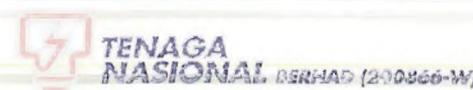
COMPANY ORGANISATIONAL STRUCTURE

as at 31 December 1999



GROUP STRUCTURE

As at 31 September 1999



Note:

- Subsidiary Companies
- Sub-Subsidiary Companies
- Associated Companies
- Investment Companies
- 1** formerly known as Tenaga Nasional Ventures Sdn Bhd
- 2** formerly known as Uniphone Cables Sdn Bhd
- 3** formerly known as Tenaga Power Daharki Ltd
- 4** formerly known as Fibre Communications Network (M) Sdn Bhd
- 5** formerly known as Teliti Kekal (M) Sdn Bhd
- 6** formerly known as Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd



CORPORATE INFORMATION

BOARD OF DIRECTORS

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
(Executive Chairman & President)

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob
(Independent Non-Executive Director)

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid
(Independent Non-Executive Director)

Dato' Zainun Aishah binti Ahmad
(Independent Non-Executive Director)

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
(Independent Non-Executive Director)

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
(Independent Non-Executive Director)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak
(Independent Non-Executive Director)

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy
(Independent Non-Executive Director)

Dato' Fuad bin Jaafar,
(Executive Director)

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim
(Independent Non-Executive Director)

Haji Mokhtar Rudin bin Wan Yusof
(Independent Non-Executive Director)

Hajjah Kamariah binti Hussain
*(Alternate Director to
Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob)*

Husniarti binti Tamin
*(Alternate Director to
Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid)*

REGISTERED OFFICE & HEADQUARTERS

Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur, Malaysia
Telephone : 603-2825566
Facsimile : 603-2933686
URL Address : www.tnb.com.my
E-mail : azizah@tnb.com.my
fadilahe@tnb.com.my

COMPANY SECRETARIES

Datin Azizah binti Osman (LS 0014)
Fadilah binti Edross (LS 05049)

SHARE REGISTRAR

Share Registration Section
Level 1, Generation Building
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur, Malaysia
(Until 1 February 1999)

Bina Management (M) Sdn Bhd
Lot 10, The Highway Centre
Jalan 51/205, 46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
(With effect from 2 February 1999)
Telephone : 603-7948922
Facsimile : 603-7941988

PRINCIPAL BANKERS

Bumiputra-Commerce Bank Berhad
Tingkat Bawah & Satu, No. 21 & 23
Lorong Ara Kiri 1
Lucky Garden Bangsar
59100 Kuala Lumpur, Malaysia

Maybank Berhad
Bangsar Utama Branch
No. 20 & 22, Jalan 1/82B
Bangsar Utama, 59200 Kuala Lumpur,
Malaysia

AUDITORS

PricewaterhouseCoopers
Tingkat 11, Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
50708 Kuala Lumpur, Malaysia

STOCK EXCHANGE LISTING

Main Board, Kuala Lumpur Stock Exchange

BOARD OF DIRECTORS

As At 1 September 1999



Seated from left to right:

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy
Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
(Executive Chairman & President)

Dato' Fuad bin Jaafar

Dato' Zainun Aishah binti Ahmad

Standing from left to right:

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob
Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Datin Azizah binti Osman
(Company Secretary)

Hajjah Kamariah binti Hussain
(Alternate Director to Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob)

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

Husniarti binti Tamim

(Alternate Director to Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid)

PROFILE OF DIRECTORS

The Board of Directors of Tenaga Nasional Berhad (TNB) determines the corporate direction of the Company's business and affairs. There are eleven (11) Directors and two Alternate Directors in the Company. Five members of the Board are appointed by the Minister of Finance (Incorporated) and six are elected by shareholders. Of the eleven (11), two are from within the Company, one each from the Ministry of Finance, the Ministry of Energy, Communications and Multimedia and the Malaysian Industrial Development Authority (MIDA) while the rest are individuals with vast experience in business, finance and corporate affairs, elected from the community.

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali was appointed as Executive Chairman of TNB on 1 September 1996. Prior to his appointment, he was the Director-General of the Standards and Industrial Research Institute of Malaysia (SIRIM). Upon completion of his secondary education at the Malay College Kuala Kangsar, he left to pursue tertiary education at the Brighton Technical College in the United Kingdom under the sponsorship of the National Electricity Board (NEB). In 1973 he graduated with First Class Honours in Mechanical Engineering (B Sc Eng) from King's College, University of London. Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin holds a Ph D in Nuclear Engineering from Queen Mary College, University of London (1977). He is a Fellow of the Institute of Engineers, Malaysia and a Registered Professional Engineer with the Board of Engineers, Malaysia. He is widely involved in local and international research in various areas concerning nuclear and atomic energy, most notably during his involvement with the International Atomic Energy Agency. He has also produced numerous reports and articles on energy supply and nuclear technology.

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob was appointed to the Board of TNB on 1 May 1993 as a representative of the Ministry of Finance Malaysia. Currently, he is the Deputy Secretary General (Policy), Ministry of Finance. He holds a Ph D (Economics) in International Economic Development from the University of Maryland, USA, Masters of Science from the University of Wisconsin, USA and a Bachelor of Applied Economics from Universiti Malaya. He completed his tertiary education at the Malay College Kuala Kangsar. He has served in numerous government departments namely Federal Treasury, Public Services Department, Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department, Federal Agricultural Marketing Authority (FAMA) and Ministry of International Trade and Industry (MITI). He is also a Director with the Inland Revenue Board, Employee Provident Fund Board, Danaharta Nasional Berhad and Danamodal Sdn Bhd.

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid

Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid, received her Bachelor of Arts from Universiti Malaya and obtained her Masters Degree in Public Administration from American University, Washington DC in 1975. Over the years, she has held several key positions in the Government, starting with the Prime Minister's Department as Assistant Secretary to the Cabinet Division. She later became the Assistant Director and then Director of the Social Development Division, Implementation Coordination Unit. She has also served in the Planning and Development Division at the Ministry of Agriculture and in the Establishment Division as well as the Salaries Division at the Public Services Department. She was seconded for two years, 1979-81, as Programme Officer at the Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP), Bangkok. In 1992, she was appointed Deputy Secretary General in the Ministry of Education and from 1 June 1996, she became the Secretary General in the Ministry of Energy, Communications and Multimedia.

Dato' Zainun Aishah binti Ahmad

Dato' Zainun Aishah binti Ahmad, the Director-General of the Malaysian Industrial Development Authority (MIDA), was appointed to the Board of TNB in 1995. She had joined MIDA as an economist upon graduation from Universiti Malaya with an Honours Degree in Economics in 1969. In her 30 years of service, she has held various key positions in MIDA as well as in some of the country's strategic councils, notably her pivotal role as National Project Director in the formulation of Malaysia's First Industrial Master Plan. Dato' Zainun Aishah is also a member of the Industrial Coordination Act Advisory Council, SIRIM's Research and Development Council, member of Kulim Technology Park Corporation Sdn Bhd and also a member of the Industrial Coordination Council (ICC) in the implementation of the Second Industrial Master Plan.

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad joined the Board of the National Electricity Board (NEB) in 1977 and TNB in 1990 after corporalisation of NEB. He holds a Bachelor-of-Commerce-Degree from the University of Melbourne, Australia and is a fellow member of the Institute of Chartered Accountants in Australia and The Malaysian Association of Certified Public Accountants (MACPA). He had been a partner of Messrs Peat Marwick, Malaysia and the Managing Partner of Desa Megat & Co. He had served with the Universiti Teknologi Mara (UiTM), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) and Kumpulan Guthrie Berhad. He is a past President of MACPA and was the Honorary Secretary of the Kuala Lumpur branch of the Malay Chamber of Commerce and Industry. Currently, he holds directorship and advisory/consultancy positions in several corporations as well as a member of the Board of Universiti Kebangsaan Malaysia and Hospital Universiti Kebangsaan Malaysia (HUKM).

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng was appointed to the Board of NEB in 1988 and TNB in 1990. He obtained a Diploma in Commerce with distinction from Tunku Abdul Rahman College in 1972. He was made a fellow member of The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) in 1981 and also graduated from The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA). He is a Public Accountant by profession and has been a member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA) since 1979. He is currently the Chairman of Koperasi Serbaguna Malaysia Berhad (KSM) and also sits on the board of several companies. He is also a member of the National Economic Consultative Council II.

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack was appointed to the Board of TNB in 1994. A Barrister-at-Law of Lincoln's Inn, London, he holds an LLB (Hons) Degree from the University of London as well as a Corporate Masters in Business Administration (CMBA) Degree from the Ohio University, USA. Presently, he is a senior partner at Messrs Azalina, Chan & Chia, Advocates & Solicitors. Tan Sri Dato' Chan was formerly the President of the Malaysian Senate and Secretary-General of Parti Gerakan Rakyat Malaysia.

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy was appointed to the Board of TNB in 1995. He holds a Bachelors Degree in Electrical and Electronics Engineering from the Polytechnic of Newcastle-upon-Tyne. He is a member of the Institute of Engineers, Malaysia, a Registered Professional Engineer with the Board of Engineers, Malaysia and a Director of the Malaysian Highway Board. He also serves as a director of several public companies.

Dato' Fuad bin Jaafar

Dato' Fuad bin Jaafar was appointed as an Executive Director of TNB with effect from 4 September 1997. He holds a Diploma in Electrical Engineering from Brighton College of Technology, United Kingdom. He started his career with NEB as an Assistant Engineer, Distribution on 1 September 1966 and was appointed General Manager, Transmission Operations and Maintenance prior to his appointment as Senior Vice President (Energy Supply) on 9 August 1997.

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim was appointed to the Board of TNB in February 1998. He holds a Diploma in Electrical Engineering from Brighton College of Technology and Masters of Philosophy Degree from Brighton Polytechnic, United Kingdom. He started his career with NEB in 1967. He was appointed as Senior General Manager (Energy Supply) in August 1994 and subsequently appointed as Executive Director. He held this position until his retirement in August 1997. He is also a fellow of the Institute of Engineers, Malaysia and a Registered Professional Engineer.

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof was appointed to the Board of TNB in February 1998. A land surveyor by profession, he obtained a Bachelor of Applied Science in Surveying from Western Australian Institute of Technology, Perth. He was appointed a Fellow of the Institution of Surveyors, Malaysia, in 1990, after becoming a member since 1976. He is a Member of Parliament for Dungun, Terengganu. He also holds several directorships in other public and private companies.

Hajjah Kamariah binti Hussain

Hajjah Kamariah binti Hussain was appointed to the Board of TNB as an Alternate Director to Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob. Currently, she is the Secretary in the Government's Procurement Management Division of the Ministry of Finance, Malaysia. Prior to her present post, she was the Deputy Secretary in the Tax Analysis Division of the Ministry of Finance, Malaysia, where she had previously served in the Contract Management and Supply as well as the Economics and International Analysis Division. She was also the former Deputy Secretary of the Development Division, Ministry of Defence. She holds an Honours Degree in Economics from Universiti Malaya and a Masters in Public Administration from the Pennsylvania State University, USA. Hajjah Kamariah is also a Director of Edaran Otomobil Nasional Berhad (EON), Asian Supply Base Sdn Bhd and Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB).

Husniarti binti Tamin

Husniarti binti Tamin was appointed to the Board of TNB in November 1996 as an Alternate Director to Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid. She holds an Honours Degree in Economics from Universiti Malaya and Masters in Business Administration from University of Oregon, USA. She was formerly the Director of Energy Section in the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department. Currently, she is the Deputy Secretary General II of the Ministry of Energy, Communications and Multimedia, Malaysia.

Datin Azizah binti Osman - Company Secretary

Datin Azizah binti Osman was appointed Company Secretary of TNB with effect from 1 August 1994. She began her career as an Administrative Officer at the then NEB on 1 September 1971. In 1980, she was appointed as Personnel Officer (Establishment) and assumed the position of Deputy Company Secretary prior to her present appointment. She holds an Honours Degree in Economics from Universiti Malaya and an Honours Degree in Law from the Anglia Polytechnic University, United Kingdom. She holds a Certificate in Legal Practice (CLP) and is a member of the Company Secretarial Practice Group (CSPG) under the auspicious of The Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA). She serves as Secretary to the Board of Directors, Board Audit Committee, Board Tender Committee and she is also the Company Secretary of several subsidiaries of TNB.

BOARD AUDIT COMMITTEE

As At 1 September 1999



Standing from left to right:

Dato' Fuad bin Jaafar - Executive Director

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng - Chairman (Independent Non-Executive Director)

Datin Azizah binti Osman - Company Secretary

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak - Independent Non-Executive Director

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim - Independent Non-Executive Director

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy - Independent Non-Executive Director

REPORT OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE

The Board Audit Committee (BAC) reviewed the business of the Group and Company throughout the financial year on a regular basis. In line with its Terms of Reference, the BAC focused its attention, among others, on the following important aspects:

- Corporate Governance and management accountability;
- Efficiency of business operations, effective utilisation of resources and value for money; and
- Adequacy and effectiveness of internal controls to achieve the Group's objectives and manage its risks.

As TNB is an engineering company, the BAC reviewed both technical and non-technical aspects of the business to ensure that the highest standard of services are provided to its customers without compromising sound economic principles. Among the areas reviewed were:

- The quality of electricity to customers by regional distribution offices where attention was paid to the number of supply interruptions and electrical losses in the system;
- The effectiveness of managing the Company's capital projects in terms of quality, schedule and costs;
- The financial and technical performance of power stations and systems; and
- The performance of various subsidiaries in achieving their objectives and their financial viability.

During the financial year ended 31 August 1999, the BAC held 14 meetings to review reports submitted by the Internal Audit Department. Recognising the importance of the operational activities in the field, some of these meetings were held in the regional offices. These meetings ensured prompt action by management to improve customer service and the efficiency of their operations. Meetings were also held with the external auditors to obtain independent feedback on the financial performance of the Group.

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Chairman (Independent Non-Executive Director)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

(Independent Non-Executive Director)

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

(Independent Non-Executive Director)

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

(Independent Non-Executive Director)

Dato' Fuad bin Jaafar

(Executive Director)

The Terms of Reference of the Committee are as follows:

Membership

The Committee shall be appointed by the Board of Directors of TNB from amongst their numbers and shall consist of not less than three members, a majority of whom shall be Independent Non-Executive Directors. The Chairman of the Committee shall be an Independent Non-Executive Director appointed by the Board.

Meetings

Meetings of the BAC shall be held not less than six times during the financial year of TNB. The quorum for a meeting of the BAC shall be three members. In the absence of the Chairman, the members present shall elect a chairman for the meeting from amongst the members present. The meetings of the BAC shall be governed by the provisions contained in the Memorandum and Articles of Association of TNB. At least once a year the BAC shall meet the External Auditors without TNB Management or Executive Director present. The Secretary of the BAC shall be the Company Secretary. Minutes of BAC meetings shall be tabled at the meeting of the Board of Directors of TNB.

Authority

The BAC is authorised by the Board of Directors of TNB to investigate any activity within its Terms of Reference and shall have unrestricted access to both the internal and external auditors and to all employees of the Group. The BAC is also authorised by the Board to obtain external legal or other independent professional advice as necessary.

TERMS OF REFERENCE OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE

The Board of Directors of Tenaga Nasional Berhad (TNB) had on 9 October 1990 (vide Minute No. 39/90) resolved the establishment of the Board Audit Committee (BAC). The function and authority of the BAC shall extend to TNB and all its subsidiaries (collectively referred to as 'the Group'). In the reporting year, the Committee comprises of the following Directors:

Functions and Duties

- (a) Assess the quality and effectiveness of the systems of internal control and the efficiency of the Group's operations;
- (b) Review and recommend acceptance or otherwise of major accounting policies, principles and practices;
- (c) Review the quarterly and annual financial statements of the Company and the Group before submission to the Board;
- (d) Approve the Corporate Audit Charter and ensure that the internal audit function is adequately resourced and has appropriate standing in the Group;
- (e) Approve the appointment of the Head of Internal Audit;
- (f) Review the Internal Audit plans and the scope of audits. BAC shall also direct any special investigations to be carried out by Internal Audit. Review Internal Audit reports and Management response and ensure that appropriate action is taken in respect of these and BAC resolutions;
- (g) Nominate the External Audit or together with such other functions as may be agreed to by the BAC and the Board and recommend for approval of the Board the external audit fee;
- (h) Review External Audit plans, scope of work, reports and Management response and ensure that appropriate action is taken in respect of these reports and BAC resolutions;
- (i) Discuss problems and reservations arising out of Internal or External Audits and any matters the auditors may wish to discuss in the absence of Management or Executive Director where necessary;
- (j) Perform other related duties as directed by the Board of Directors.

YEAR 2000 RESOLVE

The Year 2000 problem or more commonly referred to as the Y2K Bug, comes about due to the use of two digits to represent the field in a programme of database. The year field represented as 99 for 1999 would translate into a "00" for year 2000 if the existing two digit format to represent the date was used. TNB has developed a Y2K programme to deal with this problem. This programme under the direct stewardship of the Executive Chairman & President is now in full swing.

Apart from the internal task forces, joint task forces with critical service providers such as Petronas Gas and the Independent Power Producers (IPPs) have been set up. As gas represents a crucial commodity in the generation of power, it is important the supply of gas to the power stations is assured so that TNB will continue to supply the most critical commodity which is electrical power.

TNB's Overall Progress of the Y2K Project is as follows:-

• Phase 1	- Awareness & Training	100%
• Phase 2	- Inventory, Impact Assessment & Implementation Plan	100%
• Phase 3	- Compliance Testing and Acceptance	99%
• Phase 4	- Contingency Planning	100%

Three Energy Sector Drills had been successfully completed on 4 – 5 August 1999, 6 – 7 September 1999 and 17 – 18 November 1999, involving 1,300 employees across the country. The IPPs and Petronas Gas also participated in the Drills.

TNB hopes to complete all upgrading of critical systems by end of November 1999.

TNB has conducted a Y2K Roadshow for Large Power Consumers and State Government Agencies.

TNB has complied with the Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) Practice Note 2/99 relating to public disclosure on Year 2000 compliance and this announcement has been lodged with the KLSE. Regular reports are also being sent to the Ministry of Energy, Communications and Multimedia and statutory bodies. The homepages of TNB (www.tnb.com.my) also announces regular reports on the progress of the Company's Y2K measures.



TNB's Executive Chairman & President witnessing the Y2K Drill on Unit 4 Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station Kapar on 22 February 1999.

CORPORATE GOVERNANCE

TNB has sought to maintain its position at the forefront of corporate governance best practice, recognising that maintaining high standards in this area is of importance to all of its stakeholders and to enhance the Company's reputation and investors' confidence both in Malaysia and overseas. To this end the Company closely monitors developments in corporate governance and governance issues are regularly reviewed throughout the year.

In TNB, the targeted participants in the training and education programmes on Corporate Governance are Directors, Company Secretaries, Internal Auditors, members of Group Executive Committee, members of Group Management Committee and Senior Management Executives.

The training and education of the targeted participants are focused on their respective rights, duties, obligations, responsibilities and liabilities under law, both common law and under statute, rules, regulations and guidelines and on application of the Code of Corporate Governance.

INVESTOR RELATIONS AND SHAREHOLDER COMMUNICATIONS

TNB, as one of the largest companies on the KLSE which attracts major equity and fixed income investors from all over the world, has to ensure that shareholders and fund managers are given consistent and accurate information on the Company. In this respect, the Investor Relations Unit (IRU) in TNB has a very important role to play in ensuring that their needs are met and that TNB is portrayed in the best possible light.

The IRU Programme is aimed at providing an accurate portrayal of TNB's performance and prospects as a means to reduce uncertainty and maximise shareholder value. Meanwhile, the IRU provides timely feedback to management on investor concerns and market perceptions, as well as propose strategies on information dissemination.

The IRU goes beyond providing financial result briefings to analysts and at the Annual General Meeting of the Company.

Exhibitions and Expos – During the year, the IRU participated in exhibitions and expos such as Multimedia Asia and Elenex at Putra World Trade Centre (PWTC), Sympo '98 in Bukit Jalil, CEPSI in Dusit, Pattaya and CIGRE in Sunway Lagoon Resort Hotel.

A Macro View On The Future Of Malaysian PLCs With Relevance To Corporate Governance



Presentation on Corporate Governance by Dato' Megat Najmuddin Megat Khas, President of Federation of Public Listed Companies (FPLC) at TNB's Technical Conference on 4 October 1999 at UNITEN.

Conferences – TNB has also participated in over 20 conferences organised by various research houses, including Salomon Smith Barney, Merrill Lynch, CLSA, Paribas Asia Equity, JP Morgan, Warburg Dillon Read, HSBC Securities and Maybank Securities.

In-house Presentations – TNB has also hosted in-house presentations for local and international fund managers and investors.

One-to-one Meetings – Over 200 one-to-one meetings with equity and fixed income investors were held during the year. These meetings have proven to be one of the most effective medium to enhance investors' understanding of the Company.

On a day-to-day basis, the IRU team keeps in touch with the financial community through teleconversation and on-line financial information in TNB's web page (www.tnb.com.my).

Going forward, the IRU will increase the scope of on-line information support and identify potential investors. In addition, the IRU will expand its service by communicating with investors on a proactive basis, soliciting immediate feedback from investors and wherever possible, organising site visits to enhance the understanding of the operations of the business.

Contact Persons:

Azian Zainal Abidin
General Manager (Finance)
Tel: 603-285 6348
E-mail: azianz@tnb.com.my

Khairunnizam Naharudin
Manager, Investor Relations Unit
Tel: 603-285 6146
E-mail: khairunnizamn@tnb.com.my



Executive Chairman & President and Vice President (Corporate Services) with the winners of the SEMS Award on 14 November 1999.

AMERICAN DEPOSITORY RECEIPTS

TNB launched its Level - I American Depository Receipts (ADRs) Programme in New York, USA in January 1994. Each ADR carries an equivalent of four underlying TNB shares.

The only Custodian Bank for TNB's ADRs programme is Malayan Banking Berhad. Bank of New York, in the United States, is the Depository Bank and the ADRs are traded over-the-counter. A total of 337,422 ADRs were issued during the year ending 30 September 1999.

As at 30 September 1999, the total number of ordinary shares held through ADRs was 1,349,688 which is less than 1 percent of the issued and paid-up capital of 3,101,368,301 shares.

awarded the 'MSOSH Silver Award', the Sultan Ismail Power Station, Melaka Power Station and Chenderoh Power Station were awarded the 'MSOSH Gold Award'. The Sultan Mahmud Power Station Kenyir was one of the four recipient that was awarded the 'MSOSH Grand Award'. The Connaught Bridge Power Station was accorded the best fire fighting unit in the state of Selangor.

The Serdang Power Station, Sultan Mahmud Power Station Kenyir and Tuanku Jaafar Power Station Port Dickson achieved the ISO 9001 status and also the prestigious ISO 14001 International Environmental Recognition Award.

Two other power stations, the Serdang Power Station and Sultan Mahmud Power Station Kenyir were chosen for pioneer projects on Occupational Health & Safety Assessment Series or OHSAS 18000.

OCCUPATIONAL SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT

Since 1993, TNB has introduced a Safety Excellence Management System (SEMS) through the Risk Management Department. This is in line with TNB's statutory obligations under the Employee Health and Safety Act 1994, that requires self-supervision at work place. SEMS was modelled on and perfected for TNB from international and safety standards. To gauge the success of SEMS, two internal audits were carried out together with an annual auditing by SEMS's Accredited Auditors, which now has almost 450 members. In 1999, one hundred and twenty audits were carried out at TNBG, TNBT and TNBD. A Safety Excellence Award Night was hosted by TNB for its power stations that achieved the best safety record. Since the introduction of SEMS, the incidence rate has decreased by 15 percent annually.

In September, five TNBG power stations were granted safety awards by the Malaysian Society of Occupational Safety & Health (MSOSH). The Sungai Perak Power Station was

SEXUAL HARASSMENT AT THE WORK PLACE

The TNB's Group of Companies will not tolerate sexual harassment amongst the staff within its workplace. It is the Group's policy that all staff comply with the Code of Practice for the Discouragement and Eradication of Sexual Harassment at the workplace which was launched by the Government on 17 August 1999.

