

Title	Tenaga Nasional Berhad Annual report	
Call Number	TNB HD 9685 .A56 2000	
Accession Number	00032	
Barcode	00000075719	
Year	2000	
Author	Universiti Tenaga Nasional (UNITEN)	
Digitized Date	07 March 2016	
Remarks		



CONTENTS

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING	2-3
CORPORATE PROFILE/CORPORATE VISION & MISSION	8
FINANCIAL CALENDAR	10
PERFORMANCE HIGHLIGHTS	11
CORPORATE PERFORMANCE CHARTS	12-17
NATIONAL GRID CHART	18-19
CORPORATE STRUCTURE	20
GROUP STRUCTURE	21
CORPORATE INFORMATION	22
BOARD OF DIRECTORS	23
PROFILE OF DIRECTORS	24-29
BOARD AUDIT COMMITTEE	30
REPORT OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE	31
TERMS OF REFERENCE OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE	31-33
GROUP EXECUTIVE COMMITTEE	34
GROUP MANAGEMENT COMMITTEE	35
CHAIRMAN'S STATEMENT	36-51
PRESIDENT/CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S REPORT	52-91
CORPORATE CALENDAR OF EVENTS	98-99
ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS	100-101
LIST OF PROPERTIES	102-105
FINANCIAL STATEMENTS PROXY FORM	1-49

KANDUNGAN

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN	4-5
PROFIL KORPORAT/VISI & MISI KORPORAT	9
KALENDAR KEWANGAN	10
SOROTAN PRESTASI	11
CARTA PRESTASI KORPORAT	1247
CARTA GRID NASIONAL	18-19
STRUKTUR KORPORAT	20
STRUKTUR KUMPULAN	21
MAKLUMAT KORPORAT	22
LEMBAGA PENGARAH	23
PROFIL PENGARAH-PENGARAH	24-29
JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH	30
LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH	31
BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH	31-33
JAWATANKUASA EKSEKUTIF KUMPULAN	34
JAWATANKUASA PENGURUSAN KUMPULAN	35
PENYATA PENGERUSI	36-51
LAPORAN PRESIDEN/KETUA PEGAWAI EKSKUTIF	52-91
KALENDAR PERISTIWA KORPORAT	98-99
ANALISIS PEGANGAN SAHAM	100-101
SENARAI HARTA	102-105
PENYATA KEWANGAN	1-49
BORANG PROKSI	

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the TENTH ANNUAL GENERAL MEETING of Tanaga Nasional Berhad will be held at the Dewan Serbaguna, Mompletia Sukan TNB, Jalan Pantai Baru, 59200 Euala Lumpur on Thursday, 21 December 2000, at 9.30 am for the following purposes:

1. RESOLUTION 1	To receive the Directors' Report and Audited Accounts for the year ended 31 August 2000 and the Auditors' Report thereon.
-----------------	---

2. RESOLUTION 2	To approve the declaration of a final dividend of 7 sen (ber ordinary share (less 28 per c	ent income	tax) for the year ended 31.
	August 2000		. *	•

- **3. RESOLUTION 3** To approve the Directors' fees.
- 4. **RESOLUTION 4** To re-elect as Director, Dato' Megat Abdul Pahman bin Megat Ahmad, who retires in accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association and being eligible, offers himself for re-election.
- 5. RESOLUTION 5 To re-elect as Director, Dato' Hari Narayanan all Govindasamy, who retires in accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association and being eligible, offers himself for re-election.
- 6. RESOLUTION 6 To re-appoint Mesars Pricewaterhouse Coopers as Auditors of the Company and to authorise Directors to fix their remuneration.
- 7. RESOLUTION 7 As Special Business:
 To consider and if thought fit, to pass the following Resolution:

ORDINARY RESOLUTION

"THAT pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965, full authority is hereby given to the Directors to issue shares in the capital of the Company at any time until the conclusion of the next Annual General Meeting and upon such terms and conditions and for such purposes as the Directors may, in their absolute discretion, deem fit provided that the aggregate number of shares to be issued pursuant to this Resolution does not exceed 10 per cent of the issued share capital of the Company for the time being, subject to the Companies Act, 1965 and Articles of Association of the Company and approval from The Kuala Lumpur Stock Exchange and other relevant bodies where such approval is necessary."

8. To transact any other business of which due notice shall have been given in accordance with the Companies Act, 1965.

NOTICE OF BOOK CLOSURE

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the Register of Members of the Company will be closed from 23 to 28 December 2000 (both dates inclusive) for the purpose of determining shareholders' entitlement to the dividend. The dividend, if approved by Members at the Tenth Annual General Meeting, will be paid on 18 January 2001.

A Depositor with the Malaysian Central Depository shall qualify for entitlement to the dividend only in respect of :-

- (a) Shares deposited into the Depositor's securities account before 12.30 p.m. on 20 December 2000 in respect of shares which are exempted from mandatory deposit;
- (b) Shares transferred into the Depositor's securities account before 12.30 p.m. on 22 December 2000 in respect of ordinary transfers; and
- (c) Shares bought on the Kuala Lumpur Stock Exchange on a cum entitlement basis according to the Rules of the Kuala Lumpur Stock Exchange.

By Order of the Board

Datin Azizah binti Osman (LS 0014) Fadilah binti Edross (LS 05049) Company Secretaries

Kuala Lumpur 1 December 2000

NOTES:

(i) Resolution 7

The proposed Ordinary Resolution, if passed, is to give the Directors of the Company flexibility to issue and allot shares for such purposes as the Directors in their absolute discretion consider to be in the interest of the Company, without having to convene a general meeting. This authority will expire at the next Annual General Meeting of the Company.

(ii) Proxy

Any Member entitled to attend and vote at this Meeting is entitled to appoint another person or persons (whether a Member or not) as his proxy, or by a duly authorised representative for the particular case to attend and vote in his stead. A proxy need not be a Member of the Company. The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointer or of his corporation, either under its common seal or under the hand of an officer or attorney duly appointed under a power of attorney. The Form of Proxy must be deposited at the Pegistered Office, Tenaga Nasional Barhad Headquarters, 129 Jalan Bangsar, 59200 Fuala Lumpur not less than forty eight (48) hours before the time fixed for holding the Meeting or any adjournment thereof.

(iii) Registration of Members/Proxies

Registration of Members/Proxies attending the Meeting will be from 8.00 am on the day of the Meeting. Members/Proxies are required to produce identification document for registration.

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa MESYUARAT AGUNG TAHUNAN YANG KE SEPULUH Tenaga Nasional Berhad akan diadakan di Dewan Serbaguna, Kompleks Sukan TNB, Jalan Pantai Baru, 59200 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 21 Disember 2000, jam 9.30 pagi untuk tujuan-tujuan berikut:-

- 1. RESOLUSI 1 Menerima Laporan Pengarah dan Akaun Yang Telah Diaudit bagi tahun berakhir 31 Ogos 2000 dan Laporan Juruaudit yang dilampirkan.
- 2. RESOLUSI 2 Meluluskan pengisytiharan dividen akhir sebanyak 7 sen sesaham biasa (ditolak 28 peratus cukai pendapatan) bagi tahun berakhir 31 Ogos 2000.
- 3. RESOLUSI 3 Meluluskan pembayaran elaun Pengarah-Pengarah.
- 4. RESOLUSI 4 Memilih semula Pengarah, Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, yang bersara menurut Artikel 135, Tataurusan Syarikat, yang mana layak, menawarkan diri untuk dipilih semula.
- 5. RESOLUSI 5 Memilih semula Pengarah, Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy, yang bersara menurut Artikel 135, Tataurusan Syarikat, yang mana layak, menawarkan diri untuk dipilih semula.
- 6. RESOLUSI 6 Melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarah-Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka.
- 7. RESOLUSI 7 Sebagai Urusan Khas:
 Untuk menimbang dan jika difikirkan sesuai, meluluskan Resolusi berikut:

RESOLUSI BIASA

"BAHAWA menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, kuasa penuh adalah dengan ini diberi kepada Pengarah-Pengarah untuk menerbitkan saham-saham di dalam modal Syarikat pada bila-bila masa sehingga Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang mengikut terma dan syarat yang ditetapkan dan maksud yang tertentu sebagaimana Pengarah-Pengarah fikirkan sesuai, mengikut kebijaksanaan mutlak mereka, akan diterbitkan menurut Resolusi ini tidak melebihi 10 peratus daripada jumlah modal saham terbitan Syarikat untuk sementara waktu ini, tertakluk kepada Akta Syarikat, 1965 dan Tataurusan Syarikat dan kelulusan Bursa Saham Kuala Lumpur dan badan-badan lain yang berkaitan yang mana kelulusan seumpama itu diperlukan."

8. Membincangkan perkara-perkara lain yang mana notis yang sepatutnya telah diberikan menurut Akta Syarikat, 1965.

Since with the

NOTIS PENUTUPAN BUKU

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Buku Daftar Ahli-Ahli Syarikat akan ditutup mulai 23 sehingga 28 Disember 2000 (termasuk kedua-dua tarikh) bagi tujuan menentukan kelayakan ke atas dividen. Dividen tersebut, jika diluluskan oleh Ahli-Ahli di dalam Mesyuarat Agung Tahunan Ke Sepuluh, akan dibayar pada 18 Januari 2001.

Pendeposit yang berdaftar dengan Malaysian Central Depository adalah layak untuk menerima dividen hanya bagi :

- (a) Saham-Saham yang didepositkan ke akaun sekuriti Pendeposit sebelum jam l2.30 tengahari, pada 20 Disember 2000 bagi saham-saham yang dikecualikan dari deposit mandatori;
- (b) Saham-Saham yang dipindahkan ke akaun sekuriti Pendeposit sebelum jam 12.30 tengahari, pada 22 Disember 2000 bagi pindahan biasa; dan
- (c) Saham-Saham yang dibeli di Bursa Saham Kuala Lumpur atas dasar kelayakan menurut Peraturan-Peraturan Bursa Saham Kuala Lumpur.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

Datin Azizah binti Osman (LS 0014) Fadilah binti Edross (LS 05049) Setiausaha-Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur 1 Disember 2000

UNITEN LIBRARY

Property of UNITEN Library.

Action will be taken against any user who underlines words, makes notes in the margins or disfigures or damages books in any way.

NOTA-NOTA:

(i) Resolusi 7

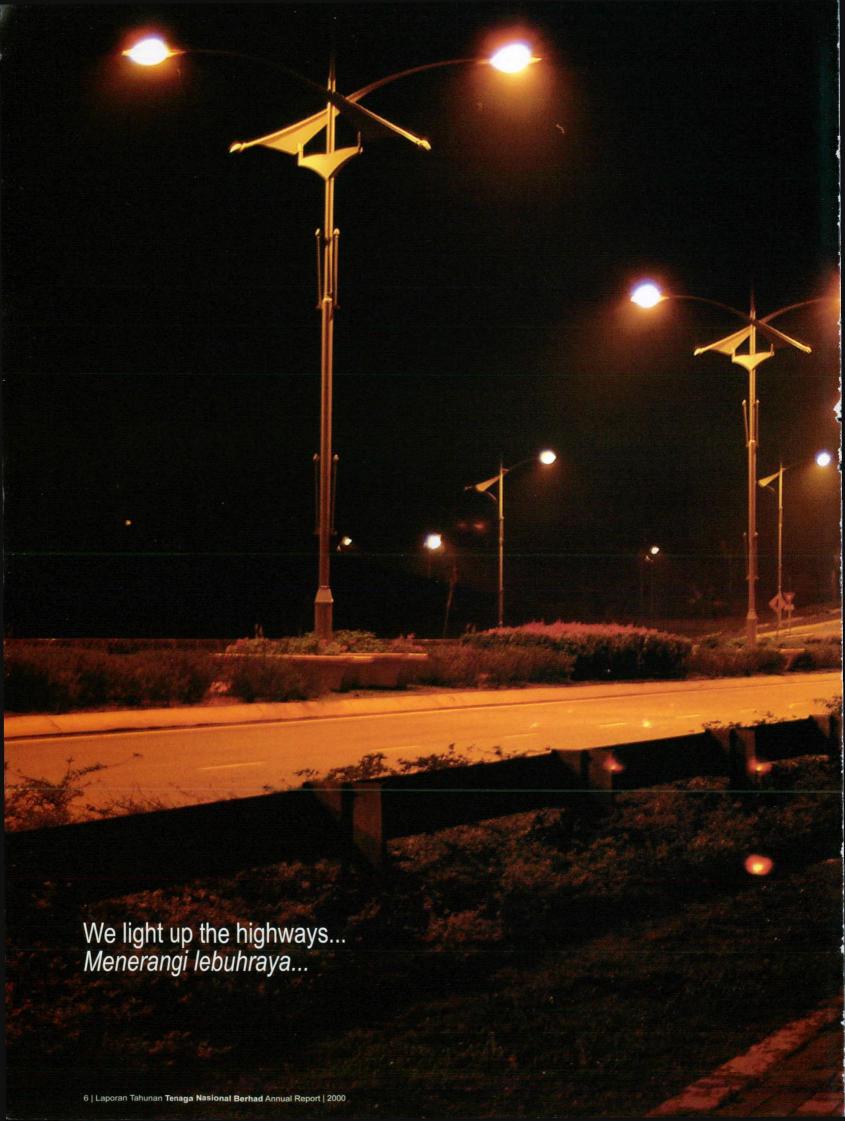
Resolusi Biasa yang dicadangkan, jika diluluskan, ialah untuk memberi kuasa kepada Pengarah-Pengarah Syarikat menerbit dan memperuntukkan saham-saham bagi maksud sebagaimana dianggap oleh Pengarah-Pengarah untuk kepentingan Syarikat, tanpa perlu mengadakan mesyuarat agung. Kuasa ini akan tamat pada tarikh Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

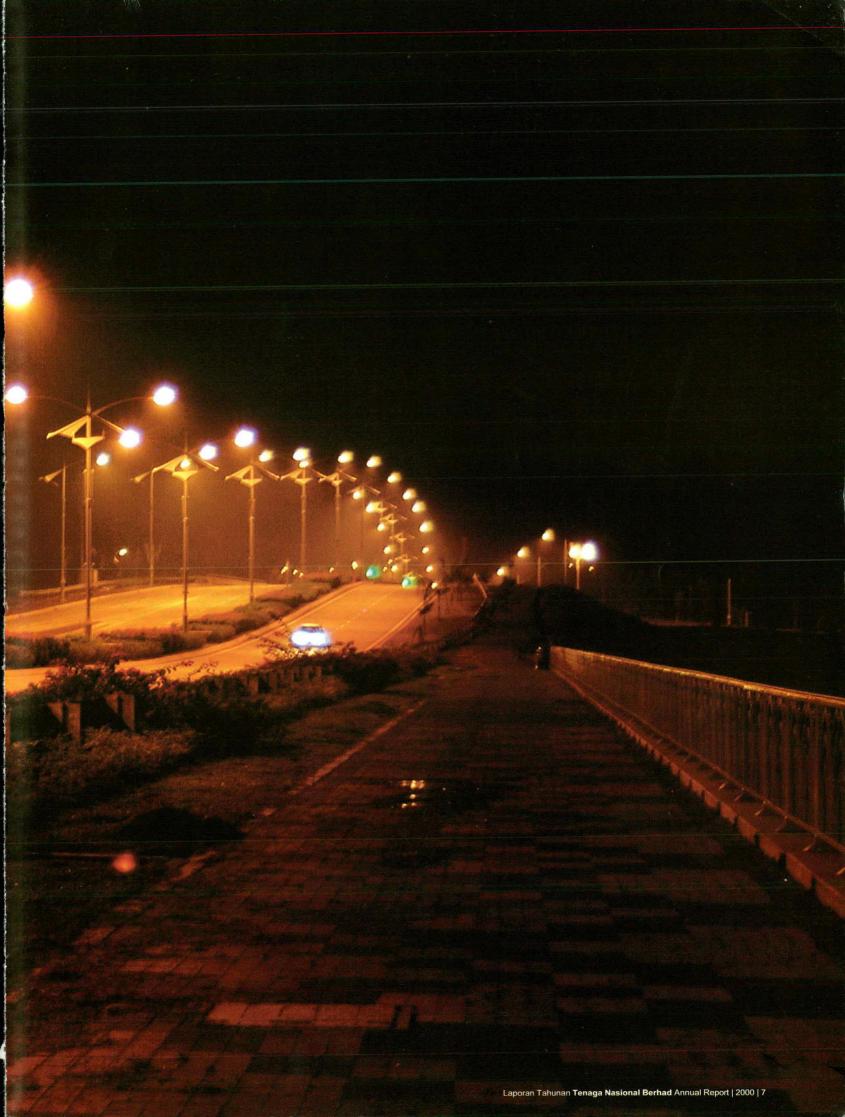
(ii) Proksi

Seseorang Ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di dalam Mesyuarat ini adalah berhak melantik seorang proksi atau proksi-proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak dirinya. Seorang proksi tidak semestinya seorang Ahli Syarikat. Borang perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis oleh orang yang melantik atau pihak yang berkuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil atau jika orang yang melantik adalah sebuah perbadanan, sama ada disempurnakan dengan meterai atau disempurnakan oleh pegawai atau wakil kuasa yang dilantik di bawah surat wakil kuasa. Borang Proksi hendaklah sampai di Pejabat Berdaftar Syarikat, Ibu Pejabat Tenaga Nasional Berhad, 129 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari empat puluh lapan (48) jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk mengadakan Mesyuarat atau sebarang penangguhan darinya.

(iii) Pendaftaran Ahli-Ahli/Proksi-Proksi

Pendaftaran bagi Ahli-Ahli/Proksi-Proksi yang hendak menghadiri Mesyuarat adalah dari jam 8.00 pagi pada hari Mesyuarat diadakan. Ahli-Ahli/Proksi-Proksi perlu mengemukakan dokumen pengenalan diri bagi pendaftaran.





CORPORATE PROFILE/CORPORATE VISION & MISSION

Tenaga Nasional Berhad (TNB) is the largest electricity utility in Malaysia with more than RM54.0 billion in assets and serving over five million customers throughout the Peninsular and Sabah.

TNB's core activities are in the generation, transmission and distribution of electricity. Todate, TNB remains a major player in electricity generation which forms a significant part of the Group's diversified range of business activities. Through its wholly owned subsidiary TNB Generation Sdn Bhd, TNB has the largest generation capacity of over 7100 MW that accounts for over 61 per cent of the total power generation of Peninsular Malaysia.

Currently, TNB has a complete power supply system, including the National Grid, Customer Service Centres, Call Management Centres and administrative offices throughout Peninsular Malaysia and Sabah as well as operating a university in Bangi, Selangor Darul Ehsan.

TNB through its subsidiaries is also involved in the manufacturing of transformers, high voltage switchgears and cables, the provider of professional consultancy services, repair and maintenance services, fuel, logistics, freights and insurance coverage, research and development, higher education, property development and project management services, architectural, civil, electrical and engineering works and services.

Vision

To be among the leading corporations in energy and related businesses globally

Mission

We are committed to excellence in our products and services

PROFIL KORPORAT/VISI & MISI KORPORAT

Tenaga Nasional Berhad (TNB) adalah sebuah syarikat utiliti elektrik terbesar di Malaysia yang memiliki aset bernilai lebih RM54.0 bilion dan memberi khidmat kepada lebih lima juta pengguna di seluruh Semenanjung dan Sabah.

Aktiviti teras TNB adalah dalam bidang penjanaan, penghantaran dan pembahagian tenaga elektrik. TNB masih merupakan syarikat utama dalam penjanaan tenaga elektrik yang menjadikannya satu bahagian penting dalam rangkaian kepelbagaian aktiviti perniagaan Kumpulan. Pada masa ini, menerusi syarikat subsidiari milik penuhnya TNB Generation Sdn Bhd, TNB mempunyai keupayaan penjanaan yang terbesar melebihi 7100 MW iaitu 61 peratus dari jumlah keupayaan penjanaan bagi seluruh Semenanjung Malaysia.

Pada masa sekarang, TNB mempunyai sistem perbekalan elektrik yang lengkap termasuk Grid Nasional, Pusat Perkhidmatan Pengguna, Pusat Pengurusan Panggilan, pejabat pentadbiran di seluruh Semenanjung Malaysia dan Sabah serta sebuah universiti di Bangi, Selangor Darul Ehsan.

TNB melalui subsidiari-subsidiarinya juga turut bergiat dalam pembuatan alatubah, perkakasuis bervoltan tinggi dan menyediakan perkhidmatan perundingan profesional, perkhidmatan pembaikan dan penyenggaraan, bahan api, perkhidmatan logistik, perkhidmatan pengangkutan dan perlindungan insurans, penyelidikan dan pembangunan, pendidikan tinggi, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan projek, kerja-kerja dan perkhidmatan senibina, kejuruteraan awam dan elektrik.

Visi

Untuk menjadi di antara badan korporat yang terunggul di dunia dalam bisnes tenaga dan berkaitan

M i s i

Kami beriltizam untuk mencapai kecemerlangan dalam produk dan perkhidmatan

FINANCIAL CALENDAR KALENDAR KEWANGAN

FINANCIAL YEAR 1 SEPTEMBER 1999 TO 31 AUGUST 2000 TAHUN KEWANGAN 1 SEPTEMBER 1999 HINGGA 31 OGOS 2000

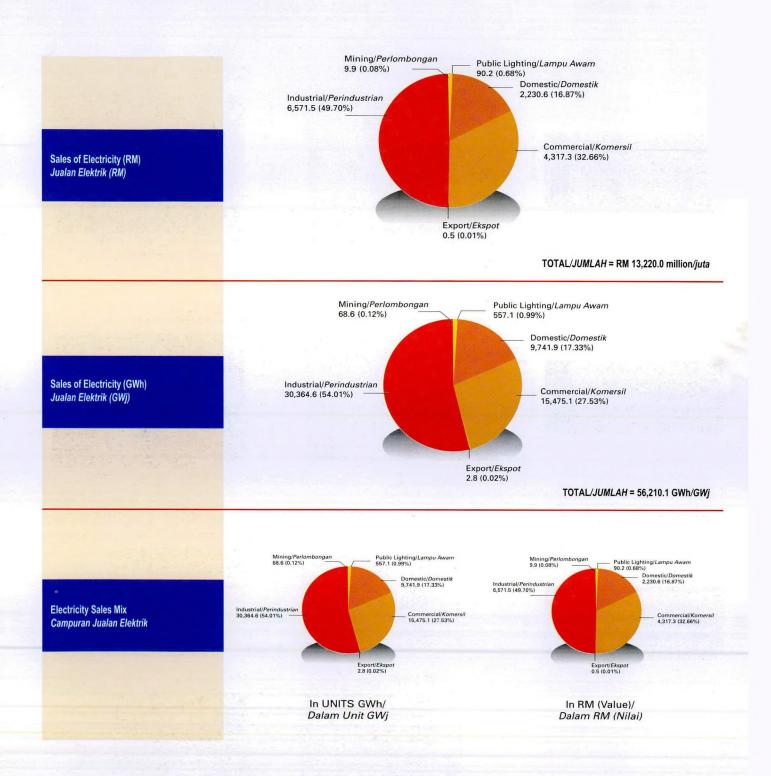
ANNOUNCEMENT OF RESULTS/PENGUMUMAN KEPUT	USAN	
First Quarter (30 November 1999) Suku Pertama (30 November 1999)	Announced On Diumumkan Pada	27 January 2000 27 Januari 2000
Second Quarter (29 February 2000) Suku Kedua (29 Februari 2000)	Announced On Diumumkan Pada	24 April 2000 24 April 2000
Third Quarter (31 May 2000) Suku Ketiga (31 Mei 2000)	Announced On Eiumumkan Pada	27 July 2000 27 Julai 2000
Fourth Quarier (31 August 2000) Suku Keempat (31 Ogoc 2000)	Announced On Diumumkan Pada	31 October 2000 31 Oktober 2000
DIVIDEND/DIVIDEN		
Interim Interim	Announced On Diumumkan Pada	24 April 2000 24 April 2000
	Entitlement Date Tarikh Kelayakan	14 June 2000 14 Jun 2000
	Paid On <i>Dibayar Pada</i>	11 July 2000 11 Julai 2000
Final Muktamad	Announced On Diumumkan Pada	31 October 2000 31 Oktober 2000
	Entitlement Date Tarikh Kelayakan	22 December 2000 22 Disember 2000
	Payable On Akan Dibayar Pada	18 January 2001 18 Januari 2001
DISTRIBUTION OF ANNUAL REPORT PENGEDARAN LAPORAN TAHUNAN		1 December 2000 1 Disember 2000
TENTH ANNUAL GENERAL MEETING MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE SEPULUH		21 December 2000 21 Disember 2000
CLOSURE OF SHARE REGISTER PENUTUPAN BUKU DAFTAR SAHAM		23 - 28 December 2000 23 - 28 Disember 2000

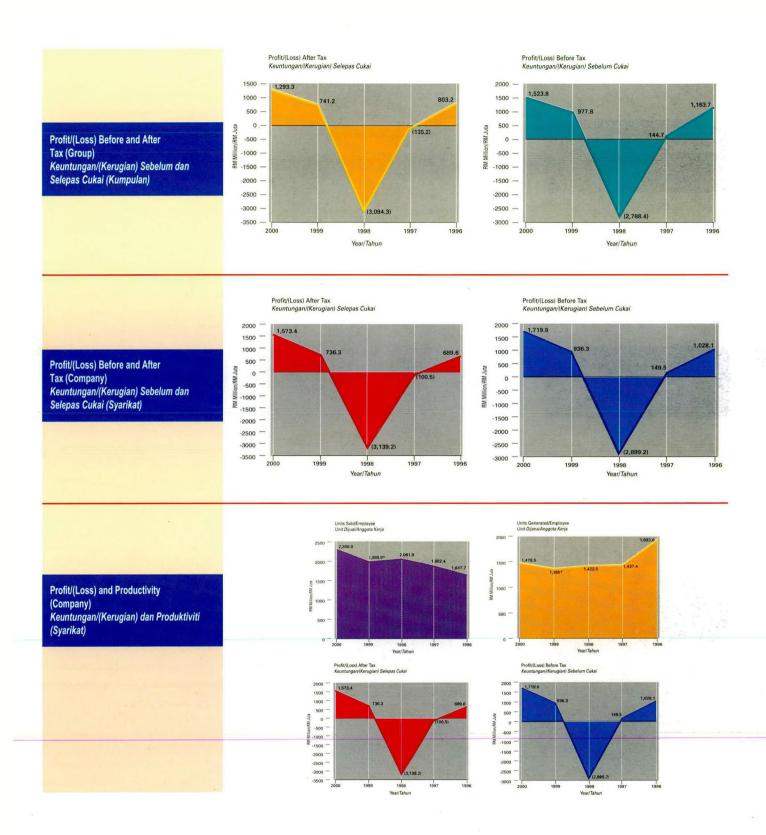
PERFORMANCE HIGHLIGHTS SOROTAN PRESTASI

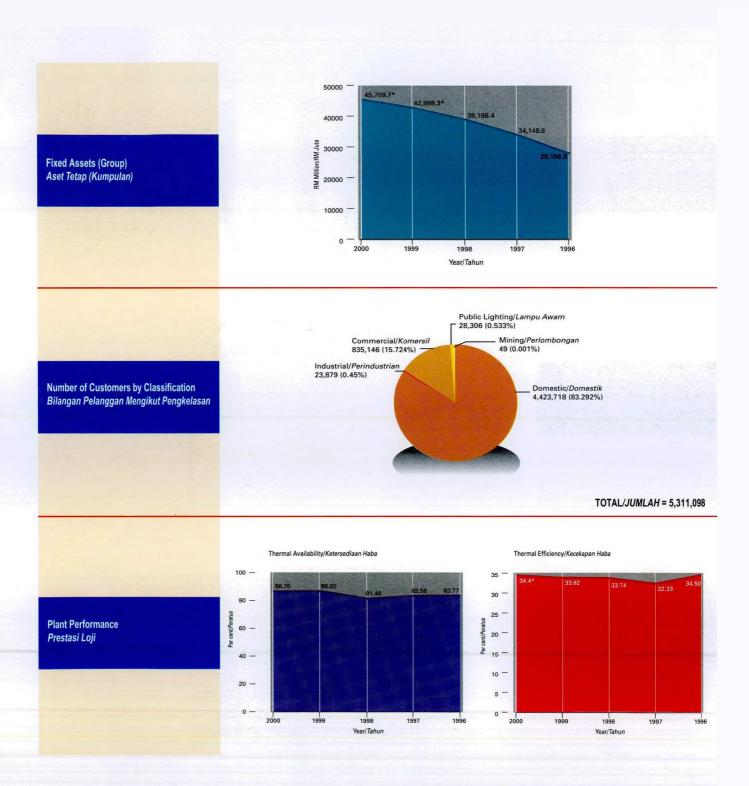
FINANCE/KEWANGAN	2000	1999	1998	1997	1996
(Group - RM'million)/(Kumpulan - RM'juta)					
Total Revenue/Jumlah Hasil	13,719.1	12,108.0	11,439.4	10,014.8	8,145.5
Profit/(Loss) Before Tax/Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Cukai	1,523.8	977.8	(2,788.4)	144.7	1,163.7
Tax/Cukai	230.5	236.6	305.9	279.9	360.5
Fixed Assets/Aset Tetap	45,709.6	42,988.3	39,188.4	34,148.8	28,156.9
GENERATION/PENJANAAN					
TNB Capacity of Installation (MW)**/Keupayaan Terpasang TNB (MW)**	7,129.5	7,509.5	8,128.9	7,573	7,621
SALES OF ELECTRICITY/JUALAN ELEKTRIK					
Total Units Sold (GWh)/Jumlah Unit Dijual (GWj)	56,210.1	49,322.4	47,197.3	43,747.1	38,033.9
Sales Revenue (RM'million)/Hasil Jualan (RM'juta)	13,220.0	11,716.1	11,075.6	9,699.9	7,885.9
CUSTOMERS/PELANGGAN					
Total Number of Customers/Bilangan Pelanggan	5,311,098	5,089,300	4,583,305	4,337,617	4,196,455
EMPLOYEES (GROUP)/ANGGOTA KERJA (KUMPULAN)					
Total Number of Employees/Bilangan Anggota Kerja	24,334	24,786	22,890	23,240	23,083
Apple					
SHAREHOLDERS/PEMEGANG SAHAM					
Total Number of Bumiputera Shareholders/ Bilangan Pemegang Saham Bumiputera	8,182	17,068	15,242	13,558	20,129
Total Number of Non-Bumiputera Shareholders/ Bilangan Pemegang Saham Bukan Bumiputera	18,792	24,359	39,589	30,165	44,673
Total Number of Institutional Shareholders/ Bilangan Pemegang Saham Institusi	668	313	1,010	857	774
Total Number of Foreign Shareholders/ Bilangan Pemegang Saham Asing	2,761	1,912	966	929	336
Total Number of Government Agency Shareholders/ Bilangan Pemegang Saham Agensi Kerajaan	45	54	47	38	45
Total Number of Nominee Company Shareholders/ Bilangan Pemegang Saham Syarikat Nominee	3,479	4,533	5,289	6,313	188

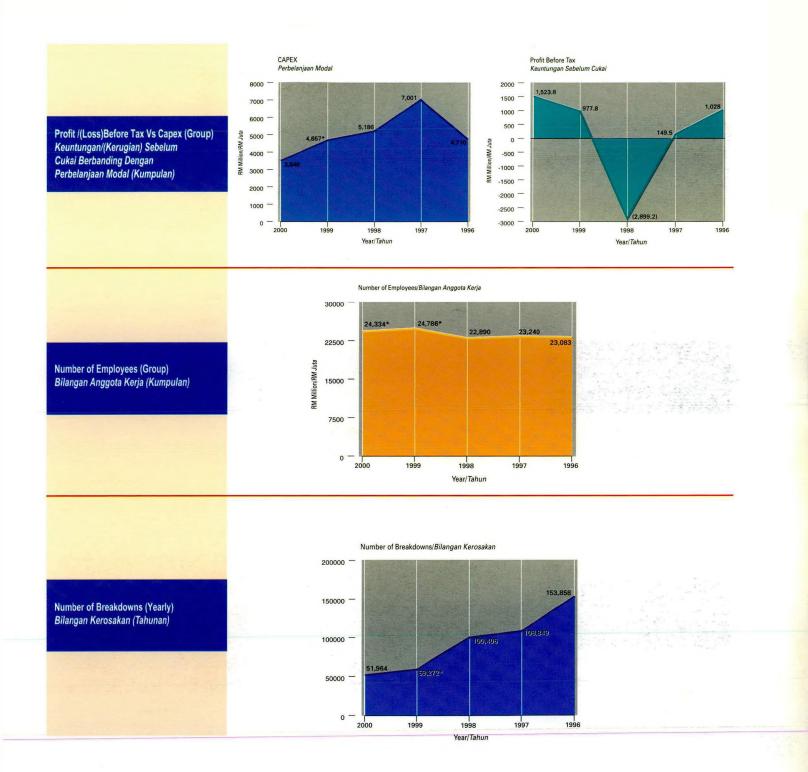
Note/Nota: * - All figures include SESB/Angka termasuk SESB
** - National Grid/Grid Nasional

FINANCIAL PERFORMANCE CARTA PRESTASI KORPORAT

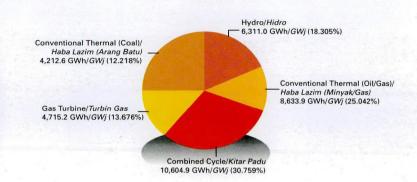






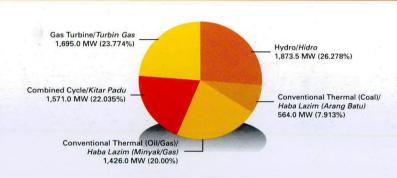






TOTAL/JUMLAH = 33,477.6 GWh/GWj

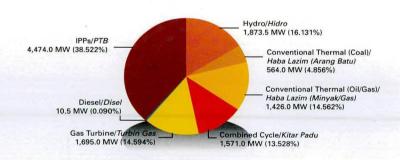
TNB's Capacity of Installation as at 31 August 2000 Jumlah Keupayaan Terpasang TNB pada 31 Ogos 2000



National Grid / Grid Nasional

TOTAL/JUMLAH = 7,129.5 MW

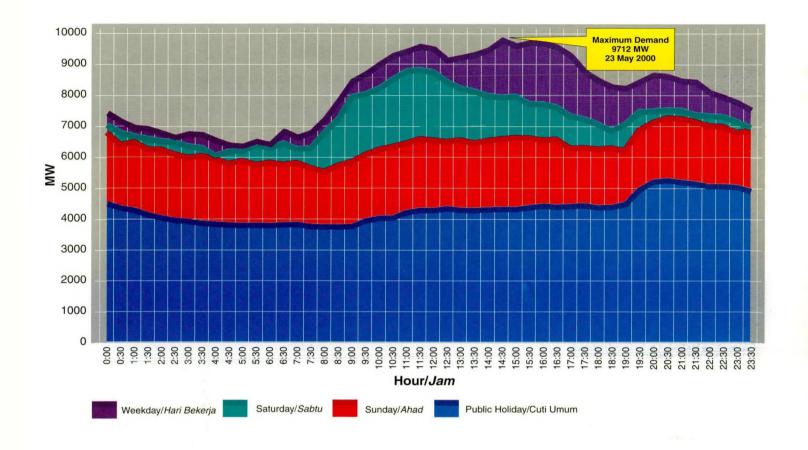
Total Capacity of Installation Jumlah Keupayaan Terpasang



TOTAL/JUMLAH = 11,614.0 MW

Note/Nota: National Grid/Grid Nasional

DAILY LOAD CURVE KELUK BEBAN HARIAN

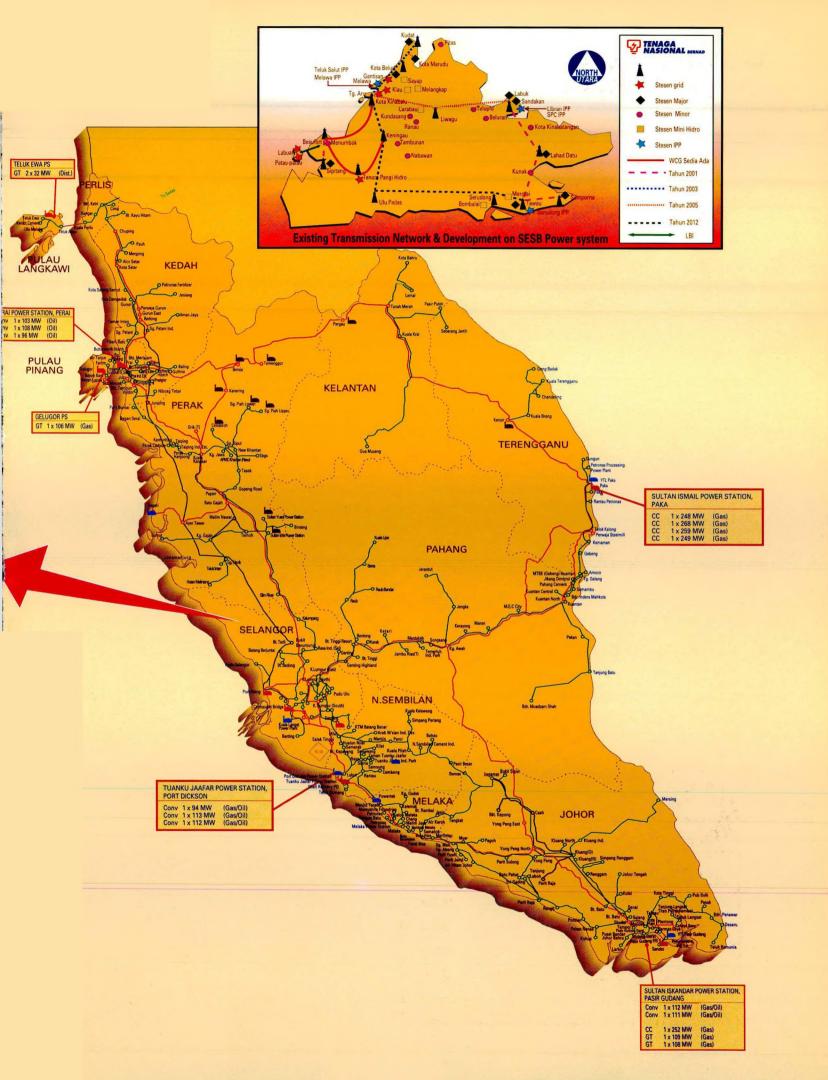


TENAGA NASIONAL BERHAD GENERATION PLANTING-UP PROGRAMMES 2000-2001 PROGRAM PEMASANGAN LOJI JANAELEKTRIK TENAGA NASIONAL BERHAD 2000-2001

STATION / PROJECT STESEN / PROJEK	TYPE JENIS	CAPACITY KEUPAYAAN	COMPLETION DATE TARIKH SIAP
Kapar - Phase 3 - Unit 1	Steam Turbine	1 x 500 MW	January/Januari 2001
Kapar - Phase 3 - Unit 2	Steam Turbine	1 x 500 MW	January/Januari 2001
Sultan Mahmud, Kenyir - Phase 2	Hydro	2 x 150 MW	2005

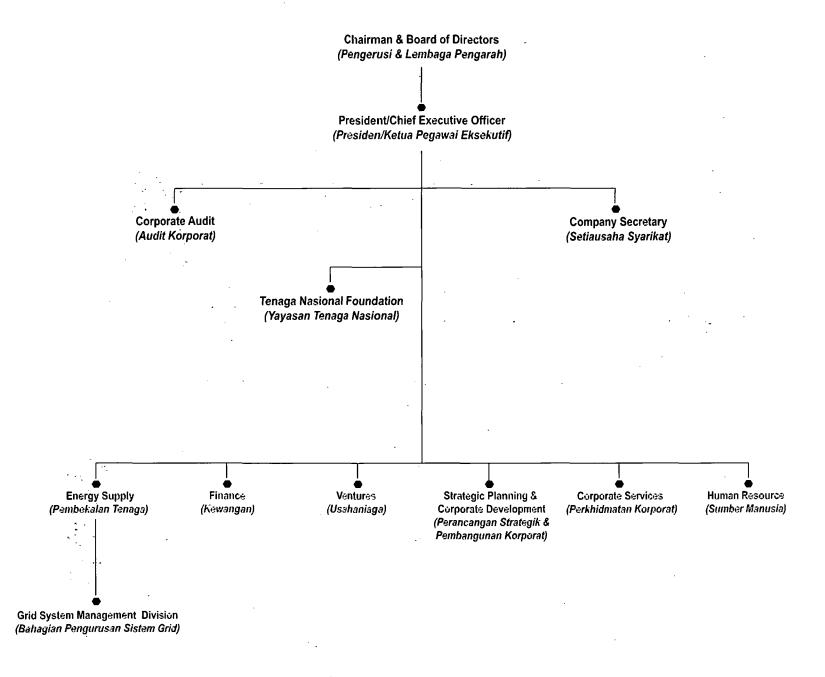
NATIONAL GRID CHART CARTA GRID NASIONAL





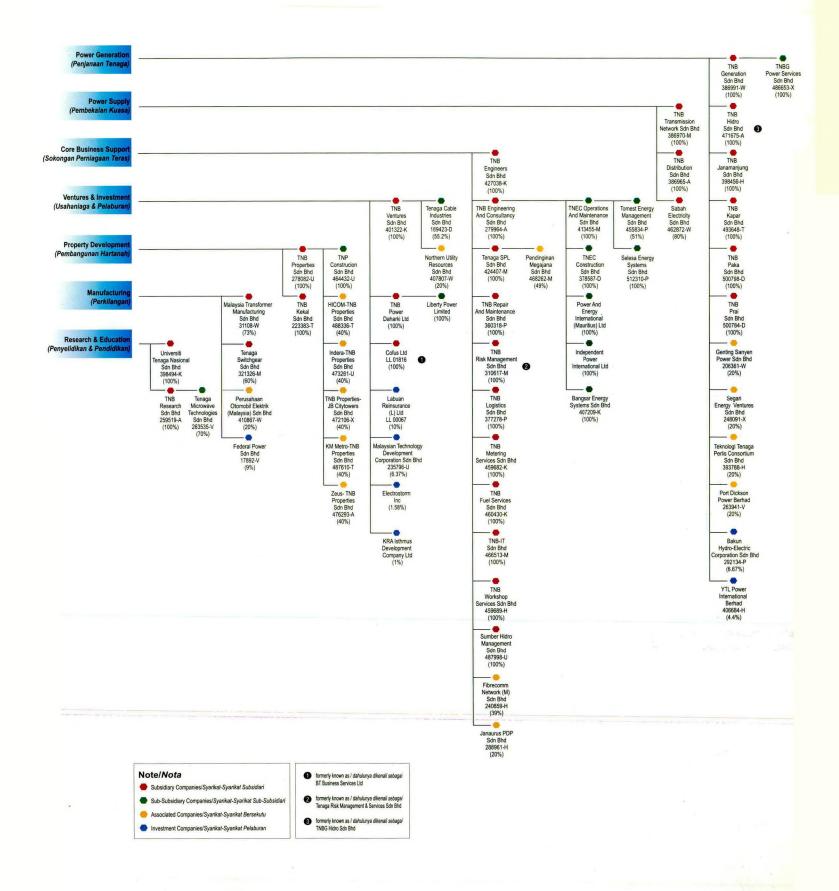
CORPORATE STRUCTURE STRUKTUR KORPORAT





GROUP STRUCTURE STRUKTUR KUMPULAN





CORPORATE INFORMATION MAKLUMAT KORPORAT

Board of Directors/Lembaga Pengarah

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali

(Executive Chairman & President/Pengerusi Eksekutif & Presiden) (Up to 31 August 2000/Sehingga 31 Ogos 2000)

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis

(Chairman/Pengerusi)

(W.e.f. 1 September 2000/Mulai 1 September 2000) (Deputy Chairman/Timbalan Pengerusi)

(W.e.f. 4 August 2000/Mulai 4 Ogos 2000)

Dato' Fuad bin Jaafar

(President/Chief Executive Officer/Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif) (W.e.f. 16 October 2000/Mulai 16 Oktober 2000)

Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif) (Up to 1 July 2000/Sehingga 1 Julai 2000)

Husniarti binti Tamin

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif) (W.e.f. 4 August 2000/Mulai 4 Ogos 2000)

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

(Independent Non Executive Director/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Hajjah Kamariah binti Hussain

(Alternate Director to/Pengarah Pengganti kepada

Husniarti binti Tamin)

(W.e.f. 4 August 2000/Mulai 4 Ogos 2000)

Syed Hamzah bin Syed Othman

(Alternate Director to/Pengarah Pengganti kepada

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid)

(W.e.f. 4 August 2000/Mulai 4 Ogos 2000)

Company Secretaries/Setiausaha-Setiausaha Syarikat

Datin Azizah binti Osman (LS 0014) Fadilah binti Edross (LS 05049)

Auditors/Juruaudit

PricewaterhouseCoopers

Tingkat 11,Wisma Sime Darby Jalan Raja Laut 50106 Kuala Lumpur, Malaysia

Share Registrar/Pendaftar Saham

Bina Management (M) Sdn Bhd

Lot 10, The Highway Centre Jalan 51/205, 46050 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia Telephone/*Telefon*: 603-7784 3922 Fax/*Faksimili*: 603-7784 1988

Registered Office & Headquarters Pejabat Berdaftar & Ibu Pejabat

Tenaga Nasional Berhad

129 Jalan Bangsar 59200 Kuala Lumpur, Malaysia

Telephone/Telefon: 603-2282 5566 *Fax*/Faksimili : 603-2283 3686

URL Address/Alamat URL: www.tnb.com.my
E-mail/E-mel: azizah@tnb.com.my
fadilahe@tnb.com.my

Principal Bankers/Bank-Bank Utama

Bumiputra-Commerce Bank Berhad

Tingkat Bawah & Satu, No. 21 & 23 Lorong Ara Kiri 1, Lucky Garden Bangsar 59100 Kuala Lumpur, Malaysia

Maybank Berhad

Cawangan Bangsar Utama No. 20 & 22, Jalan 1/82 B Bangsar Utama, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia

Stock Exchange Listing Penyenaraian Bursa Saham

Main Board, Kuala Lumpur Stock Exchange, Malaysia Papan Utama, Bursa Saham Kuala Lumpur, Malaysia

BOARD OF DIRECTORS LEMBAGA PENGARAH



Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis Chairman/Pengerusi



Dato' Fuad bin Jaafar



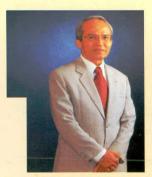
Husniarti binti Tamin



Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid



Datuk Zainun Aishah binti Ahmad



Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad



Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng



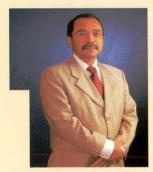
Tan Sri Dato' Chan Choong Tack
@ Chan Choong Tak



Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy



Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim



Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof



Hajjah Kamariah binti Hussain



Syed Hamzah bin Syed Othman



Datin Azizah binti Osman Company Secretary Setiausaha Syarikat

PROFILE OF DIRECTORS PROFIL PENGARAH

The Board of Directors of Tenaga Nasional Berhad (TNB) determines the corporate direction of the Company's business and affairs. There are eleven (11) Directors and two Alternate Directors in the Company. Five members of the Board are appointed by the Minister of Finance (Incorporated) and six are elected by shareholders. Of the eleven (11), one is from within the Company, one each from the Ministry of Finance, the Ministry of Energy, Communications and Multimedia and the Malaysian Industrial Development Authority (MIDA) while the rest are individuals with vast experience in business, finance and corporate affairs, elected from the community.

Lembaga Pengarah Tenaga Nasional Berhad (TNB) bertanggungjawab untuk menentukan haluan pengurusan dan hal ehwal korporat Syarikat. Daripada sebelas (11) orang Pengarah dan dua orang Pengarah Pengganti Syarikat, lima orang dilantik oleh Menteri Kewangan (Diperbadankan) dan enam orang dipilih oleh para pemegang saham. Seorang daripada sebelas (11) ahli Lembaga Pengarah mewakili Syarikat, setiap seorang dari Kementerian Kewangan, Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia dan Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA) manakala yang lainnya adalah individu-individu yang berpengalaman luas dalam bidang perniagaan, kewangan dan hal ehwal korporat yang dipilih dari kalangan masyarakat.

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis obtained his Bachelor of Science First Class (Honours) in Electrical Engineering from the University of Manchester, Institute of Science and Technology (UMIST) United Kingdom in 1974 and a Masters of Science in Electrical Engineering from the University of Manitoba, Canada in 1977. Dato' Dr Jamaludin also holds a PhD in Electrical Engineering (Power Systems) from the University of McGill, Canada (1980). He served as a lecturer at Universiti Teknologi Malaysia (UTM) from 1974 to 1984, and later formed J & A Associates, a consultancy firm in electrical and mechanical engineering. Dato' Dr Jamaludin who has wide experience in the corporate world acquired EPE Power Corporation Berhad in 1986. EPE is today one of the leading companies listed on the Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE). However, he later divested his interests in EPE and resigned as Executive Vice Chairman to assume his appointment as Deputy Chairman of Tenaga Nasional Berhad on 4 August 2000. Dato' Dr Jamaludin is also the Barisan Nasional Member of Parliament for Rompin, Pahang since 1990 and was elected as an UMNO Supreme Council Member during the UMNO General Assembly held in May 2000. In addition, he also holds the posts of Chairman of Public Accounts Committee in the Malaysian Parliament and Chairman of the Back Benchers Club (BBC). Dato' Dr Jamaludin is also attached to various socio-economic organisations. He is currently active as President of the Association of Malaysian Bumiputera Manufacturers (PPBM).

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis telah memperolehi Ijazah Sains Kelas Pertama (Kepujian) dalam jurusan Kejuruteraan Elektrik dari University of Manchester, Insitute of Science and Technology (UMIST), United Kingdom pada tahun 1974 dan Ijazah Sarjana Sains dalam Kejuruteraan Elektrik dari University of Manitoba, Kanada pada tahun 1977. Dato' Dr Jamaludin turut memegang ijazah Kedoktoran dalam Kejuruteraan Elektrik (Sistem Tenaga) dari University of McGill, Kanada (1980). Beliau pernah berkhidmat sebagai pensyarah di Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dari tahun 1974 hingga 1984 dan selepas itu menubuhkan J & A Associates, sebuah firma khidmat rundingan dalam bidang kejuruteraan elektrik dan mekanikal. Dato' Dr Jamaludin yang memiliki pengalaman luas di dalam dunia korporat telah mengambilalih salah sebuah syarikat terkemuka di Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) iaitu EPE Power Corporation Berhad pada tahun 1986. Walaubagaimanapun, beliau kemudiannya telah menjual kepentingannya di dalam EPE dan meletakkan jawatan sebagai Naib Pengerusi Eksekutif untuk menyandang jawatan sebagai Timbalan Pengerusi Tenaga Nasional Berhad pada 4 Ogos 2000. Dato' Dr Jamaludin juga merupakan ahli Parlimen Barisan Nasional kawasan Rompin, Pahang sejak tahun 1990 dan telah dilantik menganggotai Majlis Tertinggi UMNO semasa Perhimpunan Agung yang berlangsung pada bulan Mei 2000. Di samping itu, beliau turut memegang jawatan sebagai Pengerusi Jawatankuasa Akaun Awam dan Pengerusi Kelab Penyokong Kerajaan. Selain itu, Dato' Dr Jamaludin turut melibatkan diri di dalam berbagai organisasi sosio-ekonomi. Beliau kini aktif sebagai Presiden Persatuan Pengilang-Pengilang Bumiputera Malaysia (PPBM).