GROUP EXECUTIVE COMMITTEE

As At 1 September 1999



From left to right:

Dato' Pua Shien Tick - Vice President, Transmission Network
(Ceased to be a member with effect from 1 September 1999)

Datuk Ir Md Sidek bin Ahmad - Vice President, Customer Services
(Ceased to be a member with effect from 1 September 1999)

Pian bin Sukro - Vice President, Ventures

Datin Azizah binti Osman - Company Secretary

Dato' Fuad bin Jaafar - Senior Vice President, (Energy Supply)/Executive Director

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali - Executive Chairman & President

Dato' Ir Zaghlol Hanafiah - Vice President, Corporate Services

Hajjah Che Zurina binti Zainul Abidin -

Vice President, Strategic Planning & Corporate Development

Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah - Vice President, Finance

YM Engku Hashim Al-Edrus bin Engku Pengiran Anum - Vice President, Human Resource

GROUP MANAGEMENT COMMITTEE

As At 1 September 1999

TNB Generation Sdn Bhd (386991-W)

Haji Ab Hadi Md Deros
Managing Director

TNB Transmission Network Sdn Bhd (386970-M)

Haji Shafie Mat Zain
Managing Director

TNB Distribution Sdn Bhd (386965-A)

Datuk Md Sidek Ahmad
Managing Director

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (279964-A)

Muhayen Tukibah
Managing Director

TNB Research Sdn Bhd (259519-A)

(formerly known as Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)
Dato' Dr Mohd Ariff Arafah
Managing Director

TNB Properties Sdn Bhd (278082-U)

Mohamed Zawawi Mohd Hashim
Managing Director

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (360318-P)

Khairuddin Md Yunus
Managing Director

TNB Janamanjung Sdn Bhd (398456-H)

Lt Cmdr (R) Haji Mohd Ismail Che Mat Din
Managing Director

Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (398494-R)

Dr Tajul Arus Noh
Managing Director/Rector

TNB Engineers Sdn Bhd (427058-K)

Dato' Hajjah Sabariah Sabtu
Managing Director

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (310817-M)

Norsiah Abdul Wahab
Managing Director

TNB Logistics Sdn Bhd (377278-P)

Johari Haji Arbain
Managing Director

TNB Metering Services Sdn Bhd (453652-K)

Lim Teck Guan
Managing Director

TNB Fuel Services Sdn Bhd (460430-K)

Zainal Abidin Husin
Managing Director

TNB Workshop Services Sdn Bhd (459629-H)

Dr Mohd Armin Abdul Majid
Managing Director

TNB Kekal Sdn Bhd (223363-T)

(formerly known as Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)
Samat Ayob
Managing Director

Tenaga SPL Sdn Bhd (424407-M)

Dr Salim Sairan
Managing Director

Sumber Hidro Management Sdn Bhd (487998-U)

Tajudin Ariff
Project Manager

Liberty Power Limited

Mohkhtar Majid
Chief Executive Officer/General Manager

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (31108-W)

Mohd Nasir Ahmad
Managing Director

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (321326-M)

Mohd Jamaludin Shamsudin
Chief Executive

Sabah Electricity Sdn Bhd (462872-W)

Mohd Yatim Yunus
Managing Director

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (189423-D)

(formerly known as Uniphone Cables Sdn Bhd)
Syed Hamarulzaman Syed Kabeer
Managing Director



Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
Executive Chairman & President

“ Within TNB there is a unique culture which has at its core, a desire to win and an intention to ensure that the services and products we provide are perceived and received by our customers, as excellent.”

EXECUTIVE CHAIRMAN & PRESIDENT'S STATEMENT

Tenaga Nasional Berhad (TNB) returned to profitability in 1999. It emerged from the harsh operating conditions during the economic crisis stronger and more resilient. Measures taken during 1998 to address the effect of the contracting economy and cost escalation resulted in the improved performance of the Company in 1999. These measures, which are still being pursued, include a thorough review and reduction of capital expenditures to ensure optimal resource allocation, maximising the utilisation of existing assets and facilities, embarking on programmes for improving business processes and the efficiency of our operations.

With the implementation of the selective capital controls and expansionary fiscal initiatives by the Government during the last quarter of 1998, confidence among the business sectors has been restored. This was reflected by the positive 2nd quarter growth in the economy of 4.1 percent after 5 consecutive quarters of contraction. This was also reflected in the small positive (0.74 percent) increase in the year's overall sale of electricity over that of last year despite the severe downturn experienced in the first half of the financial year under review.

An aggressive programme aimed at efficiency improvement, reduction of operating cost, elimination of wastage and prudent capital rationing have yielded positive results. To enhance the smooth flow of information for better decision making, a more concerted approach on the deployment of Information Technology was undertaken. These initiatives are complementary to the efforts taken by TNB to consolidate the existing business structures, systems and processes. As a result, system security and availability, service reliability and quality of customer services have improved tremendously through improvement programmes undertaken in the Generation, Transmission and Distribution businesses.

We take note that the electricity supply industry in Malaysia will experience further deregulation. In this regard, the Government has embarked on a programme to further liberalise the industry. Towards this end, we see that the Government has adopted a cautious approach to ensure that the process takes full cognisance of the impact of the recent economic crisis on the Malaysian business environment. The relevant legislation are being reviewed to facilitate the transition of the industry into one that is a more efficient, that will bring benefits to Malaysians in general.

Competition in the power generation sector will intensify with the establishment of the wholesale power market. **TNB has now completed its internal restructuring with the subsidiarisation of its Generation, Transmission and Distribution Divisions. The divestment of our thermal**

generation assets will pave the way to creating a more "level playing field" in the generation sector. These initiatives are in line with the effort to turn the Company into primarily a transmission and distribution company but still with equity positions in the generation sector. These internal restructuring and unbundling of operating units into profit centres, besides being a necessary response to the changing industry scenario, will also improve the accountability of the various operating units.

To facilitate the transition of the generation sector into a more competitive environment, TNB has embarked on, and will continue with the programme to divest its thermal generation assets. The formation of the Grid System Management Division (GSMD) will facilitate the transfer of the production despatch planning and the power pool administration functions to the incumbent Independent Market Operator (IMO), proposed to be established by the Government in the year 2000. This new ring-fenced division is currently responsible for long-term system planning, system production planning, power procurement and settlement. This is a demonstration of our commitment to help realise an efficient electricity supply industry without compromising shareholders value.

TNB views the liberation of the electricity supply industry as a positive development as it promotes significantly greater operating efficiency and opens up new business opportunities. In this respect, TNB is committed to develop innovative new products and services related to the energy sector to enhance the Company's future earning growth.

The national four-fuel policy was designed to reduce the country's over-dependence on oil as the energy source. The policy aims for a supply mix of oil, gas, coal and hydropower in energy use. This policy has been successful in bringing

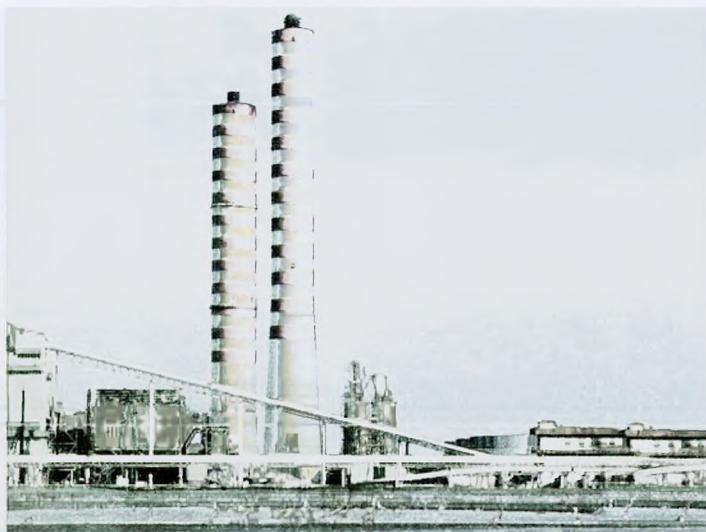


TNB was awarded the "Most Caring Employer" Award by the Government of Malaysia in conjunction with the 1999 Labour Day celebration.

down the oil consumption for power generation from 84.9 percent in 1980 to the current level of about 22.5 percent. Recognising the need for an even more sustainable national energy system, the Government is currently studying the merits of expanding its four-fuel policy to incorporate renewable energy as the fifth fuel. The Government is also looking into efficient energy utilisation and consumption through the National Energy Efficiency Strategy. TNB is proud to be recognised by the Government as having taken proactive initiatives in the area of renewable energy and demand side management. TNB has implemented various projects ranging from load management, thermal energy storage, promotion of efficient electrical appliances, programme awareness campaigns and demonstration project on energy efficiency.

In the area of technology deployment, Phase I of the 500 kV Peninsular Malaysia's backbone grid system has been completed and commissioned. With the 500kV grid commissioned, the supply system in Peninsular Malaysia is now further strengthened. To further improve our service response to the customers, TNB is also embarking on distribution automation through the implementation of SCADA systems (Supervisory Control and Data Acquisition) into the distribution network.

Currently an important initiative is being undertaken jointly with the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) to interconnect the two national grid system through a High Voltage Direct Current (HVDC) Inter-connector. The completion of this project at the end of this year will be a significant milestone in the ultimate establishment of the ASEAN Power Grid that will favour the long-term energy supply security and the sustainable economic growth for the ASEAN region.



The Kapar Power Station. TNB has invested great efforts and expenditure towards providing a sanctuary for migratory shorebirds.

TNB takes an active role when it comes to caring and preserving the environment. The erection of transmission towers in city areas are constructed to blend with their surroundings, while extreme care is adopted to ensure that power plants assimilate aesthetically with their environment. Emissions and effluents produced in the energy conversion process are always managed to more than meet the requirements imposed by the Department of Environment (DOE). TNB implements very stringent safety and health control in its work places.



This dam project proves that the flora and fauna are not affected by hydro development.

In the area of human resource and leadership development, TNB is embarking on a new change programme to build human resource capabilities in the longer term. The change programme is very much anchored on the new Vision and Mission of TNB. Groups of middle managers are mobilised to work on organisational improvement issues relating to the attainment of the vision and mission of the Company. This provides a forum for identification and development for a new cadre of future leaders. Through many years of quality promotion in the Company, small group quality activities are very much a way of life among the general employees of TNB. These quality activities are sustained through annual recognition of the quality achievers at the Company's Annual Quality Convention.

In the arena of international relations, TNB plays an active role in organising technical and business conferences and symposiums to promote the progress of the electricity supply industry through international cooperation. TNB is active in the various international and regional energy forums such as the ASEAN Utilities Cooperation Forum, Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and the Western Pacific (AESIEAP).



Kuala Lumpur by night.

TNB is entering the new millennium with every confidence that the Y2K issues are well under control. As at September 1999, the overall Y2K project completion is 94 percent. The TNB Y2K Steering Committee under my chairmanship is directing all preventive activities to ensure that the Y2K will be a non-event for TNB and the country. The critical component systems potentially affecting the supply of electricity have been given top priority Y2K compliance treatment. Three Y2K Drill Development Workshops for the energy sector have been successfully conducted in August, September and November 1999. A Contingency Plan has also been put in place. Roadshows on TNB Y2K status and Y2K contingency plans are on going to Large Power Consumers and State Government Departments by the Y2K Secretariat and the Y2K Coordination Committee.

Our strength is founded on our heritage of greater knowledge and skills leading to greater strength. We have a talented group of people to spearhead our operations. We have the resources and the industry leadership that other companies envy. We also have the largest number of clientele for a corporation in Peninsular Malaysia. In short, we have a unique brand.

I am proud to mention that the management and staff of TNB have very quickly become aware of the various challenges faced during the year and have begun to innovate changes and approaches in delivering their duties and responsibilities.

The continued strength of TNB has been due to the

commitment of the management and employees. I am indeed grateful to them for their contributions. On behalf of the Members of the Board, I wish to thank the management and employees for their enthusiasm, commitment and contribution in 1999.

I am also very pleased to state that the customers as our major stakeholder have appreciated the difficulties we are in and have given their confidence and continued support over the years. Therefore in closing, I would also like to thank our valued customers, shareholders, suppliers and contractors, the Government and other parties involved, for their contribution and support to Tenaga Nasional Berhad.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Tajuddin Ali". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal line extending from the end of the last name.

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
Executive Chairman & President



Maintenance services for TNB's power plants.

REVIEW OF OPERATIONS

INTRODUCTION

In its efforts to further enhance operational efficiency and consolidate its strengths, TNB has embarked on a restructuring exercise within its framework which saw the emergence of new divisions at Company level and subsidiaries at Group level.

The divisions at Company level offer Company Secretarial Services, Audit, Procurement, Contract Management, Legal Affairs, Financial Management, Corporate Planning and Business Development, Human Resource and Corporate Communications.

While at the Group level, the corporatisation of TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) on 1 September 1997, set the pace for the operationalisation of two other subsidiaries namely, TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) and TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD) on 1 September 1999.

This results in TNB being well prepared to meet the challenges of the ever changing global economic trends.

In TNBD, the three core components: Customer Service, Network Service and Support Service will facilitate optimisation of every stage of customer servicing from application to installation, from operation to maintenance and from billing to upgrading of services.

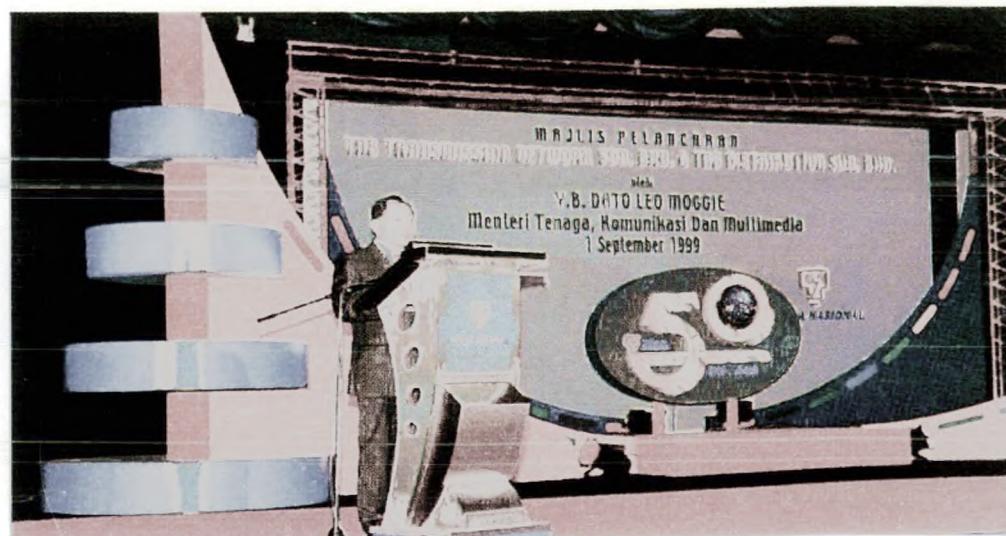
TNBT is the Transmission Network Service provider for Peninsular Malaysia and has developed a secure grid system

that supports the electricity supply infrastructure of the nation, comprising of lines and substations that handles bulk power transmission up to 500 kV.

During the financial year, the former Corporate Planning and Ventures Division was restructured and two new divisions, Ventures Division and Strategic Planning and Corporate Development Division were formed.

The responsibilities of the Ventures Divisions are to evaluate and develop new business ventures, both domestically and internationally and to monitor, coordinate and audit business activities which are being carried out by TNB's subsidiaries and its associated companies. The Strategic Planning and Corporate Development Division's functions comprise Corporate Planning and Strategy, Strategic Management and Consolidation, Corporate Development, Generation Asset Management, Information Services and Corporate Quality Secretariat. Its primary duty involves managing change perspectives of TNB and in general formulating strategies and actions.

In the year under review, supply reliability, dependability and security continues to play an important role in ensuring that TNB power the nation's progress.



Minister of Energy, Communications and Multimedia, Datuk Amar Leo Moggie launched the operationalisation of TNB Transmission Network Sdn Bhd and TNB Distribution Sdn Bhd on 1 September 1999.

THE COMPANY

Company Secretary

The appointment of the Company Secretary is in compliance with the statutory provision embedded in Section 139 of the Companies Act 1965. The Company Secretary plays a significant role in ensuring that the Company and its Group are governed by proper Corporate Governance in adherence to the statutory legislations and code of practice affecting the Company's business and the Memorandum and Articles of Association of the Company.

The Company Secretary also has the primary task of providing the Board of Directors of the Company and its subsidiaries with professional secretarial services, advisory and consultancy services relating to company law and share transaction matters.

The Company Secretary facilitates meetings of the Board of Directors, its Committees and the Annual General Meeting of the Company and the Group. During the year, at the Company's level, 18 meetings of TNB's Board of Directors including an Annual General Meeting were convened. In addition, 14 Audit Committee meetings, 16 Finance and Investment Committee meetings, 11 Tender Committee meetings, 10 Establishment Committee meetings, one Planning and Development Committee meeting and one Disciplinary Committee meeting were also held. In this respect, the Company Secretary provides the link between the Board and Management in effectively conveying Board decisions for implementation.

In line with the increase in number of legislations being enacted, the increasing focus on Corporate Governance and Compliance issues as well as the impact of information technology, the duties and responsibilities of the Company Secretary has intensified. As the keeper of the Company's conscience and the organisation's information database, the Company Secretary has been the source of reference for the Company. The Company Secretary, as the custodian of Corporate Governance, facilitates the programmes on education and training to Directors and top management on a continuous basis.

Finance

TNB Group of companies uses the SAP R/3 enterprise-wide software in its Financial Management Information System (FMIS) for its financial and management reporting needs. Other major sub-systems interfacing to FMIS are the Customer Information Billing System (CIBS) for the electricity

sales and collections, the Material Management Information System (MMIS) for the stock and material cost and the Human Resources Information System (HRIS) for the payroll information. The SAP R/3 functional and technical support for the FMIS modules is being done in-house.

During the year under review, FMIS was rolled out to subsidiaries such as TNB Metering Services Sdn Bhd (TNBM), TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD), TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) and TNB Generation Sdn Bhd (TNBG). The implementation of the Material Management (MM) module was successfully carried out in TNBG. The Group will implement this module in TNBD and TNBT in the following year. The Group has implemented project cost accounting to improve information flow and cost control over new Capital Projects. To enhance the monitoring of capital projects, the cash management and project scheduling will be implemented in TNBD and TNBT.

With the increasingly complex financial environment, the need to manage cash flow centrally has become critical. TNB has formed the Central Treasury Management Unit (CTMU) which incorporates the state-of-the-art treasury management software, Integra-T. This software currently interfaces with FMIS and will interface with the Cash Management module when the latter is implemented. Amongst the key focus areas of this unit are management of cash flow, loan maturity, interest rates and currency exposure within the Group Risk Framework. In addition, a Treasury Risk Management Team is being set up to enhance control and monitoring of treasury activities as well as the impact of the movement fuel price.

During the financial year, the divestment of the Melaka Power Plant was completed while the Kapar Power Plant was in the final stages of completion. As part of the corporate funding plan, the financing structure of the Kapar Power Plant will enable TNB to temporarily invest its sales proceeds in the joint-venture whilst borrowing from the short-term money market to meet its funds requirements. This will allow TNB to earn a much higher rate of return on its invested capital vis-a-vis its cost of borrowings. It has also resulted in a higher bid price for the power plant.

In order to enhance control and enforce accountability, the Group has implemented a Budgetary and Financial Management Reporting Framework. The Budgetary Framework introduces various methodologies to assist in the planning and control of capital and revenue expenditure. Equal emphasis is accorded to financial returns on capital expenditures. Meanwhile, the Group Reporting Framework establishes the reporting framework for key financial and management information in order to enforce accountability at all levels. The Group financial policies and procedures are also streamlined to ensure relevance and consistency. The consolidation of financial information of the Group will be

further enhanced through the automation of the preparation and submission of reports and also through the implementation of consolidation software.

The revamping and reinforcement of the infrastructure, processes, controls and monitoring in the Finance function within the Group started at the beginning of the financial year and should be substantially completed in the next financial year.

The in-house Tax Unit was formed during the year to provide group support to handle tax issues. In addition, it also acts as a control unit to ensure compliance with the provisions of the tax laws.

Corporate Services

Corporate Services is a Division within TNB that provides services to support the business objectives of the Company and the Group. These are rendered through Procurement Services, Risk Management Services, Property Services, Security, Legal Affairs and an Entrepreneur Development Programme that have been strategically placed to lend key and crucial support. In addition, Corporate Communications strived to play a strategic management role in ensuring a positive image for TNB.

During the year, Corporate Services ensured contracts were awarded in full conformance with TNB's procurement policy in order for the Company to receive the best value, materials and services.

TNB accords high priority to risk management and undertook such activities on a company-wide basis. The improved performance of risk management in TNB has corrected the perception of reinsurers towards TNB's risk management portfolio.

Policies on Occupational Safety & Health and the Environment were reviewed and revised. These updates in policies were introduced as part of the Company's new corporate goals in committing line managers to new responsibilities in occupational safety and health and the environment, customer satisfaction, reliability and quality.

During the year, Corporate Communications had the task of managing positive perceptions of the Group and Company. This key strategic role is in line with the needs of a conglomerate such as TNB, more so during the current corporate restructuring exercise, to improve business performance.

The year under review also saw Corporate Services providing the Group and Company with legal advisory services and being involved in negotiations, preparation of agreements and other documentation vide the Legal Affairs Department.

The Entrepreneur Development Programme was implemented and enhanced through local expertise and technology in line with the National Development Policy through the Entrepreneur Development Unit.

Land procurement, property management and asset maintenance are also key support functions. In addition, Corporate Services manages land applications including acquisition of wayleave for transmission lines and obtaining approval to develop and acquire properties for TNB's use.

Corporate Services also has the task of protecting the interests, assets and employees of the Group and Company through the provision of security services.

Group Human Resource Division

During the financial year, greater emphasis was given to human resource development and to the development of management systems and its modernisation vis-a-vis the Group wide human resource management.

To support this, a series of development programmes were conducted such as utilities management executives course, seminar on privatisation and deregulation and market reform. To upgrade and enhance individual skills for career development and promotion, a total of 134 educational sponsorship for diploma/degree/masters/Ph.D. were granted. 124 executives underwent the New Executives Training Scheme (NETS) to equip them with knowledge and skills in order to enable them to be ready to perform the duties of their new positions upon their appointment in TNB.

Policy coordination of the various subsidiaries commenced during this financial year as this was pivotal because of the operationalisation of the subsidiaries. Group Human Resource role has always been the provider of human resource services with the view of enhancing the value and effectiveness of human resource management in the various departments and subsidiaries within the Group.

The functions that were carried out are policy formulation and deployment, policy audit, providing operational services to the departments within the Group and the subsidiaries and formulation of a succession plan and human resource development master plan and the unrolling of such plans.

A strategy of continuous improvement to the current performance management system was undertaken to ensure that employees' performance are improved and maintained and Company's goals and objectives are met.

An integrated human resource and payroll information system was implemented to support the administration of human



resource functions and would invariably enhance the effectiveness and efficiency of these functions. Currently, it provides on-line and real time human resource and payroll functions to over 200 TNB users located throughout Peninsular Malaysia.

The Company acknowledged the significant role of union representatives and view their participation in official functions/ceremonies as manifestation of the continued support towards the management leading towards a harmonious and healthy work environment.

Employee welfare continued to play a key role in the year. Sufficient funds was set aside for medical benefits, counselling services and child care centres.

Provision of current facilities such as holiday benefits, Company's quarters and uniforms continued to be maintained.

The Company always recognises the loyal contribution of its employees. A total of 1,765 employees received the long service awards for their 25/30/35 years of service respectively in this year.

Ventures Division

The former Corporate Planning and Ventures Division has now been restructured and has evolved into two new Divisions: Ventures Division, Strategic Planning and Corporate Development Division.

The responsibilities of Ventures Division are to evaluate and develop new business ventures, both domestically and internationally and to monitor, coordinate and audit business activities which are being carried out by TNB's various subsidiaries and associated companies.

Ventures Division has been restructured to manage:

- Asset and Portfolio Management which monitors, coordinates and audits business performance of subsidiaries. This is achieved by implementing workable strategies policies and good Corporate Governance;
- Corporate Advisory which governs mergers and acquisition activities; and
- Appraisal and Planning which revises, assess on viability and evaluates new business ventures and projects both on the domestic and international front.

Ventures Division is now assessing and promoting business opportunities relating to renewable energy options, such as co-generation from biomass fuel and landfill gas, photovoltaic and solar energy related business. This is in anticipation of the Government's proposed 5-fuel policy.

Ventures Division also provides various services relating to planning and project evaluation and development to TNB subsidiaries. These include evaluation of projects, preparation of project proposals, generation planning, training and tariff study.

Strategic Planning and Corporate Development Division

The Division was officially established on 15 May 1999 to carry out the functions of Corporate Planning & Strategy, Strategic Management & Coordination, Corporate Development, Generation Asset Management, Information Services and Corporate Quality Secretariat.

The above functions formerly resided in different parts of the organisation, which were since consolidated under this new Division. The primary task of the Division involves managing change perspective of TNB, in general formulating strategies and actions.

In view of the importance of Information Technology (IT) and Information System (IS) in enhancing business operations and performance, the Division also held several IT discussions, forums and workshops with the view of creating a corporate IT policy to guide the expansion of future IT systems within the Group.

The Quality Secretariat successfully organised the Quality Convention, the objective of which was to provide opportunities to various Quality Customer Service - Improvement Teams (QCS-IT) to share their quality improvement experiences. The unit also facilitated the Centre of Excellence project at the Melaka Region, the objective of which was to inculcate the Total Quality Management (TQM) concept.

The Division is also directly involved in the divestment of the Melaka Power Station which was successfully completed through the sale of Pahlawan Power Sdn Bhd at RM740 million. Through the Information Services Department, the Division implemented the Spot Billing System for Sabah Electricity Sdn Bhd, a significant member of the Group. The Division continues to implement change initiatives necessary to realise the vision and mission of the Group.

Corporate Audit Department

The main function of the Corporate Audit Department is to assist the Board Audit Committee of TNB in discharging its duties and obligations and at the same time to provide support services to TNB and its group of companies by conducting effective auditing.

For the financial year 1998/99, the Corporate Audit Department completed the auditing of all subsidiary companies within the TNB Group. Audit coverage included operational and financial auditing, IT auditing, tender and contracts auditing, equipment performance auditing and Y2K compliance auditing. Opportunities for improvement were identified and the need for improved controls acknowledged. Based on audits carried out during the year, it is realised that a fundamental area that can potentially add value to the business is that of enhancing business management thinking and managerial competency to higher levels amongst managers.