Dato' Fuad bin Jaafar

Dato' Fuad bin Jaafar was appointed as an Executive Director of TNB with effect from 4 September 1997. He holds a Diploma in Electrical Engineering from Brighton College of Technology, United Kingdom. He started his career with the National Electricity Board (NEB) as an Assistant Engineer, Distribution on 1 September 1966 and was appointed General Manager, Transmission Operations and Maintenance prior to his appointment as Senior Vice President (Energy Supply) on 9 August 1997. He was appointed as the President/Chief Executive Officer of TNB with effect from 16 October 2000.

Dato' Fuad bin Jaafar

Dato'Fuad bin Jaafar telah dilantik sebagai Pengarah Eksekutif TNB berkuatkuasa pada 4 September 1997. Beliau adalah pemegang Diploma Kejuruteraan Elektrik dari Brighton College of Technology, United Kingdom. Beliau mula berkhidmat dengan Lembaga Letrik Negara (LLN) pada 1 September 1966 sebagai Penolong Jurutera, Pembahagian dan telah dilantik sebagai Pengurus Besar, Kendalian dan Senggaraan Penghantaran sebelum dilantik untuk memegang jawatan sekarang sebagai Naib Presiden Kanan (Pembekalan Tenaga) pada 9 Ogos 1997. Beliau dilantik sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif TNB mulai 16 Oktober 2000.

Husniarti binti Tamin

Husniarti binti Tamin was appointed to the Board of TNB in November 1996 as an Alternate Director to Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid. She holds an Honours Degree in Economics from Universiti Malaya and Masters in Business Administration from University of Oregon, USA. She was formerly the Director of Energy Section in the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department. She was the Deputy Secretary General II of the Ministry of Energy, Communications and Multimedia, Malaysia prior to her present appointment as the Deputy Secretary General, Treasury (System & Control), Ministry of Finance from 16 July 2000. From 4 August 2000, she became a Non Executive Director of TNB representing the Ministry of Finance.

Husniarti binti Tamin

Husniarti binti Tamin telah dilantik menganggotai Lembaga Pengarah TNB pada bulan November 1996 sebagai Pengarah Pengganti kepada Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid. Beliau memiliki Ijazah Kepujian dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Oregon, USA. Beliau pernah menjadi Pengarah Seksyen Tenaga di Unit Perancangan Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri. Beliau bertugas sebagai Timbalan Ketua Setiausaha II, Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia, Malaysia sebelum dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha, Perbendaharaan (Sistem & Kawalan), Kementerian Kewangan mulai 16 Julai 2000.Mulai dari 4 Ogos 2000, beliau telah menjadi seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif mewakili Kementerian Kewangan.

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid, received her Bachelor of Arts from Universiti Malaya and obtained her Masters Degree in Public Administration from American University, Washington DC in 1975. Over the years, she has held several key positions in the Government, starting with the Prime Minister's Department as Assistant Secretary to the Cabinet Division. She later became the Assistant Director and then Director of the Social Development Division, Implementation Coordination Unit. She has also served in the Planning and Development Division at the Ministry of Agriculture and in the Establishment Division as well as the Salaries Division at the Public Services Department. She was seconded for two years, 1979-81, as Programme Officer at the Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP), Bangkok. In 1992, she was appointed Deputy Secretary General in the Ministry of Education and from 1 June 1996, she became the Secretary General in the Ministry of Energy, Communications and Multimedia. On 1 November 2000, she became the Chairman of Communications & Multimedia Commission.

Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

Datuk Zainun Aishah binti Ahmad, the Director-General of the Malaysian Industrial Development Authority (MIDA), was appointed to the Board of TNB in 1995. She had joined MIDA as an economist upon graduation from Universiti Malaya with an Honours Degree in Economics in 1969. In her 30 years of service, she has held various key positions in MIDA as well as in some of the country's strategic councils, notably her pivotal role as National Project Director in the formulation of Malaysia's First Industrial Master Plan. Datuk Zainun Aishah is also a member of the Industrial Coordination Act Advisory Council, SIRIM's Research and Development Council, member of Kulim Technology Park Corporation Sdn Bhd and also a member of the Industrial Coordination Council (ICC) in the implementation of the Second Industrial Master Plan.

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad joined the Board of NEB in 1977 and TNB in 1990 after corporatisation of NEB. He holds a Bachelor of Commerce Degree from the University of Melbourne, Australia and is a fellow member of the Institute of Chartered Accountants in Australia and The Malaysian Association of Certified Public Accountants (MACPA). He had been a partner of Messrs Peat Marwick, Malaysia and the Managing Partner of Desa Megat & Co. He had served with the Universiti Teknologi Mara (UiTM), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) and Kumpulan Guthrie Berhad. He is a past President of MACPA and was the Honorary Secretary of the Kuala Lumpur branch of the Malay Chamber of Commerce and Industry. Currently, he holds directorship and advisory/consultancy positions in several corporations as well as a member of the Board of Universiti Kebangsaan Malaysia (HUKM).

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng was appointed to the Board of NEB in 1988 and TNB in 1990. He obtained a Diploma in Commerce with distinction from Tunku Abdul Rahman College in 1972. He was made a fellow member of The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) in 1981 and also graduated from The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA). He is a Public Accountant by profession and has been a member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA) since 1979. He is currently the Chairman of Koperasi Serbaguna Malaysia Berhad (KSM) and also sits on the board of several companies. He is also a member of the National Economic Consultative Council II.

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid, berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kesusasteraan dari Universiti Malaya dan memperolehi Ijazah Sarjana di dalam bidang Pentadbiran Awam dari American University, Washington DC pada tahun 1975. Dalam tempoh beberapa tahun, beliau pernah memegang beberapa jawatan penting dalam Jabatan Kerajaan bermula sebagai Penolong Setiausaha Kabinet di Jabatan Perdana Menteri. Beliau kemudiannya memegang jawatan Penolong Pengarah dan seterusnya Pengarah, Bahagian Pembangunan Sosial, Unit Perlaksanaan & Penyelarasan (ICU). Beliau juga pernah berkhidmat di Bahagian Perancangan dan Pembangunan, Kementerian Pertanian dan di Bahagian Perjawatan dan juga Bahagian Gaji di Jabatan Perkhidmatan Awam. Beliau telah dipinjamkan selama dua tahun, dari tahun 1979-81 sebagai Pegawai Program di Suruhanjaya Ekonomi dan Sosial Asia Pasifik (ESCAP), Bangkok. Pada tahun 1992, beliau telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha, Kementerian Pendidikan dan mulai 1 Jun 1996, beliau telah berkhidmat sebagai Ketua Setiausaha di Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia. Pada 1 November 2000, beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Suruhanjaya Komunikasi & Multimedia.

Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

Datuk Zainun Aishah binti Ahmad, Ketua Pengarah Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA), dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada tahun 1995. Beliau menyertai MIDA sebagai Pegawai Ekonomi setelah memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Malaya pada tahun 1969. Dalam tempoh 30 tahun perkhidmatannya, beliau telah menyandang berbagai jawatan penting di MIDA dan juga di dalam majlis-majlis strategik kebangsaan, khususnya sebagai Pengarah Projek Nasional bagi perumusan Rancangan Induk Perindustrian Malaysia Pertama. Datuk Zainun Aishah juga adalah ahli Majlis Penasihat Akta Penyelarasan Perindustrian, Majlis Penyelidikan dan Pembangunan SIRIM, ahli Lembaga Pengarah Kulim Technology Park Corporation Sdn Bhd dan juga ahli Majlis Penyelarasan Perindustrian di dalam pelaksanaan Pelan Induk Perindustrian Kedua.

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah LLN pada tahun 1977 dan terus memegang jawatan tersebut apabila LLN dikorporatkan pada tahun 1990. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Perdagangan dari University of Melbourne, Australia dan adalah ahli utama Institute of Chartered Accountants, Australia serta The Malaysian Association of Certified Public Accountants (MACPA). Beliau pernah menjadi rakan-kongsi Tetuan Peat Marwick, Malaysia dan Rakan Urusan Tetuan Desa Megat & Co. Beliau pernah berkhidmat dengan Universiti Teknologi Mara (UiTM), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) dan Kumpulan Guthrie Berhad. Beliau juga adalah bekas Presiden MACPA dan Setiausaha Kehormat Dewan Perniagaan dan Industri Melayu, cawangan Kuala Lumpur. Beliau kini memegang jawatan pengarah/penasihat di dalam beberapa buah syarikat serta menjadi ahli Lembaga Pengarah Universiti Kebangsaan Malaysia (HUKM).

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Dato'Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah LLN pada tahun 1988 dan TNB pada tahun 1990. Beliau memiliki Diploma Perdagangan dengan Kepujian dari Kolej Tunku Abdul Rahman pada tahun 1972. Beliau menjadi ahli utama The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) pada tahun 1981 dan memperolehi ijazah daripada Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA). Beliau adalah seorang Akauntan Awam dan merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA) semenjak tahun 1979. Beliau kini adalah Pengerusi Koperasi Serbaguna Malaysia Berhad (KSM) dan juga menjadi ahli Lembaga Pengarah di beberapa syarikat. Beliau juga menjadi ahli Majlis Perundingan Ekonomi Negara II.

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak was appointed to the Board of TNB in 1994. A Barrister-at-Law of Lincoln's Inn, London, he holds an LLB (Hons) Degree from the University of London as well as a Corporate Masters in Business Administration (CMBA) Degree from the Ohio University, USA. Tan Sri Dato' Chan was formerly the President of the Malaysian Senate and Secretary-General of Parti Gerakan Rakyat Malaysia.

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy was appointed to the Board of TNB in 1995. He holds a Bachelors Degree in Electrical and Electronics Engineering from the Polytechnic of Newcastle-upon-Tyne. He is a member of the Institute of Engineers, Malaysia, a Registered Professional Engineer with the Board of Engineers, Malaysia and a Director of the Malaysian Highway Board. He also serves as a director of several public companies.

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim was appointed as an Independent Non Executive Director to the Board of TNB in February 1998. He holds a Diploma in Electrical Engineering from Brighton College of Technology and Masters of Philosophy Degree from Brighton Polytechnic, United Kingdom. He started his career with NEB in 1967. He was appointed as Senior General Manager (Energy Supply) in August 1994 and subsequently appointed as Executive Director. He held this position until his retirement from TNB in August 1997. He is also a fellow of the Institute of Engineers, Malaysia and a Registered Professional Engineer.

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof was appointed to the Board of TNB in February 1998. A land surveyor by profession, he obtained a Bachelor of Applied Science in Surveying from Western Australian Institute of Technology, Perth. He was appointed a Fellow of the Institution of Surveyors, Malaysia, in 1990, after becoming a member since 1976. He is also a director of several public and private companies.

Hajjah Kamariah binti Hussain

Hajjah Kamariah binti Hussain was appointed to the Board of TNB as an Alternate Director to Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob and subsequently to Puan Husniarti binti Tamin. She holds an Honours Degree in Economics from Universiti Malaya and a Masters in Public Administration from the Pennsylvania State University, USA. Currently, she is the Secretary in the Government's Procurement Management Division of the Ministry of Finance, Malaysia. Prior to her present post, she was the Deputy Secretary in the Tax Analysis Division of the Ministry of Finance, Malaysia, where she had previously served in the Contract Management and Supply as well as the Economics and International Analysis Division. She was also the former Deputy Secretary of the Development Division, Ministry of Defence. Hajjah Kamariah is also a Director of Edaran Otomobil Nasional Berhad (EON), Asian Supply Base Sdn Bhd and Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB).

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada tahun 1994. Beliau berkelulusan Barrister-at-Law Lincoln's Inn, London, Ijazah LLB (Kepujian) dari University of London dan juga Ijazah Corporate Masters in Business Administration (CMBA) dari Ohio University, USA. Tan Sri Dato' Chan merupakan bekas Presiden Dewan Negara Malaysia dan Setiausaha Agung Parti Gerakan Rakyat Malaysia.

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada tahun 1995. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik dari Polytechnic of Newcastle-upon-Tyne. Beliau adalah ahli Institut Kejuruteraan Malaysia, Jurutera Profesional Berdaftar dengan Lembaga Kejuruteraan Malaysia dan merupakan Pengarah Lembaga Lebuhraya Malaysia. Beliau juga adalah pengarah bagi beberapa syarikat awam.

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim telah dilantik sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif TNB pada bulan Februari 1998. Beliau memiliki Diploma Kejuruteraan Elektrik dari Brighton College of Technology, United Kingdom dan Ijazah Sarjana Falsafah dari Brighton Polytechnic, United Kingdom. Beliau memulakan kerjayanya dengan LLN pada tahun 1967. Dalam bulan Ogos 1994 beliau telah dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan (Pembekalan Tenaga) dan seterusnya sebagai Pengarah Eksekutif. Beliau telah menyandang jawatan tersebut sehingga bersara dari TNB pada bulan Ogos 1997. Beliau juga adalah ahli Institut Kejuruteraan Malaysia dan adalah Jurutera Profesional Berdaftar.

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof telah dilantik sebagai Pengarah TNB pada Februari 1998. Sebagai jurukur profesional, beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda Sains Gunaan jurusan Pengukuran dari Western Australian Institute of Technology, Perth. Beliau dilantik sebagai ahli utama Institut Jurukur Malaysia pada tahun 1990 setelah menjadi ahli sejak 1976. Beliau juga menjadi ahli Lembaga Pengarah dalam beberapa buah syarikat awam dan swasta.

Hajjah Kamariah binti Hussain

Hajjah Kamariah binti Hussain dilantik menganggotai Lembaga Pengarah TNB pada Mei 1998 sebagai Pengarah Pengganti kepada Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob dan kemudiannya kepada Puan Husniarti binti Tamin. Beliau memiliki Ijazah Kepujian dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Awam dari Pennsylvania State University, USA. Beliau kini menyandang jawatan Setiausaha di Bahagian Pengurusan Perolehan Kerajaan, Kementerian Kewangan Malaysia. Sebelum menyandang jawatan sekarang, beliau merupakan Timbalan Setiausaha di Bahagian Analisis Cukai, Kementerian Kewangan Malaysia, manakala sebelum itu di Bahagian Pengurusan Kontrak dan Pembekalan dan juga Bahagian Ekonomi dan Analisis Antarabangsa. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Timbalan Setiausaha Bahagian Pembangunan, Kementerian Pertahanan. Hajjah Kamariah adalah juga ahli Lembaga Pengarah Edaran Otomobil Nasional Berhad (EON), Asian Supply Base Sdn Bhd dan Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB).

Syed Hamzah bin Syed Othman

Syed Hamzah bin Syed Othman graduated from Universiti Malaya in 1972 and began his career in government service the same year. He was Assistant Director in the Domestic Trade Division in the then Ministry of Trade and Industry from 1972 - 1976. Later, he was appointed as Director of the Sarawak Branch in 1978 and Head of Unit for Shipping Fares of the same Ministry. In 1985, he was appointed as Trade Commissioner for Malaysia in Kuwait, Iraq and Iran. Syed Hamzah returned in 1988 to take up his position as Director of Pusat Perdagangan Ekspot (MEXPO) as well as a Board member of Malaysian Timber Board (MTIB), Federal Agriculture Marketing Authority (FAMA) and Malaysian Handicraft Development Corporation (Kraftangan). From 1994-1997, he was an Alternate Director of Kuala Lumpur International Airport Berhad (KLIAB). Syed Hamzah has also served as Secretary to the Air Division of the Ministry of Transport and Director General of Filem Negara Malaysia of the Ministry of Information. In July 2000, he was appointed Deputy Chief Secretary II at the Ministry of Energy, Communications and Multimedia.

Datin Azizah binti Osman - Company Secretary

Datin Azizah binti Osman was appointed Company Secretary of TNB with effect from 1 August 1994. She began her career as an Administrative Officer at the then NEB on 1 September 1971. In 1980, she was appointed as Personnel Officer (Establishment) and assumed the position of Deputy Company Secretary prior to her present appointment. She holds an Honours Degree in Economics from Universiti Malaya and an Honours Degree in Law from the Anglia Polytechnic University, United Kingdom. She holds a Certificate in Legal Practice (CLP) and is a member of the Company Secretarial Practice Group (CSPG) under the auspicious of The Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA). She serves as Secretary to the Board of Directors, Board Audit Committee, Board Tender Committee and she is also the Company Secretary of several subsidiaries of TNB.

Fadilah binti Edross - Deputy Company Secretary

Fadilah binti Edross was appointed as Deputy Company Secretary on 1 March 1996 and later appointed as Joint Company Secretary of TNB with effect from 30 December 1998. She holds an Honours Degree in Law from Universiti Malaya and has been admitted as an Advocates & Solicitors in the High Court of Malaya since 1988. She began her career as a Legal Officer at the Legal Department of NEB on 5 October 1985. In 1991, she was appointed Assistant Company Secretary and later assumed the position as Share Registrar for TNB in 1995. She is a member of the Company Secretarial Practice Group (CSPG) under the auspicious of the Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA). She serves as Secretary to the Board Establishment Committee, Board Finance and Investment Committee, Board Development and Planning Committee and she is also the Company Secretary of several subsidiaries of TNB.

Syed Hamzah bin Syed Othman

Syed Hamzah bin Syed Othman yang berkelulusan dari Universiti Malaya pada 1972, telah memulakan kerjayanya sebagai kakitangan kerajaan pada tahun yang sama. Beliau pernah memegang jawatan sebagai Penolong Pengarah dalam Bahagian Perdagangan Dalam Negeri, ketika itu Kementerian Perdagangan dan Industri dari 1972 hingga 1976. Selepas itu beliau dilantik sebagai Pengarah di Cawangan Sarawak pada 1978 dan Ketua Unit Tambang Perkapalan di Kementerian yang sama. Pada tahun 1985, beliau telah dilantik sebagai Pesuruhjaya Perdagangan Malaysia di Kuwait, Iraq dan Iran. Beliau pulang pada tahun 1988 untuk menyandang jawatan sebagai Pengarah Pusat Perdagangan Ekspot (MEXPO) serta menjadi ahli Lembaga Pengarah Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (MTIB), Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA) dan Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia (Kraftangan). Dari tahun 1994-1997, beliau merupakan Pengarah Pengganti dalam Lembaga Pengarah Kuala Lumpur International Airport Berhad (KLIAB). Syed Hamzah juga pernah berkhidmat sebagai Setiausaha Bahagian Udara Kementerian Pengangkutan dan Ketua Pengarah Filem Negara Malaysia Kementerian Penerangan. Pada bulan Julai 2000, beliau telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha II Kementerian Tenaga, Komunikasi dan Multimedia.

Datin Azizah binti Osman - Setiausaha Syarikat

Datin Azizah binti Osman telah dilantik sebagai Setiausaha Syarikat TNB mulai 1 Ogos 1994. Beliau memulakan kerjayanya sebagai Pegawai Tadbir di LLN mulai 1 September 1971. Pada tahun 1980, beliau dilantik sebagai Pegawai Kakitangan (Perjawatan) dan kemudian sebagai Timbalan Setiausaha Syarikat sebelum dilantik ke jawatan sekarang. Beliau memiliki Ijazah Kepujian dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan Ijazah Kepujian Undang-undang dari Anglia Polytechnic University, United Kingdom. Beliau juga memiliki Sijil Amalan Guaman (CLP) dan juga ahli Company Secretarial Practice Group (CSPG) di bawah naungan Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA). Beliau adalah Setiausaha kepada Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Tender Lembaga Pengarah dan juga Setiausaha Syarikat kepada beberapa syarikat subsidiari TNB.

Fadilah binti Edross - Timbalan Setiausaha Syarikat

Fadilah Binti Edross telah dilantik sebagai Timbalan Setiausaha Syarikat pada 1 Mac 1996 dan kemudiannya dilantik sebagai Setiausaha Syarikat Bersama TNB mulai 30 Disember 1998. Beliau berkelulusan Ijazah Kepujian dalam Undang-Undang dari Universiti Malaya dan telah diiktiraf sebagai Peguambela & Peguamcara di Mahkamah Tinggi Malaya sejak tahun 1988. Beliau memulakan kerjaya sebagai Pegawai Undang-undang di Jabatan Undang-undang LLN pada 5 Oktober 1985. Pada tahun 1991, beliau telah dilantik sebagai Penolong Setiausaha Syarikat dan menyandang jawatan sebagai Pendaftar Saham untuk TNB pada tahun 1995. Beliau adalah ahli Company Secretarial Practice Group (CSPG) di bawah naungan Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA). Beliau adalah Setiausaha kepada Jawatankuasa Perjawatan Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan Lembaga Pengarah dan juga Setiausaha Syarikat kepada beberapa syarikat subsidiari TNB.

TNBI 55pc jump due MRCB reports pre-tax Group tumover was at RA bottom RM12 11 billion in the 31 Jarus Datuk Dr Jamainadin Lerest stood at RMASS billion, while profit after tax was at RML33 bill ended Aug 31, 1989.

TAB'S Operating profit before in the state at RM 35 billion, while tax was at RM 35 bill. profit of RM81.2m Aysian Resources Corporaof Rais 2 million for pre-tax petencies and thrust for the front a loss is significant. Each of these of growth the pre-tax of development in the pre-tax of development and media, property construction and management, encountered and engineering, encountered and engineering. is the previous year of development with the previous properties and the previous development with the previous development of the previous development with the p The sear ended last August disconsisted from the sear ended last August disconsisted from the search and asset through an asset reduced programme on assistance to reduce as well as to divest as reduce shich also aeroupwide exercise to the same positively impact on TNB records higher earnings TNB mencatat pendapatan keuntungan yang lebih baik 28 | Laporan Tahunan Tenaga Nasional Berhad Annual Report | 2000

MPANIES MARKETS ecords higher earnings to big industrial and commercial demand of and helped the declared from the sent from the state increased the increase of the increase TAB'S total million for its investment in a Pake correction with the complete on of the project.

Setter the complete on of the complete on t for the next two to three years, he said, addition that there would be an additional capacity of 5,000 mega-

BOARD AUDIT COMMITTEE JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH



Back row/Barisan belakang:

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

(Independent Non-Executive Director) (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Fuad bin Jaafar

(Executive Director)
(Pengarah Eksekutif)

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy

(Independent Non-Executive Director) (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Front row/Barisan hadapan:

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

(Independent Non-Executive Director) (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Chairman (Independent Non-Executive Director)
Pengerusi (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Datin Azizah binti Osman

Company Secretary Setiausaha Syarikat

REPORT OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH

The Board Audit Committee (BAC) reviewed the business of the Group and Company throughout the financial year on a regular basis. In line with its Terms of Reference, the BAC focused its attention, among others, on the following important aspects:

- · Corporate Governance and management accountability;
- Efficiency of business operations, effective utilisation of resources and value for money; and
- Adequacy and effectiveness of internal controls to achieve the Group's objectives and manage its risks.

As TNB is an engineering company, the BAC reviewed both technical and non-technical aspects of the business to ensure that the highest standard of services are provided to its customers without compromising sound economic principles. Among the areas reviewed were:

- The quality of electricity to customers by regional distribution offices where attention was paid to the number of supply interruptions and electrical losses in the system;
- The effectiveness of managing the Company's capital projects in terms of quality, schedule and costs;
- The financial and technical performance of power stations and systems;
 and
- The performance of various subsidiaries in achieving their objectives and their financial viability.

During the financial year ended 31 August 2000, the BAC held 17 meetings to review reports submitted by the Internal Audit Department. Recognising the importance of the operational activities in the field, some of these meetings were held in the regional offices. These meetings ensured prompt action by management to improve customer service and the efficiency of their operations. Meetings were also held with the External Auditors to obtain independent feedback on the financial performance of the Group.

Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah (BAC) menyemak dari masa ke masa urusan perniagaan Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan. Selaras dengan Bidang Tugasnya, BAC menumpukan perhatian kepada aspek-aspek penting, seperti berikut:

- · Urustadbir Korporat dan tanggungjawab pengurusan;
- Keberkesanan operasi perniagaan, penggunaan sumber secara optimum dan nilai untuk wang;
- Kewibawaan dan keberkesanan kawalan dalaman untuk mencapai matlamat Kumpulan serta mengurus risiko-risikonya.

Memandangkan TNB adalah sebuah syarikat kejuruteraan, BAC menyemak kedua-dua aspek teknikal dan bukan teknikal dalam perniagaan bagi memastikan para pelanggan memperolehi taraf perkhidmatan tertinggi tanpa menjejaskan prinsip-prinsip ekonomi. Antara perkara-perkara yang dikaji adalah:-

- Mutu tenaga elektrik yang dibekalkan kepada pelanggan oleh pejabatpejabat pembahagian wilayah di mana pemerhatian ditumpukan kepada jumlah gangguan bekalan dan kehilangan tenaga elektrik dalam sistem pengagihan;
- Keberkesanan dalam menguruskan projek-projek utama Syarikat dari segi kualiti, penjadualan dan kos;
- Prestasi kewangan dan teknikal stesen-stesen janaelektrik serta sistemnya;
- Prestasi syarikat-syarikat subsidiari dalam mencapai matlamat mereka serta keutuhan kewangan masing-masing.

Sepanjang tahun kewangan yang berakhir pada 31 Ogos 2000, BAC telah mengadakan 17 mesyuarat untuk menyemak laporan-laporan yang dibentangkan oleh Jabatan Audit Dalaman. Dengan mengiktiraf kepentingan operasi aktiviti luar, sebahagian daripada mesyuarat ini diadakan di pejabat-pejabat wilayah. Mesyuarat-mesyuarat ini memastikan tindakan segera dijalankan oleh pihak pengurusan untuk meningkatkan perkhidmatan pelanggan dan keberkesanan operasi mereka. Mesyuarat-mesyuarat juga diadakan dengan Juruaudit-Juruaudit Luar untuk mendapatkan maklumbalas bebas mengenai prestasi kewangan Kumpulan.

TERMS OF REFERENCE OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH

The Board of Directors of Tenaga Nasional Berhad (TNB) had on 9 October 1990 (vide Minute No. 39/90) resolved the establishment of the Board Audit Committee (BAC). The function and authority of the BAC shall extend to TNB and all its subsidiaries (collectively referred to as 'the Group'). In the reporting year, the Committee comprises of the following Directors:

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
Chairman (Independent Non-Executive Director)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak (Independent Non-Executive Director)

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy (Independent Non-Executive Director)

Lembaga Pengarah Tenaga Nasional Berhad (TNB) telah meluluskan resolusi pada 9 Oktober 1990 (melalui Minit Bil. 39/90) untuk menubuhkan sebuah Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah (BAC). Fungsi dan bidangkuasa BAC adalah meliputi TNB dan syarikat subsidiarinya (secara kolektif dirujuk sebagai 'Kumpulan'). Pada tahun laporan, Jawatankuasa ini terdiri daripada Pengarah-Pengarah berikut:

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng Pengerusi (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif) Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim (Independent Non-Executive Director)

Dato' Fuad bin Jaafar (Executive Director)

The Terms of Reference of the Committee are as follows:

Membership

The Committee shall be appointed by the Board of Directors of TNB from amongst their numbers and shall consist of not less than three members, a majority of whom shall be Independent Non Executive Directors. The Chairman of the Committee shall be an Independent Non Executive Director appointed by the Board.

Meetings

Meetings of the BAC shall be held not less than six times during the financial year of TNB. The quorum for a meeting of the BAC shall be three members. In the absence of the Chairman, the members present shall elect a Chairman for the meeting from amongst the members present. The meetings of the BAC shall be governed by the provisions contained in the Memorandum and Articles of Association of TNB. At least once a year the BAC shall meet the External Auditors without TNB Management or Executive Director present. The Secretary of the BAC shall be the Company Secretary. Minutes of BAC meetings shall be tabled at the meeting of the Board of Directors of TNB.

Authority

The BAC is authorised by the Board of Directors of TNB to investigate any activity within its Terms of Reference and shall have unrestricted access to both the internal and external auditors and to all employees of the Group. The BAC is also authorised by the Board to obtain external legal or other independent professional advice as and when necessary.

Functions and Duties

- (a) Assess the quality and effectiveness of the systems of internal control and the efficiency of the Group's operations;
- (b) Review and recommend acceptance or otherwise of major accounting policies, principles and practices;
- (c) Review the quarterly and annual financial statements of the Company and the Group before submission to the Board;
- (d) Approve the Corporate Audit Charter and ensure that the internal audit function is adequately resourced and has appropriate standing in the Group;
- (e) Approve the appointment of the Head of Internal Audit;

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Dato' Fuad bin Jaafar

(Pengarah Eksekutif)

Bidang Tugas Jawatankuasa adalah seperti berikut:

Keahlian

Jawatankuasa ini dilantik oleh Lembaga Pengarah TNB dari kalangan mereka dan terdiri tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif. Pengerusi Jawatankuasa ini adalah seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang dilantik oleh Lembaga Pengarah.

Mesyuarat

Mesyuarat BAC hendaklah diadakan tidak kurang daripada enam kali dalam tahun kewangan TNB. Korum bagi mesyuarat BAC ialah tiga orang ahli. Semasa ketiadaan Pengerusi, ahli-ahli yang hadir akan memilih seorang ahli daripada kalangan mereka untuk menjadi Pengerusi mesyuarat tersebut. Mesyuarat dan prosiding BAC adalah dikawal oleh peruntukan yang terkandung di dalam Tatacara dan Tataurusan Syarikat TNB. Sekurang-kurangnya sekali tahun, BAC akan bermesyuarat dengan Juruaudit Luar tanpa kehadiran Pengurusan TNB atau Pengarah Eksekutif. Setiausaha BAC adalah Setiausaha Syarikat. Minit-minit Mesyuarat BAC hendaklah dibentangkan di mesyuarat Lembaga Pengarah TNB.

Kuasa

Jawatankuasa Audit ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyiasat sebarang aktiviti dalam lingkungan bidang kuasanya dan tidak dikenakan sebarang sekatan untuk mendapatkan maklumat dari juruaudit dalam dan luar dan dari semua anggota kerja Kumpulan. Jawatankuasa ini juga diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmatnasihat perundangan luar atau khidmatnasihat profesional bebas apabila perlu.

Fungsi dan Bidang Tugas

- (a) Menilai mutu dan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan kecekapan operasi Kumpulan;
- (b) Mengkaji dan mengesyorkan penerimaan atau penolakan dasar, prinsip dan amalan perakaunan utama;
- (c) Mengkaji penyata kewangan bagi suku tahun dan tahunan Syarikat serta Kumpulan sebelum dikemukakan kepada Lembaga Pengarah;
- (d) Meluluskan Piagam Audit Korporat dan memastikan bahawa fungsi audit dalaman diperolehi dengan secukupnya serta mempunyai kedudukan yang sewajarnya di dalam Kumpulan;
- (e) Meluluskan perlantikan Ketua Juruaudit Dalaman;

- (f) Review the Internal Audit plans and the scope of audits. BAC shall also direct any special investigations to be carried out by Internal Audit. Review Internal Audit reports and Management response and ensure that appropriate action is taken in respect of these and BAC resolutions;
- (g) Nominate the External Audit or together with such other functions as may be agreed to by the BAC and the Board and recommend for approval of the Board the external audit fee;
- (h) Review External Audit plans, scope of work, reports and Management response and ensure that appropriate action is taken in respect of these reports and BAC resolutions;
- Discuss problems and reservations arising out of Internal or External Audits and any matters the auditors may wish to discuss in the absence of Management or Executive Director where necessary;
- (j) Perform other related duties as directed by the Board of Directors.

- (f) Mengkaji rancangan-rancangan Audit Dalaman serta bidang pengauditan. BAC juga boleh mengarahkan sebarang penyiasatan khas yang akan dijalankan oleh Audit Dalaman. Mengkaji laporanlaporan Audit Dalaman dan maklum balas Pengurusan serta memastikan bahawa tindakan yang sewajarnya diambil berhubung dengan laporan-laporan ini berserta dengan resolusi BAC;
- (g) Mencalonkan Juruaudit Luar untuk menjalankan fungsi-fungsi lain sebagaimana dipersetujui oleh BAC dan Lembaga Pengarah serta mengesyorkan kepada Lembaga Pengarah kelulusan bagi bayaran audit luar;
- (h) Mengkaji rancangan-rancangan Audit Luar dan bidang kerja mereka termasuk mengkaji laporan-laporan Audit Luar serta tindak balas Pengurusan dan memastikan supaya tindakan sewajarnya diambil berhubung dengan keputusan dan resolusi-resolusi yang dibuat oleh BAC;
- Membincangkan masalah dan keraguan yang timbul daripada Audit Dalaman atau Luar yang dijalankan dan sebarang perkara yang ingin dibincangkan oleh juruaudit tanpa kehadiran pihak Pengurusan atau Pengarah Eksekutif apabila diperlukan;
- (j) Melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan sebagaimana diarahkan oleh Lembaga Pengarah.

GROUP EXECUTIVE COMMITTEE JAWATANKUASA EKSEKUTIF KUMPULAN



Dato' Ir Zaghlol Hanafiah Vice President, Corporate Services Naib Presiden, Perkhidmatan Korporat (Up to 15 May 2000/Sehingga 15 Mei 2000)



Dato' Fuad bin Jaafar President/Chief Executive Officer Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif



Pian bin Sukro Vice President, Ventures Naib Presiden, Usahaniaga



YM Engku Hashim Al-Edrus bin Engku Pengiran Anum Vice President, Human Resource Naib Presiden, Sumber Manusia



Dato' Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah Vice President, Finance Naib Presiden, Kewangan



Hajjah Che Zurina binti Zainul Abidin Vice President, Strategic Planning & Corporate Development Naib Presiden, Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat



Datin Azizah binti Osman Company Secretary Setiausaha Syarikat

GROUP MANAGEMENT COMMITTEE JAWATANKUASA PENGURUSAN KUMPULAN

To facilitate the interaction and coordination between the Company and its subsidiaries in the Group, a Group Management Committee (GMC) has been established. The GMC headed by the President/Chief Executive Officer, comprises both members of the Group Executive Committee and the Chief Executives of the subsidiaries in the Group.

Untuk memudahkan interaksi dan penyelarasan kegiatan antara Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya di dalam Kumpulan, sebuah Jawatankuasa Pengurusan Kumpulan (GMC) telah ditubuhkan. Jawatankuasa ini yang diketuai oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, terdiri daripada para ahli Jawatankuasa Eksekutif Kumpulan dan Ketuaketua Eksekutif syarikat-syarikat subsidiari di dalam Kumpulan.

TNB Generation Sdn Bhd	Haji Ab Hadi Md Deros Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Transmission Network Sdn Bhd	Haji Shafie Mat Zain Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Distribution Sdn Bhd	Datuk Md Sidek Ahmad Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Engineers Sdn Bhd	Dato' Hajjah Sabariah Sabtu Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Hidro Sdn Bhd (Formerly known as/ <i>Dahulunya dikenali sebagai</i> TNBG Hidro Sdn Bhd)	Haji Nordin Ismail Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
Sabah Electricity Sdn Bhd	Haji Abdul Nasir Abdul Jabbar Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Engineering And Consultancy Sdn Bhd	Muhayen Tukiban Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Repair And Maintenance Sdn Bhd	Khairudin Md Yunus Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Janamanjung Sdn Bhd	Lt Cdr (R) Haji Mohd Ismail Che Mat Din Managing Director/Pengarah Urusan
TNB Fuel Services Sdn Bhd	Zainal Abidin Husin Managing Director/Pengarah Urusan
Tenaga SPL Sdn Bhd	Dr Salim Sairan Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Research Sdn Bhd	Dato' Dr Mohd Ariff Araff Managing Director/Pengarah Urusan
Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd (UNITEN)	Professor Dr Zainul Abidin Md Shariff Acting Rector/Pemangku Rektor
TNB Properties Sdn Bhd	Mohamed Zawawi Mohd Hashim Managing Director/Pengarah Urusan
TNB Kekal Sdn Bhd	Samat Ayob Managing Director/Pengarah Urusan
TNB Risk Management Sdn Bhd (Formerly known asi <i>Dahulunya dikenali sebagai</i> Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd)	Dato' Ir Zaghlol Hanafiah Managing Director/Pengarah Urusan
TNB Logistics Sdn Bhd	Johari Haji Arbain Managing Director/Pengarah Urusan
TNB Metering Services Sdn Bhd	Lim Teck Guan Managing Director/ <i>Pengarah Urusan</i>
TNB Workshop Services Sdn Bhd	Syed Roslin Syed Abdul Rahman Senior Manager/Pengurus Kanan
TNB-IT Sdn Bhd	Tee Yee Suan Managing Director/Pengarah Urusan
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd	Haji Abdul Manap Darus Chief Executive Officer/Ketua Pegawai Eksekutii
Tenaga Switchgear Sdn Bhd	Mohd Jamaludin Shamsudin Chief Executive/Ketua Eksekutif
Tenaga Cable Industries Sdn Bhd	Syed Kamarulzaman Syed Kabeer Managing Director/Pengarah Urusan



CHAIRMAN'S STATEMENT PENYATA PENGERUSI

WELCOME NOTE

it is today.

It is most appropriate that I begin with a vote of thanks to the Malaysian Government for entrusting me to be at the helm of the Board of Tenaga Nasional Berhad (TNB) from 1 September 2000. The business of electricity supply began 50 years ago when the then Central Electricity Board (CEB) was established in September 1949. On 1 September 1999, we celebrated the Golden Jubilee to remind us of our 50 years heritage and strength in industry. Today TNB has evolved from the former CEB and National Electricity Board (NEB) to become a formidable company with strong fundamentals and a customer base of over five million. I look at your company TNB as a big vessel and I consider myself fortunate to board here at a time when the ship is sailing well - steered by a highly capable and experienced crew. Therefore, I must acknowledge the efforts contributed by my predecessors and the management teams who have positioned TNB to be where

Whilst meeting market expectation in terms of overall performance, it is also my duty to ensure that shareholders' interests are protected. It is my obligation to protect shareholder value but I must admit that this is a great challenge - to balance high return on investment whilst meeting customers' expectation for electricity that is competitively priced. Since the tariff and gas price are intertwined, hence should there be a rise in gas price, we may have to seek the consent of the Government for tariff adjustment.

SEKAPUR SIREH

Sebagai mukadimah, saya ingin mendahului kata-kata aluan ini dengan ucapan setinggi penghargaan kepada Kerajaan yang telah memberi kepercayaan kepada saya untuk menerajui Lembaga Pengarah Tenaga Nasional Berhad (TNB) mulai 1 September 2000. Perniagaan bekalan elektrik bermula sejak 50 tahun lepas dengan penubuhan Lembaga Letrik Pusat (LLP) pada bulan September 1949. Pada 1 September 1999, kami telah menyambut Jubli Emas bagi mengenang semula warisan dan kekukuhan TNB selama 50 tahun di dalam industri perbekalan elektrik negara ini. Kini, TNB yang mula dikenali sebagai LLP tersebut dan kemudiannya bertukar menjadi Lembaga Letrik Negara (LLN) pada tahun 1965 terus beralih menjadi sebuah syarikat yang mantap dan kukuh dari segi asas perniagaannya dengan bilangan pelanggan melebihi lima juta. TNB adalah ibarat sebuah bahtera dan saya merasa sungguh bertuah kerana dapat melayarinya semasa bahtera ini sedang bergerak dengan lancar dan stabil - dikemudi oleh satu pasukan kelasi yang berkebolehan dan berpengalaman. Justeru itu, saya dengan sukacitanya ingin merakamkan ucapan penghargaan terhadap usaha dan sumbangan para peneraju terdahulu Syarikat ini termasuk pasukan-pasukan pengurusan yang telah membantu meletakkan TNB di tahap yang ada sekarang.



TAN SRI DATUK DR AHMAD TAJUDDIN ALI EXECUTIVE CHAIRMAN & PRESIDENT (UNTIL 31 AUGUST 2000) PENGERUSI EKSEKUTIF & PRESIDEN (SEHINGGA 31 OGOS 2000)

Sambil memenuhi kehendak pasaran dari segi prestasi keseluruhan, adalah juga menjadi tanggungjawab saya memastikan kepentingan para pemegang saham terpelihara. Dalam menunaikan kewajipan tersebut, saya mengaku bahawa ini adalah satu cabaran besar — untuk mengimbangi pulangan yang tinggi ke atas pelaburan sambil memenuhi kehendak pelanggan bagi tenaga elektrik dengan harga yang kompetitif. Oleh kerana tarif dan harga gas saling berkait, sekiranya ada kenaikan harga gas, kita mungkin terpaksa mendapatkan persetujuan pihak Kerajaan supaya membuat pelarasan tarif dengan sewajarnya.

REVIEW OF GROUP PERFORMANCE

Without doubt, the selective capital controls, the integrated and coordinated capital restructuring and the expansionary fiscal initiatives implemented by the Malaysian Government have been successful in restoring confidence among the business sectors and in reviving the national economy. This year, Malaysia expects to post an even stronger economic performance with a forecasted robust GDP growth of six per cent.

Reflecting this growth trend since the economic crisis of 1997/98, TNB continued to record a better performance for the Financial Year 2000 in tandem with the growth of the national economy. The demand for electricity grew by 12.8 per cent this year as compared with the marginal growth of 5.8 per cent in 1999. The Group's revenue for the year grew by 13.3 per cent to RM 13.7 billion compared to RM12.1 billion in the year 1999. TNB posted a 72 per cent jump in net profit to RM1.3 billion, a figure that would have been even better if not for a prudent RM332.4 million special provision for the much-delayed power project in Pakistan.

The recovery in the manufacturing sector of the economy contributed significantly to the growth in electricity sales for the year. Apart from higher electricity sales, TNB also benefited from a 39 per cent fall in foreign exchange losses helped by a weaker Yen that made it cheaper for the Group to service the loans. Cost of borrowings for capital expenditure has marginally reduced as TNB took advantage of lower interest rates for short-term Ringgit loans.

The number of customers as at 31 August 2000 stood at 5,311,098, an increase of 4.4 per cent form the previous year of 5,089,300. Overall, there was a significant increase of 24.6 per cent in Industrial customers as compared to the other segments of between minus six per cent and eight per cent.

Unit sales recorded for the Financial Year was 56,210,055,043 kWh and the electricity revenue generated amounted to RM13,220,020,236. In terms of units sold, there was an increase of 14.1 per cent with revenue increasing to 13 per cent compared to the previous year of 0.7 and 1.9 per cent respectively. The Industrial segment contributed 50 per cent of total sales, followed by Commercial 33 per cent, Domestic 17 per cent, Public Lighting 0.7 per cent and Mining 0.1 per cent.

As at 31 August 2000, the number of employees had reduced by 1.8 per cent to 24,334 compared to the previous year of 24,786. The productivity ratio for each employee (GWh) increased by 16 per cent to 2,310 per employee as opposed to 1,990 the previous year.

DIVIDEND

The Board of Directors has recommended a final gross dividend of seven sen per share (1999: 5 sen) less income tax of 28 per cent in respect of the Financial Year ended 31 August 2000 amounting to RM156.6 million (1999: RM111.6 million). Together with the gross interim dividend of 3 sen per share (1999: nil), the total gross dividend for the year amounts to 10 sen per share (1999: 5 sen).

EARNINGS PER SHARE

The year 2000 registered 42.9 sen earnings per share for the Group compared with a 24.9 sen earnings per share in the previous year.

FIXED ASSETS

The Net Tangible Assets of the Group grew to RM45,709.6 million, an increase of 6.3 per cent over the previous year. The Net Tangible Assets per share is RM4.67.



Announcement of Financial Result for the Year Ending 31 August 2000 Pengumuman Keputusan Kewangan bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 August 2000

TINJAUAN PRESTASI KUMPULAN

Kawalan modal secara terpilih, penyusunan semula modal yang bersepadu dan berkoordinasi serta beberapa langkah fiskal untuk mendorong pertumbuhan yang diambil oleh Kerajaan Malaysia memang tidak dapat dinafikan lagi telah berjaya memulihkan keyakinan di kalangan sektor perniagaan dan ekonomi negara. Malaysia dijangka akan mencatatkan prestasi ekonomi yang lebih teguh pada tahun ini dengan pertumbuhan KDNK diramal pada kadar 6 peratus.

Kemantapan pertumbuhan yang dicapai selepas krisis ekonomi 1997/98 ini telah membolehkan TNB terus mencatatkan prestasi yang bertambah baik bagi Tahun Kewangan 2000 sejajar dengan pertumbuhan ekonomi negara. Pada tahun ini, permintaan untuk elektrik bertumbuh sebanyak 12.8 peratus berbanding dengan 5.8 peratus pada tahun 1999. Kumpulan mencapai pertambahan hasil sebanyak 13.0 peratus kepada RM13.7 bilion berbanding dengan RM12.1 bilion pada tahun 1999. Keuntungan bersih TNB melonjak sebanyak 72 peratus kepada RM1.3 bilion, di mana pencapaian yang lebih baik mungkin boleh dicatat jika peruntukan khas sebanyak RM332.4 juta tidak disediakan bagi projek penjanaan kuasa di Pakistan yang lewat disiapkan.

Pemulihan sektor perkilangan telah memberi sumbangan ketara terhadap peningkatan jualan elektrik pada tahun ini. Selain menikmati peningkatan jualan elektrik, TNB juga mendapat manfaat daripada penyusutan kadar pertukaran asing sebanyak 39 peratus dan juga kejatuhan nilai mata wang Yen, menjadikan bayaran balik pinjaman lebih murah kepada Kumpulan. Langkah yang diambil oleh TNB untuk mendapatkan pinjaman jangka pendek dalam nilai mata wang Ringgit yang dikenakan kadar faedah yang lebih rendah menyebabkan kos pinjaman bagi perbelanjaan modalnya menjadi lebih rendah.

Setakat 31 Ogos 2000, bilangan pelanggan TNB meningkat sebanyak 4.4 peratus, daripada 5,089,300 pada tahun sebelumnya kepada 5,311,098 pada tahun ini. Pelanggan Industri mencatatkan peningkatan ketara sebanyak 24.6 peratus berbanding dengan segmen-segmen lain yang mengalami kemerosotan sebanyak enam hingga lapan peratus.

Pada Tahun Kewangan ini, TNB mencatatkan jualan elektrik sebanyak 56,210,055,043 kWj dan hasil sebanyak RM13,220,020,236. Unit jualan meningkat sebanyak 14.1 peratus dan hasil sebanyak 13 peratus berbanding 0.7 peratus dan 1.9 peratus masing-masing pada tahun sebelumnya. Segmen Industri menyumbang 50 peratus kepada jumlah jualan, diikuti oleh Komersil 33 peratus, Domestik 17 peratus, Lampu Jalan 0.7 peratus dan Perlombongan 0.1 peratus.

Setakat 31 Ogos 2000, bilangan warga kerja berkurangan sebanyak 1.8 peratus kepada 24,334 orang berbanding 24,786 orang pada tahun sebelumnya. Nisbah produktiviti bagi setiap warga kerja (GWj) pula meningkat sebanyak 16 peratus kepada 2,310 warga kerja berbanding 1,990 pada tahun sebelumnya.

DIVIDEN

Lembaga Pengarah mencadangkan bayaran dividen kasar akhir sebanyak tujuh sen sesaham (1999 : 5 sen) ditolak 28 peratus cukai pendapatan berhubung Tahun Kewangan berakhir 31 Ogos 2000 yang berjumlah RM156.6 juta (1999 : RM111.6 juta), beserta dividen pertengahan kasar sebanyak 3 sen sesaham (1999 : tiada), menjadikan jumlah dividen kasar pada tahun ini berjumlah 10 sen sesaham (1999 : 5 sen).

PENDAPATAN SESAHAM

Bagi tahun 2000, Kumpulan mencatatkan pendapatan sesaham berjumlah 42.9 sen sesaham berbanding pendapatan sebanyak 24.9 sen sesaham pada tahun sebelumnya.

ASET TETAP

Aset Ketara Bersih Kumpulan bertambah sebanyak 6.3 peratus kepada RM45,709.6 juta pada tahun ini berbanding tahun sebelumnya. Aset Ketara Bersih sesaham pula berjumlah RM4.67.

INDUSTRY RESTRUCTURING

The Economic Planning Unit (EPU) in the Prime Minister's Department had completed a study to further deregulate the electricity supply industry. The EPU is now formulating its recommendations to the government on the further restructuring of the Malaysian Electricity Supply Industry (MESI). In line with the initial tinking underlying the industry restructuring, TNB is taking the necessary steps in anticipation of the industry restructuring and its impact on Group as whole. Industry restructuring and the emergence of power pooling which are expected to happen as early as 2003 means that the entire industry would operate on a tender and offer basis in which TNB would purchase power from the lowest bidder.

TNB sees this restructuring as a positive step in improving the efficiency of the industry that will eventually bring greater benefit to the consumers of electricity in terms of more equitable pricing and improved level of customer service. The initiatives have taken earlier, through strategic partnerships and alliances with private sector, ie between TNB and private or private with TNB in support of the Government policy to encourage greater participation and competitiveness in the industry.

THE ONGOING BUSINESS RESTRUCTURING

In the effort to further enhance operational efficiency and consolidate its strength, TNB had three years ago, embarked on a massive restructuring exercise that saw the emergence of new divisions at various levels. Subsidiaries were created to serve as autonomous, accountable and self-motivated centres to improve organisational efficiency, productivity and profitability. The restructuring has transformed TNB into a more process-based, flat management structure to meet the challenges of the ever-changing business environment. It is aimed at changing the public's perception of TNB from a leihargic, bureaucratic organisation into one that is noted for efficiency and being customer-focused, at reducing the costs of doing business, at increasing efficiency and churning out profits. Although the exercise is still on-going, the results are already showing.

STRIVING FOR HIGHER EFFICIENCY

The National Four-Fuel Policy has been successful in bringing down oil consumption for power generation from 84.9 per cent in 1980 to about 22.5 per cent in 1999. This year, oil consumption for power generation is further reduced to only about 12.18 per cent. This is especially significant in improving the Group's financial performance since oil prices have escalated to above USD\$30 per barrel compared to a much lower oil price in 1999. Policies concerning renewable energy as the lifth fuel have been finalised by the Government. The Government is also looking into efficient energy utilisation and consumption through the National Energy Efficiency Strategy, TNB continues to be recognised by the Government as having taken proactive initiatives in the area of renewable energy and Demand Side Management, TNB is continuing with its effort in implementing the various projects that range from load management, thermal energy storage, promotion of efficient electrical appliances, programme awareness campaigns, and projects demonstrating energy efficiency.