There is a continuous need to examine the business objectives and its control mechanisms in the light of various newer risks in the dynamic business context. Such an approach will augur well to make the business more viable and resilient for the future. In line with the above, the Corporate Audit Department is currently conducting Control Self-Assessment at TNB Distribution Sdn Bhd. The main purpose of Control Self-Assessment is to allow functional managers and staff to assess the control systems for the objectives and risks for which they are responsible.

The future challenges of the Corporate Audit Department will be to keep pace with the demands of the dynamic business environment to ensure audit effectiveness. It is also pertinent for the Corporate Audit Department to continue monitoring and evaluating the effectiveness of internal control systems to achieve good corporate governance.

Grid System Management Division

The Grid System Management Division's main responsibility is the planning of the development and operation of the Grid System in order to maintain safety, adequacy, reliability and security of the electrical power supply system.

The major activities of the Division are generation and transmission development planning, operation and production planning and settlement of energy transactions with the Independent Power Producers (IPPs).

The System Planning and Development Department prepares national demand forecast, generation development plan, fuel mix studies and technical studies associated with transmission and generation systems for medium and long-term plans. The Department also carries out feasibility studies for interconnection with other utilities and special transmission and generation development projects.

The Operation and Production Planning Department prepares daily operational plan for implementation by the system operators at the National Load Despatch Centre (NLDC). This includes generation scheduling, outage management and commissioning of new transmission plants. The actual operations are audited on daily basis by the System Performance Audit together with the NLDC and Operation and Production Planning.

The Commercial Unit is mainly responsible for the operations and settlement of power purchases from the IPPs. Management of these two functions are guided by the Power Purchase Agreements with the IPPs with respect to the outages, scheduling, fuel, commercial rates and other related issues pertaining to the IPPs. In addition, the Unit is also responsible for the negotiation and operation of new IPPs and the divestment of TNB power plants.

Tenaga Nasional Foundation

The Tenaga National Foundation was initiated by TNB in an attempt to build a bridge in community relations as a responsible corporate citizen.

The Foundation seeks to increase intellectual capital and provides a skilled workforce in line with the nation's aspirations to achieve industrialised status.

For the financial year, the Foundation has granted a total of 103 scholarships for students at UNITEN, local universities and certain well-known universities abroad. A special trust has now been set up called the Financial Assistance Fund for Education for the needy and is applicable for studying at local universities. This now replaces the Foundation's convertible loan scheme. A total of 296 places have been reserved for this trust fund. While priority is on awarding scholarships at UNITEN and local institutions of higher learning, the Foundation does award a limited number of scholarships under its American, British and Japanese top universities programmes. Students are first required to do their A-level or foundation programmes locally. The scholarships for foreign universities are conditional upon them receiving admission to the selected top universities.

THE SUBSIDIARIES

TNB Generation Sdn Bhd (386991-W)

TNB Generation Sdn Bhd (TNBGS) which was operationalised on 1 September 1997 for the operation and maintenance of eleven TNB power stations has graduated to possessing the technical expertise with the privilege of having access to some of the world's most advanced power generation technology.

With a current generating capacity of over 7500 MW, it is the largest electricity generator in the country. TNBGS has a four fuel strategy policy which allows for fuel flexibility with impressive resultant gains in generation reliability and cost-efficiency.

For the financial year 1999, plant performance statistics are as follows:

• Electricity Sales	82,773.48 GWh
• Thermal Plant Availability	86.90 percent
• Hydro Plant Availability	90.20 percent
• Total Plant Availability	87.70 percent
• Thermal Efficiency	35.82 percent

On 9 August 1999, a peak demand of 8,724.2 MW was recorded, representing an increase of 2.99 percent over the figure of 8,470.4 MW recorded the year before.

At the close of the financial year ended 31 August 1999, the installation mix by capacity was:

Plant Type	Capacity of Installation	Percentage
Combined Cycle	1,557 MW	20.73
Conventional Thermal (Oil/Gas)	1,751 MW	23.82
Conventional Thermal (Coal)	600 MW	7.99
Gas Turbine	1,728 MW	23.01
Hydro	1,873.5 MW	24.95
Total	7,509.5 MW	100.00

During the financial year 1999, the 2 x 500 MW coal-fired units at Kapar Power Station are currently undergoing commissioning tests and Unit 5 is expected to be synchronised and on commercial loading by year end. The relocation of 110 MW Frame 9 Gas Turbine from Pasir Gudang to Gelugor Power Station is to reinforce and increase the supply of power to Penang Island.

TNBGS in its quest to provide a greater power generating capacity for the nation and abroad takes great care in ensuring the sanctity of the environment. To this end, an internal Environment Management System (EMS) has been implemented to ensure the following:

- Compliance with statutory regulations;
- Efficient monitoring of effluent and discharges;
- Effective emergency response planning;
- Good training programmes.

For the financial year 1999, TNBGS recorded a turnover of RM3,659 million.

TNB Transmission Network Sdn Bhd (386970-M)

TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) formerly the Transmission Division of TNB, was operationalised on 1 September 1999. TNBT is the transmission network service provider for Peninsular Malaysia. With many years of established experience to its name, TNBT is well geared to deliver quality bulk power to the nation as well as to provide related engineering services to the business sector.

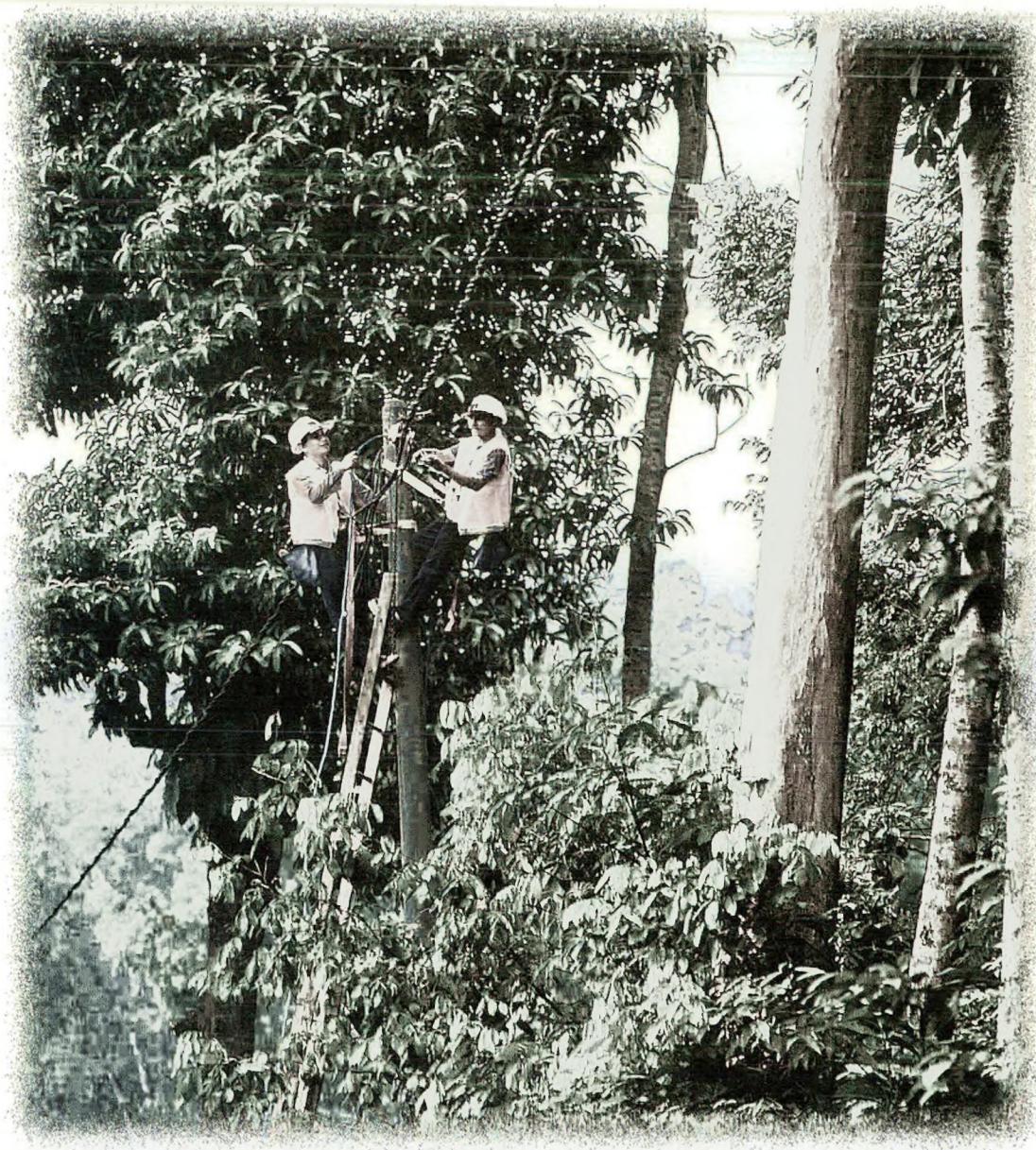
TNBT has developed a secure grid system that will support the electricity supply infrastructure of the nation, comprising of lines and substation that can handle bulk power transmission up to 500 kV. The Company has also established expert engineering services in the fields of Condition Monitoring, Electrical Plant Maintenance, Protection and Telecommunication Services. The Company interconnection ties with Singapore Power Grid and Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) have further strengthened the grid system.

TNBT is focusing on reliability, quality and safety in its services. This commitment to excellence is coupled with the technical expertise in Transmission Maintenance, Protection and Telecommunication that is second to none. TNBT's customers benefit from its many years of experience in the design and maintenance management of High Voltage (HV) and Extra High Voltage (EHV) transmission equipment.

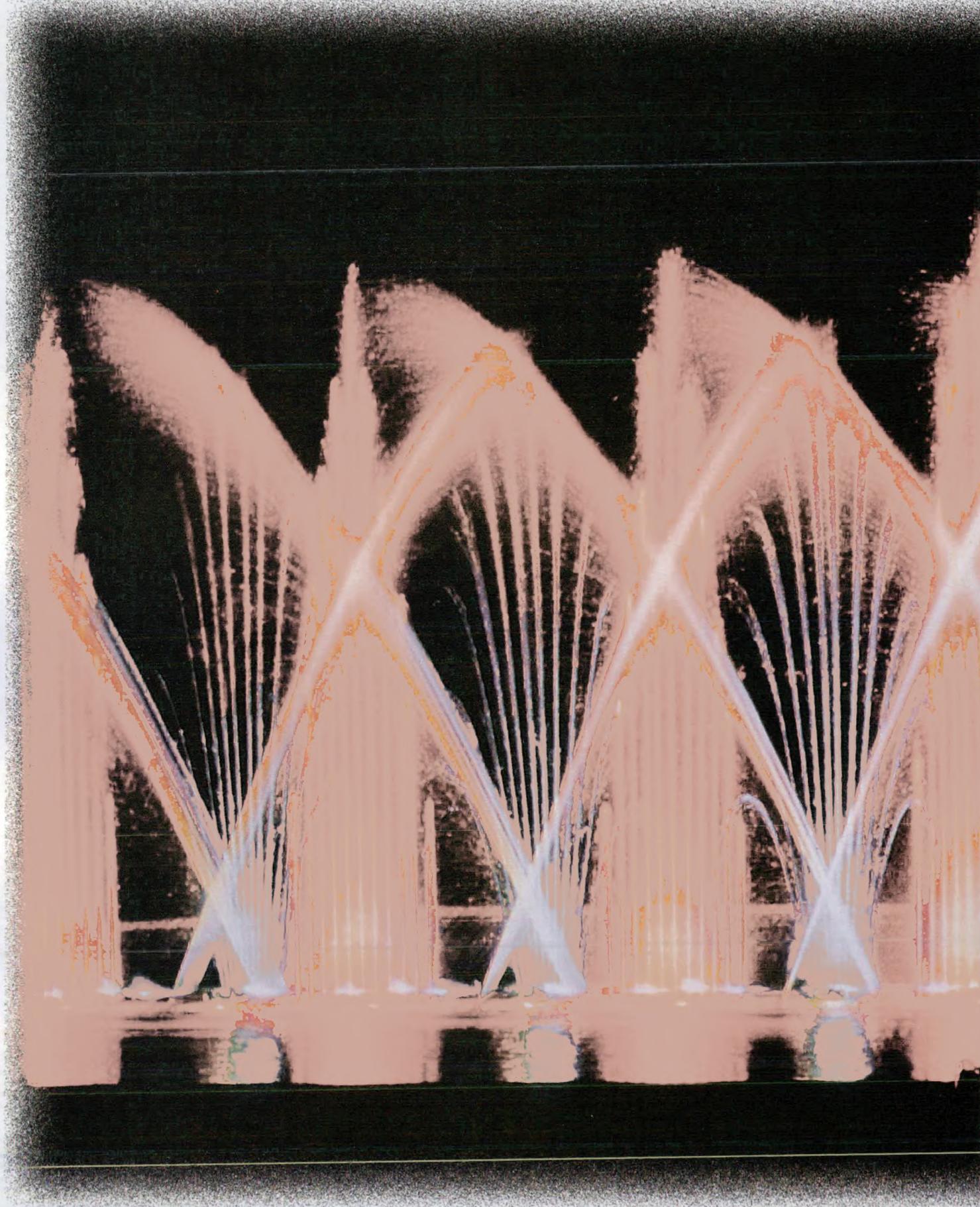
TNBT places high priority in ensuring technical competency and professionalism of its personnel. The Company has invested heavily in training and development whilst improving business processes to support them in giving the best service to its customers.

TNB Distribution Sdn Bhd (386965-A)

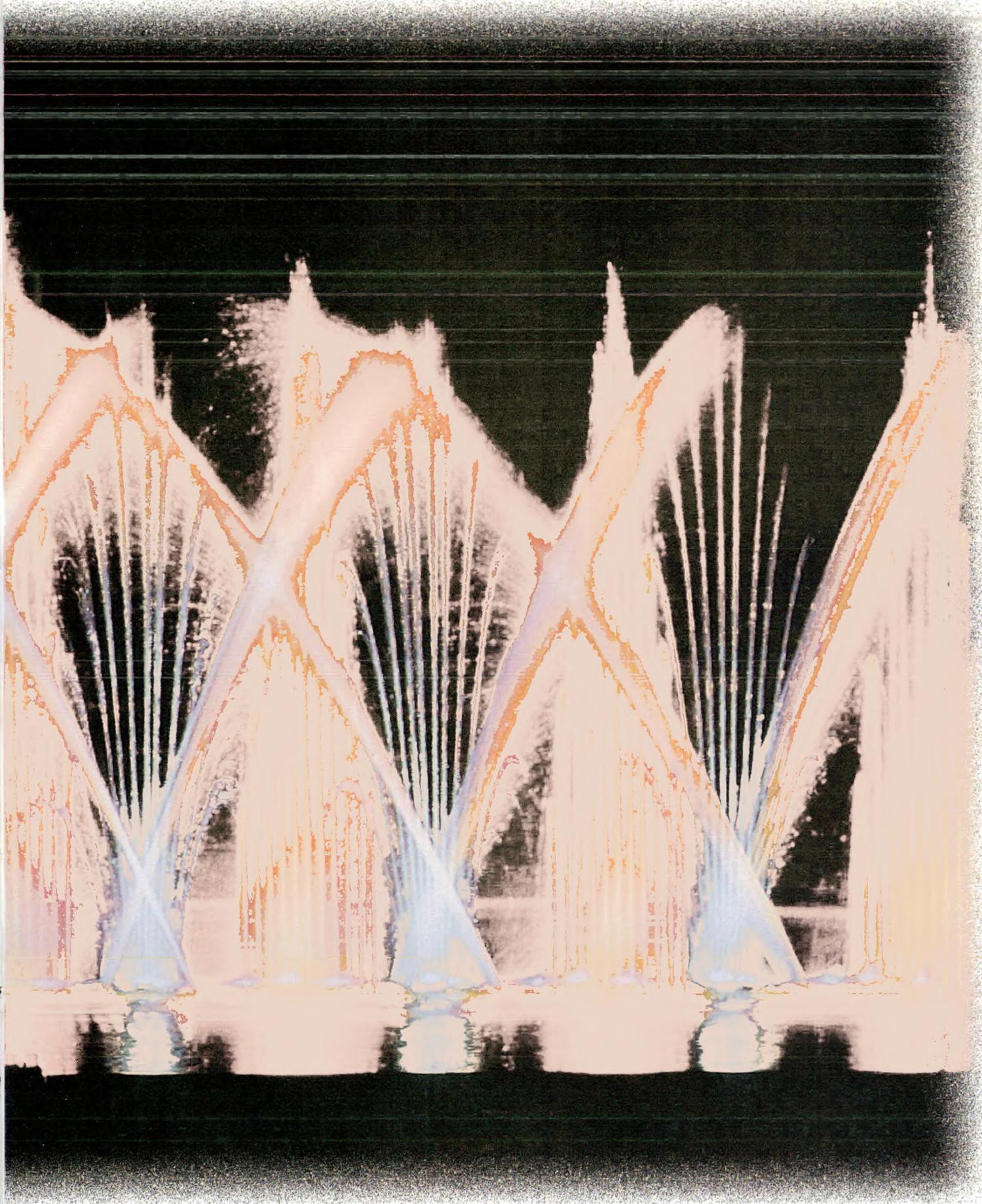
On 1 September 1999, TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD) was operationalised as a wholly owned subsidiary of TNB. Prior to that, several efforts were undertaken to ensure that the transformation from Customer Services Division was in tandem with the restructuring of TNB and the Malaysian Electricity Supply Industry (MESI). The role of TNBD is to sell power and provide related services to TNB customers.



TNB technicians at work in harmony with nature.



The dazzling display of lights at The Mines Resort City, Kuala Lumpur.



To optimise cost and coordinate efficiency to enhance productivity, four franchise regions, namely the Northern, Southern, Metropolitan and Eastern franchise regions each headed by a Chief Operating Officer / General Manager (Customer Service) were established.

The change also involves the establishment of three main components, namely the Network Service headed by the Chief Engineer; the Customer Service by the General Manager and Support Service under the Manager Support Service.

In 1998/99, various technical measures have been implemented to help TNB districts and regions formulate strategies (OPSJADL 1 & 2) under the Reduction of Disruptions Programme by analysing data of breakdown incidents, identifying disruption causes, conducting detailed technical studies, organising workgroups and providing guidelines to implement the various activities.

The QCS-IT Z-Team from the Batu Caves Customer Services Division is the first QCS-IT team to be selected as the Services Sector Champion and Overall Champion from 106 QCC teams nationwide who participated in the National QCC Convention organised by the National Productivity Centre. The QCS-IT Z team was also named Manufacturing Champion and the Electrical and Electronic Sector Champion. As Overall Champion, the Z-Team won the Dato' Seri Rafidah Aziz Revolving Trophy for October 1998. The team was selected to attend the 1999 International Convention on Quality Control Circles (ICQCC'99) held in Manila, the Philippines, on 18 October 1999.

Between June and September 1999, TNBD organised several regional level meetings with industry leaders led by TNB Executive Chairman & President. The objective was to strengthen ties between TNB senior management and industry leaders in Peninsular Malaysia, while informing them of the latest developments within the utility and also receive feedback from Large Power Consumers (LPCs) on TNB services in order to further enhance customer services.

Sabah Electricity Sdn Bhd (462872-W)

Since its privatisation on 1 September 1992, Sabah Electricity Sdn Bhd (SESB) has intensified efforts to improve service quality and reduce the number and period of faulty breakdowns.

Since the Sixth Malaysia Plan, the Federal Government has initiated an intensive Rural Electrification Programme in Sabah through the Rural Development Ministry. Three different systems have been used:

- 24 hours supply via the distribution network of SESB
- 24 hours supply from the solar stand alone system or Hybrid Diesel Batteries
- 12 hours supply from rural diesel station

For the financial year, SESB has lengthened its distribution system to cover 66 villages comprising 3,310 houses at a cost of RM17.3 million under the Rural Electrification Programme.

The majority of SESB distribution network is located on overhead cables and efforts are being intensified to reduce faults and breakdowns in this sector. The Tree Guard Overhead Line Conductor Protection are used widely to alleviate this problem. SESB optimises the use of low voltage switches as control fuses to overhead low voltage cables in rural areas.

The system of customer management is known as Customer Care and Management System (CCMS) and is directly connected to the Hand Held Terminal System (HHT) which is used by SESB for meter estimate readings and bill output for electricity consumers.

CCMS is also directly connected to the collection system which uses the "Cash Receipting Machine RM20" which links and balances consumer accounts to the ledgers of SESB. This system also prepares complete reports and allows the transfer of payment data electronically to balance customer accounts. As of June 1999, this system was used in the whole of Sabah.

SESB has implemented the following projects on a full turnkey basis:

- a RM1.5 million project for Tambunan Station which involves connecting and putting into operation of Diesel Generator 1 x (600 - 650kW), the expansion of the generator station and other civil works according to schedule
- a RM4.5 million project for the Kota Marudu Power Station which involves connecting and putting into operation of Diesel Generator 1 x (1000 - 1200kW)
- a RM1,744,551.50 project for Pitas Power Station which involves the connecting and putting into operation of diesel generator 2 x (600 - 650kW)

In its efforts to strengthen the transmission systems, SESB has embarked on several transmission projects throughout Sabah.

TNB Engineers Sdn Bhd (427038-H)

During the year, the activities of TNB Engineers Sdn Bhd (TNBE) are focused mainly on major projects such as Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station in Kapar, upgrading of Gelugor Power Station, Sungai Piah Hydroelectric Project, Chenderoh Rehabilitation Project and the establishment of Bersia Group Control Centre.

TNBE is now undertaking the development of the 300/600 MW TNB-EGAT 300 kV HVDC Interconnection Project as Owners Engineers (OE) and Project Manager (PM) providing both engineering and project management services. It will be the first of its kind for both Malaysia and Thailand to use the HVDC technology in power transmission and is scheduled to be completed by July 2001. The interconnection will be made between Gurun 500/275 kV substation on the Malaysian side and Ban Khlong Ugae 220 kV substation on the Thailand side. At the same time, TNBE is also involved in providing engineering and project management services for the Sabah East Coast Grid Project to be completed by end 2001.

TNBE has managed an impressive completion of contracts this year on transmission and distribution projects, including the mega RM500 million infrastructure project in Putrajaya / Cyberjaya which is progressing as planned.

As at 31 August 1999, TNBE recorded a turnover of RM73.9 million compared to RM62.2 million over the previous year.

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (279964-A)

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd's (TNEC) activities are concentrated in project development in the energy sector, turnkey contracting and project services for TNB and for the external market.

During the year, TNEC was awarded the Gelugor Gas Turbine Relocation Project and the Construction of 132kV GIS Substation Project by TNB. Both projects are part of TNB's Gelugor Power Upgrading Works. TNEC was also awarded the Refurbishment, Upgrading and Extension Works of the Coal Handling System Package 1 for TNB's Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station in Kapar.

TNEC continues to utilise its experience in turnkey contracting to develop power projects overseas, particularly in India and Cambodia. Negotiations for projects in both countries are well advanced and TNEC expects to secure contracts in the next year. This is in line with TNB's strategy of developing TNEC into a Trading House to develop businesses in the open market.

TNEC also continues to promote District Cooling Systems (DCS) in Malaysia and is actively pursuing several potential projects in this area.

For the financial year, TNEC recorded a turnover of RM122.3 million and profit after tax of RM1.9 million.

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (360318-P)

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (REMACO) was incorporated in September 1995 to provide cost effective maintenance services in repair, maintenance, testing and improvement works on power plant generator and protection testing and dependable capacity. REMACO also now provides to independent operators a wide range of services from generator scheduled maintenance, testing of power plants to refurbishment of power plant components. One example of its expanded expertise was the provision of technical supervisors to oversee rotor disassembly and re-assembly of Siemens V94.2 for PLN Belawan in Medan, Indonesia. REMACO also completed a major overhaul of Unit No.1, Tenom-Pangi Hydro Station for Sabah Electricity Sdn Bhd recently. It has also completed a combustion inspection of a GE Frame 5 gas turbine in 24 hours ie within the stipulated time-frame of 48 hours for Genting Sanyen Power Station.

As for the year, REMACO has performed several scheduled inspections, overhaul works, repairs and commissioning, conversions, refurbishments and maintenance work for a full range of gas turbines, generators, diesel engines, boilers, transformers and plant equipments.

TNB Fuel Services Sdn Bhd (460430-K)

TNB Fuel Services Sdn Bhd (TNBF) was incorporated in April 1998 and its main role is to act as the nominated coal and fuel supplier to TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) and Independent Power Producers (IPPs) having Power Purchase Agreements with TNB.

TNBF has set its sight to become an international fuel trader and fuel services provider by year 2003.

TNBF's foresight in incorporating TNBF can be seen as two pronged. Firstly, to ensure that fuel are procured and delivered at optional cost, taking into account quality and reliability. Secondly, security of supplies while ensuring that the fuel pricing into IPPs are transparent to TNB.

TNBF for the year, has recorded an impressive turnover of RM612 million, with supply of coal to the Sultan Salahuddin

Abdul Aziz Power Station Kapar alone totalling RM212.8 million.

TNBF is also in the process of undertaking the supply of distillates to TNB power plants and are awaiting for the expiration of TNBF's existing distillates supply contracts. TNBF has also ventured into other related businesses with TNB appointing TNBF to be the service provider for Petrol Card Services for TNB Group fleet of vehicles.

TNB Metering Services Sdn Bhd (459682-K)

TNB Metering Services Sdn Bhd (TNBM) was incorporated in March 1993. Due to a restructuring exercise in the Customer Service Division, it now operates as an independent entity. Its core business activities cover the supply of metering facilities to TNB, its subsidiaries and private power industries - a good example being the provision of metering services to private energy distributors at Kulim HiTech Park.