During the year under review, TNB also undertook several strategic actions such as process and infrastructure improvement at all operational levels, namely generation, transmission and distribution. In the generation sector, the various performance improvement measures implemented in power plants have resulted in improved results in key areas including achievement of availability targets, savings of O&M cost and greater thermal efficiency. Savings estimated at RM70 million annually are being realised through improved availability and improved controllable cost. In transmission, a saving of RM20.4 million was made in annual maintenance cost. This was achieved through process improvement in cost analysis, standardisation of maintenance practices, provision of accurate information for decision making and supporting management control systems. Performance improvement measures were also implemented in the distribution sector, including curtailment of distribution losses, system performance enhancement, cash flow management, project management and contract work management. These measures have resulted in 🗀 improved efficiency, lower operating costs and minimised wastage.

PENSTRUKTURAN SEMULA INDUSTRI

Unit Perancang Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri telah menyiapkan satu kajian untuk melonggarkan lagi peraturan dalam industri perbekalan elektrik. Kini, EPU sedang merangka cadangan untuk menstruktur semula Industri Bekalan Elektrik Malaysia (MESI) untuk pertimbangan Kerajaan. Sebagai persediaan awal kepada penstrukturan semula industri tersebut, TNB sedang mengambil berbagai langkah sewajarnya bagi menghadapi penstrukturan semula industri dan kesan ke atas Kumpulan secara keseluruhan. Penstrukturan semula industri dan kemunculan pengumpulan tenaga yang dijangka akan berlaku seawal tahun 2003 akan menyebabkan keseluruhan industri beroperasi berasaskan kepada tender dan tawaran, dan TNB akan membeli tenaga daripada bida yang paling rendah.

TNB melihat usaha penstrukturan semula industri ini sebagai satu langkah positif untuk mempertingkatkan kecekapan di dalam industri yang seterusnya akan membawa lebih banyak manfaat kepada pengguna elektrik dari segi harga yang berpatutan dan memperbaiki tahap kecekapan perkhidmatan pelanggan. Langkah-langkah ini telah dilaksanakan melalui perkongsian dan pakatan strategik dengan sektor swasta iaitu antara TNB dengan swasta atau sebaliknya sebagai menyokong dasar Kerajaan untuk menggalakkan penyertaan dan persaingan di dalam industri.

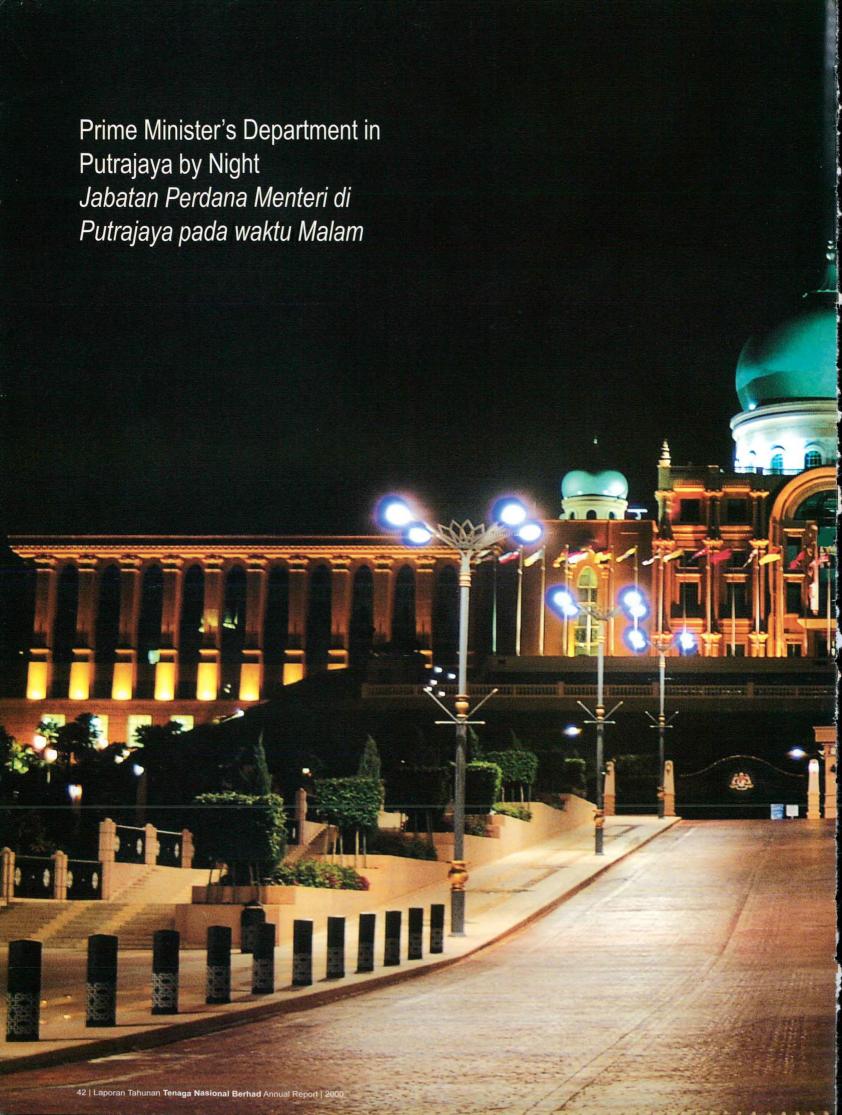
PENSTRUKTURAN SEMULA PERNIAGAAN YANG SEDANG BERLAKU

Sejak tiga tahun lepas, TNB telah memulakan langkah penstrukturan semula yang menyaksikan penubuhan beberapa bahagian baru di pelbagai peringkat. Penstrukturan semula ini telah memberi nafas baru kepada TNB untuk berkisar menjadi sebuah organisasi yang berasaskan proses dan mempunyai pengurusan yang kemas dan lancar untuk menyahut cabaran persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah. Langkah ini bermatlamat untuk mengubah tanggapan orang ramai terhadap TNB daripada sebuah organisasi yang lesu dan banyak mengamalkan birokrasi kepada sebuah organisasi yang cekap dan berfokuskan pelanggan, mampu mengurangkan kos operasi menjalankan perniagaan, semakin cekap dan menjana keuntungan. Walaupun usaha ini masih dalam pelaksanaan, namun ia sudah mula menunjukkan kesan.

GIGIH MEMPERTINGKATKAN KECEKAPAN

Dasar Penggunaan Empat Bahan Api Nasional telah berjaya mengurangkan penggunaan minyak bagi penjanaan kuasa elektrik daripada 84.9 peratus pada tahun 1980 kepada 22.5 peratus pada tahun 1999. Pada tahun ini, penggunaan minyak bagi menjana kuasa elektrik telah berjaya dikurangkan lagi kepada kira-kira 12.18 peratus sahaja. Ini membantu mempertingkatkan prestasi kewangan Kumpulan dengan lebih ketara memandangkan harga minyak telah melonjak melebihi USD30 setong berbanding paras harga yang jauh lebih rendah pada tahun 1999. Dasar-dasar Kerajaan berkaitan tenaga yang boleh diperbaharui sebagai bahan api kelima kini berada di peringkat akhir kajian. Kerajaan juga meneliti manfaat penggunaan tenaga melalui Strategi Kecekapan Tenaga Kebangsaan. Kerajaan terus memberi pengiktirafan kepada TNB kerana mengambil berbagai langkah proaktif di dalam bidang pengurusan tenaga yang boleh diperbaharui dan Pengurusan Permintaan Sampingan. TNB sedang meneruskan usaha untuk melaksanakan berbagai projek seperti pengurusan beban, penyimpanan tenaga termal, promosi barangan elektrik yang menjimatkan penggunaan tenaga, program kempen kesedaran dan projek demonstrasi kecekapan dalam penggunaan tenaga.

Pada tahun tinjauan, TNB juga telah melaksanakan beberapa langkah strategik seperti peningkatan proses dan infrastruktur di semua peringkat operasi iaitu penjanaan, penghantaran dan pembahagian. Di dalam sektor penjanaan, berbagai langkah peningkatan prestasi yang dilaksanakan di loji janakuasa telah menghasilkan keputusan yang semakin baik di dalam bidang-bidang utama termasuk kejayaan mencapai sasaran ketersediaan, penjimatan kos O&M dan tahap kecekapan termal yang lebih tinggi. Melalui tahap ketersediaan dan kos terkawal yang semakin baik, TNB berjaya menjimatkan lebih kurang RM70 juta setahun. Di dalam sektor penghantaran pula, TNB berjaya menjimatkaan sebanyak RM20.4 juta bagi kos penyenggaraan tahunan. Ini dicapai melalui peningkatan proses di dalam analisis kos, penetapan standard amalan penyenggaraan, penyediaan maklumat yang tepat untuk memudahkan proses membuat keputusan dan sistem kawalan pengurusan sokongan. Beberapa langkah peningkatan prestasi juga telah dilaksanakan di dalam sektor pembahagian, termasuk pengurangan kehilangan tenaga pembahagian, peningkatan prestasi sistem, pengurusan aliran tunai, pengurusan projek dan pengurusan kerja kontrak. Langkah-langkah ini telah mempertingkatkan tahap kecekapan, menjimatkan kos operasi serta meminimumkan pembaziran.





Other initiatives aimed at improving efficiency include plant rehabilitation, reduction in inventory level, improved fuel procurement process, and the upgrading of the coal delivery system at Kapar Power Station. TNB is now operating at greater efficiency with a reduction in generation and supply costs with a greater sense of accountability among the management and staff. The incidence of interruptions of electricity supply in Peninsular Malaysia has fallen significantly from a previous level of about 600 interruptions a day to the present level of 100 to 150 a day. Such an improvement in the operating performance has resulted in lower repair costs and reduced loss of revenue due to breakdowns. TNB achieved these improvements amid tough economic conditions when cash flow was tight and high over-capacity running into 55 per cent. TNB is confident that earnings will continue to improve in the future with improved economy and the steady increase in electricity consumption.

In the area of technology deployment, Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) systems for the distribution network to improve service response to customers was implemented in identified areas and is continuing in earnest for the rest of the distribution network.

In the immediate term, service improvement is crucial to ensure that both domestic and industrial customers needs are satisfied. Our focus would be on improving quality of service and making power reliably available. It is also critical that TNB manages the supply security systems in an efficient and optimum manner.

With the internal restructuring exercise well under way, TNB has begun to restructure its information systems and business processes. The existing Information Systems will be revamped for a totally integrated system to enhance the flow of relevant information for faster and more efficient business decision-making to serve customers better. This development is set to enhance our customer service strategy as TNB forges ahead as a leading Malaysian Company. Among major initiatives undertaken during the year includes a project of a group wide integrated common applications to replace the existing stand-alone applications and also a group based IS organisation led by users to manage the implementation of the new fully integrated systems. The implementation will be done with the help of System Integrators and will result in the adoption of world class processes with minimum customisation.



An ISO 14001 accreditation awarded to the Sultan Ismail Power station Sijil Akreditasi ISO14001 dianugerahkan kepada Stesen Janaelektrik Sultan Ismail

QUALITY INITIATIVES

Group quality management is centrally coordinated by a Quality Secretariat. Among the programmes conducted by the Secretariat during the year include the adoption of QCC concepts in solving quality related issues and Group objectives and the annual Quality Customer Service (QCS-IT) programme. The Secretariat also continuously promote the adoption of quality systems such as the ISO 9000 and the ISO 18000. During the year, TNB introduced the President's Quality Award aimed at enhancing quality systems in the Group. Other systems applied by the Group include knowledge management and benchmarking. A new Quality Assurance procedure for major equipment to be utilised in the TNB system, together with the services for internal quality checking were introduced by TNB Research Sdn Bhd for the entire TNB Group.

In other areas, REMACO, a TNB subsidiary was also awarded concurrently a certification for ISO 9002 Company Wide and ISO Guide 25 for its test units. During the year, TNB Fuel Services Sdn Bhd had also been awarded with an ISO 9002 certification.

Through many years of quality promotion in TNB, small group quality activities are very much a way of life among employees. These quality activities are sustained through annual recognition of the quality achievers at the Group's annual Quality Convention. This year TNB has organised another successful Quality Convention with many new innovations introduced.

HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

In the area of human resource and leadership development, TNB has embarked on a new change programme to build a long-term resource capabilities. The change programme is very much anchored on the new Vision and Mission of TNB. The Middle Managers' Forum is now institutionalised with two such forums organised during the year. This forum serves as a platform for middle managers to explore organisational improvement issues relating to the attainment of the vision and mission of the Group.

During the year under review, various activities were carried out to upgrade staff skills and capability through training programmes, collaboration, contacts and networking in the country and overseas. These include first degree scholarship programmes, post graduate programmes, Quality Customer Service programmes and others. Special programmes such as the New Executive Training Scheme (NETS) was carried out to prepare new graduate employees to work in TNB. These programmes are carried out based on the Group's philosophy that its human resources are its most valuable asset and those investments in training would be beneficial to the Group in the long run.

Beberapa langkah lain yang diambil untuk mempertingkatkan kecekapan pada tahun ini meliputi usaha membaik pulih loji, mengurangkan tahap inventori, memperbaiki proses perolehan bahan api dan peningkatan sistem penghantaran arang batu di Stesen Janaelektrik Kapar. Kini, TNB beroperasi pada tahap kecekapan yang lebih tinggi melalui pengurangan kos penjanaan serta bekalan dan pengurusan dan anggota kerja yang mempunyai sikap yang lebih bertanggungjawab. Gangguan bekalan elektrik di Semenanjung Malaysia telah berkurangan dengan ketara, daripada 600 kejadian sehari sebelum ini kepada tahap semasa antara 100 hingga 150 kejadian sehari. Prestasi operasi yang bertambah baik ini telah menjimatkan kos pembaikan dan mengurangkan kerugian akibat bekalan elektrik yang terputus. TNB berjaya mencatatkan pencapaian ini meskipun berada dalam keadaan ekonomi yang sukar dengan kedudukan aliran tunai yang lemah dan juga lebihan kapasiti yang tinggi iaitu melebihi 55 peratus. TNB yakin bahawa pendapatan akan terus meningkat pada masa hadapan selaras dengan pemulihan keadaan ekonomi negara dan peningkatan kukuh penggunaan elektrik.

Untuk mempercepatkan tindakbalas perkhidmatan kita kepada para pelanggan, sistem SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) telah digunakan dalam rangkaian pembahagian di beberapa kawasan yang dikenalpasti dan akan terus bermanfaat kepada seluruh rangkaian pembahagian.

Dalam tempoh terdekat, peningkatan perkhidmatan adalah amat penting bagi memastikan supaya kepuasan para pelanggan domestik dan industri dipenuhi. Kita akan memberi fokus untuk mempertingkatkan kualiti perkhidmatan dan pada masa yang sama sentiasa menyediakan tenaga yang berdaya harap. Kita juga perlu mengurus sistem jaminan bekalan dengan lebih cekap dan optimum.

TNB telah memulakan penstrukturan semula sistem maklumat dan proses perniagaannya sejajar dengan langkah penstrukturan semula dalaman yang sedang berjalan lancar. Sistem IT yang ada sekarang dan akan dirombak untuk diganti dengan sistem bersepadu sepenuhnya bagi mempertingkatkan aliran maklumat berkaitan yang akan membolehkan proses membuat keputusan dibuat dengan lebih pantas dan cekap bagi menyediakan perkhidmatan yang lebih baik kepada pelanggan kita. Kemajuan Teknologi Maklumat membuka laluan kepada peningkatan strategi perkhidmatan pelanggan seiring dengan usaha kita mengorak langkah menjadi sebuah Syarikat Malaysia yang terkemuka. Antara inisiatif utama yang telah diambil pada tahun ini meliputi pelaksanaan projek aplikasi lazim bersepadu seluruh kumpulan bagi menggantikan berbagai aplikasi berasingan. Projek seterusnya adalah penyelarasan Sistem Maklumat berasaskan kumpulan yang diterajui oleh pengguna untuk menguruskan pelaksanaan sistem bersepadu yang baru. Pelaksanaannya akan dilakukan dengan Khidmat Perunding Sistem Maklumat.

Semua usaha yang digembeling untuk merealisasikan kecemerlangan perkhidmatan pelanggan, bekalan yang berkualiti dan masa sebenar tindak balas pantas akan diteruskan dengan mengemaskinikan penggunaan Teknologi Maklumat di TNB. Di samping itu, TNB turut merancang untuk menjadikan unit perkhidmatan maklumat dalamannya sebuah entiti perniagaan yang mempunyai tanggungjawab sendiri pada tahun kewangan akan datang. Langkah ini akan membolehkan unit tersebut memfokus kepada penyediaan perkhidmatan Teknologi Maklumat yang lebih bernilai.

INISIATIF KUALITI

Sekretariat Kualiti menjadi pusat penyelarasan pengurusan kualiti Kumpulan. Pada akhir tahun ini, Unit Sekretariat telah menganjurkan beberapa program yang antara lain termasuk penggunaan konsep QCC dalam menangani isu-isu berkaitan penyelesaian masalah kualiti dan objektif Kumpulan dan program Perkhidmatan Pengguna Berkualiti (QCS-IT) tahunan. Sekretariat ini telah menjalankan usaha berterusan untuk menggalakkan penggunaan sistem kualiti seperti ISO 9000 dan ISO 18000. Pada tahun ini, TNB telah memperkenalkan Anugerah Kualiti Presiden yang bermatlamat untuk mempertingkatkan sistem kualiti di dalam Kumpulan. TNB turut menggunakan beberapa sistem lain termasuk pengurusan pengetahuan dan penyediaan ukurujuk. TNB Research Sdn Bhd telah memperkenalkan satu prosedur Jaminan Kualiti bagi peralatan utama untuk digunakan dalam sistem perbekalan elektrik TNB, serta perkhidmatan pemeriksaan kualiti dalaman yang diperkenalkan oleh TNB Research Sdn Bhd untuk seluruh Kumpulan TNB.

REMACO, sebuah syarikat subsidiari TNB, juga telah diberi sijil pengesahan ISO 9002 'Company Wide' dan ISO Guide 25 untuk unit-unit ujiannya. Pada tahun ini, TNB Fuel Services Sdn Bhd juga telah menerima sijil pengesahan kualiti ISO 9002.

Hasil usaha penggalakan kualiti yang telah dijalankan sejak sekian lama di dalam Kumpulan, beberapa aktiviti berkaitan kualiti di dalam kumpulan kecil menjadi sebahagian daripada budaya warga kerja TNB. Aktiviti-aktiviti ini dijalankan secara berterusan dengan memberi pengiktirafan kepada anggota kerja yang cemerlang di dalam bidang kualiti melalui Persidangan Kualiti yang dianjurkan oleh TNB setiap tahun. Pada tahun ini, TNB telah berjaya menganjurkan satu lagi Persidangan Kualiti dengan memperkenalkan berbagai inovasi baru.

PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Bagi mempertingkatkan tahap pembangunan sumber manusia dan kepimpinannya, TNB telah memulakan satu program perubahan baru untuk membina keupayaan sumber jangka panjangnya. Program perubahan ini adalah berlandaskan Visi dan Misi TNB. Forum Pengurus Peringkat Pertengahan kini dijadikan acara rasmi dan dua forum seumpama itu telah dianjurkan pada tahun ini. Forum ini menjadi landasan kepada pengurus peringkat pertengahan untuk meneroka isu-isu berkaitan peningkatan di dalam orgnisasi ke arah pencapaian Visi dan Misi Kumpulan.

Pada tahun tinjauan, berbagai aktiviti telah dijalankan untuk mempertingkatkan kemahiran dan keupayaan anggota kerja melalui program latihan, kerjasama, hubungan dan rangkaian sama ada di dalam mahupun di luar negara. Ini meliputi program biasiswa ijazah pertama, program lepasan ijazah, program Perkhidmatan Pelanggan Berkualiti dan sebagainya. Program-program khas seperti Skim Latihan Eksekutif Baru (NETS) telah dijalankan di TNB bagi melengkapkan warga kerja lepasan ijazah untuk bekerja di TNB. Program-program ini dilaksana berasaskan kepada falsafah Kumpulan bahawa sumber manusianya merupakan aset yang paling bernilai dan pelaburan di dalam bidang latihan akan memanfaatkan Kumpulan dalam jangka masa panjang.

HEALTH AND WORK SAFETY

TNB has continued to promote a high level of safety throughout the Group to ensure employees and others observe safe working conditions in compliance with the Occupational Safety and Health Act (OSHA) 1994. TNB has also implamented a very stringent safety and health control in its work places using the Safety Excellence Management System (SEMS). The accident ratio recorded during the year is 0.2 per hundred employees.

The Sardang Power Station and the Sultan Mahmud Power Station, Henyir have been selected by SIRIM to implement the pioneer project on Occupational Safety and Health Assessment Series (OSHAS 18000).

During the year under review, the Sulian Mahmud Power Station, Kenyir won a national award on safety from the Malaysian Society of Occupational Safety and Health, followed by a gold award for the Sungai Perak Power Station.

The 2100 MW Coal-fired Manjung Power Plant which is currently under construction continues to ensure compliance with OSHA both during the construction and operational stages by implementing safety procedures in line with SEMS.

CORPORATE GOVERNANCE

The Government's decision to ensure excellent corporate governance by separating the powers at the highest level has created distinguishable portfolios for the management. My primary responsibility is to see that THB is managed well and to ensure that there is greater transparency and accountability. The profitability of THB is also my responsibility. It is important that THB's value is properly managed. This includes identifying new revenue streams such as properly development and new aconomy initiatives.

TNB is well aware of the importance of Corporate Governance covering not only the efficiency and transparency of operations but also in the enhancement of reputation and investor confidence in the Group, both in Malaysia and overseas. TNB closely monitors developments in corporate governance compliance and issues are regularly reviewed throughout the year. The targeted participants in the training and aducation programmes on Corporate Governance are Directors, Company Secretaries, Internal Auditors, Members of the Group Executive Committee, Members of the Group Management Committee and Senior Management Executives. The focus of the training is on rights, duties, obligations, responsibilities and liabilities under law, both common law and statute law, rules, regulations and guidelines, and Code of Corporate Governance. TNB will continue to develop the quality of corporate governance and management systems in all areas.

INTERNATIONAL ACTIVITIES

On the international front, TNB continues to play an active role to promote the progress of the electricity supply industry through international and regional cooperation in various energy forums. These forums include the ASEAN Utilities Cooperation forum, the Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and the Western Pacific (AESIEAP), CIGRE, CIRED, and CPTM. TNB also continue to broaden its presence abroad through consultancy services and overseas investments such as power plant projects in Pakistan, Indonesia and others.

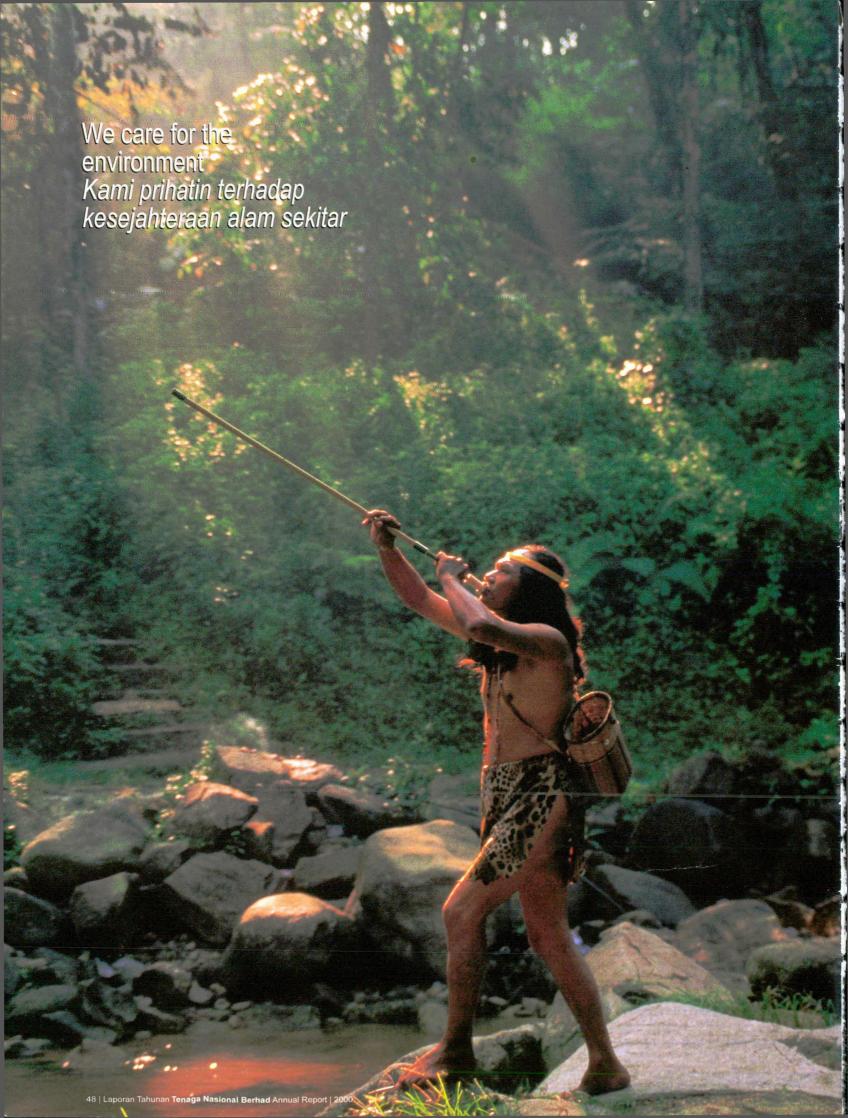
The project to interconnect the two national grid systems of the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and TNB through a High Voltage Direct Current (HVDC) Inter-connector is expected to be completed in the next financial year. The complation of this project will signify a major milestone in the ultimate establishment of the ASEAN Power Grid that will favour the long-term energy supply security and the sustainable economic growth for the ASEAN region.

RESEARCH AND DEVELOPMENT

The THB Research Centre, the home of TNB Research Sdn Bhd (TNBR) is equipped with a range of modern equipment to facilitate R&D in areas for the electricity supply industry and others as well. TNB's R&D activities include power generation, transmission, distribution, environmental preservation, renewable energy, information technology and other related areas. The centre has a laboratory to offer high current testing services to the industry that previously were only available overseas. The area of smart card metering is also being researched into. TNBR also offers quality assurance and consultancy services, and is a registered Environmental Impact Assessment (EIA) consultant with the Department of Environment.

Other areas of technology involvement include district cooling system, thermal energy storage, co-generation projects for commercial and industrial applications and Demand Side Management in energy efficiency and renewable energy programmes.





KESIHATAN DAN KESELAMATAN PEKERJAAN

TNB sentiasa menggalakkan amalan keselamatan yang tinggi di seluruh Kumpulan bagi memastikan warga kerja dan pihak-pihak lain yang berkaitan memberi perhatian utama terhadap keselamatan persekitaran pekerjaan berdasarkan Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (OSHA) 1994. TNB juga telah melaksanakan kawalan keselamatan dan kesihatan yang ketat di tempat kerja dengan menggunakan Sistem Pengurusan Kecemerlangan Keselamatan (SEMS). Nisbah kemalangan yang direkodkan pada tahun ini adalah 0.2 bagi setiap seratus anggota kerja.

Stesen Janaelektrik Serdang dan Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud, Kenyir telah dipilih oleh SIRIM untuk melaksanakan projek perintis Occupational Safety and Health Assessment Series (OSHAS) 18000.

Pada tahun tinjauan, Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud, telah memenangi anugerah kebangsaan bagi keselamatan daripada oleh Persatuan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Malaysia, diikuti dengan anugerah emas kepada Stesen Janaelektrik Sungai Perak.

Loji Janakuasa Bakaran Arang Batu 2100 MW Manjung yang sedang dalam pembinaan turut memastikan supaya OSHA sentiasa dipatuhi sama ada di peringkat pembinaan mahupun operasi dengan melaksanakan prosedur keselamatan yang selaras dengan SEMS.

PENGAWASAN KORPORAT

Keputusan Kerajaan untuk memastikan wujudnya pengawasan korporat yang cemerlang dengan mengasingkan kuasa di peringkat paling tinggi telah melahirkan beberapa portfolio berbeza bagi pengurusan. Tanggungjawab utama saya adalah untuk memastikan TNB diurus dengan baik supaya wujud tahap ketelusan dan akauntabiliti yang lebih tinggi. Keuntungan TNB juga merupakan tanggungjawab saya. Justeru itu, nilai TNB perlulah diuruskan dengan sewajarnya. Ini termasuk mengenalpasti aliran masuk hasil baru seperti pembangunan hartanah dan inisiatif ekonomi baru.

TNB menyedari bahawa Pengawasan Korporat bukan sahaja meliputi kecekapan dan ketelusan operasi, malah ia juga berkaitan peningkatan reputasi dan keyakinan para pelabur sama ada di Malaysia mahupun di seberang laut. TNB mengawasi dengan teliti perkembangan isu-isu berkaitan pematuhan terhadap pengawasan korporat dan ia disemak secara kerap sepanjang tahun. Peserta sasaran di dalam program latihan dan pendidikan mengenai Pengawasan Korporat adalah para Pengarah, Setiausaha Syarikat, Juruaudit Dalaman, Ahli-Ahli Jawatankuasa Eksekutif Kumpulan, Ahli-Ahli Jawatankuasa Pengurusan Kumpulan dan Eksekutif-Eksekutif Pengurusan Kanan. Fokus latihan adalah kepada perkaraperkara yang berkaitan hak, tugas, kewajipan, tanggungjawab dan liabiliti di bawah undang-undang adat dan berkanun, peraturan, syarat dan garis panduan, serta Kod Pengawasan Korporat. TNB akan terus memajukan kualiti pengawasan korporat dan sistem pengurusan di dalam semua bidang bagi memastikan amalan pengawasan korporat yang baik dalam TNB.

AKTIVITI PERINGKAT ANTARABANGSA

Di peringkat antarabangsa, TNB terus memainkan peranan aktif untuk menggalakkan kemajuan industri perbekalan elektrik melalui kerjasama antarabangsa dan serantau menerusi berbagai forum tenaga. Forumforum tersebut meliputi forum Kerjasama Utiliti ASEAN, Persatuan Industri Bekalan Elektrik Asia Timur dan Pasifik Barat (AESIEP), CIGRE, CIRED dan CPTM. Di samping itu, TNB memperluaskan lagi kehadirannya di luar negara melalui penyediaan perkhidmatan rundingan dan pelaburan di seberang laut seperti projek loji janakuasa di Pakistan, Indonesia dan beberapa buah negara lain.

Projek untuk menghubungkan kedua-dua sistem grid kebangsaan iaitu Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) dan TNB melalui penyambungtara Arus Terus Bervoltan Tinggi (HVDC) dijangka akan dapat diselesaikan pada tahun kewangan akan datang. Penyiapan projek ini akan menjadi satu mercu tanda penubuhan Grid Tenaga ASEAN muktamad yang akan memberi manfaat dari segi bekalan tenaga yang lebih terjamin untuk jangka panjang dan pertumbuhan ekonomi yang mampan bagi rantau ASEAN.

PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN

Pusat Penyelidikan TNB, yang menempatkan TNB Research Sdn Bhd (TNBR) dilengkapi dengan berbagai peralatan moden untuk menyediakan kemudahan Penyelidikan dan Pembangunan dalam industri bekalan elektrik serta bidang-bidang lain. Aktiviti Penyelidikan dan Pembangunan meliputi bidang penjanaan, penghantaran, pembahagian, pemeliharaan alam sekitar, pembaharuan tenaga, teknologi maklumat dan berbagai bidang lain yang berkaitan. Pusat ini mempunyai makmal yang menyediakan perkhidmatan ujian arus tinggi kepada industri yang sebelumnya hanya terdapat di luar negara. Penyelidikan turut dijalankan dalam bidang penggunaan meter kad bestari. TNBR juga menawarkan perkhidmatan jaminan kualiti dan rundingan, dan merupakan sebuah syarikat juruperunding Penilaian Kesan Alam Sekitar (EIA) yang berdaftar dengan Jabatan Alam Sekitar.

Bidang teknologi lain termasuk sistem penyejukan lingkungan, penyimpanan tenaga termal, projek penjanaan bersama untuk aplikasi komersial dan perindustrian dan Pengurusan Permintaan Sampingan di dalam program kecekapan tenaga dan tenaga yang boleh diperbaharui.



Successful crossover of Y2K into the new millenium Kejayaaan melangkah masuk ke alaf baru

TARIFF

During the year under review, TNB managed to maintain the average tariff rate at 23.5 Sen per kWh, which remained at the same rate approved in 1997. The current 20-year agreement between TNB and PETRONAS for the supply of liquified natural gas (LNG) signed in 1994, capped at RM6.40 per million/British Thermal Units (mm/btu) and to be revised every three years, will expire in December 2000. TNB is conducting an impact study in anticipation of a possible revision in the gas supply agreement. With the results of the study, TNB will only seek Government consideration for a tariff adjustment if PETRONAS raises the price of LNG.

SMOOTH Y2K TRANSITION INTO THE NEW MILLENNIUM

I must congratulate and thank all the Chairmen and Members of the various Y2K Committees, Management and Staff who have contributed towards successfully bringing TNB and the country into the new millennium without electricity disruption or any other related problems. TNB also had a smooth transition for the leap year rollover on 28 February 2000. TNB has proven the Y2K as a non-event for TNB and the country through unrelenting and intensive efforts to rectify the Y2K issues in our operations prior to the event.

TNB which was entrusted as the lead utility for the energy sector, was successful in coordinating the Y2K activities of the Independent Power Producers (IPPs) and Petronas Gas in developing the Energy Sector Contingency Plans. TNB had also provided advisory and consultancy services to other agencies including the Federal and State Agencies, the Large Power Customers and the Energy Sectors in Sabah and Sarawak.

The success in managing Y2K issues has proven TNB as not only capable in fuffilling its core business competencies but also a reliable partner in managing critical issues.

CONTINUOUS COMMITMENT TO ENVIRONMENT

TNB remains committed towards caring and preserving the environment. TNB has taken extra care to ensure that its power system structures such as power plants and transmission towers in the city area blend well aesthetically with their surrounding environment.

Emissions and effluents produced in the energy conversion process are continuously managed and monitored so as to more than meet the requirements imposed by the Department of Environment. TNB has also embarked on a Carbon Sequestration programme through a reforestation project to offset the CO_2 emissions produced by the burning of fossil fuel in the thermal plants.

The TNB 2100 MW coal-fired Manjung Power Plant which is currently under construction has also taken into consideration the aspect of minimising environmental impact, creating a harmonious balance between technology and nature.

TNB's concern for the environment is also best demonstrated by the number of its power plants achieving the ISO 14000 International Environmental Accreditation Award which includes Tuanku Jaafar Power Station, Sultan Mahmud Power Station and the Sultan Ismail Power Station.

CARING CORPORATION

As a caring employer, TNB has focus great efforts in providing as much benefits and comfort for every employee in the Group. This is evident by the provision of housing facilities, scholarship to TNB's orphans as well as opportunity of skills and career development.

During the year under review, TNB allocated a budget of RM1.4 million for contributions and donations to deserving cases. The Group continued to support initiatives in education, arts and culture, sports development and other charities.

The Tenaga Nasional Foundation initiated by TNB is aimed at increasing the intellectual capital and skilled workforce towards helping the nation achieve the status of industrialised nation by the Year 2020. Since its establishment, the foundation has provided financial assistance to almost 3,000 individuals at tertiary level.

In July 2000, Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) held its first convocation for its pioneer batch of graduates. UNITEN with the largest intake for a private funded university is a reflection of TNB's commitment to excellence in education and also as a socially responsible corporate citizen to train and prepare Malaysians to meet the nation's human resource requirement.

TARIF

Pada tahun tinjauan, TNB mampu mengekalkan kadar tarif purata 23.5 sen setiap kWj, sama seperti kadar yang diluluskan pada tahun 1997. Perjanjian selama 20 tahun untuk bekalan gas asli cecair (LNG) antara TNB dan PETRONAS yang ditandatangani pada tahun 1994, menetapkan RM6.40 bagi setiap juta/British Thermal Unit (mm/btu) dan disemak setiap tiga tahun, yang akan tamat pada bulan Disember 2000. TNB sedang menjalankan kajian impak terhadap sebarang kemungkinan penyemakan semula perjanjian bekalan gas. Melalui keputusan kajian ini, TNB akan meminta pertimbangan Kerajaan bagi pelarasan tarif sekiranya PETRONAS menaikkan harga LNG.

PERALIHAN LANCAR Y2K KE ALAF BARU

Saya dengan sukacitanya ingin mengucapkan tahniah dan terima kasih kepada semua Pengerusi dan Ahli berbagai Jawatankuasa Y2K, Pengurusan dan warga kerja yang telah menyumbang tenaga terhadap kejayaan membawa TNB dan negara ke alaf baru tanpa mengalami gangguan elektrik atau sebarang masalah lain yang berkaitan. TNB juga melalui satu peralihan yang lancar ketika memasuki tahun lompat pada 28 Februari, 2000. Ini membuktikan bahawa Y2K tidak membawa kesan yang menjejaskan kepada TNB dan negara iaitu hasil ketekunan dan kegigihan kita menangani isu Y2K dalam operasi sebelum tempoh peralihan tersebut.

TNB yang telah diamanahkan sebagai syarikat utiliti utama bagi sektor tenaga berjaya menyelaras aktiviti Y2K para Pengeluar Tenaga Bebas (IPP) dan Petronas Gas dalam merangka Rancangan Luarjangka Sektor Tenaga. TNB turut menyediakan khidmat nasihat dan rundingan kepada agensi-agensi lain termasuk Agensi-Agensi Kerajaan Persekutuan dan Negeri, Pelanggan Kuasa Besar dan Sektor-Sektor Tenaga di Sabah dan Sarawak dan lain-lain.

Kejayaan menangani isu Y2K ini membuktikan TNB bukan sahaja mampu memenuhi kepakaran dalam perniagaan terasnya malah merupakan rakan yang berwibawa dalam menangani isu-isu kritikal.

KOMITMEN BERTERUSAN KEPADA ALAM SEKITAR

Sebagai warga korporat yang peka TNB terus beriltizam dan prihatin terhadap alam sekitar. Ia begitu teliti dalam memastikan supaya struktur sistem perbekalan tenaga seperti loji janakuasa dan menara penghantaran di kawasan bandaraya wujud dalam suasana yang estetik dengan persekitaran masing-masing.

Pelepasan dan pencemaran yang terhasil melalui proses penukaran tenaga diselenggara dan diawasi supaya mampu mengatasi keperluan yang ditetapkan oleh Jabatan Alam Sekitar. TNB juga telah melancarkan Carbon Sequestration Programme melalui projek penghijaun semula hutan bagi menggantikan pelepasan CO₂ yang terhasil melalui pembakaran bahan api fosil di loji-loji termal.

Loji Janaelektrik Bakaran Arang Batu 2100 MW Manjung yang kini sedang dalam pembinaan turut mengambilkira berbagai aspek bagi mengurangkan kesan kepada alam sekitar dan dengan demikian mewujudkan satu keseimbangan harmoni antara teknologi dan alam semulajadi.

Kepekaan TNB terhadap alam sekitar jelas terbukti kerana beberapa loji janakuasanya berjaya memperolehi Anugerah Akreditasi Alam Sekitar Antarabangsa ISO 14000, antaranya Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar, Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud dan Stesen Janaelektrik Sultan Ismail.

WARGA KORPORAT PENYAYANG

Sebagai majikan prihatin, TNB telah memberi fokus untuk menyediakan dengan sebaik mungkin faedah dan kemudahan kepada setiap anggota kerjanya. Ini terbukti dengan TNB menyediakan kemudahan perumahan, biasiswa kepada anak-anak yatim warga TNB serta peluang pembangunan kemahiran dan kerjaya.

Pada tahun tinjauan, TNB telah memperuntukkan belanjawan sebanyak RM1.4 juta sebagai sumbangan dan derma untuk berbagai tujuan kebajikan. Kumpulan memberikan sokongan secara berterusan terhadap berbagai usaha dalam bidang pendidikan, seni dan budaya, pembangunan sukan dan berbagai amal kebajikan lain.

Bagi mempertingkatkan modal intelektual dan tenaga kerja berkemahiran yang boleh membantu negara mencapai status negara perindustrian menjelang tahun 2020, TNB telah menubuhkan Yayasan Tenaga Nasional (YTN), yang setakat ini telah memberikan bantuan kewangan kepada hampir 3,000 pelajar pengajian tinggi.

Pada bulan 22 Julai 2000, Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) telah mengadakan majlis konvokesyen untuk kumpulan graduan pengambilan pertamanya. Sebagai universiti swasta dengan pengambilan pelajar yang terbesar, UNITEN menggambarkan komitmen TNB terhadap kecemerlangan dalam bidang pendidikan serta peranannya sebagai warga korporat yang bertanggungjawab terhadap masyarakat dalam melatih serta menyediakan rakyat Malaysia untuk memenuhi keperluan sumber tenaga manusia negara.

00032

PROSPECTS

I truly believe that with the robust growth of the national economy, the future for TDB will definitely be much brighter, especially when compared to the experience of the 1997-1993. I am confident that we can further improve our financial performance despite the increasing intensity of competitive pressure in a restructured industry environment. I strongly believe that the Group will continue to build the business by building customer loyalty and enhancing our employee capability.

ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Members of the Board and Group Management, I would like to express our sincere appreciation to all customers for their continued support and confidence over the years. I am also proud to state that the staff of TNB have become more committed. Their morale have improved, having greater pride and confidence in their employer. Therefore, I thank them for their invaluable support and contribution to TNB. I am proud to mention that the management and staff of TNB have been conscientious in delivering their duties and responsibilities through continuous improvements and innovations. The continued strength of TNB could not have been achieved without the commitment and dedication of the management and staff in facing challenges, changing of mindset and working hard at improving productivity in the Group.

Lam confident that with the present exparienced and capable management teams complemented by sound policies, I should be able to steer TNB forward to meet the challenges of the future whilst ensuring viable returns to shareholders and providing reliable and quality services. I would also like to take this opportunity to specially thank my predecessor Tan Sri Datuł. Dr Ahmad Tajuddin bin Ali for his invaluable contribution to this Group during the period of his tenure as Executive Chairman and President of TNB.

As we move forward, the Board and I are confident that our capable stewardship of our President/Chief Executive Officer, Dato' Fuad bin Jaafar, TNB will surge to greater heights.

In closing, I would also like to thank our shareholders, suppliers and contractors, our creditors, the Government and other business associates, in making 2000 a successful year for TNB.

I fervently seek the co-operation and contribution from management and employees in pursuing of excellence not only for our businesses but also for the country, Powering The Nation's Progress.

We do it with a passion, dedication and commitment PERANA MU, MALAYSIA!

DATO' D'R JAMALUDIN BIN DATO' MOHD JARJIS CHAIRMAN



TNB celebrate Golden Jubilee Sambutan Jubil Emas TNB

PROSPEK

Saya yakin sepenuhnya bahawa lonjakan pertumbuhan ekonomi negara akan menjadikan masa depan TNB lebih cerah, terutamanya jika diambilkira pengalaman pahit pada tahun 1997-1998. Saya percaya bahawa walaupun tekanan persaingan semakin hebat dalam persekitaran industri yang disusun semula, kita masih mampu memperkukuhkan lagi prestasi kewangan kita. Saya percaya bahawa Syarikat akan terus berkemampuan membina perniagaan dengan memupuk kesetiaan pelanggan dan mempertingkatkan keupayaan warga kerja.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Ahli-Ahli Lembaga Pengarah dan Pengurusan Kumpulan, saya dengan ikhlas ingin merakamkan penghargaan kepada semua pelanggan yang telah memberi sokongan dan keyakinan berterusan sepanjang tahuntahun lepas. Saya juga berasa bangga untuk menyatakan bahawa warga kerja TNB telah menjadi semakin komited dan berdedikasi dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka. Semangat mereka telah bertambah baik serta menjadi lebih berbangga dan yakin terhadap majikan mereka. Justeru itu, saya amat berterima kasih di atas sokongan dan sumbangan mereka yang tidak ternilai kepada TNB. Saya juga dengan penuh bangga ingin menyatakan bahawa pengurusan dan warga kerja TNB telah menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka dengan tekun melalui usaha peningkatan dan inovasi yang dijalankan dengan gigih. Keteguhan TNB sekarang tidak mungkin tercapai tanpa kecekalan kita mengharungi berbagai cabaran getir sambil membuat perubahan minda untuk mempertingkatkan produktiviti Kumpulan.

Saya yakin pengalaman dan keupayaan yang dimiliki oleh pasukan Pengurusan, dilengkapi dengan dasar-dasar yang baik, saya dapat mengemudi TNB menuju ke hadapan bagi menghadapi cabaran yang bakal mendatang sambil memastikan pulangan yang berdaya maju kepada pemegang saham dan menyediakan perkhidmatan yang berdaya harap dan berkualiti.

Saya juga ingin mengambil kesempatan di sini menyampaikan ucapan terima kasih khusus kepada Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali yang telah memberi sumbangan yang tidak ternilai kepada Kumpulan sepanjang tempoh beliau menyandang jawatan sebagai Pengerusi Eksekutif dan Presiden TNB.

Ketika kita melangkah ke hadapan, saya dan Lembaga Pengarah mempunyai keyakinan penuh terhadap kemampuan dan kepimpinan Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif, Dato' Fuad bin Jaafar untuk membawa TNB mencapai tahap kecemerlangan yang lebih tinggi.

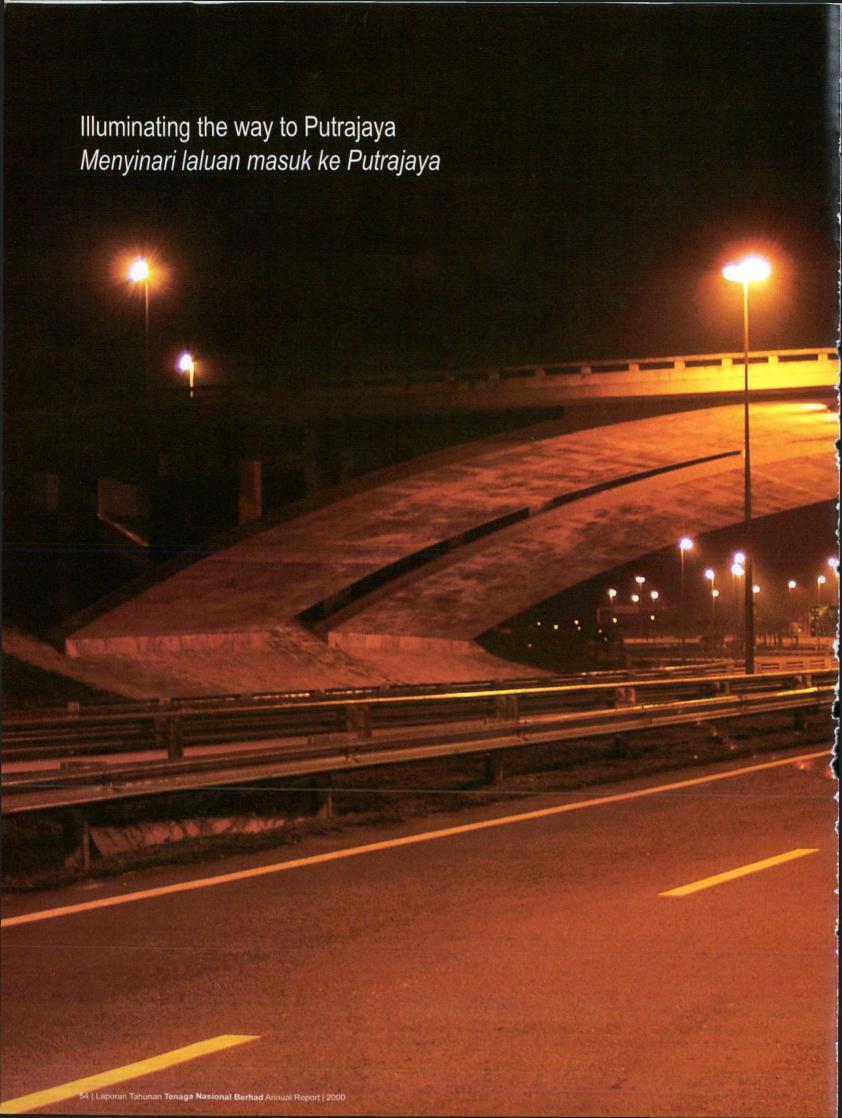
Sebagai kesimpulan, saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham, pembekal dan kontraktor, peminjam-peminjam, Kerajaan dan semua rakan niaga yang terlibat dalam menjadikan tahun 2000 satu tahun kejayaan bagi TNB.

Marilah kita berganding bahu dan menyumbang ke arah kecemerlangan, bukan sahaja untuk pelbagai perniagaan kita, malah untuk bersama-sama Menggerak Kemajuan Negara.

Kita akan laksanakannya dengan penuh semangat, dedikasi dan komitmen. KERANAMU MALAYSIA!

DATO' DE JAMALUDIN BIN DATO' MOHD JARJIS

Laporan Tahunan Tenaga Nasional Berhad Annual Report | 2000 | 53







DATO' FUAD BIN JAAFAR
PRESIDENT / CHIEF EXECUTIVE OFFICER
PRESIDEN / KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

PRESIDENT / CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S REPORT LAPORAN PRESIDEN / KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

BACKGROUND

The President / Chief Executive Officer's Report is a summary of the major activities that have transpired in the last twelve months ending 31 August 2000 at Tenaga Nasional Berhad, its subsidiaries and subsubsidiaries, associated and investment companies with the exception of those that have remained dormant during the period under review. To facilitate an easier understanding, this report is presented in a methodical manner in accordance with the Group Structure published in the earlier part of this annual report.

LATAR BELAKANG

Laporan Presiden / Ketua Pegawai Eksekutif adalah ringkasan aktiviti-aktiviti utama Tenaga Nasional Berhad, syarikat-syarikat subsidiarinya, syarikat-syarikat bersekutunya dan syarikat-syarikat pelaburan dalam tempoh dua belas bulan lepas berakhir 31 Ogos 2000 kecuali bagi syarikat-syarikat yang tidak beroperasi sepanjang tempoh yang ditinjau. Bagi memudahkan lagi laporan ini difahami, ianya dibentangkan secara tersusun mengikut Struktur Kumpulan sepertimana yang dinyatakan di bahagian awal laporan tahunan ini.

CORPORATE REPORT

INTRODUCTION

The Corporate Report reflects the activities of the Holding Company comprising major divisions and departments that have provided support to the entire Group. At Holding level, TNB has five main divisions namely Energy Supply, Finance, Business Ventures, Strategic Planning & Corporate Development, and Human Resource. The Company Secretary, Corporate Audit and Yayasan TNB report directly to the Board of TNB.