TNBM has been accredited by the Department of Standards Malaysia. It has achieved a successful and productive year in providing metering services to the Distribution and Transmission Divisions as well as the Asset Management Department of TNB.

TNBM recorded more than 100 percent increase in productivity by supplying 609,839 meters for this financial year as compared to 379,485 meters for the financial year 1997/1998.

TNB Workshop Services Sdn Bhd (459689-H)

TNB Workshop Services Sdn Bhd (TNBW) was operationalised on 1 September 1999 to transform both the Bangsar and Malim Nawar Workshops which were previously part of the Engineering Department under Customer Services Division into viable business operations.

TNBW provides repair and overhaul services to conventional and hydraulic vehicles such as crane augers, aerial platforms, tower wagons etc. The Company also has the expertise to convert conventional vehicles into special purpose vehicles.

TNBW is in the business of providing backup power supply through the operation of a fleet of mobile generator sets and has signed an agreement with TNB Distribution Sdn Bhd to provide generator sets for their operations in Kuala Lumpur and Selangor. The Company has set its sight to eventually covering the whole Peninsula and to this end is strengthening their fleet with the addition of 500kW, 1000kW and prime

movers. Currently, new branches are being set up in the Northern, Southern and Eastern Regions to realise this vision.

TNBW also has the necessary expertise and offers comprehensive services in terms of repair, maintenance and testing of transformers and On-Load-Tap-Changers (OLTC). The Company also specialises in rewinding of transformer coils, motors and generators up to 1000kW.

During the year, TNBW has contributed significantly to the TNB Group in relation to cost savings in the following areas:

- Operation of mobile backup power supply for scheduled and unscheduled outages;
- A standardised cost of service and repairs of TNB commercial vehicles;
- Repair of distribution and power transformers.

TNBW is currently aiming for the ISO 9002 and is in the process of further enhancing the services system and overall quality.

TNB Properties Sdn Bhd (278082-U)

TNB Properties Sdn Bhd (TNBP) was established to develop, manage, identify and undertake redevelopment of TNB landbanks on commercial basis. It also provides consultancy services in architectural, civil, electrical and engineering works.

During the year, TNBP has undertaken a business rationalisation exercise with a primary focus on property development and construction. There were five joint venture agreements signed with well established developers in which TNBP has a 40 percent stake in the respective venture companies to develop TNB's land at Jalan Yahaya Awal, Jalan Stulang Laut and Pasir Gudang in Johor, Jalan Tun Ali in Melaka and Jalan Helang Lama in Kuala Lumpur.

The estimated development value for the abovementioned projects is at RM2.9 billion. TNBP is expected to go on a more aggressive effort after identifying further land for redevelopment later in the year.

For the financial year 1999, TNBP recorded a turnover of RM6.7 million with profit after tax at RM2.6 million.

TNB Kekal Sdn Bhd (223383-T) (formerly known as Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)

The main objective of TNB Kekal Sdn Bhd (TNBK) is to ensure the systematic short-term use of vacant land and unoccupied buildings.

TNB's land and unoccupied buildings are leased on short-term basis to interested parties who conduct economic activities.

With these activities, TNBK becomes the vehicle that helped TNB to increase its asset value and protect its idle landed properties from unauthorised use.

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (310617-M)

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (TRMS) takes prudent and effective measures in protecting TNB Group's assets and liabilities against risk exposure. Its main task is providing insurance and risk management services to the TNB Group and its subsidiaries.

As of 1 September 1998, TRMS's professional ambit includes managing both TNB's operational and project insurance portfolio, thereby enhancing insurance expertise within the TNB Group of Companies. TRMS will also conduct seminars/talks for the TNB and its subsidiaries and business partners to impart insurance product knowledge.

TNB Logistics Sdn Bhd (377278-P)

TNB Logistics Sdn Bhd (TNBL) was established to provide the TNB Group logistical network support as well as professional logistics management services to the power industry. Its advantage over its competitors is its experience and capabilities in the power and energy industries, especially those involving large scale and turnkey projects. TNBL possesses the expertise to offer consultancy to the TNB Group with regard to cost effective transportation and advises on marine and transportation insurance during ongoing projects.

The Company was recently involved in the refurbishment, upgrading and extension works on the Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station in Kapar. Its scope of activities are to be expanded to cover warehousing, chartering, distribution and terminal operations.

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (31108-W)

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM) was established in 1977 and was the first local company to produce transformers. Its mission is to effectively contribute to the development of the energy sector by utilising and training its personnel to a competent degree, using efficient technology and high standard materials to produce quality and competitive products.

This strategic move to establish MTM was to cater for the huge demands of the TNB electricity distribution system and it commenced manufacturing operations in January 1980. MTM is a joint-venture between TNB and the ABB Group.

To its credit, not only is MTM a one stop manufacturing facility with outstanding capabilities in design, manufacture and test works, its quality system has already been certified to comply with ISO 9001: 1994.

MTM has expanded its capacity from producing 11kV transformers to 33kV transformers with a size range from 25kVA to 30 MVA and is presently venturing into the production of 132kV transformers with sizes from 15MVA to 90MVA.

MTM's products and services are well recognised and widely accepted by utilities of Sabah, Sarawak and the Peninsular. Products are also sold to large factories, petroleum companies and outfitting mega projects such as the Kuala Lumpur International Airport, KL Sentral and Cyberjaya.

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (321326-M)

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG) is involved in the assembly and manufacture of technologically superior and cost effective high voltage 132 kV and 275 kV Gas Insulated Switchgear (GIS) and Gas Circuit Breakers (GCB) for the local and international markets.

Currently, TSG is venturing into manufacturing of outdoor high voltage disconnectors. This would be a natural extension to the existing and proven capability of the Company and is in line with the needs of the high voltage power industry. Since its inception in 1996, TSG has secured contracts to supply 165 units of 132 kV and 8 units of 275 kV GCBs, 56 bays of 132 kV GISs and were awarded three substation turnkey projects.

TSG has recently earned an international accreditation from a test laboratory CESI based in Milan which will facilitate international sales while it is gearing itself to gain ISO 9002 certification.

For the financial year 1999, TSG recorded a turnover of RM19.3 million with a profit after tax of RM3.0 million.

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (189423-D) (formerly known as Uniphone Cables Sdn Bhd)

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (TCISB), became a subsidiary of TNB Ventures Sdn Bhd (TNBV) on 10 May 1999. TCISB was incorporated on 15 November 1957 as the first cable manufacturing company in Malaysia (then known as

Malayan Cables Limited). TCISB is principally involved in the manufacturing and distribution of an extensive range of power cables which includes low to medium voltage XLPE (cross-linked polyethylene) cables (up to 66kV), bare overhead aluminium conductor steel reinforced, optical pilot ground wires (OPGW), aluminium and aluminium alloy rods and low voltage general cables.

Strategically located in its own premises at Kawasan Perusahaan Bandar Baru Bangi, Selangor Darul Ehsan, TCISB owns four plants, ie the XLPE Medium Voltage Plant, the Aluminium Rod Plant, the OPGW Conductor Plant and the General Cable Plant with an annual capacity of 6,000 tonnes of aluminium conductor, 10,000 tonnes of aluminium rods, 1,400 km of OPGW conductor and 360 km pilot cables respectively. Currently the Company has a workforce of 365 including professionals, skilled and semi-skilled workers. As an ISO 9002 accredited company from Det Norske Veritas (DNV) of Rotterdam, TCISB has always strived for excellence with products designed to meet international standards.

The acquisition of 55.2 percent equity in TCISB through TNBV is in line with TNB's ongoing strategy of capitalising on opportunities by investing into synergistic areas. TNB now owns a strategic manufacturing operation of one of its core materials and it will be able to have control on quality and supply as well as ensuring a stable and competitive price in the market. TNB also plans to enhance the manufacturing capabilities of TCISB to progress into manufacturing higher end power cables and related accessories currently not locally manufactured. The technical backing and expertise will be provided by its current partner ie. Sumitomo Electric Industries Ltd of Japan (SEI). This joint-venture will also rejuvenate TCISB's position as one of the pioneer cable manufacturers in Malaysia.

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (410867-W)

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM) is a joint-venture company between TNB and Frazer-Nash Research Ltd of Great Britain and was established by TNB to diversify from its core activities to the revolutionary field of producing vehicles that use electricity as a power source.

As a pioneer in the electric vehicles industry, the electric buggy from POEM, named Solar Baby was first accepted and used as an official mode of transport at the XVI Commonwealth Games '98, Langkawi International Maritime Space Exhibition (LIMA) '98, Motorcycle Grand Prix and APEC Conference at the Mines Resort City.

Due to overwhelming response received during the XVI Commonwealth Games '98 from the international community, 10 units of Solar Baby were sent to Sydney in August 1999 to be evaluated on its suitability for use during the Olympic Games 2000 in Sydney, Australia. City Cab, Singapore has also showed a keen interest and has ordered two units of Solar Baby for testing and valuation to fulfil their growing transportation needs.

Go-kart enthusiasts have also given the thumbs up to the POEM's electric go-kart during exhibitions held all over the country. Its key features environment friendliness can be utilised both indoor or outdoor trekking. The electric go-kart demonstrated its unique activities when it participated in the first ever indoor electric go-kart race in the world at RGB Megamall Penang. Another innovation, the Golf Buggy seems to be fanning interest amongst numerous golf clubs and resorts because it is environment friendly in comparison with the conventional buggy. POEM expects to capture a significant market share in this segment and is setting its sight towards achieving its objectives.

TNB Research Sdn Bhd (259519-A)

(formerly known as Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)

TNB Research Sdn Bhd (TNBR) was established in 1993 and its main area of business is to provide support services in three specialised areas to TNB, namely research and development, quality assurance, laboratory testing and negotiations.

In 1997, Malaysian Investment and Development Authority (MIDA) granted TNBR the status of a Research and Development company which effectively means that all sponsors or donations from corporations used for research and development project through TNBR would enjoy tax incentives from the Government.

TNBR has set its sight to become the leading research and development company in this region, through the effective use of technology, science and innovation.

March 1999 marked a milestone, TNBR was granted the prestigious MS ISO 9001 certification in the administration and implementation of research and development projects. TNBR has also been appointed as an "inspector of quality" to ensure that all TNB products and services are approved before being marketed.

As of 1998/1999, TNBR has completed the following projects; PC-Based Intergrated Condition Monitoring for Gas Turbine at Paka Power Station, Development of Material Database,

Program for Power Plant Components, Techno-Economic study on Upgrading 120 MW Steam Turbine for improved efficiency dual capacity at Tuanku Jaafar Power Station, SCADA Project in Kajang, Remote Tripping Indicator, Coal Ash Utilisation and Development of Low Cost Lightning Strike Recorder.

Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (398494-K)

Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) is one of the first private universities established in Malaysia and is operated by Universiti Tenaga National Sdn Bhd. It is a reflection of TNB's determination as a corporate citizen to train highly qualified Malaysians for the next millennium. As of 31 August 1999, the number of students enrolled into UNITEN's various degrees and diploma programmes were 4,394 students. The rapid growth of UNITEN's students population has resulted in the University achieving the targeted student numbers about 4000 in year 2000 and 5000 students in the year 2005. The economic downturn and the changing face of the education industry has given an opportunity for UNITEN to revisit its original plan and accordingly change it to take advantage of the situation resulting in the rapid growth of the University. The later part of the financial year has seen the completion and occupation of most academic and other facilities which were contracted under the UNITEN Phase 2 Construction Project. The University now has comprehensive campus facilities to meet students needs for not only academic pursuits and accommodation but commendably, also sports and recreational facilities.



Undergraduates at UNITEN's campus.

TNB Janamanjung Sdn Bhd (398456-H)

TNB Janamanjung Sdn Bhd (TNBJ) was incorporated on 17 August 1996 for the construction of a RM7 billion Power Plant at Manjung in Perak. With a capacity of 2100 MW this coal-fired power plant is all poised to meet the nation's growing electricity demand and is due to be in commercial operation by the year 2003 for the first 700 MW and another two 700 MW units in subsequent intervals.

The power plant will be connected with 500 kV transmission line from Ayer Tanah to be completed before 2001. As required under the Environmental Quality Act 1974, a detailed EIA study was conducted to cover all aspects relating to the plant. It encompasses a study on the existing environment surrounding the project area, assessment on the impact and mitigation measures, risk and hazard assessment, an emergency response plan and an environmental management plan. This will ensure that the power plant is designed to the highest standards consistent with the relevant environmental laws and regulations and in line with our aspirations of pursuing a policy of 'Technology in Harmony with Nature'.



Artist's impression of TNB Janamanjung Power Plant.

Liberty Power Limited

Liberty Power Limited (LPL) was incorporated on 21 August 1995 under the laws of Pakistan for the construction of a Power Plant at Daharki, Taluka Mirpur Mathelo, District Ghotki, Sindh. A Letter of Support (LOS) for the Liberty Power Project was issued by the Government of Pakistan (GOP) on 17 July 1995 for 470 MW gross capacity in two phases. The Implementation Agreement (IA) and the Power Purchase Agreement (PPA) for Phase I of 235 MW gross (212 MW net) capacity were signed on 22 November 1995 and 26 November 1995 respectively.

With a Phase I capacity of 235 MW, this gas-fired power plant is all poised to meet the nation's growing electricity demand and is due to be in commercial operation by the year 2000. The plant is currently undergoing cold testing with electric power obtained from the Water and Power Development Authority's (WAPDA) 132 kV grid. The hot testing will be initiated on diesel in November 1999 and Project Acceptable Completion (PAC) will be completed by March 2000.



Lighting up recreational, entertainment and leisure industries in Malaysia.



COMMUNITY RELATIONS

Today, a Company's relationship with its community is extensive and diverse. In fact, TNB's definition of community has broadened beyond its head office in Kuala Lumpur to include all of its regional sites throughout Peninsular Malaysia. Where there is electricity, there is Tenaga Nasional Berhad.

Our corporate philanthropic role has changed - we have become multi-faceted encompassing corporate giving, employees volunteerism, charitable donations, sports sponsorship, scholarship support and humane giving. This is an ongoing effort.

Traditional giving practices have evolved to the extent that the interests of stakeholders have become integral to corporate community relations strategies. In this context, there are three principal stakeholders - the corporation, its employees and the communities - that determine a corporation's community

involvement strategy. As a result, TNB plays a much broader community relations role today than in the past. Today we create and manage programmes that help resolve key community issues that are aligned with corporate goals.

During the year, TNB continues to play a prominent role as a responsible corporate citizen in carrying out its obligations to the society. Various contributions and sponsorships have been channelled to the unfortunate individuals, charitable organisations, educational institutions, environmental bodies and sport events.

TNB continues to contribute to religious activities at all levels through donations, materials and other gifts to identified religious institutions. TNB also contributes to Government organisations such as the Armed Forces and also became a notable sponsor for the "Formula Malaysia" campaign in 1999.



30 staff of Stesen Janaelektrik Sultan Ismail, Kuala Terengganu donated blood during the blood donation campaign held recently.



TNB together with the Mountain Bike Association Langkawi donated to the Kosovo Action Front Fund.



Tenaga Switchgear and the Committee of Masjid Bandar Baru Sungai Buloh feted the unfortunates.



Kindergarten children visited their parents' workplace at Stesen Janaelektrik Bersia.



Surau An-Nur at TNB was officially launched.



In conjunction with its Golden Anniversary celebrations, TNB's Executive Chairman & President presented a cheque to Dato' Azhar Mansor for his historic feat to sail solo around the world in the Jalur Gemilang.

Corporate Calendar of Events

SEPTEMBER '98

Video Conferencing with the Prime Minister of Malaysia, YAB Dato' Seri Dr Mahathir Mohamad held at the Palace of The Golden Horses Hotel in conjunction with the Multimedia Asia '98 Exhibition.



OCTOBER '98

TNB participated in the Multimedia Asia '98 Exhibition held at The Mines Resort City Kuala Lumpur.



The 12th CEPSI Conference and Exhibition held at Pattaya, Thailand.



DECEMBER '98

TNB Perlis received the ISO 9002 Industry '98 SIRIM Award from YB Dato' Seri Rafidah Aziz, Minister of International Trade and Industry.



TNB's Family Day.

The Eight AGM of TNB held at the Sports Complex, Jalan Bangsar.



FEBRUARY '99

The Golden Anniversary logo of TNB launched by the Executive Chairman & President and witnessed by heads of management of TNB.



APRIL '99

Delegates from Kyushu Electric Power and Nissho Iwai Corporation of Japan visited TNB.



A prayer recital held in conjunction with the launching of Golden Anniversary of TNB.

The ELENEX Malaysia '99 Exhibition launched by Minister of Energy, Communications and Multimedia, Datuk Amar Leo Moggie.



24 hours electricity supply installed to eight remote villages in the State of Pahang. The Sultan and Sultanah of Pahang, Tengku Mahkota and Tengku Puan Pahang and Dato' Ir Haji Zaghlol Hanafiah, Vice-President Corporate Services TNB were among those present at the eventful ceremony.



Students of UNITEN in a declaration ceremony for the new session intake.



45 students from the University of Reykjavik, Ireland visited TNB Head Office.

Prime Minister of Malaysia, YAB Dato' Seri Dr Mahathir Mohamad presented the "Most Caring Employer" Award to TNB in conjunction with the 1999 Labour Day Celebration and witnessed by Minister of Human Resource, Dato' Lim Ah Lek.



SIGNING CEREMONY

BETWEEN

TENAGA NASIONAL BERHAD

AND

TOAHD ELECTRIC POWER COMPANY INC.

FOR JOINT STUDY ON

TRANSMISSION NETWORK

DAY 1995



JUNE '99

The Yang Di Pertuan Agong toured the National Sports Complex at Bukit Jalil in 'Eleksuria' electric car manufactured by POEM (TNB's subsidiary).



Executive Chairman & President held a meeting with industry leaders of Federal Metro Division at the Glenmarie Golf and Country Club.



TNB won the best contingent for private sector during the Prophet Muhammad's birthday procession.

JULY '99

*Briefing to Executive Chairman & President
on theft of electricity at TNB's main
intake substation, Bukit Kempas.*



AUGUST '99

*Executive Chairman & President participated in the
500kV Transmission maintenance training.*



*Tuanku Jaafar Power Station Port Dickson, received the ISO 14001
certification from the Chief Executive of SIRIM Berhad,
Dr Mohd Arrifin Aton at The Regency Hotel.*

8



IMPORTANT ADDRESSES

CORPORATE OFFICES

Company Secretary's Office
1st Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 282 5566
Facsimile: 603 282 3686
E-mail: fadilahs@tnb.com.my

Finance Division
1st Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6610
Facsimile: 603 282 7292
E-mail: syedfb@tnb.com.my

Ventures Division
5th Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6378
Facsimile: 603 282 7290
E-mail: pian@tnb.com.my

Strategic Planning & Corporate Development Division
6th Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6462
Facsimile: 603 282 4620
E-mail: curinaza@tnb.com.my

Corporate Services Division
1st Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6749
Facsimile: 603 282 6094
E-mail: zaghlol@tnb.com.my

Group Human Resource Division
Level 1, NLDC Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6659
Facsimile: 603 282 7031
E-mail: ehaledrus@tnb.com.my

Investor Relations Unit
Level 2, NLDC Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59100 Kuala Lumpur
Telephone: 603 282 7636/6146
Facsimile: 603 284 0096
E-mail: khairunnizam@tnb.com.my

Share Administration Section
Level 1, Generation Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 282 5566
Facsimile: 603 282 5494
E-mail: saham@tnb.com.my

SUBSIDIARY OFFICES

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (REMACO)
Level 3A, Menara TNB-PJ
17 Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 754 6108
Facsimile: 603 754 6104
E-mail: remaco@ppp.nasionet.net

TNB Research Sdn Bhd (TNBR)
(formerly known as Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)
Loi 559 & 1054, Jalan Air Hitam
43000 Kajang
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 826 8818
Facsimile: 603 826 8828
E-mail: erif@masnet.com.my

TNB Properties Sdn Bhd (TNBP)
Level 3 & 4, Block C (Central)
Jalan Damansara
Pusat Bandar Damansara
Bukit Damansara
50100 Kuala Lumpur
Telephone: 603 255 5677
Facsimile: 603 255 6759
E-mail: mohamedzawawi@tnp.tnb.com.my

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (TNEC)
1701, Level 17, Block B
Menara Amcorp, 18 Persiaran Barat
Jalan Sultan, 46000 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 758 2121
Facsimile: 603 758 2626
E-mail: hzainal@fuel.tnb.com.my

Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd (TRMS)
Unit No. B 3A-7
3A Floor, Megan Phileo Promenade
189, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Telephone: 603 2161 0122
Facsimile: 603 2162 7387
E-mail: trms@tnr.net.my

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG)
Lot 40, Jalan BRP 9/2A Bukit Rahman Putra 47000 Sungai Buloh
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 657 8908
Facsimile: 603 657 8368
E-mail: jamal@psjaring.my

TNB Generation Sdn Bhd (TNBG)
Level 4, Generation Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 5557
Facsimile: 603 282 1073
E-mail: liadi@generation.tnb.com.my

TNB Janamanjung Sdn Bhd (TNBJ)
Level 9B, Menara TNB-F1 17
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 468 1900
Facsimile: 603 469 6900
E-mail: manjung@tnbj.tnb.com.my

TNB Engineers Sdn Bhd (TNBE)
2nd Floor, Transmission Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 5100
Facsimile: 603 284 1250
E-mail: sabariah@tnb.com.my

TNB Logistics Sdn Bhd (TNBL)
Level 4, Bangunan Crystal Plaza
(Lobby 1), Jalan 51A/223
46100 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 754 9791
Facsimile: 603 754 9590
E-mail: joharia@tnb.com.my

Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (UNITEN)
Jalan Kajang Puchong
43009 Kajang, Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 826 2020
Facsimile: 603 826 3507
E-mail: tajul@uniten.edu.my

TNB Fuel Services Sdn Bhd (TNBF)
Level 4, Bangunan Crystal Plaza
(Lobby 1), Jalan 51A/223
46100 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 756 8349
Facsimile: 603 756 9221
E-mail: samad-tnb@tnec.com.my

Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM)
Lot 22, Jalan AU 3/1
Kawasan Perusahaan Ampang
Ulu Kelang, 54200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 407 6233
Facsimile: 603 407 1110
E-mail: nasir@mtm.pw.my

TNB Workshop Services Sdn Bhd (TNBW)
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 283 3711
Facsimile: 603 282 6322
E-mail: aminan@esd.tnb.com.my

TNB Metering Services Sdn Bhd (TNBM)
Level 1, Bangunan Annex
No. 3, Jalan 233
46770 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 755 2121
Facsimile: 603 740 6022
E-mail: limtg@csd.tnb.com.my

TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT)
3rd Floor, NLDC Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6655
Facsimile: 603 282 3657
E-mail: shafeimz@tnb.com.my

TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD)
8th Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6659/6635
Facsimile: 603 284 5208
E-mail: zidek@csd.tnb.com.my

Business Management Department (TNBD)
Level 3, Generation Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 5836
Facsimile: 603 282 2497
E-mail: nizamra@csd.tnb.com.my

TNB Kekal Sdn Bhd (TNBK)
(formerly known as Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)
1701, Level 18, Block B
Menara Amcorp, 18 Persiaran Barat
Jalan Sulian, 46000 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 758 2121
Facsimile: 603 758 2626
E-mail: samad-tnb@tnec.com.my

Sabah Electricity Sdn Bhd (SESB)
Wisma SESB
Jalan Tunku Abdul Rahman
88673 Kota Kinabalu, Sabah
Telephone: 6088 282 699
Facsimile: 6088 283 520
E-mail: myyunes@tm.net.my

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (TCISB)
(formerly known as Uniphone Cables Sdn Bhd)
Lot 2, Jalan P/12, Section 10
Kawasan Perusahaan Bangi
43650 Bandar Baru Bangi
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 8922 2673
Facsimile: 603 825 5911
E-mail: zydk@tcisb.com.my

Perusahaan Otomobil Elekrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM)
Lot 24, Jalan UW/15, Section U1
Hicom Glenmarie Industrial Park
40150 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Telephone: 603 704 2266
Facsimile: 603 704 7303

Sumber Hidro Management Sdn Bhd (SHM)
4th Floor, Headquarters Building
Tenaga Nasional Berhad
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Telephone: 603 285 6233
Facsimile: 603 287 0816
E-mail: tajudina@tnb.com.my

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS AS AT 9 NOVEMBER 1999

Share Capital

Authorised Share Capital	:	3,500,000,000 ordinary shares of RM1.00 per share and 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 per share.
Issued and Fully Paid-Up Share Capital	:	3,101,912,300 ordinary shares of RM1.00 per share and 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 per share.
Voting Right	:	One voting right for one ordinary share.