ENERGY SUPPLY

The Energy Supply Division is responsible for the planning and development of the Grid System to ensure that the electricity supply is adequate and continuous, safe and reliable. The Grid System Management Division (GSMD) entered into long and medium term agreements for the development of transmission, operations and production planning and the completion of sale and purchase agreements with a number of IPPs. Its day-to-day operations include generation scheduling, commissioning and decommissioning which are managed at the National Load Despatch Centre (FILDC). During the year, TNB in collaboration with Tokyo Electric Power Company (TEPCO) conducted a study for the implementation of the "Islanding System" for the Multimedia Super Corridor (MSC).

Currently, TNB has about 3,000 km of fibre optic network covering the whole supply system that provide services for operational requirements and also is now ready to be commercialised.

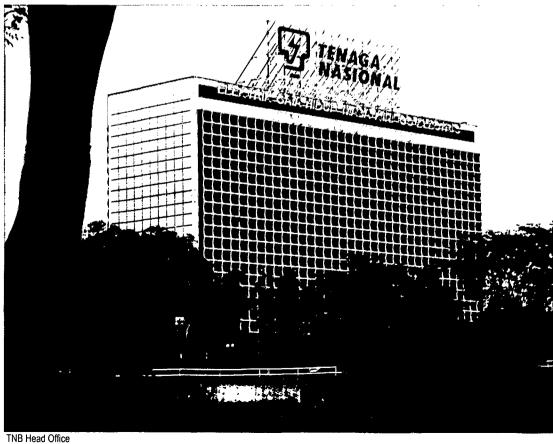
BUSINESS VENTURES

Besides developing and implementing business programmes, the Business Ventures Division is also responsible for the supervision, coordination and auditing of business activities of TNB's subsidiaries and associated companies. During the year, the Division implemented the TNB Demand Side Management project funded by the Electricity Supply Industry Trust Fund in support of the Government's Five-Fuel-Policy. The Division also led the entry of Tenaga SPL Sdn Bhd into the Group, the acquisitions of TNB Hidro Sdn Bhd and Tenaga Cable Industries Sdn Bhd

STRATEGIC PLANNING & CORPORATE DEVELOPMENT

The main functions of the Strategic Planning & Corporate Development Division are to devise long term planning and strategic management to enable TNB to achieve its Group Vision and Mission. The Division also assist in providing valued opinions in areas partaining to policies, strategic changes, quality management principles, asset management strategy, corporate restructuring and development. A study on the MESI restructuring and its impact on TNB is being implemented to prepare the Group for electricity market liberalisation.

The Division was also activally involved in the Group divestment programme. Feasibility atudies are being carried out for the enhancement of operation of the Cameron Highlands Hydro Station. The Division conducted a number of management programmes which included forums such as Management Petreats, Challenge Meetings and Middle Management Forum. Group quality management is centrally coordinated by this Division.



INB Head Office Ibu Pejabat TNB



TNB Generation Building, Kuala Lumpur Bangunan Penjanaan TNB, Kuala Lumpur

LAPORAN KORPORAT

PENGENALAN

Laporan Korporat mencerminkan aktiviti-aktiviti Syarikat Induk yang merangkumi bahagian-bahagian dan jabatan-jabatan utama yang menyediakan perkhidmatan sokongan kepada Kumpulan. Di peringkat Induk, TNB mempunyai lima buah bahagian utama iaitu Pembekalan Tenaga, Kewangan, Usahaniaga, Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat dan Sumber Manusia. Setiausaha Syarikat, Audit Korporat, dan Yayasan TNB bertanggungjawab terus kepada Lembaga Pengarah TNB.

PEMBEKALAN TENAGA

Bahagian Pembekalan Tenaga bertanggungjawab terhadap perancangan dan pembangunan Sistem Grid bagi memastikan bekalan elektrik yang mencukupi dan berterusan, selamat dan terjamin serta berdaya-harap. Bahagian Pengurusan Sistem Grid (GSMD) telah memeterai perjanjian jangkamasa sederhana dan panjang bagi pembangunan penjanaan dan penghantaran, perancangan operasi dan pengeluaran serta penyelesaian urusan jualbeli tenaga dengan beberapa IPP. Operasi harian dikendalikan menerusi Pusat Kawalan Muatan Kuasa Nasional (NLDC) merangkumi penjadualan penjanaan, pengurusan hentitugas dan mulatugas. Pada tahun laporan, TNB telah membuat kajian bersama dengan Tokyo Electric Power Company (TEPCO) bagi pelaksanaan "Islanding System" bagi kawasan Koridor Raya Multimedia (MSC).

Kini, TNB mempunyai kira-kira 3,000 km rangkaian fiber optik meliputi seluruh sistem pembekalan TNB yang menyediakan perkhidmatan tersebut untuk keperluan operasi dan sedia untuk dikomersilkan.

USAHANIAGA

Bahagian Usahaniaga bertanggungjawab terhadap pembangunan dan pelaksanaan usahaniaga di samping bertanggungjawab menyelia, menyelaras, dan mengaudit aktiviti perniagaan syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu TNB. Pada tahun laporan, Bahagian ini melaksanakan projek Pengurusan Permintaan Sampingan TNB yang dibiayai oleh Akaun Amanah Industri Perbekalan Elektrik telah dilaksanakan sebagai menyokong Dasar Lima Bahan Api Kerajaan. Bahagian ini turut memainkan peranan penting dalam menggerakkan perpindahan Tenaga SPL Sdn Bhd ke Kumpulan Induk dan pemerolehan TNB Hidro Sdn Bhd dan Tenaga Cable Industries Sdn Bhd.

PERANCANGAN STRATEGIK & PEMBANGUNAN KORPORAT

Bahagian Perancangan Strategik & Pembangunan Korporat bertanggungjawab terhadap perancangan jangka panjang dan pengurusan strategik bagi membantu TNB mencapai Visi dan Misi Kumpulannya. Bahagian ini turut membantu menyediakan pendapatpendapat bernas dalam bidang yang berkaitan dengan dasar, perubahan strategik, prinsip pengurusan kualiti, strategi pengurusan aset, penstrukturan semula dan pembangunan korporat. Satu kajian sedang dilaksanakan berhubung penstrukturan semula MESI dan kesan-kesannya ke atas TNB bagi menghadapi pasaran bebas bekalan elektrik.

Bahagian ini juga terlibat secara aktif dalam program pencairan ekuiti Kumpulan. Beberapa kajian daya laksana untuk mempertingkatkan operasi Stesen Janaelektrik Hidro Cameron Highlands sedang dijalankan. Selain itu, antara program pengurusan yang diadakan sepanjang tahun ini termasuklah forum-forum pengurusan seperti Uzlah Pengurusan, Mesyuarat Belanjawan dan Forum Pengurus Peringkat Pertengahan.

GROUP FINANCE

During the year under review, the primary focus of Group Finance Division is on the management of cashflows. The approach targets critically at 'cashflow optimisation' and 'cashflow at risk' in the short, medium and long term. Cashflow management has been made the cornerstone of the overall group financial operations, ie at the policy, strategic, infrastructural, process and control levels.

In tandem with this new approach, Treasury Management and Funding functions have been integrated to ensure that its operations are in line with approved policies and strategies. These are:-

- targeted currency exposure mix of 80 per cent Pinggit and 20 per cent other currencies.
- 2. hedging of currencies and interest rates.
- funding mix : a balance of short and long term debts as well as amortised and bullet debts.
- a rebalanced debt maturity profile to ensure that debt servicing requirements do not jeopardise future positive free cashilows.
- a borrowing cost reduction strategy simed at reducing the cost of existing dabt as well as future dabt by utilising new and innovative debt financing structures.

The funding strategy was established based on the existing debt maturity, interest rates and currency profiles and long term cash flow projections.

As at 31 August 1999, TDB's Fringgit and foreign currency denominated borrowings then were 39.4 per cent and 60.6 per cent respectively. At the end of the F-/ 2000, the denomination was Fringgit 42.6 per cent and other currencies 57.4 per cent. Through repayment of existing debt (amortised debt) and raising of new loans almost exclusively in Fringgit, the foreign denominated loans have been brought down since F-/ 1998 and will be progressively reduced. By F-/ 2005, a substantial portion of foreign currency denominated loans would have been repaid.

The corporate funding activities are geared towards the raising of new debt from the Pinggit debt (ie, loan), and private debt securities (PDS) markets. Additionally, Pinggit debt had been raised at the short term end of the debt market to take advantage of lower yields at this end of the market, whilst simultaneously arranging for longer term Pinggit funding particularly through the PDS market in keeping with the strategy of having an adequate mix of short and long term funding. Exceptional to the Pinggit funding rule have been made to take advantage of exceptionally favourable sources of foreign currency denominated low cost funds. During the year, this was obtained from the Japan Bank for International Cooperation (JBIC) with a 40 year Yen loan at one per cent fixed interest rate and 10 year grace period for the Tuanku Jaafar Power Station redevelopment project and the USD161.0 million five-year ECA (ECGD) Commercial loan at LIBOP plus an all-in cost of 33.8 basis points.

Concurrently with the tapping of the short term funding facilities to lower funding costs, various other strategies have and are being implemented to reduce borrowing costs including refinancing higher cost debt with lower cost debt, repricing of existing high cost debt, utilising tax credit schemes to reduce cost of new borrowings, eg stapled credit facilities, elimination of mismatching of capital expenditure payment and receipt of long term funds, as well as repackaging of existing loans into longer tenure loans.

The focus of the Centralised Treasury Management Unit (CTMU) during the year paved the way for more efficient and effective management of the Group financial resources. The CTMU comprises a framework, guidelines and Integra-T, a computer application structure for centralised treasury management. Integra-T interfaces with the SAP Financial Management Information System (FMIS). Management control is also effected through the Treasury Management Committee which oversees all aspects of financial management and cashilow in particular at the Group level and provides detailed reporting to the Board of Directors through the Finance and Investment Sub-Committee of the Board.

In line with the focus on cashflow optimisation and its risk, the Financial Management Reporting Framework and Budgeting Framework which were implemented in FY 1999 have been further improved during the year. The Reporting Framework provides key financial and management information required to enhance accountability and control while the Budgetary preparation details the methodology and guidelines for budget preparation using cost benefit analysis based on present value of net cashflows to evaluate and rank capital projects. The Budgetary process focuses on a three-year forward horizon, ie, the current year and two years forward with a monitoring and reporting framework focused on CAPEM and OPEM at both the operational and Board levels. The budgetary process has been transformed into a performance oriented budgeting system with the introduction of key performance indicators (technical and financial) for all operating units.

KEWANGAN KUMPULAN

Pada tahun kajian, pengurusan aliran tunai menjadi fokus utama Bahagian Kewangan Kumpulan. Pendekatan disasarkan secara kritikal kepada 'mengoptimumkan aliran tunai' dan 'aliran tunai berisiko' dalam jangka masa pendek, sederhana dan jangka panjang. Pengurusan aliran tunai menjadi tumpuan utama keseluruhan operasi kewangan Kumpulan iaitu pada peringkat dasar, strategik, infrastruktur, proses dan kawalan.

Sejajar dengan pendekatan tersebut, fungsi Pengurusan dan Pendanaan Perbendaharaan telah disatukan untuk memastikan bahawa operasinya adalah selaras dengan dasar-dasar dan strategi-strategi yang telah diluluskan. Dasar dan strategi tersebut merangkumi:-

- sasaran pendedahan mata wang campuran pada kadar 80 peratus Ringgit dan 20 peratus mata wang lain.
- 2. lindungnilai mata wang dan kadar faedah
- campuran pendanaan: keseimbangan antara hutang jangka pendek dan jangka panjang serta hutang yang dibayar balik secara berperingkat dan hutang dibayar balik sekaligus.
- 4. keseimbangan semula profil kematangan hutang bagi memastikan keperluan penyelenggaraan hutang tidak menjejaskan aliran tunai bebas yang positif di masa hadapan.
- strategi pengurangan kos pinjaman yang bermatlamat untuk mengurangkan kos hutang sedia ada serta hutang masa hadapan dengan menggunakan struktur pembiayaan hutang yang baru dan berinovatif.

Strategi pendanaan ini telah diwujud berdasarkan tempoh matang hutang sedia ada, kadar faedah dan profil mata wang serta unjuran aliran tunai jangka panjang.

Pada 31 Ogos 1999,nisbah mata wang pinjaman TNB adalah 39.4 peratus bagi Ringgit dan 60.06 peratus bagi mata wang asing. Pada akhir Tahun Kewangan 2000, nisbah Ringgit adalah 42.6 peratus sementara mata wang asing adalah 57.4 peratus. Melalui pembayaran balik hutang sedia ada (hutang dilunaskan) dan peningkatan pinjaman yang hampir kesemuanya di dalam Ringgit, pinjaman dalam mata wang asing telah dikurangkan sejak tahun kewangan 1998 dan akan dikurangkan secara berperingkat. Menjelang TK 2005, sebahagian besar daripada pinjaman dalam nisbah mata wang asing akan dapat dibayar balik.

Aktiviti pendanaan korporat tertumpu kepada pertambahan hutang baru daripada hutang Ringgit (iaitu pinjaman) dan pasaran sekuriti hutang swasta (PDS). Di samping itu, hutang Ringgit telah dinaikkan pada penghujung jangka pendek pasaran hutang untuk memanfaatkan hasil yang lebih rendah pada akhir pasaran. Pada masa yang sama TNB turut mengatur untuk mendapatkan pembiayaan jangka panjang Ringgit khususnya melalui pasaran PDS, selaras dengan strategi memiliki campuran yang mencukupi dalam pembiayaan jangka pendek dan jangka panjang. Pengecualian dibuat apabila TNB memanfaatkan pembiayaan mata wang asing yang mana kadar faedahnya rendah. Pada Tahun Kewangan, sumber berkenaan ialah pembiayaan daripada Japan Bank for International Coorporation (JBIC) bagi pinjaman Yen 40 tahun dengan kadar tetap faedah 1 peratus dengan tempoh jeda selama 10 tahun bagi projek pembangunan semula Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar dan pinjaman Komersil ECA (ECGD) sebanyak USD161.0 juta pada kadar LIBOR campur 33.8 peratusan asas.

Seiring dengan langkah memanfaatkan kemudahan pembiayaan jangka pendek untuk mengurangkan kos pembiayaan, berbagai strategi telah dan sedang dilaksanakan untuk mengurangkan kos pinjaman termasuk membiayai semula hutang kos tinggi dengan hutang kos yang lebih rendah, penetapan semula kos pinjaman yang tinggi dan menggunakan skim kredit cukai untuk mengurangkan kos pinjaman baru seperti kemudahan "credit stapled" yang menghapuskan ketidaksesuaian pembayaran perbelanjaan modal dan penerimaan dana jangka panjang serta menukarkan pakej pinjaman sekarang kepada pinjaman bagi tempoh yang lebih panjang.

Pada tahun ini, fokus Unit Pengurusan Perbendaharaan Berpusat (CTMU) telah merintis laluan bagi pengurusan sumber kewangan Kumpulan dengan lebih cekap dan berkesan. CTMU meliputi satu rangka kerja, garis panduan dan Integra-T, iaitu struktur aplikasi komputer bagi pengurusan perbendaharaan berpusat. Integra-T disambungkan secara antara muka dengan Sistem Maklumat Pengurusan Kewangan (FMIS). Kawalan pengurusan juga dilaksanakan melalui Jawatankuasa Pengurusan Perbendaharaan yang mengawalselia semua aspek pengurusan kewangan dan aliran tunai khususnya pada tahap Kumpulan dan menyediakan laporan terperinci kepada Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Kecil Kewangan dan Pelaburan Lembaga Pengarah.

Sejajar dengan fokus untuk mengoptimumkan aliran tunai dan risiko berkaitannya, Rangka Kerja Pelaporan Pengurusan Kewangan dan Rangka Keria Belanjawan yang dilaksanakan pada TK 1999 telah dipertingkatkan lagi pada Tahun Kewangan ini. Rangka Kerja Pelaporan menyediakan maklumat penting kewangan dan pengurusan yang diperlu untuk mempertingkatkan akauntabiliti dan kawalan sementara persediaan belanjawan menggariskan secara terperinci kaedah dan garispanduan bagi penyediaan belanjawan menggunakan analisis manfaat kos berdasarkan kepada nilai aliran tunai bersih semasa untuk membuat penilaian dan kedudukan projek modal. Proses belanjawan memberi perhatian kepada tempoh tiga tahun akan datang, iaitu tahun semasa dan dua tahun selepasnya dengan rangka kerja pengawasan dan laporan tertumpu terhadap perbelanjaan modal dan perbelanjaan hasil di peringkat operasi dan Lembaga Pengarah. Proses belanjawan telah bertukar kepada sistem belanjawan berorientasikan prestasi dengan pengenalan petunjuk prestasi utama (dari segi teknikal dan kewangan) bagi semua unit operasi.



TNB among the leading corporations voted by Asia Money TNB antara syarikat yang dicalon oleh Asia Money

The establishment of the Financial Control and Risk Management Unit provides the final level in monitoring and managing the Group's cashflow. The year under review also saw the completion and introduction of the Management Control Guidelines (MCG) and the completion in draft form of the Group Financial Policies and Procedures (GFPP). While the MCG sets the minimum standard for internal controls within the Group, the GFPP details the policies and procedures. The MCG and GFPP are critical elements in ensuring compliance of approved policies and procedures aimed at enhancing corporate governance in the Group. The extension of the MCG and the GFPP is the Operational Procedure Manual.

The final link in the effort to improve on cashflow management was the recognition of the need to revamp and enhance the overall Information Systems (IS) infrastructure and process in TNB. In this regard, Group Finance has participated actively in the revamping exercise to ensure that Information System will not only be well implemented but sustained in a continuous manner.

Group Finance has spent considerable time reviewing the tax implications arising from the various activities and organisational restructuring. In particular, it has provided positive input in respect of funding arrangements, asset disposals and organisational restructuring which has resulted in considerable savings.

Group Finance also had its share of providing advice on the partnership arrangement in respect of TNB's Thermal Power Plant. The transfer of the asset to a Special Purpose Vehicle (SPV) with appropriate gearing will help realise 80 per cent of the sale proceeds within a relatively short period from completion whilst retaining 60 per cent equity interest in the SPV. The share capital structure which will be put in place will enable TNB to benefit from the available surplus cashilow of the SPV earlier in a tax efficient manner.

In addition, the deferred payment mechanism has not only provided a level playing field but a breather to all bidders which has allowed them to bid aggressively resulting in substantial additional sale proceeds. The deferred payment charge of 10 per cent per annum against a much lower cost of borrowings for short term monies will result in considerable additional income.

INVESTOR RELATIONS AND SHAREHOLDER COMMUNICATIONS

TNB has been anchoring as one of the largest companies on the l'uala Lumpur Stock Exchange (FLSE) since its listing in May 1992. Throughout those years, TNB contributes to the country's development by attracting major equity and fixed income investors from all over the world to participate in the I'LSE. In the Financial Year 1999/2000, TNB reached the highest market capitalisation of PM 44,726.4 million, positioning itself as the top achiever in the I'LSE with an average price hovering at PM11.30. The economic recovery and the latest listing of Malaysia into the Morgan Stanley Composite Index (MSCI) in May 2000 promise a brighter future for investments in Malaysia.

The Investor Pelations Unit (IRU) of TNB has structured more proactive programmes so as to ensure that shareholders and fund managers are given consistent and accurate information of the Company. To give more importance on this objective, the IRU has been reorganised and placed directly under the wing of President/Chief Executive Officer, which guarantees more comprehensive and better information to the investors community. At the same time, IRU is able to provide prompt feedback to top management on investors' concerns and market perceptions thus, ensuring effectiveness of the information dissemination.

The IR programmes also emphasise on the improvement of the daily interaction with managers and financial analysis such as one-to-one meetings and teleconversations, as these agendas have proven to be one of the most effective medium to enhance investors' understanding of the Company. Moreover, IPU regularly participated in various conferences organised by research houses and financial houses both locally and overseas.

IP.U's annual programmes are planned objectively and aimed to be far reaching all over the world such as U.S.A, European and Asian markets. The aim is to expand its service to investors on more proactive basis and ultimately, to boost confidence of the global investors on TNB and also to the KLSE.

Pengwujudan Unit Pengurusan Kawalan Kewangan dan Risiko merupakan peringkat akhir penyeliaan dan pengurusan aliran tunai Kumpulan. Tahun yang dikaji turut menyaksikan penyiapan dan pengenalan Garis Panduan Kawalan Pengurusan (MCG) dan penyiapan draf Dasar dan Prosedur Kewangan Kumpulan (GFPP). MCG menggariskan piawaian minimum bagi kawalan dalaman Kumpulan, sementara GFPP pula menerangkan dengan terperinci dasar-dasar dan prosedur berkenaan. MCG dan GFPP merupakan elemen penting bagi memastikan pematuhan terhadap dasar dan prosedur yang telah diluluskan, bermatlamat untuk mempertingkatkan pengawasan korporat di dalam Kumpulan. Sementara itu, Manual Prosedur Operasi merupakan lanjutan kepada MCG dan GFPP. Seluruh proses ini akan dilaksanakan pada Tahun Kewangan ini.

Langkah terakhir untuk memperbaiki pengurusan aliran tunai adalah dengan mengenalpasti keperluan untuk mempertingkat dan mengukuhkan infrastruktur dan proses keseluruhan Sistem Maklumat (IS) di TNB. Sehubungan itu, Kewangan Kumpulan telah terlibat secara aktif dalam pelaksanaan usaha rombakan bagi memastikan Sistem Maklumat bukan sahaja dilaksanakan dengan baik malah bersifat mampan.

Kewangan Kumpulan juga menumpukan perhatian untuk menyemak semula implikasi cukai yang timbul daripada berbagai aktiviti dan penyusunan semula organisasi. Secara khusus, ia telah menyediakan input positif berhubung penyediaan pembiayaan, pelupusan aset dan penyusunan semula organisasi yang telah dan akan menghasilkan penjimatan yang agak besar.

Di samping itu, Kewangan Kumpulan juga memainkan peranan dalam memberikan khidmat nasihat untuk mengatur perkongsian perniagaan loji janaelektrik termal TNB. Pemindahan aset tersebut kepada sebuah Syarikat Khas (Special Purpose Vehicle - SPV) akan membantu meralisasikan 82 peratus hasil jualan dalam tempoh yang agak pendek selepas penjualan diselesaikan dan pada masa yang sama mengekalkan 60 peratus ekuiti di dalam SPV.

Di samping itu, mekanisme Bayaran Tertunda bukan sahaja menyediakan keseimbangan malah turut menyediakan ruang untuk semua pembida yang membolehkan mereka membida dengan lebih agresif bagi menghasilkan kutipan jualan tambahan yang lebih besar. Caj bayaran tertunda sebanyak 10 peratus setahun berbanding kos pinjaman wang jangka pendek yang jauh lebih rendah akan menghasilkan pendapatan tambahan yang agak memuaskan.

PERHUBUNGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM

Sebagai peneraju, TNB adalah salah sebuah syarikat terbesar di Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) sejak ia disenaraikan pada bulan Mei 1992. Sepanjang beberapa tahun ini, TNB telah menyumbang kepada pembangunan negara dengan menarik minat para pelabur ekuiti dan pelabur-pelabur berpendapatan tetap utama dari seluruh dunia untuk melabur di BSKL. Pada Tahun Kewangan 1999/2000, modal pasaran TNB mencapai puncak paling tinggi iaitu sebanyak RM44,726.4 juta dan ini sekaligus meletakkan kedudukan TNB sebagai syarikat berprestasi cemerlang di BSKL dengan harga purata sahamnya berada di paras sekitar RM11.30. Pemulihan ekonomi dan penyenaraian Malaysia ke dalam Indeks Komposit Morgan Stanley (MSCI) pada bulan Mei 2000 yang lalu telah menjamin iklim pelaburan yang lebih mantap di Malaysia pada masa depan.

Unit Perhubungan Pelabur (IRU) TNB secara proaktif telah mengatur lebih banyak program bagi memastikan para pemegang saham dan pengurus dana diberi maklumat yang konsisten dan tepat mengenai Syarikat .Untuk menumpukan lagi kepentingan matlamat ini, IRU telah disusun semula dan diletakkan secara langsung di bawah pengawasan Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif bagi menjamin penyebaran maklumat yang lebih menyeluruh dan sempurna kepada para pelabur. Pada masa yang sama, IRU mampu menyediakan maklum balas yang cepat kepada pengurusan atasan mengenai perkembangan pelabur dan tanggapan pasaran dan dengan demikian memastikan kecekapan penyebaran maklumat.

Program IR juga memberi penekanan untuk mempertingkatkan interaksi harian dengan para pengurus dan penganalisis kewangan, misalnya melalui pertemuan secara langsung dan komunikasi melalui telefon kerana agenda ini terbukti merupakan salah satu kaedah komunikasi paling berkesan untuk mempertingkatkan kefahaman para pelabur mengenai Syarikat. Di samping itu, IRU mengambil bahagian secara kerap dalam berbagai persidangan yang dianjurkan oleh firma penyelidikan dan firma kewangan tempatan dan juga luar negeri.

Program tahunan IRU dirancang secara objektif dan bertujuan untuk menjangkau ke seluruh dunia supaya meliputi pasaran seperti Amerika Syarikat, Eropah dan Asia. Ia bertujuan untuk meluaskan lagi perkhidmatannya kepada para pelabur dengan cara yang lebih proaktif dan justeru itu, meningkatkan keyakinan para pelabur global mengenai TNB dan juga BSKL.