ANALYSIS BY SIZE OF SHAREHOLDINGS AS AT 9 NOVEMBER 1999

Size of Shareholdings	Shareholders	Percentage	Shareholdings	Percentage
1 - 499	261	0.60	31,032	0.00
500 - 5,000	38,500	88.69	64,906,423	2.10
5,001 - 10,000	2,351	5.41	18,111,254	0.58
10,001 - 100,000	1,687	3.89	53,769,849	1.73
100,001 - 1,000,000	489	1.13	164,438,953	5.30
More than 1,000,000	121	0.28	2,800,654,789	90.29
Grand Total	43,409	100.00	3,101,912,300	100.00

SHAREHOLDINGS OF SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS (2 PERCENT AND MORE)

No.	Shareholders' Names	Shares Held	Percentage
1.	Khazanah Nasional Berhad	1,125,281,328	36.28
2.	Minister of Finance (Incorporated)	531,150,243	17.12
3.	Bank Negara Malaysia	352,436,000	11.36
4.	Amanah Raya Nominees (Tempatari) Sdn Bhd (Skim Amanah Saham Bumiputera)	243,764,000	7.86
5.	Employees Provident Fund Board	154,269,000	4.97
TOTAL		2,406,852,571	77.59



LIST OF THE 20 LARGEST SHAREHOLDERS AS AT 9 NOVEMBER 1999

No.	Shareholders' Names	Shares Held	Percentage
1.	Khazanah Nasional Berhad	1,125,281,328	36.28
2.	Minister of Finance (Incorporated)	531,150,248	17.12
3.	Bank Negara Malaysia	352,438,000	11.36
4.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd <i>(Skim Amanah Saham Eumiputra)</i>	243,764,000	7.86
5.	Employees Provident Fund Board	154,269,000	4.97
6.	Lembaga Tabung Haji	25,102,000	0.81
7.	Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Abu Dhabi Investment Authority)</i>	24,727,000	0.80
8.	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd For Government of Singapore)</i>	23,179,000	0.75
9.	Bank Simpanan Nasional	22,010,000	0.71
10.	Lembaga Tabung Angkatan Tentera	16,417,000	0.53
11.	Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Vanguard International Growth Portfolio)</i>	16,195,000	0.52
12.	Permodalan Nasional Berhad	14,026,000	0.45
13.	Universal Trustee (Malaysia) Berhad <i>(Amanah Saham Dana Pertama)</i>	11,606,000	0.37
14.	Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad <i>(Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (MLF))</i>	11,109,000	0.36
15.	Kumpulan Wang Amanah Penceen	10,902,000	0.35
16.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd <i>(Sekim Amanah Saham Nasional)</i>	8,898,000	0.29
17.	Kerajaan Negeri Pahang	8,338,429	0.27
18.	Amanah Raya Berhad <i>(Kumpulan Wang Am)</i>	6,579,400	0.21
19.	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd For Monetary Authority of Singapore (H))</i>	6,499,000	0.21
20.	Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd <i>(Allied Dunbar Assurance Public Limited Company)</i>	5,143,000	0.17
TOTAL		2,617,583,400	84.39

LIST OF PROPERTIES

Generation

Nature of Functional Activity	LAND						BUILDINGS				DESCRIPTION	
	Leasehold			Freehold			Total No. of Lots	Total Area (Sq M)	Total NBV (RM'000)	No.	Build-Up Area (Sq M)	Total NBV (RM'000)
	No. of Lots	Area (Sq M)	NBV (RM'000)	No. of Lots	Area (Sq M)	NBV (RM'000)						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8+9)	(9+10)	(10)	(11)	(12)	(13)
Location												
Perlis	-	-	-	2	1,499	52	2	1,499	52	-	-	-
Kedah	2	1,676	56	6	41,052	11,214	6	42,728	11,260	21	2,493	7,385
P. Pinang	-	-	-	1	33,952	9,763	2	33,952	9,764	10	10,288	32,671
Perak	1	282	1,088	10	1,685,176	64,303	11	1,655,408	65,396	26	12,794	557,677
Selangor	4	2,055,355	71,894	4	1,939,575	98,951	3	3,974,930	170,745	20	10,988	731,570
W. Persekutuan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N. Sembilan	4	168,990	6,404	1	372	119	5	184,362	6,523	19	3,257	25,602
Malaka	(2)	(82)	(6,228)	1	575	(2,646)	(1)	493	(8,672)	(44)	(10,680)	(12,659)
Johor	3	229,768	19,521	2	26,764	8,254	5	256,527	23,875	24	9,550	90,488
Pahang	43	258,386	713	58	109,069	661	106	344,455	1,364	137	2,607	91,043
Terengganu	45	239,386	23,188	43	23,817	5,401	96	268,203	33,539	66	12,316	635,189
Kelantan	75	82,846	961	39	50,691	1,033	114	138,087	2,014	82	4,414	1,297,668
Total	180	3,008,052	122,600	173	3,967,542	192,600	353	6,975,594	315,200	361	58,017	3,456,889

Note:

GENERATION

Electricity is produced through a process of converting other forms of energy into electrical energy. This conversion process is known as generation and is mainly carried out at power stations. In addition, a number of mini hydro stations and numerous diesel generating sets are operated by TNB.

Note: NBV – Net Book Value



Transmission

Nature of Functional Activity	LAND								BUILDINGS			DESCRIPTION	
	Leasehold			Freehold			Total No. of Lots	Total Area (Sq M)	Total NBV (RM'000)	No.	Build-Up Area (Sq M)	Total NBV (RM'000)	
	No. of Lots	Area (Sq M)	NBV (RM'000)	No. of Lots	Area (Sq M)	NBV (RM'000)							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8+9)	(2+5)	(3+6)	(10)	(11)	(12)	(13)
Location													
Perlis	4	110,024	1,140	3	15,360	474	6	125,384	1,614	8	3,145	2,479	
Kedah	12	125,631	3,056	5	324,912	1,675	17	450,544	1,730	32	7,554	88,080	
P. Pinang	15	1,818,552	5,260	7	112,802	7,749	22	1,426,355	16,009	15	2,748	17,764	
Perak	10	78,862	905	6	109,219	2,509	16	188,061	3,414	26	7,255	102,941	
Selangor	15	120,048	14,189	22	165,912	64,275	37	285,960	48,464	55	13,018	198,573	
W. Persekutuan	10	149,831	2,705	10	106,763	21,875	20	256,594	24,550	17	7,565	270,990	
N. Sembilan	13	105,678	3,647	10	670,556	5,082	23	775,924	8,729	23	6,301	13,201	
Malaka	6	36,398	231	13	43,766	10,089	19	90,164	10,320	23	7,092	40,476	
Johor	30	218,640	6,494	30	402,484	21,444	60	619,074	27,930	46	8,582	221,340	
Pahang	9	91,869	1,485	16	165,237	8,756	25	257,108	5,241	20	2,768	59,014	
Terengganu	4	52,069	1,222	2	120,634	2,417	6	172,708	3,639	18	3,419	19,596	
Kelantan	8	24,688	118	4	236,969	8,470	7	271,657	3,583	17	5,476	36,543	
Total	131	2,430,290	40,446	127	2,474,766	114,815	258	4,905,056	155,261	305	75,443	1,175,187	

Note:

TRANSMISSION

Transmission activity relates to the process of transmitting electricity generated at power stations to the load centres where it is required, e.g. townships, industrial growth centres and major Customers. A network of transmission lines, forming the National Grid is required for this purpose. At appropriate sites, transmission substation are constructed to channel electricity from the National Grid to the numerous load centres. The transmission system operates at voltage levels of 275kV, 132kV and 66kV.



Residential and Others

Nature of Functional Activity	LAND								BUILDINGS			DESCRIPTION	
	Leasehold			Freehold			Total No. of Lots	Total Area (sq M)	Total NBV (RM'000)	No.	Build-Up Area (sq M)	Total NBV (RM'000)	
	No. of Lots	Area (sq M)	NBV (RM'000)	No. of Lots	Area (sq M)	NBV (RM'000)							
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1+4)	(2+5)	(3+6)	(10)	(11)	(12)	(13)
Location													
Perlis	1	1,037	884	6	50,816	1,987	7	51,853	2,871	12	6,116	7,351	
Kedah	5	42,983	2,969	29	359,302	21,711	34	303,185	25,680	41	39,722	17,647	
R. Pinang	7	26,724	1,439	24	378,526	70,019	31	300,912	71,457	46	18,336	20,060	
Perak	36	76,086	3,254	53	1,074,710	114,079	89	1,162,795	117,338	73	33,965	34,456	
Selangor	27	602,194	69,760	44	368,559	63,963	71	940,755	153,742	95	19,755	608,306	
W. Perak
Selangor	3	18,757	8,594	18	82,126	163,057	16	100,883	171,451	89	92,462	46,340	
N. Sembilan	10	118,329	1,891	20	359,906	29,514	38	479,635	81,505	66	18,844	25,656	
Malaka	4	99,097	9,901	20	142,288	9,582	24	241,385	19,568	29	22,635	9,216	
Johor	28	384,439	19,322	49	778,727	52,662	72	1,158,176	73,424	88	64,441	44,842	
Pahang	26	542,266	8,123	19	120,297	7,314	45	662,493	15,437	90	76,435	21,733	
Terengganu	25	8,306,420	35,090	2	1,877	851	27	8,308,397	35,941	51	47,304	78,262	
Kelantan	11	229,863	2,195	17	86,747	5,904	28	316,610	7,999	52	16,037	42,436	
United Kingdom*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	857	2,271	
Total	178	5,446,184	183,421	304	3,663,793	542,543	482	9,109,977	725,964	726	441,939	966,566	

Note:

RESIDENTIAL AND OTHERS

"Residential Property" includes staff quarters, holiday bungalows and apartments. "Others" include office buildings and main store/warehouse.

*Comprises 4 units of flats.

Distribution

Nature of Functional Activity	LAND								BUILDINGS			DESCRIPTION	
	Leasehold			Freehold			Total No. of Lots	Total Area (sq M)	Total NBV (RM'000)	No.	Build-Up Area (sq M)	Total NBV (RM'000)	
	No. of Lots	Area (sq M)	NBV (RM'000)	No. of Lots	Area (sq M)	NBV (RM'000)							
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1+4)	(2+5)	(3+6)	(10)	(11)	(12)	(13)
Location													
Perlis	26	-	894	54	(34,752)	1,436	80	(34,752)	1,880	54	1,200	3,531	
Kedah	168	143,016	2,746	312	149,057	5,101	480	292,073	7,947	220	46,596	36,671	
E. Pinang	105	88,657	5,843	297	114,397	22,097	402	208,054	28,940	158	10,169	18,210	
Terengganu	411	199,543	43,766	495	473,419	68,178	906	672,967	111,944	698	126,508	84,472	
W. Persekutuan	163	97,300	27,038	123	155,375	95,066	286	252,575	122,104	226	15,684	69,140	Distribution Substations.
II. Sembilan	224	110,602	3,524	145	38,551	1,628	379	149,153	6,152	122	6,302	5,569	
Malaka	207	61,359	4,866	232	67,366	22,003	439	148,725	26,869	156	6,136	6,615	
Johor	636	466,507	29,959	637	389,282	34,611	1,273	855,789	64,570	495	19,729	40,084	
Pahang	198	109,461	3,772	191	142,223	5,631	379	252,784	9,404	152	9,882	84,826	
Terengganu	173	602,443	5,457	96	30,915	1,121	259	633,363	6,573	117	4,508	16,935	
Kelantan	164	268,295	5,310	155	95,076	4,819	319	363,321	10,129	141	66,962	4,297	
Total	3,015	2,530,193	142,033	2,935	1,773,423	269,242	5,950	4,303,616	411,275	2,787	327,806	357,758	

Note:

DISTRIBUTION

The distribution process begins at the termination of the transmission line where distribution substations step down voltage to enable electricity to be distributed to TNB's Customers. The distribution system consists of distribution, overhead lines and underground cables operating at voltage levels of 23 kV and below.



FINANCIAL STATEMENTS

CONTENTS

1-6	DIRECTORS' REPORT For The Financial Year Ended 31 August 1999
7	PROFIT AND LOSS ACCOUNTS For The Financial Year Ended 31 August 1999
8	BALANCE SHEETS As At 31 August 1999
9-11	CASH FLOW STATEMENT OF THE GROUP For The Financial Year Ended 31 August 1999
12-49	NOTES TO THE ACCOUNTS 31 August 1999
50	STATEMENT BY DIRECTORS Pursuant To Section 169 (15) Of The Companies Act, 1965
51	STATUTORY DECLARATION
52	AUDITORS' REPORT TO THE MEMBERS OF TENAGA NASIONAL BERHAD
53	PROXY FORM



DIRECTORS' REPORT

For The Financial Year Ended 31 August 1999

The Directors have pleasure in submitting their Report with the audited accounts of the Group and of the Company for the financial year ended 31 August 1999.

PRINCIPAL ACTIVITIES

The principal activities of the Company are the transmission, distribution and sale of electricity. On 1 September 1999, the management of the Company's transmission and distribution activities was assumed by the Company's wholly owned subsidiaries, TNB Transmission Network Sdn Bhd and TNB Distribution Sdn Bhd, respectively.

The principal activities of the subsidiary companies are set out in Note 9 to the accounts. There have been no significant changes in these activities during the financial year except as disclosed above.

FINANCIAL RESULTS

	Group RM'million	Company RM'million
Profit after taxation	741.2	736.3
Minority interests	32.3	-
Profit attributable to shareholders	773.5	736.3

Dividends

Proposed final dividend of 5 sen gross per share less income tax at 28%	(111.6)	(111.6)
Profit for the year to be carried forward	661.9	624.7

DIVIDENDS

	RM'million
The dividends paid or declared since 31 August 1998 were as follows:	
In respect of the financial year ended 31 August 1998, as shown in the Directors' Report for that year:	
First and final dividend of 5 sen gross per ordinary share less income tax at 28%, paid on 25 January 1999	111.6

The Directors recommend the payment of a first and final dividend of 5 sen gross per ordinary share less Malaysian income tax which, subject to the approval of the members at the forthcoming Annual General Meeting of the Company, will be paid on 24 January 2000.

DIRECTORS' REPORT

For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

RESERVES AND PROVISIONS

Material transfers to or from reserves and provisions during the financial year are disclosed in the notes to the accounts.

SHARE CAPITAL

During the financial year, the Company's issued and paid up ordinary share capital was increased from RM3,099,980,300 to RM3,101,368,300 by way of issuance of 1,365,000 ordinary shares of RM1.00 each at the issue price of RM5.13 per ordinary shares and 23,000 ordinary shares of RM1.00 each at the issue price of RM7.92 per ordinary shares pursuant to the Company's Employee Share Option Scheme ('ESOS'). The new shares rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

SHARE OPTION SCHEMES

Options under the ESOS were granted to eligible Directors, Employees and Retirees of the Group to subscribe for ordinary shares of RM1.00 each. The first ESOS was exercisable on specific days during the period commencing 5 June 1993, but not later than thirty days before 11 May 1997, as determined by the bylaws of the ESOS. At an Extraordinary General Meeting held on 6 June 1996, the shareholders approved the extension of the ESOS for a further five years to expire on 11 May 2002.

During the financial year, the number of options granted and exercised over ordinary shares of RM1.00 each pursuant to the ESOS were as follows:

Option price RM per share	No. of options over ordinary shares of RM1.00 each			As at 31.8.1999	Expiry date
	As at 1.9.1998	Granted	Exercised		
11.61	2,734,000	-	-	2,734,000	11 May 2002
7.92	3,711,000	-	(23,000)	3,688,000	11 May 2002
7.06	300,000	-	-	300,000	11 May 2002
5.13	-	4,239,000	(1,365,000)	2,874,000	11 May 2002
	<hr/> <u>6,745,000</u>	<hr/> <u>4,239,000</u>	<hr/> <u>(1,388,000)</u>	<hr/> <u>9,596,000</u>	

The exercise price is determined based on the average price for five preceding market days prior to the date of the offer. For the purpose of establishing the average price, the closing buy and sell price quotation of the ordinary shares of the Company as quoted and shown in the daily official list issued by the Kuala Lumpur Stock Exchange is used.

The persons to whom the options have been granted under the ESOS have no right to participate in any share option scheme of any other company by virtue of these options.



DIRECTORS' REPORT

For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

DIRECTORS

The Directors who have held office during the period since the date of the last report are:

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali	(Executive Chairman & President)
Dato' Fuad bin Jaafar	(Executive Director/Senior Vice President)
Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob	
Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid	
Dato' Zainun Aishah binti Ahmad	
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	
Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak	
Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy	
Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim	
Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof	
Hajjah Karnariah binti Hussain	(Alternate Director to Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob)
Husniarti binti Tamin	(Alternate Director to Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid)

In accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association, Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng and Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak retire at the forthcoming Annual General Meeting and being eligible, offer themselves for re-election.

Government appointed Directors are not subject to retirement by rotation and are as follows:

1. Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali
2. Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob
3. Datuk Nuraizah binti Abdul Hamid
4. Dato' Zainun Aishah binti Ahmad
5. Dato' Fuad bin Jaafar

DIRECTORS' REPORT

For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

DIRECTORS' BENEFITS

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate, except for options granted to Directors pursuant to the Employee Share Option Scheme.

Since the end of the previous financial year, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than benefits disclosed as Directors' remuneration and benefits in Note 4(a) to the accounts) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which the Director is a member, or with a company in which the Director has a substantial financial interest.

DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES

According to the Register of Directors' shareholdings, the interests of Directors in office as at the end of the financial year in shares in the Company were as follows:

	Number of ordinary shares of RM1.00 each			
	As at 1.9.1998	Acquired	Disposed	As at 31.8.1999
<u>Tenaga Nasional Berhad</u>				
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	10,000	-	-	10,000
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	11,000	-	(1,000)	10,000
Dato' Fuad bin Jaafar	72,000	-	-	72,000
Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim	49,000	-	-	49,000

	Number of options over ordinary shares of RM1.00 each			
	Exercise price*	As at 1.9.1998	Granted	As at 31.8.1999
<u>Tenaga Nasional Berhad</u>				
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali	7.06	300,000	-	300,000

*RM per share

No other Director in office at the end of the financial year held any interest in shares of the Company and its related corporations.

DIRECTORS' REPORT

For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

STATUTORY INFORMATION ON THE ACCOUNTS

Before the profit and loss accounts and balance sheets of the Group and of the Company were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provision had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their value as shown in the accounting records of the Group and of the Company have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the provision for doubtful debts in the accounts of the Group and of the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the accounts of the Group and of the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group or of the Company to meet their obligations when they fall due.

At the date of this Report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year.

DIRECTORS' REPORT

For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

OTHER STATUTORY INFORMATION

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this Report or the accounts which would render any amount stated in the accounts misleading.

In the opinion of the Directors:

- (a) Except as disclosed in Note 4(a) and (b) to the accounts, the results of the Group's and of the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and
- (b) Except as disclosed in Note 27 to the accounts, there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this Report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this Report is made.

AUDITORS

The auditors, PricewaterhouseCoopers, have expressed their willingness to continue in office.

On behalf of the Board



TAN SRI DATUK DR AHMAD TAJUDDIN ALI
EXECUTIVE CHAIRMAN & PRESIDENT



DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD
DIRECTOR

Kuala Lumpur
21 October 1999

PROFIT AND LOSS ACCOUNTS

For The Financial Year Ended 31 August 1999

	Note	Group		Company	
		1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Turnover	3	12,108.0	11,439.4	11,530.0	11,316.7
Operating profit	4(a)	1,492.9	603.9	1,540.4	603.4
Foreign exchange loss	4(b)	(613.5)	(3,506.4)	(604.1)	(3,502.6)
Share of profits in associated companies		98.4	84.1	-	-
Profit/(loss) before taxation		977.8	(2,788.4)	936.3	(2,899.2)
Taxation	5	(236.6)	(305.9)	(200.0)	(240.0)
Profit/(loss) after taxation		741.2	(3,094.3)	736.3	(3,139.2)
Minority interests		32.3	0.4	-	-
Profit/(loss) attributable to shareholders		773.5	(3,093.9)	736.3	(3,139.2)
Dividends	6	(111.6)	(111.6)	(111.6)	(111.6)
Profit/(loss) for the year	22	661.9	(3,205.5)	624.7	(3,250.8)
		Sen	Sen		
Earnings/(loss) per share	7(a)	24.9	(99.8)		

The notes set out on pages 12 to 49 form an integral part of these accounts.

BALANCE SHEET

As At 31 August 1999

	Note	Group		Company	
		1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
FIXED ASSETS	8	42,988.3	39,188.4	40,205.9	37,969.4
SUBSIDIARY COMPANIES	9	-	-	268.9	23.4
ASSOCIATED COMPANIES	10	457.2	358.4	255.5	253.1
INVESTMENTS	11	404.6	404.6	403.6	403.6
LONG TERM RECEIVABLES	12	444.0	-	1,032.8	294.7
CURRENT ASSETS	13	4,488.3	3,784.8	3,521.7	3,166.0
CURRENT LIABILITIES	14	(6,389.1)	(4,492.3)	(5,252.2)	(3,727.7)
NET CURRENT LIABILITIES		(1,900.8)	(707.5)	(1,730.5)	(561.7)
TOTAL ASSETS LESS CURRENT LIABILITIES		42,393.3	39,243.9	40,436.2	38,382.5
LONG TERM LIABILITIES					
Term loans	15	(23,957.2)	(22,300.4)	(22,697.7)	(21,625.6)
Customer deposits		(1,104.7)	(935.0)	(1,041.7)	(935.0)
Retirement benefits	16	(327.0)	(259.3)	(325.0)	(254.6)
Other liabilities		(125.6)	(94.4)	(89.8)	(94.1)
		(25,514.5)	(23,589.1)	(24,154.2)	(22,909.3)
DEFERRED TAXATION	17	(995.3)	(786.4)	(1,000.0)	(800.0)
DEFERRED INCOME	18	(2,063.1)	(1,925.4)	(1,902.3)	(1,925.4)
GOVERNMENT DEVELOPMENT GRANTS	19	(348.8)	-	-	-
		13,471.6	12,943.0	13,379.7	12,747.8
Financed by:					
SHARE CAPITAL	20	3,101.4	3,100.0	3,101.4	3,100.0
SHARE PREMIUM	21	3,112.9	3,107.1	3,112.9	3,107.1
RESERVES	22	7,188.0	6,600.5	7,165.4	6,540.7
SHAREHOLDERS' FUNDS		13,402.3	12,807.6	13,379.7	12,747.8
MINORITY INTERESTS		69.3	135.4	-	-
		13,471.6	12,943.0	13,379.7	12,747.8
		Sen	Sen		
NET ASSETS PER SHARE	7(b)	432	413		

The notes set out on pages 12 to 49 form an integral part of these accounts.

CASH FLOW STATEMENT OF THE GROUP

For The Financial Year Ended 31 August 1999

	1999 RM'million	1998 RM'million
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Profit/(loss) before taxation	977.8	(2,788.4)
Adjustments for:		
Depreciation	1,636.6	1,412.7
Provision for retirement benefits	72.4	39.3
Translation loss on foreign loans	520.5	3,098.4
Release of deferred income	(264.8)	(241.1)
Loss on disposal of fixed assets	66.9	94.7
Share of profits in associated companies	(98.4)	(84.1)
Loss on disposal of investment	9.5	19.2
Investment income	(18.4)	(19.0)
Interest income	(65.0)	(89.1)
Interest on borrowings	1,059.7	1,253.8
Fixed assets written off	0.9	0.2
Amortisation of government grants	(50.0)	-
Write back of diminution in stocks	(32.5)	-
(Write back of)/provision for diminution in value of investments	(44.2)	6.7
	3,771.0	2,703.8
(Increase)/decrease in stocks	(8.5)	81.3
(Increase)/decrease in debtors	(649.0)	78.6
Increase in creditors	606.6	427.1
	3,720.1	3,290.8
Retirement benefits paid	(4.7)	(4.1)
Consumers' contribution received	254.5	400.2
Customer deposits received	109.8	129.0
Taxation paid	(22.9)	(86.6)
	4,056.8	3,728.8

CASH FLOW STATEMENT OF THE GROUP
For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

	1999 RM'million	1998 RM'million
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Transfer of business of Lembaga Lektrik Sabah	13.1	-
Additional investment in a subsidiary company	(117.3)	-
Acquisition of a subsidiary company	(39.0)	(28.6)
Additional investment in associated companies	(71.0)	(8.7)
Proceeds from redemption of preference shares in an associated company	8.0	26.0
Proceeds from redemption of unsecured loan notes in an associated company	-	6.9
Purchase of marketable securities	(41.7)	(4.5)
Net proceeds from sale of marketable securities	41.9	38.7
Investment income received	6.0	19.0
Interest income received	54.9	89.1
Purchase of fixed assets	(3,969.3)	(5,892.6)
Proceeds from disposal of fixed assets	372.1	7.1
Net cash outflow from investing activities	<u>(3,742.3)</u>	<u>(5,247.6)</u>
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Government grants received	8.1	-
Proceeds from issuance of shares	7.2	-
Proceeds from long term borrowings	1,811.3	5,023.4
Repayment of long term borrowings	(1,146.3)	(693.4)
Interest paid	(1,679.8)	(1,402.1)
Dividends paid	(111.6)	(156.2)
Dividends paid to minority interests	-	(0.4)
Proceeds from short term borrowings	1,781.9	422.1
Repayment of short term borrowings	(819.6)	(1,505.4)
Portion of additional investment in a subsidiary company taken up by minority interests	60.0	-
Net cash (outflow)/inflow from financing activities	<u>(88.8)</u>	<u>1,688.0</u>
NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	225.7	169.2
EFFECT OF CHANGES IN FOREIGN CURRENCY	(2.0)	(2.0)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR	718.6	551.4
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR	942.3	718.6
Cash and cash equivalents at end of the year comprise:		
Cash in hand and at bank	183.0	272.3
Deposits with licensed banks	950.6	747.7
Deposits with finance companies	10.7	92.6
Bank overdrafts	(176.9)	(394.0)
Bankers acceptance	(25.1)	-
	<u>942.3</u>	<u>718.6</u>

CASH FLOW STATEMENT OF THE GROUP
For The Financial Year Ended 31 August 1999 (Continued)

SUMMARY OF EFFECTS OF ACQUISITION OF A SUBSIDIARY COMPANY:

	1999 RM'million	1998 RM'million
Fixed assets	74.9	886.3
Current assets	97.1	170.9
Current liabilities	(92.6)	(96.6)
Term loans	-	(659.4)
Minority interests	(35.6)	(114.5)
Net assets acquired	<u>43.8</u>	186.7
Goodwill on acquisition	(3.8)	-
Cash paid for shares acquired	40.0	186.7
Cash balance of subsidiary company acquired	(1.0)	(158.1)
Cash flow on acquisition, net of cash acquired	<u>39.0</u>	<u>28.6</u>

**SUMMARY OF EFFECTS OF TRANSFER OF BUSINESS OF LEMBAGA LETRIK SABAH
TO A SUBSIDIARY COMPANY:**

	1999 RM'million	1998 RM'million
Fixed assets	1,288.6	-
Current assets	243.2	-
Current liabilities	(170.8)	-
Term loans and other long term liabilities	(913.1)	-
Government grants and deferred income	(538.7)	-
Net assets acquired	<u>(90.8)</u>	-
Goodwill on acquisition	<u>90.8</u>	-
Cash paid for the transfer of business	-	-
Cash balance of business transferred	<u>(13.1)</u>	-
Cash flow on transfer, net of cash acquired	<u>(13.1)</u>	-

The notes set out on pages 12 to 49 form an integral part of these accounts.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999

1 BASIS OF ACCOUNTING

The accounts are prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain fixed assets and comply with the applicable approved accounting standards in Malaysia.

2 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies of the Group which are consistent with those adopted in the previous financial year are summarised below:

(a) Basis of consolidation

The consolidated accounts include the accounts of the Company and its subsidiary companies made up to the end of the financial year. The consolidated profit and loss account includes the results of subsidiary companies acquired or disposed during the financial year from the date of their acquisition or up to the date of their disposal, respectively.

Goodwill arising on consolidation represents the excess of the purchase price over the fair value of the net assets of the subsidiary companies at the date of acquisition. Goodwill is written off to reserves in the year of acquisition.

Where the purchase price is less than the Group's share of the fair value of the net assets at the date of the acquisition, the fair values of non-monetary assets acquired would be reduced until the excess is eliminated. When it is not possible to eliminate this excess, it would be credited to other liabilities and released to the profit and loss account on a straight line basis over 5 years.

(b) Associated companies

An associated company is a company, other than subsidiary companies, in which the Group has a long term equity interest of not less than 20% and has representation on the Board and is in a position to exercise significant influence over the financial and operating policies of the Company.

The consolidated accounts include the appropriate share of these associated companies' results and reserves based on management accounts made up to the date of the Company's accounts. Premium paid on acquisition is written off against reserves.

(c) Foreign currency

Foreign currency transactions are converted into Ringgit Malaysia at exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities in foreign currencies are translated at exchange rates ruling at the balance sheet date. All exchange differences are dealt with through the profit and loss account.

Results of foreign subsidiary and associated companies are translated into Ringgit Malaysia at average rates of exchange for the financial year. Assets and liabilities are translated into Ringgit Malaysia at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Exchange differences arising from the translation of the results for the year at average rates and assets and liabilities at year end rates, and the restatement at year end rates of the opening net investments in foreign subsidiary and associated companies are taken to a foreign currency translation reserve account as a component of shareholders' funds.

(d) Fixed assets and depreciation

Fixed assets are stated at cost or valuation less accumulated depreciation.

The Directors have applied the transitional provisions of International Accounting Standard No. 16 (Revised) Property, Plant and Equipment as adopted by Malaysian Accounting Standards Board which allow the freehold land, leasehold land, buildings and civil works to be stated at their previous years' valuations less depreciation. Accordingly, these valuations have not been updated.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

2 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

(d) Fixed assets and depreciation (Continued)

Freehold land and capital project-in-progress are not depreciated. Leasehold land is amortised over the period of the lease ranging from 5 to 99 years on a straight line basis.

Depreciation is provided on the other categories of fixed assets on a straight line basis which reflects the estimated useful lives of the assets.

The estimated useful lives of fixed assets are as follows:

Buildings and civil works	10 to 60 years
Plant and machinery	10 to 40 years
Lines and distribution mains	25 to 35 years
Distribution services	20 years
Meters	15 years
Public lighting	15 to 25 years
Furniture, fittings and office equipment	5 to 10 years
Motor vehicles	5 to 10 years

(e) Capitalisation of interest

Interest incurred on external borrowings related to long term capital project-in-progress is capitalised until the assets are ready for their intended use.

(f) Stocks

Stocks are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs of work-in-progress and finished goods comprise raw material, direct labour and a proportion of the production overheads. Cost is determined on the weighted average or first-in first-out basis.

(g) Marketable securities

Marketable securities are stated at the lower of cost and market value on an aggregate basis. Any write downs to the market value of investments or subsequent write backs to cost are dealt with through the profit and loss account.

(h) Retirement benefits

The Group makes contributions to the Company's Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme and approved fund independent of the Company's finances. The cost of retirement benefits under this Scheme is determined based on actuarial valuation using the Attained Age Method. Provision is made in the accounts for the balance of the Scheme that is not externally funded. Current service costs, past service costs and experience adjustments in respect of the Company's Retirement Benefit Scheme are dealt with through the profit and loss account systematically over the expected remaining service lives of members.

(i) Deferred taxation

Deferred taxation, based on the timing differences between taxable and reported profits, is provided for using the liability method except where it is thought reasonably probable that the tax effects of such timing differences are not expected to reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are not recognised unless there is reasonable expectation of their realisation.

(j) Investments

Investments held for long term are stated at cost, less provision for any permanent diminution in their value.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

(k) Deferred income

Contributions received from certain customers to defray the cost of capital projects are credited to the deferred income account. The amount in this account is released to the profit and loss account on a straight line basis over 15 years, being the average useful life of such projects.

(l) Operating leases

Leases where substantially all rewards and risks of ownership of assets remain with the lessor are accounted for as operating leases. Rentals on operating leases are accounted for in the profit and loss account on the accrual basis.

(m) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise bank balances, deposits with maturity period not exceeding 3 months and cash in hand less short term borrowings repayable on demand.

(n) Financial derivative hedging instruments

Financial derivatives hedging instruments are used in the Company's risk management of foreign currency and interest rate risk exposure of its financial liabilities. Hedge accounting principles are applied for the accounting of the underlying exposures and their hedge instruments. The underlying foreign currency liabilities are translated at their respective hedged exchange rate, and net differentials in interest receipts and payments arising from interest rate derivative instruments are accrued, so as to match those net differentials with the related interest expense on the hedged liabilities. No amounts are recognised in respect of future periods.

(o) Rural electrification and 7th Malaysia Plan Projects

Rural electrification projects are capitalised as fixed assets. The cost of 7th Malaysia Plan Projects in the State of Sabah are only capitalised and accounted for as fixed assets upon receipt of formal handover documentation. The corresponding amounts are recorded as government development grants and such grants are released to the profit and loss account on a straight line basis over the same period as the expected economic life of the projects.

TURNOVER

The principal activities of the Company are the transmission, distribution and sale of electricity. The principal activities of the subsidiary companies are set out in Note 9 to the accounts.

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Turnover represents:				
Sales - electricity	11,716.1	11,075.6	11,285.5	11,075.6
- goods and services	127.1	122.7	-	-
Release of deferred income (Note 18)	264.8	241.1	244.5	241.1
	12,108.0	11,439.4	11,530.0	11,316.7

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

4(a) OPERATING PROFIT BEFORE TAXATION

	Group 1999 RM'million	1998 RM'million	Company 1999 RM'million	1998 RM'million
Operating profit before taxation is arrived at after charging/(crediting):				
Directors' remuneration				
- fees	0.2	0.4	0.1	0.1
- other emoluments	0.9	0.7	0.9	0.7
Auditors' remuneration	0.5	0.5	0.2	0.2
Depreciation	1,636.6	1,412.7	1,519.3	1,406.8
Interest payable on borrowings	1,059.7	1,253.8	1,042.5	1,251.7
Interest payable on customer deposits	46.7	43.2	46.7	43.2
Retirement benefits	94.6	57.6	91.0	53.6
Rental of land and buildings	33.4	39.4	17.8	16.8
Rental of plant and machinery	7.9	9.7	7.0	9.4
Dividends from subsidiary companies	-	-	-	(6.3)
Research and development expenses	24.9	34.9	24.9	34.4
Loss on disposal of marketable securities	9.5	19.2	9.5	19.2
Dividend income on investment from unquoted shares	(18.4)	(19.0)	(18.4)	(19.0)
Interest income	(65.0)	(89.1)	(66.6)	(79.7)
Rental income	(31.6)	(5.9)	(27.5)	(3.8)
Loss on disposal of fixed assets	66.9	94.7	66.9	94.7
(Write back of)/provision for diminution in value of				
- marketable securities	(44.2)	32.6	(44.2)	32.6
- unquoted shares	-	6.7	-	6.7
Fixed assets written off	0.9	0.2	-	-
Leasing income from a subsidiary company	-	-	(1,112.1)	(1,156.8)
Release of deferred income	(264.8)	(241.1)	(244.5)	(241.1)
Release of government development grants	(50.0)	-	-	-

The estimated money value of benefits-in-kind received by the Directors was RM220,329 (1998: Nil) for the Group and RM220,329 (1998: Nil) for the Company.

4(b) FOREIGN EXCHANGE LOSS

	Group 1999 RM'million	1998 RM'million	Company 1999 RM'million	1998 RM'million
Net foreign exchange loss comprises:				
Translation loss - Foreign term loans	(520.5)	(3,109.2)	(512.3)	(3,109.2)
Translation (loss)/gain - Others	(73.7)	148.8	(71.2)	148.8
Transaction loss	(19.3)	(546.0)	(20.6)	(542.2)
	<u>(613.5)</u>	<u>(3,506.4)</u>	<u>(604.1)</u>	<u>(3,502.6)</u>

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

4(b) FOREIGN EXCHANGE LOSS (CONTINUED)

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
The translation (loss)/gain is in respect of loans denominated in foreign currencies which are repayable over the following periods:				
Within one year	(54.9)	(90.6)	(54.5)	(90.6)
After one and up to two years	(112.1)	(94.7)	(111.7)	(94.7)
After two and up to five years	(133.5)	(317.3)	(132.1)	(317.3)
After five and up to ten years	(365.5)	(1,368.9)	(363.2)	(1,368.9)
After ten and up to twenty years	(63.0)	(80.2)	(59.3)	(80.2)
After twenty and up to thirty years	146.1	(460.3)	146.1	(460.3)
After thirty and up to ninety years	-	-	-	-
After ninety years	62.4	(197.2)	62.4	(197.2)
	(520.5)	(3,109.2)	(512.3)	(3,109.2)

5 TAXATION

Arising in Malaysia:

Current taxation	1.2	79.5	-	40.0
Deferred taxation	208.9	200.9	200.0	200.0
	210.1	280.4	200.0	240.0
Share of tax in associated companies	26.5	25.5	-	-
	236.6	305.9	200.0	240.0

In accordance with the Income Tax (Amendment) Act 1999, assessment of income tax based on income received in the preceding year is changed to that of the current year beginning from the year of assessment 2000, and that tax on income earned in 1999 will be waived. The tax charge in the current year is principally in respect of deferred taxation.

The amount of income tax waived for the financial year ended 31 August 1999 amounted to approximately RM163.8 million for the Group and RM132.7 million for the Company.

The notional effective tax rate for the Company and the Group for the financial year ended 31 August 1999 is lower than the statutory rate due to the utilisation of brought forward and current capital allowances amounting to approximately RM2,515.6 million.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

6 DIVIDENDS

	Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million
Proposed final dividend of 5 sen (1998: 5 sen) gross per share less income tax at 28%	111.6	111.6

7(a) EARNINGS/(LOSS) PER SHARE

Earnings/(loss) per share is calculated by dividing the earnings/(loss) attributable to shareholders of RM773.5 million (1998: loss of RM13,093.9 million) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year of 3,100.1 million (1998: 3,100.0 million).

The earnings/(loss) per share is not materially different from the fully diluted earnings/(loss) per share which is calculated on the basis that all options in respect of the Company's Employee Share Option Scheme will be exercised.

(b) NET ASSETS PER SHARE

The net assets per share is calculated by dividing the net assets of the Group by the number of ordinary shares in issue at the balance sheet date.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS

Group 1999	As at 1.9.1998 RM'million	Exchange Rate Adjustment RM'million		Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.1999 RM'million				
Cost/Valuation											
At 1984 and earlier valuations:											
Long leasehold land	8.4	-	-	-	-	-	8.4				
Buildings and civil works	5.6	-	0.9	-	-	-	6.5				
At 1994 valuation:											
Freehold land	848.4	-	-	(2.9)	-	-	845.5				
Long leasehold land	454.7	-	-	(8.1)	-	-	446.6				
Short leasehold land	3.5	-	-	-	-	-	3.5				
Buildings and civil works	448.0	-	-	(6.1)	-	-	441.9				
	1,768.6	-	0.9	(17.1)	-	-	1,752.4				
At Cost:											
Freehold land	124.7	-	164.7	-	-	-	289.4				
Long leasehold land	66.8	-	7.7	(0.1)	-	-	74.4				
Short leasehold land	21.6	-	16.6	-	-	-	38.2				
Buildings and civil works	6,741.6	-	586.6	(41.3)	-	-	7,286.9				
	8,723.3	-	776.5	(58.5)	-	-	9,441.3				
Plant and machinery	16,933.6	-	676.8	(575.3)	-	-	17,035.1				
Lines and distribution mains	11,167.5	-	1,528.2	(10.7)	-	-	12,685.0				
Distribution services	1,170.5	-	142.9	-	-	-	1,313.4				
Meters	404.4	-	10.9	-	-	-	415.3				
Public lighting	169.3	-	13.7	-	-	-	183.0				
Furniture, fittings and office equipment	334.5	(0.6)	55.5	(26.0)	-	-	363.4				
Motor vehicles	250.9	-	8.7	(16.6)	-	-	243.0				
Capital project-in-progress	39,154.0	(0.6)	3,213.2	(687.1)	-	-	41,679.5				
	9,680.7	(78.0)	4,657.3	-	(1,918.9)	-	12,321.1				
	48,814.7	(78.6)	7,870.5	(687.1)	(1,918.9)	-	54,000.6				

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	As at 1.9.1998 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As at 31.8.1999 RM'million
Group 1999				
Accumulated Depreciation				
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	1.3	0.1	-	1.4
Buildings and civil works	2.4	0.3	-	2.7
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	21.4	10.7	(1.1)	31.0
Short leasehold land	0.2	0.1	-	0.3
Buildings and civil works	39.5	20.0	(5.3)	54.2
	64.8	31.2	(6.4)	89.6
At Cost:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	8.8	5.2	-	14.0
Short leasehold land	0.6	3.2	-	3.8
Buildings and civil works	1,182.4	176.4	(11.8)	1,347.5
	1,256.6	216.0	(17.7)	1,454.9
Plant and machinery	4,767.6	747.3	(189.0)	5,325.9
Lines and distribution mains	2,534.7	511.7	(1.2)	3,045.2
Distribution services	436.9	59.2	-	496.1
Meters	207.5	22.9	(0.1)	230.3
Public lighting	49.5	8.3	-	57.8
Furniture, fittings and office equipment	206.0	46.6	(29.8)	222.8
Motor vehicles	167.5	24.6	(12.8)	179.3
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012.3
Capital project-in-progress	-	-	-	-
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012.3

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	As at 1.9.1997 RM'million	Exchange Rate Adjustment RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.1998 RM'million
Group 1998						
Cost/Valuation						
At 1984 and earlier valuations:						
Long leasehold land	8.4	-	-	-	-	8.4
Buildings and civil works	5.6	-	-	-	-	5.6
At 1994 valuation:						
Freehold land	848.7	-	-	(0.3)	-	848.4
Long leasehold land	454.9	-	0.2	(0.4)	-	454.7
Short leasehold land	3.5	-	-	-	-	3.5
Buildings and civil works	448.7	-	-	(0.7)	-	448.0
	<u>1,769.8</u>	<u>-</u>	<u>0.2</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>1,768.6</u>
At Cost:						
Freehold land	117.7	-	7.0	-	-	124.7
Long leasehold land	65.4	-	1.4	-	-	66.8
Short leasehold land	0.7	-	20.9	-	-	21.6
Buildings and civil works	5,934.8	-	806.8	-	-	6,741.6
	<u>7,888.4</u>	<u>-</u>	<u>806.8</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>8,723.3</u>
Plant and machinery						
Lines and distribution mains	14,210.6	-	2,858.9	(135.9)	-	16,933.6
Distribution services	8,487.2	-	2,680.3	-	-	11,167.5
Meters	1,133.6	-	36.9	-	-	1,170.5
Public lighting	396.2	-	8.2	-	-	404.4
Furniture, fittings and office equipment	137.2	-	32.1	-	-	169.3
Motor vehicles	298.8	(0.2)	36.5	(0.6)	-	334.5
	<u>207.1</u>	<u>-</u>	<u>49.6</u>	<u>(5.8)</u>	<u>-</u>	<u>250.9</u>
Capital project-in-progress						
	<u>32,759.1</u>	<u>(0.2)</u>	<u>6,538.8</u>	<u>(143.7)</u>	<u>-</u>	<u>39,154.0</u>
	<u>9,666.5</u>	<u>(24.4)</u>	<u>6,360.8</u>	<u>-</u>	<u>(6,342.2)</u>	<u>9,660.7</u>
	<u>42,425.6</u>	<u>(24.6)</u>	<u>12,899.6</u>	<u>(143.7)</u>	<u>(6,342.2)</u>	<u>48,814.7</u>

NOTES TO THE ACCOUNTS
31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	As at 1.9.1997 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As at 31.8.1998 RM'million
Group 1998				
Accumulated Depreciation				
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	1.2	0.1	-	1.3
Buildings and civil works	2.2	0.2	-	2.4
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	10.7	10.7	-	21.4
Short leasehold land	0.1	0.1	-	0.2
Buildings and civil works	20.0	20.0	(0.5)	39.5
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	34.2	31.1	(0.5)	64.8
At Cost:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	7.4	1.4	-	8.8
Short leasehold land	0.4	0.2	-	0.6
Buildings and civil works	1,042.6	139.8	-	1,182.4
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,084.6	172.5	(0.5)	1,256.6
Plant and machinery	4,073.7	729.6	(35.7)	4,767.6
Lines and distribution mains	2,171.8	362.9	-	2,534.7
Distribution services	377.1	59.8	-	436.9
Meters	185.8	21.7	-	207.5
Public lighting	42.3	7.2	-	49.5
Furniture, fittings and office equipment	183.2	37.6	(14.8)	206.0
Motor vehicles	158.3	21.4	(12.2)	167.5
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Capital project-in-progress	8,276.8	1,412.7	(63.2)	9,626.3
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	8,276.8	1,412.7	(63.2)	9,626.3

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

Company 1999	As at 1.9.1998 RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.1999 RM'million
Cost/Valuation					
At 1994 valuation:					
Freehold land	848.4	-	(2.9)	-	845.5
Long leasehold land	454.5	-	(8.1)	-	446.4
Short leasehold land	3.5	-	-	-	3.5
Buildings and civil works	448.0	-	(6.1)	-	441.9
	1,754.4	—	(17.1)	—	1,737.3
At Cost:					
Freehold land	124.7	149.0	-	-	273.7
Long leasehold land	61.6	2.3	(0.1)	-	63.8
Short leasehold land	21.6	1.6	-	-	23.2
Buildings and civil works	6,719.8	222.3	(41.3)	-	6,900.3
	8,681.6	375.2	(58.5)	—	8,998.3
Plant and machinery	16,920.4	248.9	(575.3)	(9.5)	16,584.5
Lines and distribution mains	11,167.5	980.9	(10.7)	-	12,137.7
Distribution services	1,170.5	142.9	-	-	1,313.4
Meters	404.4	6.2	-	(0.2)	410.4
Public lighting	169.3	13.7	-	-	183.0
Furniture, fittings and office equipment	305.1	23.1	(25.8)	(0.5)	301.9
Motor vehicles	237.9	2.3	(15.7)	(1.7)	222.8
	39,056.7	1,793.2	(686.0)	(11.9)	40,152.0
—Capital-project-in-progress	8,519.0	4,246.8	(386.1)	(1,450.6)	10,929.1
	47,575.7	6,040.0	(1,072.1)	(1,462.5)	51,081.1

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	As at 1.9.1999 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As at 31.8.1999 RM'million
Company 1999				
Accumulated Depreciation				
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	21.4	10.7	(1.1)	31.0
Short leasehold land	0.2	0.1	-	0.3
Buildings and civil works	39.5	20.0	(5.3)	54.2
	<hr/> 61.1	<hr/> 30.8	<hr/> (6.4)	<hr/> 85.5
At Cost:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	8.7	5.2	-	13.9
Short leasehold land	0.6	2.6	-	3.2
Buildings and civil works	1,181.9	161.0	(11.3)	1,331.6
	<hr/> 1,252.8	<hr/> 199.6	<hr/> (17.7)	<hr/> 1,434.2
Plant and machinery				
Lines and distribution mains	4,760.0	711.3	(189.2)	5,282.1
Distribution services	2,534.1	466.1	(1.2)	2,999.0
Meters	436.9	59.2	-	496.1
Public lighting	207.5	21.4	(0.1)	228.8
Furniture, fittings and office equipment	49.8	8.3	-	58.1
Motor vehicles	200.0	33.0	(29.8)	203.2
	<hr/> 165.7	<hr/> 20.4	<hr/> (12.4)	<hr/> 173.7
Capital project-in-progress	<hr/> 9,606.3	<hr/> 1,519.3	<hr/> (250.4)	<hr/> 10,875.2
	<hr/> <hr/> 9,606.3	<hr/> <hr/> 1,519.3	<hr/> <hr/> (250.4)	<hr/> <hr/> 10,875.2

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	As at 1.9.1997 RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.1998 RM'million
Company 1998					
Cost/Valuation					
At 1994 valuation:					
Freehold land	848.7	-	(0.3)	-	848.4
Long leasehold land	454.9	-	(0.4)	-	454.5
Short leasehold land	3.5	-	-	-	3.5
Buildings and civil works	448.7	-	(0.7)	-	448.0
	<u>1,755.8</u>	<u>-</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>1,754.4</u>
At Cost:					
Freehold land	117.7	7.0	-	-	124.7
Long leasehold land	60.2	1.4	-	-	61.6
Short leasehold land	0.7	20.9	-	-	21.6
Buildings and civil works	5,930.4	788.9	-	-	6,719.3
	<u>7,864.8</u>	<u>818.2</u>	<u>(1.4)</u>	<u>-</u>	<u>8,681.6</u>
Plant and machinery	14,210.9	2,845.3	(185.8)	-	16,920.4
Lines and distribution mains	8,487.2	2,680.3	-	-	11,167.5
Distribution services	1,133.6	36.9	-	-	1,170.5
Meters	396.2	8.2	-	-	404.4
Public lighting	137.2	32.1	-	-	169.3
Furniture, fittings and office equipment	291.2	47.2	(0.2)	(33.1)	305.1
Motor vehicles	203.6	53.3	(5.8)	(13.2)	237.9
	<u>32,724.7</u>	<u>6,521.5</u>	<u>(143.2)</u>	<u>(46.3)</u>	<u>39,056.7</u>
—Capital-project-in-progress—	<u>9,664.9</u>	<u>5,186.0</u>	<u>-</u>	<u>(6,381.9)</u>	<u>8,519.0</u>
	<u><u>42,389.6</u></u>	<u><u>11,707.5</u></u>	<u><u>(143.2)</u></u>	<u><u>(6,378.2)</u></u>	<u><u>47,575.7</u></u>

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	As at 1.9.1997 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ Transfer RM'million	As at 31.8.1998 RM'million
Company 1998				
Accumulated Depreciation				
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	10.7	10.7	-	21.4
Short leasehold land	0.1	0.1	-	0.2
Buildings and civil works	20.0	20.0	(0.5)	39.5
	<hr/> 30.8	<hr/> 30.8	<hr/> (0.5)	<hr/> 61.1
At Cost:				
Freehold land	-	-	-	-
Long leasehold land	7.4	1.3	-	8.7
Short leasehold land	0.4	0.2	-	0.6
Buildings and civil works	1,042.8	139.6	-	1,181.9
	<hr/> 1,080.9	<hr/> 171.9	<hr/> (0.5)	<hr/> 1,252.3
Plant and machinery	4,066.7	728.9	(35.6)	4,760.0
Lines and distribution mains	2,171.2	362.9	-	2,534.1
Distribution services	377.1	59.8	-	436.9
Meters	185.8	21.7	-	207.5
Public lighting	42.6	7.2	-	49.8
Furniture, fittings and office equipment	180.3	34.4	(14.7)	200.0
Motor vehicles	157.9	20.0	(12.2)	165.7
	<hr/> 8,262.5	<hr/> 1,406.8	<hr/> (63.0)	<hr/> 9,606.3
Capital project-in-progress	-	-	-	-
	<hr/> 8,262.5	<hr/> 1,406.8	<hr/> (63.0)	<hr/> 9,606.3

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Net Book Value				
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	7.0	7.1	-	-
Buildings and civil works	3.8	3.2	-	-
At 1994 valuation:				
Freehold land	845.5	848.4	845.5	848.4
Long leasehold land	415.6	433.3	415.4	433.1
Short leasehold land	3.2	3.3	3.2	3.3
Buildings and civil works	387.7	408.5	387.7	408.5
	1,662.8	1,703.8	1,651.8	1,693.3
At Cost:				
Freehold land	289.4	124.7	273.7	124.7
Long leasehold land	60.4	58.0	49.9	52.9
Short leasehold land	34.4	21.0	20.0	21.0
Buildings and civil works	5,939.4	5,559.2	5,568.7	5,537.4
	7,986.4	7,466.7	7,564.1	7,429.3
Plant and machinery	11,709.2	12,166.0	11,302.4	12,160.4
Lines and distribution mains	9,639.8	8,632.8	9,138.7	8,633.4
Distribution services	817.3	733.6	817.3	733.6
Meters	185.0	196.9	181.6	196.9
Public lighting	125.2	119.8	124.9	119.5
Furniture, fittings and office equipment	140.6	128.5	98.7	105.1
Motor vehicles	63.7	83.4	49.1	72.2
	30,667.2	29,527.7	29,276.8	29,450.4
Capital project-in-progress	-12,321.1	9,660.7	10,929.1	8,519.0
	42,988.3	39,188.4	40,205.9	37,969.4

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

8 FIXED ASSETS (CONTINUED)

Had the revalued fixed assets been included in the accounts at cost less depreciation, the net book value of the revalued fixed assets would have been as follows:

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Freehold land	44.3	44.8	44.3	44.8
Leasehold land	77.6	79.6	76.7	78.7
Buildings and civil works	173.6	184.3	171.6	182.2
	<hr/> 295.5	<hr/> 308.7	<hr/> 292.6	<hr/> 305.7

Included in the additions are fixed assets of a newly acquired subsidiary and transfer of assets from Lembaga Letrik Sabah, amounting to RM1,363.5 million which is analysed as follows:

	RM'million
Freehold land	15.7
Long leasehold land	5.4
Short leasehold land	15.0
Buildings and civil works	283.5
Plant and machinery	524.6
Lines and distribution mains	494.1
Furniture, fittings and office equipment	4.9
Motor vehicles	2.5
Capital project-in-progress	17.8
	<hr/> 1,363.5

The valuation of freehold land, leasehold land and buildings and civil works of the Company was based on an independent valuation by a professional firm of valuers on the open market value basis in 1994. The net surplus on revaluation was incorporated into the accounts at 31 August 1996 and transferred to revaluation reserve.

The valuations of long leasehold land and buildings of a subsidiary company were carried out in 1982 and 1984 respectively based on independent valuations by professional firms of valuers on the open market value basis. The net surplus on revaluation was transferred to revaluation reserve.

The title deeds of certain lands are in the process of being registered in the Company's name.

The generation power plants of the Company are leased to a wholly owned subsidiary. The lease is an operating lease and terms are subject to review between the parties. The net book value of such assets as at 31 August 1999 included in the Company's fixed assets amounted to RM9,445.0 million (1998: RM10,177.0 million).

Net book value of plant and machinery in respect of closed power stations held for disposal amounted to RM10.6 million (1998: RM13.4 million).

Interest capitalised during the year in capital project-in-progress amounted to RM621.8 million (1998: RM300.1 million) for the Group and RM514.8 million (1998: RM300.1 million) for the Company.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

9. SUBSIDIARY COMPANIES

			Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Unquoted ordinary shares, at cost			28.7	23.4
Redeemable preference shares, at cost			240.2	-
			268.9	23.4
Name of company	Group's interest 1999	Group's interest 1998	Principal activities	Country of incorporation
Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd*	100%	100%	Institute of higher learning	Malaysia
TNB Research Sdn Bhd (formerly known as Tenaga Nasional Research & Development Sdn Bhd)*	100%	100%	Research and development	Malaysia
TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Repair, maintenance and testing of power plant	Malaysia
TNB Janamanjung Sdn Bhd*	100%	100%	Operation of power plant and generation of electricity	Malaysia
TNB Logistics Sdn Bhd*	100%	100%	Freight forwarding	Malaysia
TNB Properties Sdn Bhd*	100%	100%	Property management and development	Malaysia
TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd*	100%	100%	Project management and consultancy, engineering works and energy project development	Malaysia
TNB Engineers Sdn Bhd*	100%	100%	Project management and engineering services	Malaysia
TNB Generation Sdn Bhd	100%	100%	Operation of power plant and generation of electricity	Malaysia
TNB Transmission Network Sdn Bhd	100%	100%	Dormant	Malaysia
TNB Distribution Sdn Bhd	100%	100%	Dormant	Malaysia
TNB Ventures Sdn Bhd*	100%	100%	Investment holding for domestic and international ventures	Malaysia
TNB Kekal Sdn Bhd (formerly known as Teliti Kekal (M) Sdn Bhd)*	100%	100%	Dormant	Malaysia
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd*	73%	73%	Manufacture and sale of transformers and switchgears	Malaysia

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

9 SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Name of company	Group's interest		Principal activities	Country of incorporation
	1999	1998		
Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd*	100%	100%	Risk management services	Malaysia
Tenaga Switchgear Sdn Bhd*	60%	60%	Manufacture and assembly of high voltage switchgears	Malaysia
TNIB Metering Services Sdn Bhd*	100%	100%	Supply of meters and provision of metering services	Malaysia
TNIB Workshop Services Sdn Bhd*	100%	100%	Repair and maintenance of motor vehicles	Malaysia
TNIB Power Daharki Ltd (formerly known as Tenaga Power Daharki Ltd)*	100%	100%	Investment holding	Mauritius
TNIB - IT Sdn Bhd*	100%	100%	Dormant	Malaysia
TNIB Fuel Services Sdn Bhd*	100%	100%	Fuel supply/services	Malaysia
Sabah Electricity Sdn Bhd	80%	100%	Generation, transmission, distribution and sale of electricity and services	Malaysia
Subsidiaries of TNB				
<u>Engineering and Consultancy Sdn Bhd</u>				
TNEC Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Construction	Malaysia
TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Dormant	Malaysia
Power and Energy International Mauritius Ltd*	100%	100%	Dormant	Mauritius
Tenaga SPL Sdn Bhd*	100%	100%	Supply of energy from alternative source and provision of related technical services	Malaysia
Independent Power International Ltd*	100%	-	Dormant	Mauritius
<u>Subsidiary company of TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd</u>				
Tomest Energy Management Sdn Bhd†	51%	50%	Dormant	Malaysia

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

9. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Name of company	Group's interest		Principal activities	Country of incorporation
	1999	1998		
<u>Subsidiary of Tenaga SPL Sdn Bhd</u>				
Bangsar Energy Systems Sdn Bhd*	100%	100%	Development and operation of district cooling plant	Malaysia
<u>Subsidiaries of TNB Research Sdn Bhd</u>				
ET Shoppe Sdn Bhd*	-	60%	Retail of household and consumer electrical appliances	Malaysia
Tenaga Microwave Technologies Sdn Bhd*	70%	70%	Retail and manufacture of microwave technology	Malaysia
<u>Subsidiary of TNB Properties Sdn Bhd</u>				
TNP Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Construction	Malaysia
<u>Subsidiary of TNB Power Daharki Ltd</u>				
Liberty Power Limited*	100%	62%	Operation of power plant and generation of electricity	Pakistan
<u>Subsidiaries of TNB Generation Sdn Bhd</u>				
TNBG Hidro Sdn Bhd	100%	-	Dormant	Malaysia
TNBG Power Services Sdn Bhd	100%	-	Dormant	Malaysia
<u>Subsidiary of TNB Ventures Sdn Bhd</u>				
Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (formerly known as Uniphone Cables Sdn Bhd)*	55.2%	-	Manufacturing of cables	Malaysia

* Not audited by PricewaterhouseCoopers.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

10 ASSOCIATED COMPANIES

	Group	1999 RM'million	1998 RM'million
Group's share of net tangible assets		325.4	217.7
Group's share of intangible assets		4.6	5.5
Unsecured loan notes		<u>127.2</u>	<u>135.2</u>
		<u>457.2</u>	<u>358.4</u>

	Company	1999 RM'million	1998 RM'million
Unquoted ordinary shares, at cost		78.3	67.9
Redeemable preference shares, at cost		<u>50.0</u>	<u>50.0</u>
Unsecured loan notes		<u>127.2</u>	<u>135.2</u>
		<u>255.5</u>	<u>253.1</u>

A fixed charge has been created over the Company's investment in an associated company to secure the liability of that associated company. The carrying value of the Company's investment subject to the charge amounted to RM165.4 million (1998: RM173.4 million).

In respect of its investment in Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd ('POEM'), the Company intends to exercise its option to dispose of 72% of its 92% interest in POEM within the next financial year, thus reducing its effective interest in POEM to 20%. Accordingly, the investment in POEM has been classified as an investment in an associated company. The amount expected to be receivable from the disposal of RM36.0 million is included in Other debtors and prepayments (Note 13 (b)).

Name of company	Group's interest 1999	1998	Principal activities	Country of incorporation
Fibrecomm Network (M) Sdn Bhd (formerly known as Fibre Communications Network (M) Sdn Bhd)	39%	39%	Development and operation of fibre optic communication network	Malaysia
Genting Sanyen Power Sdn Bhd	20%	20%	Operation of power plant and generation of electricity	Malaysia
Segari Energy Ventures Sdn Bhd	20%	20%	Operation of power plant and generation of electricity	Malaysia
Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd	20%	50%	Manufacture of electric vehicles	Malaysia
Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd	20%	20%	Operation of power plant and generation of electricity	Malaysia

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

10 ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Name of company	Group's interest		Principal activities	Country of incorporation
	1999	1998		
<u>Associated company of TNB Ventures Sdn Bhd</u>				
Northern Utility Resources Sdn Bhd	20%	20%	Development and operation of an independent power utility	Malaysia
<u>Associated company of Tenaga SPL Sdn Bhd</u>				
Pendinginan Megajana Sdn Bhd	49%	-	District cooling system	Malaysia
<u>Associated companies of TNB Properties Sdn Bhd</u>				
HICOM-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Property Development	Malaysia
INDERA-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Property Development	Malaysia
TNB Properties-JB Citytowers Sdn Bhd	40%	-	Property Development	Malaysia
KM Metro-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Property Development	Malaysia
ZEUS-TNB Properties Sdn Bhd	40%	-	Property Development	Malaysia

11 INVESTMENTS

	Group 1999 RM'million	Group 1998 RM'million	Company 1999 RM'million	Company 1998 RM'million
Quoted shares, at cost	335.6	335.6	335.6	335.6
Unquoted shares, at cost	75.7	75.7	74.7	74.7
Provision for diminution in value of unquoted shares	(6.7)	(6.7)	(6.7)	(6.7)
	404.6	404.6	403.6	403.6
Market value of quoted shares	330.5	141.8	330.5	141.8

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

12 LONG TERM RECEIVABLES

	Group 1999 RM'million	1998 RM'million	Company 1999 RM'million	1998 RM'million
Amounts due from subsidiary companies (Note 12 (a))	-	-	588.8	294.7
Other debtors (Note 12 (b))	444.0	-	444.0	-
	444.0	-	1,032.8	294.7

(a) AMOUNTS DUE FROM SUBSIDIARY COMPANIES

The amounts due from subsidiary companies comprise advances and other receivables from Liberty Power Limited ('LPL') and TNB Power Daharki Ltd amounting to RM25.4 million (1998: RM275.7 million) and RM503.4 million (1998: RM19.0 million) respectively. The advances were principally to finance LPL's power plant in Pakistan. In the consolidated accounts, the carrying value of the underlying power plant amounting to RM1,147.8 million is included in fixed assets. LPL has not commenced operations due to the non-finalisation of the Power Purchase Agreement and Gas Supply Agreement. The Directors are of the opinion that based on the progress of negotiations to-date, the commercial operations under terms acceptable to the Company will commence in the next financial year. Accordingly, no provision has been made in respect of the advances and other receivables and no impairment provision has been made in respect of the carrying value of the power plant.

(b) OTHER DEBTORS

This is in respect of the amount outstanding from the sale of the Melaka Power Station during the year. The payment terms are governed by the Asset Sale Agreement and the Subscription Option Agreement and the amount is repayable between the next financial year and the year 2005.

13 CURRENT ASSETS

	Group 1999 RM'million	1998 RM'million	Company 1999 RM'million	1998 RM'million
Stocks (Note 13 (a))	1,114.6	967.0	356.1	389.7
Debtors (Note 13 (b))	2,154.7	1,673.8	1,826.2	1,530.4
Bank and cash balances (Note 13 (c))	1,144.3	1,112.6	863.0	902.0
Marketable securities (Note 13 (d))	61.4	26.9	61.4	26.9
Amount due from subsidiary companies	-	-	401.7	312.5
Amount due from associated companies	13.3	4.5	13.3	4.5
	4,488.3	3,784.8	3,521.7	3,166.0

(a) STOCKS

Raw materials, fuel and consumables	1,015.5	918.0	356.1	389.7
Work-in-progress	41.0	26.4	-	-
Finished goods	58.1	22.6	-	-
	1,114.6	967.0	356.1	389.7

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

13. CURRENT ASSETS (CONTINUED)

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
(b) DEBTORS				
Trade debtors	1,468.9	1,061.9	1,244.8	986.3
Provision for doubtful debts	(120.8)	(61.6)	(70.0)	(61.3)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Other debtors and prepayments	1,348.1	1,000.3	1,174.8	925.0
	806.6	673.5	651.4	605.4
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	2,154.7	1,673.8	1,826.2	1,530.4
Included in other debtors and prepayments are employee housing and car loans amounting to RM374.0 million (1998: RM373.3 million) which are not realisable within 12 months.				
Also included in other debtors and prepayments is RM36.0 million comprising the Company's 72% shareholding in PQEM. The amount has been reclassified from investment in an associated company as the Company intends to exercise the option to dispose of such shareholding (Note 10).				
(c) BANK AND CASH BALANCES				
Deposits with finance companies	10.7	92.6	-	-
Deposits with licensed banks	950.6	747.7	746.3	677.8
Cash in hand and at bank	183.0	272.3	116.7	224.2
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,144.3	1,112.6	863.0	902.0
(d) MARKETABLE SECURITIES				
Cost - Quoted in Malaysia:				
Shares	106.9	109.7	106.9	109.7
Other securities	5.2	12.1	5.2	12.1
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Provision for diminution in value	112.1	121.8	112.1	121.8
	(50.7)	(94.9)	(50.7)	(94.9)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	61.4	26.9	61.4	26.9
Market value	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	61.4	26.9	61.4	26.9

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

14 CURRENT LIABILITIES

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Creditors (Note 14 (a))	3,360.6	2,484.7	2,283.7	1,849.6
Short term borrowings (Note 14 (b))	2,470.9	1,407.8	2,332.2	1,296.3
Current taxation	136.0	157.8	99.6	112.1
Proposed dividend	111.6	111.6	111.6	111.6
Amount owing to subsidiary companies	-	-	115.1	27.7
Amount owing to associated companies	310.0	330.4	310.0	330.4
	6,389.1	4,492.8	5,252.2	3,727.7

The amount owing to subsidiary and associated companies are unsecured, interest free and have no fixed terms of repayment.

(a) CREDITORS

Trade creditors	2,224.7	1,344.9	1,577.7	1,022.3
Accrued interest on borrowings	462.9	461.2	443.2	458.6
Other creditors, accruals and provisions	673.0	678.6	262.8	368.7
	3,360.6	2,484.7	2,283.7	1,849.6

(b) SHORT TERM BORROWINGS

Portion of term loans due within one year (Note 15)	- unsecured	1,242.5	948.6	1,149.5
	- secured	0.7	1.7	-
Short term loans	- unsecured	1,025.7	63.5	1,010.0
	- secured	-	-	-
Bank overdrafts	- unsecured	176.7	393.8	172.7
	- secured	0.2	0.7	-
Bankers acceptance		25.1	-	-
		2,470.9	1,407.8	2,332.2
				1,296.3

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

15 TERMS LOANS

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Unsecured				
- Term loans	17,009.8	14,744.3	16,289.0	14,744.3
- Notes	5,658.2	5,624.5	5,658.2	5,624.5
- Debentures	1,900.0	2,108.8	1,900.0	2,108.8
	24,568.0	22,477.6	23,847.2	22,477.6
Secured				
- Term loans	632.4	773.1	-	-
	25,200.4	23,250.7	23,847.2	22,477.6
Payable within one year included under short term borrowings (Note 14 (b))	1,243.2	950.3	1,149.5	852.0
Repayable after one year:				
After one and up to two years	3,377.2	1,165.8	3,283.8	1,165.8
After two and up to five years	10,121.9	7,976.1	9,733.9	7,568.8
After five and up to ten years	7,586.1	10,362.4	7,178.1	10,098.2
After ten and up to twenty years	972.0	687.3	601.9	684.0
After twenty and up to thirty years	1,330.0	1,476.2	1,330.0	1,476.2
After thirty and up to ninety years	-	-	-	-
After ninety years	570.0	632.6	570.0	632.6
	23,957.2	22,300.4	22,697.7	21,625.6
	25,200.4	23,250.7	23,847.2	22,477.6

Unsecured term loans include RM24.5 million (1998: RM25.4 million) due to the Government of Malaysia, RM3,451.0 million (1998: RM3,462.4 million) guaranteed by the Government of Malaysia, USD150 million 7.5% Debentures due on 15 January 2006 and USD300 million 7.2% Notes due on 29 April 2007. The details of other unsecured term loans and their hedging arrangements are illustrated below.

Interest rates applicable to the portfolio of term loans outstanding as at 31 August 1999 range from 0.8% to 11.0% (1998: 0.6% to 11.0%) per annum and the effective weighted average interest rate (after hedging consideration) is 6.1% (1998: 6.9%) per annum.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

15 TERMS LOANS (CONTINUED)

(a) 10-YEAR JPY37 BILLION TERM LOAN

In 1997, the Company entered into a 10-year JPY37 billion unsecured loan, paying interest at floating rates, to mature on 30 June 2007. The translated RM balance of the loan as at 31 August 1999 as per the Company's accounting policy is RM1,012.7 million (1998: RM979.3 million). This loan is an amortising loan, whose principal amount is payable in equal semi-annual instalments over the life of the loan. The repayments commenced since 1997. The notional principals of the hedging contracts illustrated below amortise in the same manner as this loan.

Interest rate swap ('IRS')

On one tranche of the loan, the Company entered into an IRS agreement on 31 December 1997 that entitles it to receive floating interest rates, and obliges it to pay interest at a fixed rate of 1.827%. The initial notional principal of the swap is JPY8.6 billion. The effect of this transaction is to effectively fix the interest rate payable on that tranche of the loan.

Interest rate collar and forward interest rate swap

On the remaining tranches of the loan, the Company has entered into interest rate option contracts, for the period from 30 June 1998 to 30 June 2002, with initial notional principals of JPY25.8 billion. These contracts form an interest rate 'collar' arrangement which effectively hedges the floating interest rate payable on the loan. The effective interest rate payable will be limited to a maximum rate but is subject to a minimum rate. There is also a 'knock-out' arrangement whereby if interest rates were to set above a certain 'knock-out' level (which is above the maximum rate), then the maximum rate is 'knocked-out' and that actual interest rate becomes due.

On the same tranches, for the period from 1 July 2002 to 30 June 2007, the Company has entered into IRS agreements that entitle it to receive interest at floating rates on initial notional principals of JPY14.0 billion and oblige it to pay interest at fixed rates of 2.94% on the same amount.

The effect of these transactions is to effectively hedge the interest rate payable on those tranches of the loan within a range bounded by the maximum and minimum rates, from 30 June 1998 to 30 June 2002, and to effectively fix the interest rate payable on the same tranches of the loan from 1 July 2002 to 30 June 2007.

(b) 10-YEAR USD500 MILLION NOTES

In April 1997, the Company issued USD500 million 10-year 7.625% redeemable unsecured Notes. The translated RM balance of the Notes as at 31 August 1999 as per the Company's accounting policy is RM2,153.9 million (1998: RM1,851.4 million). The Notes are redeemable in full on 28 April 2007. For the purposes of hedging the Notes, the Company has adopted two strategies for each USD250 million tranche of the Notes.

Tranche 1: USD250 million

USD-JPY cross-currency swap ('CCS') and JPY interest rate collar

On the first USD250 million tranche, the Company has entered into cross-currency swap ('CCS') agreements in the last financial year, that entitle it to receive a fixed rate of 7.625% in USD and oblige it to pay floating interest rates in JPY. The principals of the swaps amount to USD250 million and this would be received by the Company in return for the payment of JPY31.5 billion on maturity. The swaps terminate on 27 April 2007. The Company has also entered into interest rate collar arrangements with notional principals of JPY31.5 billion for the period from 28 April 1998 to 27 April 2002 which effectively hedge the JPY floating interest rate payable on the above swaps.

(b) 10-YEAR USD500 MILLION NOTES (Continued)

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Notes into a JPY floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate for the period 28 April 1998 to 27 April 2002.

Forward interest rate swap

On the same tranche, for the period from 28 April 2002 to 27 April 2007, the Company has entered into IRS agreements that entitle it to receive interest at floating rates and oblige it to pay interest at fixed rates in the range of 3.71% to 4.38% (dependant on the swap counterparty) on notional principals of JPY31.5 billion.

The effect of this transaction is to effectively convert the USD fixed rate bonds into a JPY fixed rate liability, for the period 28 April 2002 to 27 April 2007.

Tranche 2: USD250 million

USD-JPY/CHF Cross-currency swap and JPY interest rate collar

On the second USD250 million tranche, the Company has entered into CCS agreements in 1997 that entitle it to receive a fixed rate of 7.625% in USD and oblige it to pay floating interest rates in JPY. The principals of the swaps amount to USD250 million and this would be received by the Company in return for the payment of JPY31.4 billion upon maturity. In April 1999, the counterparties to the swap had the option to convert the JPY notional principal into CHF but the option was not exercised. The swaps terminate on 28 April 2007.

The Company has also entered into interest rate collar arrangements with notional principals of JPY18.7 billion for the period from 28 April 1999 to 27 April 2007 which effectively hedges the JPY floating interest rate payable on the above swap.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Notes into a JPY floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate.

(c) 5-YEAR USD90 MILLION TERM LOAN

In 1997, the Company entered into a 5-year USD90 million unsecured loan, paying interest at floating rates. The translated RM balance of the loan as at 31 August 1999 as per the Company's accounting policy is RM422.3 million (1998: RM363.0 million). The loan matures on 12 May 2003. The loan is an amortising loan, whose principal amount is payable in equal semi-annual instalments commencing in May 2000. The principals of the hedging contracts illustrated below amortise in the same manner as this loan.

Cross-currency swap

The Company has entered into IRS agreements, for the period 28 May 1998 to 12 May 2003, that entitle it to receive floating interest rates at a higher margin than the floating interest rates that it is obliged to pay. The initial notional principals amount to USD90 million. In May and August 1999, the counterparties of the swaps had the option to convert the USD floating rate payments into JPY floating rate payments and the option was duly exercised. As such, there would be a series of principal exchanges where the Company pays JPY principal amounts and receives USD principal amounts over the course of the amortisation schedule of the USD loan.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD floating rate liability into a JPY floating rate liability.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

15 TERMS LOANS (CONTINUED)

(d) 5-YEAR USD300 MILLION NOTES

In the previous financial year, the Company entered into a 5-year USD300 million unsecured loan, paying interest at floating rates, to mature on 29 June 2003. The translated RM balance of the Notes as at 31 August 1999 as per the Company's accounting policy is RM1,422.8 million (1998: RM1,042.8 million). The loan is an amortising loan, whose principal amount is payable in equal semi-annual instalments commencing in June 2000. The principals of the hedging contracts illustrated below amortise in the same manner as this loan.

Currency swap and interest rate swaption

The Company has entered into several IRS agreements with effective periods ranging from 20 July 1998 to 30 June 2003, with various financial institutions. The contracts entitle it to receive floating interest rates at a higher margin than the floating interest rates that it is obliged to pay. The initial principals amounts to USD300 million. There is also a series of principal exchanges where the Company pays JPY principal amounts and receives USD principal amounts.

On the date of every interest payment period, the counterparties of the swaps have the option to choose the currency of the interest payments made by the Company, to remain in USD or convert it to JPY, at floating rates.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD loan exposure into a JPY exposure, and reduce the margin payable on the Company's floating rate liability. Nevertheless, the interest payment of the exposure can either be in USD based on USD floating rates or JPY based on JPY floating rates, albeit both will be at lower margins than hitherto.

(e) 10-YEAR USD600 MILLION NOTES

In 1994, the Company had issued USD600 million 10-year 7.875% redeemable unsecured Notes. The translated RM balance of the Notes as at 31 August 1999 as per the Company's accounting policy is RM2,364.3 million (1998: RM2,507.8 million). The Notes are redeemable in full on 15 June 2004. For purposes of hedging the Notes, the Company has adopted two strategies, one for the USD500 million tranche and another for the other USD100 million tranche.

Tranche 1: USD500 million

Interest rate swap and collar with 'knock-out'

On the first USD500 million tranche, the Company entered into IRS agreements during the previous financial year that entitle it to receive fixed interest rate of 7.875% and oblige it to pay floating rate. The notional principals of the swaps amount to USD500 million. The swaps mature on 13 December 1999. The Company had also entered into interest rate collar with 'knock-out' arrangements with notional amounts of USD500 million which effectively hedge the USD floating interest rate payable on the above swaps. These 'knock-out' collars mature on 13 December 1999.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Notes into a floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate until 13 December 1999.

Tranche 2: USD100 million

Cross-currency zero-coupon swap

On the second USD100 million tranche, the Company entered into CCS arrangements with several financial institutions, for the period 15 June 1998 to 14 June 2004, to convert the USD100 million bond to a 6-year JPY zero coupon bond. The amount repayable on the JPY zero coupon swap is dependant on the USD/JPY exchange rate at the date of maturity but the final amount payable is limited to a minimum amount of JPY13,570.0 million and a maximum amount of JPY18,200.0 million. The Company has recognised the interest accrual on the zero coupon bond based on a constant rate of return over the life of the bond with the assumption of the final redemption amount being the maximum amount payable. However, should the final redemption be less than that, there would be a writeback of the over-accrued interest.

(f) **30-YEAR USD350 MILLION DEBENTURES**

In 1995, the Company issued USD350 million 30-year 7.5% redeemable unsecured Debentures. The translated RM balance of the Debentures as at 31 August 1999 as per the Company's accounting policy is RM1,330.0 million (1998: RM1,476.1 million). The Debentures are redeemable in full on 31 October 2025.

Interest rate swap and collar with 'knock-out'

The Company had entered into IRS agreements with notional principals amounting to USD350 million during the previous financial year that entitle it to receive a fixed interest rate of 7.5% and oblige it to pay floating rates. The notional principals of the swaps amount to USD350 million. The swaps mature on 30 October 1999. The Company had also entered into interest rate collar with 'knock-out' arrangements with notional amounts of USD350 million which effectively hedge the USD floating interest rate payable on the above swaps. These 'knock-out' collars mature on 30 October 1999.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Debentures into a floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate until 30 October 1999.

(g) **OTHER TERM LOANS**

JPY/USD Cross-currency interest rate swap

The Company had also entered into CCS agreements to effectively convert its fixed rate amortising JPY loan exposures to USD fixed rate loan exposures with fixed interest rate of 4.87%. The outstanding balance of these underlying JPY exposures is JPY686.0 million (1998: JPY5.8 billion) as at 31 August 1999. The translated RM balance of this exposure as at that date, as per the Company's accounting policy is RM19.0 million (1998: RM178.0 million). The swaps have an effective period from 18 May 1991 to 20 October 2000. The principals of the swaps as at 31 August 1999 amount to JPY686.0 million (1998: JPY5.8 billion) and reduce over time to mirror the JPY principal amount of the loan exposures up to the maturity date of the swap.

JPY/RM and USD/RM Cross-currency interest rate swap

The Company had also entered into CCS agreements to effectively convert its USD floating rate loan exposures and JPY fixed rate loans to RM fixed rate loan exposures with fixed interest rates payable ranging between 4.13% to 8.20%. The outstanding balance of these USD and JPY loan exposures as at 31 August 1999 is USD40.6 million (1998: USD56.9 million) and JPY8.8 billion (1998: JPY11.4 billion), respectively. The translated RM balance of this exposure as at that date, as per the Company's accounting policy is RM269.3 million (1998: RM497.1 million).

The principal of the USD/RM CCS swap as at 31 August 1999 amounts to USD40.6 million (1998: USD56.9 million) and the contract matures on 19 October 2001.

The JPY/RM CCS swaps will mature on 20 January 2000, 20 July 2000, 20 January 2001 and 20 July 2001, and have principal amounts of JPY0.2 billion (1998: JPY0.5 billion), JPY0.4 billion (1998: JPY0.8 billion), JPY5.0 billion (1998: JPY5.8 billion) and JPY3.2 billion (1998: JPY6.3 billion), respectively.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

16 RETIREMENT BENEFITS

Contributions for retirement benefits in respect of eligible employees are paid into the Company's Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme and an approved fund independent of the Company's finances. The provision made in the accounts for unfunded amounts as determined by actuarial valuation is as follows:

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
As at the end of the year	327.0	259.3	325.0	254.6

Contributions are determined by a qualified actuary on the basis of a triennial valuation using the Attained Age Method. The most recent valuation was as at 31 August 1997. The principal assumptions used in the actuarial valuation are:

- (i) salary increases based on a predetermined formula;
- (ii) investment yield of 8% per annum;
- (iii) staff turnover rates based on the experience of similar schemes; and
- (iv) mortality and ill health retirement rates based on the experience of other schemes.

The amount charged for retirement benefits for the financial year is disclosed in Note 4(i) to the accounts.

17 DEFERRED TAXATION

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Deferred tax provided for in the accounts:				
- tax effects of excess of capital allowances over depreciation	995.3	786.4	1,000.0	800.0
Deferred tax not provided for in the accounts:				
- tax effects of excess of capital allowances over depreciation	3,298.8	4,112.9	3,298.8	4,112.9
- tax effects of revaluation of fixed assets which are held for long term use	62.6	62.6	62.0	62.0
	3,361.4	4,175.5	3,360.8	4,174.9

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

18 DEFERRED INCOME

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Deferred income, comprising contributions by customers, had the following movements:				
As at the beginning of the year	1,925.4	1,766.3	1,925.4	1,766.3
Arising on transfer of business to a subsidiary company	148.0	-	-	-
Received during the year	254.5	400.2	221.4	400.2
Released to the profit and loss account (Note 3)	(264.8)	(241.1)	(244.5)	(241.1)
As at the end of the year	<u>2,063.1</u>	<u>1,925.4</u>	<u>1,902.3</u>	<u>1,925.4</u>

19 GOVERNMENT DEVELOPMENT GRANTS

	Group	
	1999 RM'million	1998 RM'million
Movement of government development grants is as follows:		
As at the beginning of the year	-	-
Arising on transfer of business to a subsidiary company	390.7	-
Received during the financial year	8.1	-
Released to the profit and loss account	(50.0)	-
As at the end of the year	<u>348.8</u>	-

The government development grants are in respect of capital grants received for various capital projects in the State of Sabah.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

20 SHARE CAPITAL

	Company 1999 RM	1998 RM
Authorised:		
Ordinary shares of RM1.00 each	<u>3,500,000,000</u>	<u>3,500,000,000</u>
Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 each	<u>1</u>	<u>1</u>
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of RM1.00 each		
As at the beginning of the year	3,099,980,300	3,099,980,300
Issue of ordinary shares of RM1.00 each under the Employee Share Option Scheme:		
Subscribed for on 15 April 1999 and issued on 27 April 1999	22,000	-
Subscribed for on 15 July 1999 and issued on 26 July 1999	<u>1,366,000</u>	<u>-</u>
As at the end of the year	3,101,368,300	3,099,980,300
Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 each		
As at the beginning and the end of the year	1	1
As at the end of the year	3,101,368,301	3,099,980,301

- (a) The Special Rights Redeemable Preference Share ('Special Share') would enable the Government of Malaysia through the Minister of Finance Incorporated to ensure that certain major decisions affecting the operations of the Company are consistent with Government policies. The Special Shareholder, which may only be the Government or any representative or person acting on its behalf, is entitled to receive notices of meetings but not to vote at such meetings of the Company. However, the Special Shareholder is entitled to attend and speak at such meetings.

The Special Shareholder has the right to appoint any person, but not more than six at any time, to be Government Appointed Directors.

- (b) Certain matters, in particular the alteration of the Articles of Association of the Company relating to the rights of the Special Shareholder, creation and issue of additional shares which carry different voting rights, the dissolution of the Company, substantial disposal of assets, amalgamations, merger and takeover, require the prior consent of the Special Shareholder.
- (c) The Special Shareholder does not have any right to participate in the capital or profits of the Company.
- (d) The Special Shareholder has the right to require the Company to redeem the Special Share at par at any time.

As at 31 August 1999, there were 9,596,000 (1998: 6,745,000) unissued ordinary shares under options granted pursuant to the Employee Share Option Scheme.

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

21 SHARE PREMIUM

	Company 1999 RM'million	1998 RM'million
As at the beginning of the year	3,107.1	3,107.1
Arising in respect of ordinary shares issued under the Employee Share Option Scheme	5.8	-
As at the end of the year	3,112.9	3,107.1

22 RESERVES

Group	Distributable		Non-distributable		Total RM'million
	Retained profits RM'million	Revaluation reserve RM'million	Foreign exchange translation reserve RM'million		
1999					
As at the beginning of the year	5,390.3	1,237.1	(26.9)	6,600.5	
Profit for the year	661.9	-	-	661.9	
Foreign currency translation reserves	-	-	(2.1)	(2.1)	
Share of goodwill written off in subsidiary company	(72.3)	-	-	(72.3)	
As at the end of the year	5,979.9	1,237.1	(29.0)	7,188.0	
1998					
As at the beginning of the year	8,595.8	1,237.1	-	9,832.9	
Loss for the year	(3,205.5)	-	-	(3,205.5)	
Foreign currency translation reserves	-	-	(26.9)	(26.9)	
As at the end of the year	5,390.3	1,237.1	(26.9)	6,600.5	

NOTES TO THE ACCOUNTS
31 August 1999 (Continued)

22 RESERVES (CONTINUED)

Company	Distributable		Non-distributable		Total RM'million
	Retained profits RM'million	Revaluation reserve RM'million	Foreign exchange translation reserve RM'million		
1999					
As at the beginning of the year	5,309.5	1,231.2	-		6,540.7
Profit for the year	<u>624.7</u>	<u>-</u>	<u>-</u>		624.7
As at the end of the year	5,934.2	1,231.2	-		7,165.4
1998					
As at the beginning of the year	8,560.3	1,231.2	-		9,791.5
Loss for the year	<u>(3,250.8)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>		(3,250.8)
As at the end of the year	5,309.5	1,231.2	-		6,540.7

Subject to the agreement with the tax authorities, the Company has sufficient Section 108(6) tax credits to frank approximately RM1,622.6 million (1998: RM1,581.5 million) of its retained profits as at 31 August 1999 if paid out as dividends.

In addition, the Company has tax exempt income as at 31 August 1999 arising from the Income Tax (Amendment) Act, 1999, relating to tax on income earned in 1999 being waived amounting to approximately RM482.8 million available for distribution as tax exempt dividends to shareholders. This tax exempt income is subject to agreement by the Inland Revenue Board.

Pursuant to the requirements of Section 365 (1A) of the Companies Act, 1965, the future distributions of dividends out of the Company's retained profits may only be declared for a financial year up to an amount not exceeding the after tax profit of that financial year, or not exceeding the average dividends declared in respect of the two financial years immediately preceding that financial year, whichever is greater.

NOTES TO THE ACCOUNTS
31 August 1999 (Continued)

23 EFFECTS OF ACQUISITIONS ON THE CONSOLIDATED ACCOUNTS

- (a) The effects of the acquisition of Tenaga Cable Industries Sdn Bhd and the transfer of business of Lembaga Elekrik Sabah to Sabah Electricity Sdn Bhd on the profit after tax and minority interest of the Group are as follows:

	<u>Increase/(decrease) to the Group's results</u>
	RM'million
Profit after tax	(149.5)
Minority interest	30.9
	<hr/>
	(118.6)

- (b) A summary of the effect of the above acquisition and transfer of business on the financial position of the Group as at 31 August 1999 is set out below:

	RM'million
Fixed assets	1,362.2
Cash and bank balances	88.0
Debtors	116.0
Stocks	156.3
Bank borrowings (unsecured)	(22.6)
Creditors	(237.3)
Long term liabilities	(817.7)
Deferred income	(160.8)
Government development grants	(348.8)
	<hr/>
	135.3

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

24 CAPITAL AND OTHER COMMITMENTS

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
<u>Capital commitments</u>				
Authorised capital expenditure not provided for in the accounts:				
Contracted for:				
Capital expenditure	8,259.4	4,866.3	4,178.9	4,855.0
Equity participation in an associated company	2.9	76.1	2.9	8.8
Investment in other companies	19.0	21.1	19.0	21.1
Not contracted for:				
Capital expenditure	8,732.2	4,534.4	8,323.9	4,287.0
Equity participation in an associated company	7.3	-	7.3	-
	17,020.8	9,497.9	12,532.0	9,171.9

Other commitments

As at 31 August 1999, the outstanding notional principal quantities of derivative financial instruments contracts entered into by the Company is RM13,675.2 million (1998: RM14,335.4 million). These instruments are executed with creditworthy financial institutions. The Directors are of the view that the possibility of non-performance by these financial institutions is remote on the basis of their respective financial strength.

The Company has entered into fuel derivative instruments for both hedging and discretionary trading purposes. These instruments are executed with creditworthy counterparties. The Directors of the Company are of the view that the possibility of non-performance by these counterparties is remote on the basis of their respective financial strength.

Fuel Price Swaps

The Company has entered into fuel swap contracts amounting to approximately 40,000 tons (1998: Nil) and 32,500 barrels (1998: Nil) of High Sulphur Fuel Oil and Crude Oil respectively as at 31 August 1999 that entitle it to receive floating fuel price on notional principal quantities of fuel and oblige it to pay fixed fuel price on the same quantities. These contracts are entered into to manage exposure to fluctuations in fuel prices. Under the commodity price swaps, the Company agrees with other parties to exchange, at specified intervals, the difference between the fixed and floating price calculated by reference to the agreed notional principal quantities. Based on fuel prices as at 31 August 1999, these notional principal quantities amounted to RM21.3 million (1998: Nil).

Fuel Put Swaptions

The Company has entered into agreements to sell fuel put swaption contracts amounting to approximately 20,000 tons (1998: Nil) of High Sulphur Fuel Oil as at 31 August 1999. Under the put swaption arrangements, the Company has written options to certain parties which gives these parties the right but not the obligation to enter into a swap at a specified date. The swap contract obliges the Company to pay floating fuel price and entitles it to receive fixed fuel price on specified notional principal quantities of fuel. Based on fuel prices as at 31 August 1999, these notional principal quantities amounted to RM9.4 million (1998: Nil).

Fuel Option Contracts - 'Collars'

The Company has entered into fuel option contracts amounting to approximately 20,000 tons (1998: Nil) of High Sulphur Fuel Oil as at 31 August 1999. These contracts form 'collars', which are essentially arrangements to limit the floating fuel price payable to a minimum and a maximum price, based on the terms of the contracts and on the specified notional principal quantities of fuel. Based on fuel prices as at 31 August 1999, these notional principal quantities amounted to RM9.4 million (1998: Nil).

Other Trading Instruments

The Company has entered into certain fuel derivative instruments for trading purposes amounting to approximately 1,150,000 barrels (1998: Nil) of Crude Oil as at 31 August 1999. These contracts were entered into based on the expectations of price movements over time. The Company agrees with other parties to exchange, at specified intervals, the difference between the floating prices of fuel of a particular time period against a future time period, calculated by reference to agreed notional principal quantities. Based on fuel prices as at 31 August 1999, these notional principal quantities amounted to RM90.1 million (1998: Nil).

A subsidiary company, TNB Generation Sdn Bhd has entered into certain fuel derivative instruments for both hedging and discretionary trading purposes with outstanding notional principals as at 31 August 1999 amounting to approximately 33,000 barrels (1998: 3,330,000 barrels) and zero ton (1998: 710,000 tons) of Crude Oil and High Sulphur Fuel Oil, respectively. Based on fuel prices as at 31 August 1999, these notional principal quantities amounted to approximately RM0.7 million (1998: RM344.9 million).

25 CONTINGENT LIABILITIES

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
Claims by third parties	370.1	261.6	280.6	261.6
Trade guarantees and performance bonds	6.8	6.8	-	-
Housing loans sold to Cagamas Berhad	247.8	260.2	247.8	260.2
Corporate guarantee for long term loan	-	-	576.6	732.4
Stamp duties on transfer of assets to a subsidiary company	108.0	-	-	-
Other contingencies	33.7	-	-	-
	766.4	528.6	1,105.0	1,254.2

NOTES TO THE ACCOUNTS

31 August 1999 (Continued)

25 CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

Claims by third parties include claims by contractors, consultants, consumers and former employees. The Company is contingently liable in respect of housing loans sold to Cagamas Berhad, under the condition that the Company undertakes to administer the loans on behalf of Cagamas Berhad and to buy back any which is regarded as defective based on prudent criteria.

In respect of the exposure to stamp duties on transfer of assets from Lembaga Letrik Sabah, Sabah Electricity Sdn Bhd is in the process of obtaining a vesting order to exempt itself from any potential liability.

26 SIGNIFICANT INTERCOMPANY TRANSACTIONS

In the normal course of business, the Company undertakes on agreed terms a variety of transactions with its subsidiary and associated companies.

The transactions carried out by the Group and Company are as follows:

	Group		Company	
	1999 RM'million	1998 RM'million	1999 RM'million	1998 RM'million
(a) Purchases of electricity from:				
- subsidiary company	-	-	3,652.4	3,921.3
- associated companies	2,065.8	2,039.8	2,065.8	2,039.8
(b) Interest income received from:				
- subsidiary companies	-	-	13.0	2.6
- associated companies	13.3	13.9	13.3	13.9
(c) Leasing income received from:				
- subsidiary company	-	-	1,112.1	1,156.8
(d) Purchases of goods / services from:				
- subsidiary companies	-	-	344.3	379.9
(e) Transfer of fixed assets to:				
- subsidiary companies	-	-	11.9	24.7

27 SUBSEQUENT EVENTS

- (i) On 1 September 1999, TNB Transmission Network Sdn Bhd ('TNBT') and TNB Distribution Sdn Bhd ('TNBD') commenced the business of managing the transmission and distribution activities of the Company respectively. Certain moveable fixed assets and stock were transferred to TNBT and TNBD after that date to enable their commencement of activities.
- (ii) Subsequent to the year end, the Company obtained loan facilities amounting to RM600 million and RM500 million from Kaf Discounts Berhad and Kumpulan Wang Amanah Pencen respectively.
- (iii) On 21 October 1999, the Directors approved the acquisitions of an additional 10% equity interest in Port Dickson Power Sdn Bhd and a 30% equity interest in Janaurus PDP Sdn Bhd. The acquisitions are expected to cost RM68 million.

28 COMPARATIVE FIGURES

The amount owing from its overseas subsidiaries amounting to RM294.7 million in 1998 have been reclassified to long term, to conform with the current year's accounts presentation.

STATEMENT BY DIRECTORS PURSUANT TO

Section 169 (15) Of The Companies Act, 1965

We, Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali and Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, two of the Directors of Tenaga Nasional Berhad, do hereby state that, in the opinion of the Directors, the accounts set out on pages 7 to 49 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company as at 31 August 1999 and of the results of the Group and the Company and the cash flows of the Group for the financial year ended on that date in accordance with the applicable approved accounting standards in Malaysia.

On behalf of the Board



TAN SRI DATUK DR AHMAD TAJUDDIN ALI
EXECUTIVE CHAIRMAN & PRESIDENT

DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD
DIRECTOR

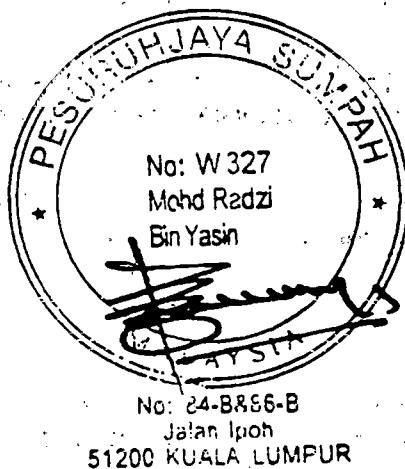
Kuala Lumpur
21 October 1999

STATUTORY DECLARATION

I, Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah, the person primarily responsible for the financial management of Tenaga Nasional Berhad, do solemnly and sincerely declare that the accounts set out on pages 7 to 49 are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

SYED FAHKRI BARAKBAH BIN TUN SYED SHEH BARAKBAH

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah at Kuala Lumpur, Malaysia on 21 October 1999 before me..



MOHD RADZI BIN YA SIN
Commissioner For Oaths

Kuala Lumpur
21 October 1999

**AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF
TENAGA NASIONAL BERHAD** (Company No. 20000007)
(incorporated in Malaysia)

PricewaterhouseCoopers
(AF 1146)
Public Accountants
11th Floor Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
P O Box 10192
50706 Kuala Lumpur, Malaysia
Telephone +60 (3) 293 1077
Facsimile +60 (3) 293 0997

We have audited the accounts set out on pages 7 to 49. These accounts are the responsibility of the Company's directors. Our responsibility is to express an opinion on these accounts based on our audit.

We conducted our audit in accordance with approved auditing standards in Malaysia. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the accounts are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the accounts. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by directors, as well as evaluating the overall accounts presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion:

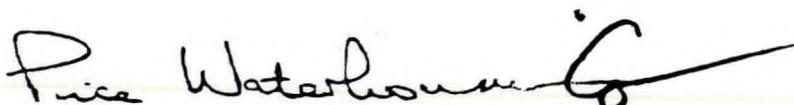
- (a) the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company as at 31 August 1999 and of the results of the Group and the Company and the cash flows of the Group for the financial year ended on that date in accordance with the applicable approved accounting standards in Malaysia and comply with the Companies Act, 1965; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company and by the subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

Without qualifying our opinion, we refer to Note 12 (a) to the accounts which sets out more extensively the basis on which the advances and other receivables made by the Company to its subsidiary companies, Liberty Power Limited and TNB Power Daharki Ltd, have been recognised in the accounts.

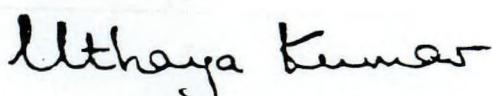
The names of the subsidiaries of which we have not acted as auditors are indicated in Note 9 to the accounts. We have considered the accounts of these subsidiaries and the auditors' reports thereon.

We are satisfied that the accounts of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's accounts are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated accounts and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' reports on the accounts of the subsidiaries that have been consolidated were not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of Section 174 of the Act.



PRICEWATERHOUSECOOPERS
(No.AF: 1146)
Public Accountants



UTHAYA KUMAR S/O K.VIVEKANANDA
(No. 1455/6/00 (J))
Partner of the firm

Kuala Lumpur
21 October 1999

This page is deliberately left blank.

PROXY FORM

Number of Shares held	
-----------------------	--



I/We, _____ I.C No./Passport No./Co. No. _____
 (FULL NAME IN CAPITAL)

of _____
 (ADDRESS)

being a Member/Members of Tenaga Nasional Berhad, hereby appoint _____
 (FULL NAME IN CAPITAL)

of _____
 (ADDRESS)

or failing him/her _____
 (FULL NAME IN CAPITAL)

of _____
 (ADDRESS)

or failing him/her, the Chairman of the Meeting, as my/our proxy, to vote for me/us, and on my/our behalf at the Ninth Annual General Meeting of the Company to be held on Tuesday, 28 December 1999, at 9.30 am at the Dewan Serbaguna, Kompleks Sukan TNB, Jalan Pantai Baru, 59200 Kuala Lumpur and/or at any adjournment thereof in the manner indicated below:-

		For	Against
1	RESOLUTION 1 Adoption of Directors' Report and Audited Accounts for the year ended 31 August 1999		
2	RESOLUTION 2 Declaration of Dividend		
3	RESOLUTION 3 Payment of Directors' fees		
4	RESOLUTION 4 Re-election of Dato' Lau Yin Pin & Lau Yen Beng		
5	RESOLUTION 5 Re-election of Tan Sri Dato' Chan Choong Tack & Chan Choong Tak		
6	RESOLUTION 6 Re-appointment of Messrs PricewaterhouseCoopers as the Company's Auditors		
7	RESOLUTION 7 Special Business: Ordinary Resolution Section 162D of the Companies Act, 1965 Issue of New Shares		

(Please indicate "Y" in the appropriate box against each Resolution how you wish your vote to be cast. In the absence of specific instruction, your proxy will vote or abstain as he/she thinks fit).

Dated: _____ December 1999

Signature of Shareholder(s) or Common Seal

Notes:

1. Any member entitled to attend and vote at this Meeting of the Company is entitled to appoint a proxy to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointer or of his attorney duly appointed under a power of attorney. Where the instrument appointing a proxy/proxies is executed by a Corporation, it shall be executed either under its common seal or under the hand of any officer or attorney duly appointed under a power of attorney.
3. Where a member appoints two proxies, the appointment shall be invalid unless the percentage of the holding to be represented by each proxy is specified.
4. A Corporation which is a member, may authorise by resolution of its Directors or other governing body such person as it thinks fit to act as its representative at this Meeting, in accordance with Article 107(8) of the Company's Articles of Association.
5. The instrument appointing a proxy/proxies must be deposited at the Company's Registered Office, Tenaga Nasional Berhad Headquarters, 129 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur not less than forty-eight (48) hours before the time fixed for the meeting.

Fold Here

STAMP

**Company Secretary
First Floor
Tenaga Nasional Berhad Headquarters**
129 Jalan Bangsar
59200 Kuala Lumpur
Malaysia

Fold Here

This page is deliberately left blank.

TARIKH DIPULANGKAN

(DATE DUE)

N 45556

TNB

40

9685

L36
1999

UNITEN LIBRARY



Digitized by srujanika@gmail.com



<http://library.uniten.edu.my>

**UNITEN
LIBRARY**

**Property of UNITEN Library.
Action will be taken against any user who
underlines words, makes notes in the
margins or disfigures or damages books in
any way.**

TENAGA NASIONAL BERHAD (200866-W)

LAPORAN TAHUNAN

TNB
HD
9685
.L36
1999

LT 1999



(20066-W)

<http://www.tnb.com.my>