AMERICAN DEPOSITORY RECEIPTS

TNB launched its Level–1 American Depository Receipts (ADRs) Programme in New York, USA in January 1994. Each ADR carries an equivalent of four underlying TNB shares.

The only Custodian Bank for TNB's ADR programme is Malayan Banking Berhad. Bank of New York, in the United States, is the Depository Bank and the ADRs are traded over-the-counter. A total of 197,367 ADRs were issues during the year ending 30 September 2000.

As at 30 September 2000, the total number of ordinary shares held through ADRs were 789,468 shares which is less than 1 percent of the issued and paid-up capital of 3,106,328,300 shares.

CORPORATE SERVICES

The Corporate Services Division provides support services to the Group core activities to help TNB achieve its business goals. Apart from its common functions, the Division also provides and implements policies and guidelines on Legal Affairs, Asset and Property Management, Risk Management, Procurement of Materials, Works and Services, Corporate Communications and Security Services. The Occupational Health and Safety and the Environment aspects are additional responsibilities undertaken by Corporate Services. Besides meeting the requirements of the Company, Support Services are also extended to all subsidiaries in the form of management, advisory and consultancy services.

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

With the restructuring of TNB's businesses, the Group's Human Resource management function has also been restructured with greater emphasis on strategic issues, while at the subsidiary level, emphasis is focused on tactical and operational issues. During the year, staff policies pertaining to appointments, promotions and transfers were reviewed.

Training and staff development programmes were continuously enhanced. Two new schemes, namely the apprentice skills and the clerical/secretarial apprentice schemes were introduced to produce a highly skilled work support group. A review has been conducted on training, development and educational programmes to help the staff achieve their career development needs.

Based on the present structure, steps have also been taken to review the Staff Performance Evaluation System to ensure that performance is related to contributions of each staff in the achievement of the Group's goals. The new system is to be implemented in the year 2000 and completed in the following year.

During the year under review, TNB signed Collective Agreements with all its Trade Unions. From the prevailing congenial relationship between the Management and its staff, TNB will continue its effort to maintain the harmonious environment within the Group.

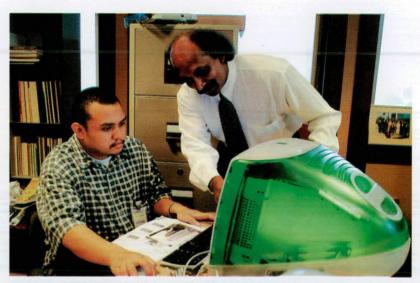
The Group Human Resource Management also assist subsidiaries in preparing terms and conditions of service for their employees.

COMPANY SECRETARY

The Company Secretary is responsible for ensuring that the TNB Group complies with all legal requirements in accordance with the Companies Act, 1965 and relevant statutory legislations. The Company Secretary also facilitate meetings of the Board of Directors and its various Committees and ensures that all decisions made are implemented by the respective parties. The Group Company Secretary also extends professional and advisory secretarial services to all TNB Subsidiaries. The Company Secretary is also the custodian of Corporate Governance.

GROUP INTERNAL AUDIT

The Group Internal Audit provides a comprehensive, reliable and on-time auditing services required by the Board of TNB in helping it to ensure and maintain the position and control of the Group. During the year under review, the entire Group had been audited, including Sabah Electricity Sdn Bhd. The Board and Management of TNB require auditing services from time to time for specific studies, including special investigations. Actions have been taken to further enhance TNB's risk evaluation measures, internal control, and the implementation of the Self-Assessment Control Method or the Process Enhancement Project.



Employees - dedicated and committed Anggota Kerja - berdedikasi dan beriltizam



Harmonious Teamwork and Unity Berharmoni Bersatu dan Berkhidmat dalam Satu Pasukan

AMERICAN DEPOSITORY RECEIPT

Pada bulan Januari 1994, TNB telah melancarkan Program Penerimaan Depositori Amerika (ADR) Peringkat 1 di New York, Amerika Syarikat. Setiap ADR adalah bersamaan dengan empat saham asas TNB.

Malayan Banking Berhad menjadi satu-satunya Bank Penjaga ADR untuk TNB. Di Amerika Syarikat, Bank of New York menjadi Bank Depositori dan ADR tersebut didagangkan. Sejumlah 197,367 ADR telah diterbitkan pada tahun berakhir 30 September 2000.

Pada 30 September 2000, bilangan saham biasa yang dipegang menerusi ADR adalah 789,468 saham iaitu kurang dari 1 peratus daripada modal terbitan dan berbayar TNB yang terdiri daripada 3,106,328,300 saham.

PERKHIDMATAN KORPORAT

Bahagian Perkhidmatan Korporat menyediakan pelbagai khidmat sokongan kepada aktiviti-aktiviti teras bagi membantu TNB mencapai matlamat perniagaannya. Bidang tugas Bahagian ini tidak terhad kepada operasi lazim sahaja tetapi turut tertumpu kepada penyediaan dan pelaksanaan dasar dan garis panduan berhubung Hal Ehwal Undang-Undang, Pengurusan Aset dan Harta, Pengurusan Risiko, Perolehan Bahan-Bahan, Kontrak dan Perkhidmatan, Komunikasi Korporat dan juga Perkhidmatan Keselamatan. Fungsi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan dan Alam Sekitar merupakan satu lagi tanggungjawab yang dipikul oleh Perkhidmatan Korporat. Perkhidmatan Sokongan dalam bentuk khidmat pengurusan, nasihat ataupun rundingan bukan sahaja untuk memenuhi keperluan Syarikat Induk malah untuk semua Syarikat Subsidiari.

PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Dengan penstrukturan semula perniagaan TNB, fungsi pengurusan Sumber Manusia Kumpulan juga telah disusun semula dengan menumpukan lebih banyak perhatian terhadap isu-isu strategik. Di peringkat Syarikat Subsidiari, tumpuan lebih menjurus kepada isu-isu taktikal dan operasi. Pada tahun ini, dasar anggota kerja berhubung perlantikan, kenaikan pangkat dan pertukaran anggota kerja yang disemak semula telahpun diluluskan.

Program-program latihan dan pembangunan anggota kerja terus dipertingkatkan. Dua skim baru diperkenalkan iaitu skim perantisan kemahiran dan skim perantisan perkeranian/setiausaha bagi menghasilkan tenaga kerja sokongan yang berkemahiran tinggi. Kajian semula telah dibuat bagi program-program pembangunan, latihan dan pendidikan supaya dapat memenuhi keperluan pembangunan kerjaya.

Berdasarkan kepada struktur semasa, tindakan juga sedang diambil untuk menyemak semula Sistem Penilaian Prestasi Pekerja supaya prestasi dapat dikaitkan dengan sumbangan setiap pekerja kepada pencapaian matlamat Syarikat. Sistem baru dijangka akan dilaksanakan mulai tahun 2000 dan selesai pada tahun berikutnya.

Pada tahun kajian, TNB telah menandatangani Perjanjian-Perjanjian Kolektif dengan semua Kesatuan Sekerja. Usaha-usaha diteruskan bagi mengekalkan keadaan harmoni dalam Syarikat hasil perhubungan yang semakin erat antara pihak Pengurusan dan warga kerja.

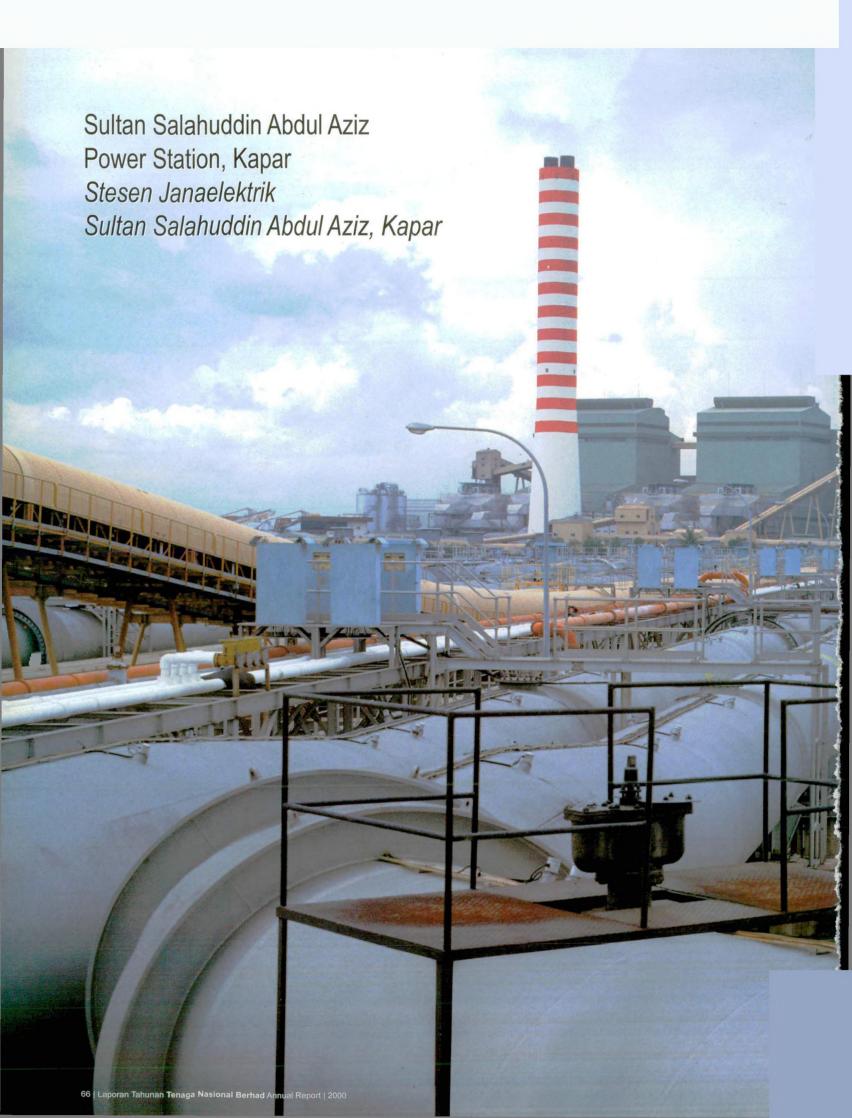
Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan juga telah membantu Syarikat Subsidiari menyediakan syarat-syarat perkhidmatan untuk tenaga kerja masing-masing.

SETIAUSAHA SYARIKAT

Setiausaha Syarikat bertanggungjawab memastikan Kumpulan TNB mematuhi semua keperluan perundangan menurut Akta Syarikat, 1965 dan undang-undang berkanun. Setiausaha Syarikat juga mengatur mesyuarat-mesyuarat Lembaga Pengarah TNB dan Jawatankuasa-Jawatankuasanya dan memastikan semua keputusan yang dibuat dilaksanakan oleh pihak-pihak berkenaan. Setiausaha Syarikat Kumpulan turut memberikan perkhidmatan kesetiausahaan profesional dan khidmat nasihat kepada semua Syarikat Subsidiari TNB. Setiausaha Syarikat juga bertanggungjawab terhadap Urustadbir Korporat.

AUDIT DALAMAN KUMPULAN

Audit Dalaman Kumpulan menyediakan perkhidmatan audit yang komprehensif, berdaya-harap dan menepati masa yang diperlukan oleh Lembaga Pengarah Kumpulan TNB untuk membantunya memasti dan mengekalkan kawalan Kumpulan. Pada tahun laporan, pengauditan dibuat bagi seluruh Kumpulan termasuk Sabah Electricity Sdn Bhd. Dari masa ke masa, perkhidmatan audit digunakan oleh Lembaga Pengarah dan juga Pengurusan TNB bagi tujuan kajian tertentu termasuk penyiasatan khas. Tindakan sedang diambil untuk meningkatkan lagi langkah penilaian risiko, kawalan dalaman dan pelaksanaan kaedah 'Self Assessment Control' atau Projek Peningkatan Proses dalam Kumpulan TNB.





POWER GENERATION

During the year, TNB's overall National Grid capacity amounted to 11,603.5 MW. TNB generated 7,129.5 MW while the remaining 4,474 MW was from the Independent Power Producers.

TNB's generation capacity mix as of 31 August 2000 is shown below:

Type of Plant	Capacity of Installation	Percentage
Gas Turbine	1695.0 MW	23.774
Hydro	1873.5 MW	26.278
Combined Cycle	1571.0 MW	22.035
Conventional Thermal (Oil/Gas)	1426.0 MW	20.000
Conventional Thermal (Coal)	564.0 MW	7.913
Total	7129.5 MW	

TNB's power generation operations are undertaken through its subsidiaries, sub-subsidiaries, associated companies and investment companies.

TNB GENERATION SDN BHD (386991-W)

TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) is a major subsidiary responsible in undertaking TNB's power generation function implemented through the operations and maintenance of seven TNB power generation stations. TNBG is also responsible for the operation and maintenance of 235 MW power station at Daharki, Pakistan.

TNB HIDRO SDN BHD (471675-A)

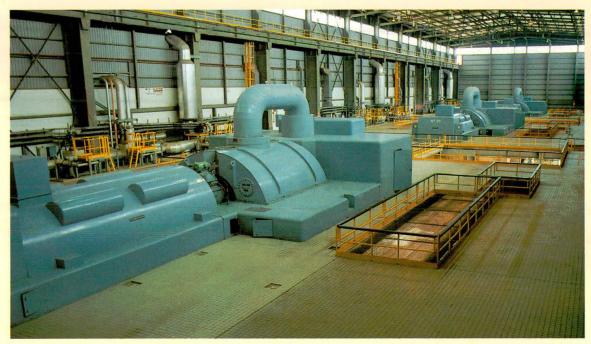
The core business of TNB Hidro Sdn Bhd (TNBH) is in hydro electric power generation through its three main schemes with a total installed capacity of 1873.5 MW shown below:

Sungai Perak including Pergau and Chenderoh	1211.6 MW
Cameron Highlands-Batang Padang	261.9 MW
Kenyir	400.0 MW

The above installed capacity is 24.95 per cent and 15.6 per cent of the total installed capacity in TNB and in Peninsula Malaysia (including the IPPs), respectively. Average annual power production is 4100 GWh, but during the year, production surged to 6000 GWh. Hydro power contributed to the National Grid System power reserve, synchronous condenser operation, automatic power generation control and frequency control.



Serdang main intake substation by night Pencawang masuk utama Serdang di waktu malam



Turbine hall at Sultan Ismail Power Station, Paka Balai turbin di Stesen Janaelektrik Sultan Ismail, Paka

PENJANAAN KUASA

Pada tahun kajian, jumlah keupayaan TNB bagi keseluruhan Grid Nasional adalah sebanyak 11,603.5 MW. Keupayaan yang dijana oleh TNB adalah sebanyak 7,129.5 MW manakala baki sebanyak 4,474 MW disumbangkan oleh Pengeluar Tenaga Bebas.

Campuran keupayaan penjanaan TNB setakat 31 Ogos 2000 adalah seperti berikut:-

Jenis Loji	Keupayaan Terpasang	Peratus
Turbin Gas	1695.0 MW	23.774
Hidro	1873.5 MW	26.278
Kitar Padu	1571.0 MW	22.035
Termal Lazim (Minyak/Gas)	1426.0 MW	20.000
Termal Lazim (Arang Batu)	564.0 MW	7.913
Jumlah	7129.5 MW	

Operasi penjanaan tenaga TNB dilaksanakan menerusi syarikat subsidiari, subsidiari kepada syarikat subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan juga syarikat pelaburan.

TNB GENERATION SDN BHD (386991-W)

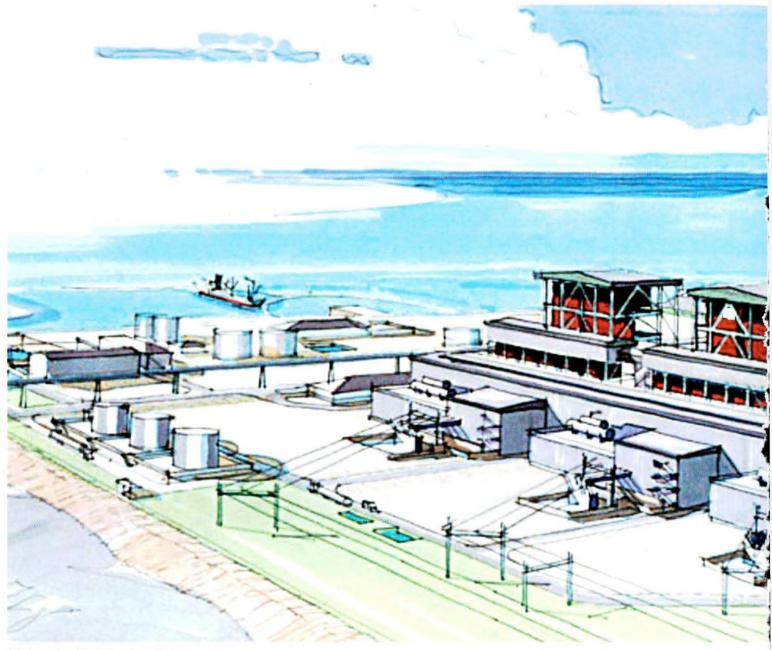
TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) merupakan anak syarikat utama yang bertanggungjawab terhadap fungsi penjanaan tenaga TNB yang dilaksanakan menerusi operasi dan penyenggaraan tujuh buah stesen janaelektrik. TNBG juga bertanggungjawab menguruskan stesen janaelektrik berkeupayaan 235 MW di Daharki, Pakistan .

TNB HIDRO SDN BHD (471675-A)

Perniagaan teras TNB Hidro Sdn Bhd (TNBH) ialah penjanaan tenaga elektrik hidro menerusi tiga skim utama dengan jumlah keupayaan terpasang 1873.5 MW seperti yang ditunjukkan di bawah:

Sungai Perak termasuk Pergau dan Chenderoh	1211.6 MW
Cameron Highlands-Batang Padang	261.9 MW
Kenyir	400.0 MW

Keupayaan terpasang tersebut merupakan 24.95 peratus dan 15.6 peratus dari jumlah keupayaan terpasang di TNB dan di Semenanjung Malaysia (termasuk IPP). Purata keluaran tenaga setahun ialah 4100 GWj tetapi pada tahun ini, keluaran meningkat kepada 6000 GWj. Tenaga hidro menyumbangkan tenaga simpanan kepada Sistem Grid Nasional, 'synchronous condenser operation', kawalan penjanaan tenaga automatik dan juga kawalan kekerapan.



Artist impression of the Manjung Power Plant Lakaran artis Loji Janakuasa Manjung

TNB JANAMANJUNG SDN BHD (398456-H)

TNB Janamanjung Sdn Bhd (TNBJ) is responsible for the development of the RM7 billion coal-fired 2100 MW Power Plant project in Manjung, Perak Darul Ridzuan. The project is being implemented based on the concept and approach of the Independent Power Producer, and it is scheduled to be fully completed by September 2003.

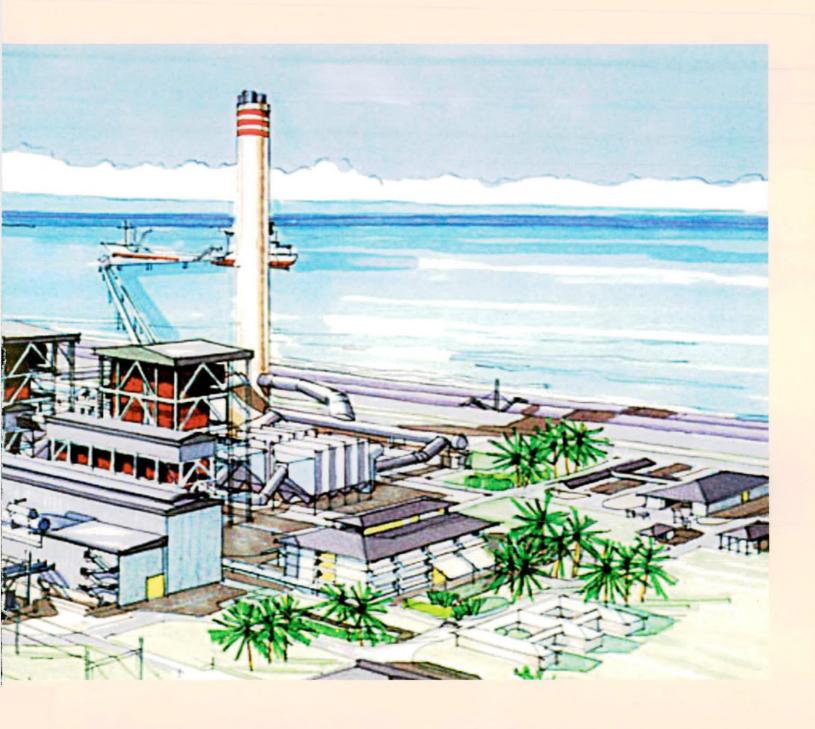
The first 700 MW unit is scheduled to be completed by September 2002, while the second and third units with a capacity of 700 MW each are expected to be commercially operational in six month intervals.

During the year, the overall project progress achieved was 25 per cent, well on target as scheduled. The plant will be connected to the National Grid through the 500 kV transmission line from the Air Tawar Main Transmission Intake.

MULTI GENERATION

During the year, three TNB's wholly-owned subsidiaries; TNB Kapar Sdn Bhd, TNB Paka Sdn Bhd and TNB Prai Sdn Bhd remained dormant.

TNB has also diversified its generation functions through its 20 per cent equity holding in associated independent power producers, namely Genting Sanyen Power Sdn Bhd, Segari Energy Ventures Sdn Bhd, Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd and Port Dickson Power Berhad. TNB has also invested in two other independent power producers, the Bakun Hydro-Electric Corporation Sdn Bhd (6.67 per cent) and YTL International Berhad (4.4 per cent).



TNB JANAMANJUNG SDN BHD (398456-H)

TNB Janamanjung Sdn Bhd (TNBJ) bertanggungjawab membangunkan projek Loji Janakuasa 2100 MW bakaran arang batu di Manjung, Perak Darul Ridzuan bernilai RM7 bilion. Projek ini yang dilaksanakan mengikut konsep dan pendekatan Pengeluar Tenaga Bebas, dijangka siap sepenuhnya pada bulan September 2003.

Unit pertama 700 MW dijadualkan siap pada bulan September 2002, manakala unit kedua dan ketiga dengan keupayaan 700 MW setiap satu dijangka dapat beroperasi secara komersil selang setiap enam bulan selepas itu.

Pada tahun tinjauan, kemajuan keseluruhan projek mencapai 25 peratus iaitu mengikut jadual yang ditetapkan. Loji ini akan dihubungkan kepada Grid Nasional melalui talian penghantaran 500 kV daripada Pencawang Masuk Utama Ayer Tawar.

PENJANAAN PELBAGAI

Pada tahun laporan, tiga buah syarikat subsidiari milik penuh yang belum beroperasi ialah TNB Kapar Sdn Bhd, TNB Paka Sdn Bhd dan TNB Prai Sdn Bhd.

TNB juga mempelbagaikan fungsi penjanaannya menerusi pegangan ekuiti 20 peratus dalam syarikat-syarikat bersekutu pengeluar tenaga bebas iaitu Genting Sanyen Power Sdn Bhd, Segari Energy Ventures Sdn Bhd, Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd dan juga Port Dickson Power Berhad. TNB juga turut melabur dalam dua buah syarikat pengeluar tenaga bebas lain iaitu Bakun Hydro-Electric Corporation Sdn Bhd (6.67 peratus) dan YTL International Berhad (4.4 peratus).

POWER SUPPLY

TRANSMISSION - National Grid

TNB Transmission system spans the whole of Peninsula Malaysia, connecting TNB's and Independent Power Producers' Power Stations with load control centres. The system operates at 132 kV, 275 kV and 500 kV voltage levels forms a loop known as National Grid System.

The National Grid has an interconnection with Thailand's transmission system operated by the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) in the Northern part of the Peninsula through the 132 kV single circuit line with a capacity of 117 MVA. TNB imports electricity through this interconnection during the day and exports to Thailand at night.

In the Southern part of the Peninsula, the National Grid connects TNB's transmission system from the Sultan Iskandar Power Generation Station in Pasir Gudang, Johor with Singapore's transmission system at Senoko, operated by Singapore Power Ltd. The interconnection was installed via the 2 X 230 kV marine cable with a capacity of 240 MVA.

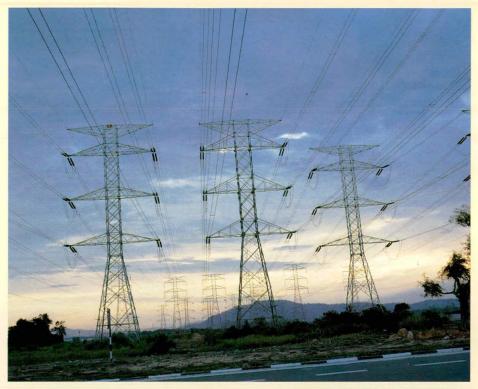
TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) has continuously implemented the planning and development of the Grid system to ensure a secure, adequate and reliable electricity supply system. Apart from carrying out interconnection feasibility studies with other utilities, the planning includes mid-term and long-term power generation and transmission systems development.

TNBT continuously manages the National Grid system to purchase energy from the Independent Power Producers based on the Power Purchase Agreements entered into which include the decommissioning, route schedule, fuel and the commercial rates. TNBT provides engineering services such as distribution network services, engineering services, and operations and maintenance.

During the year, TNBT continued its grid system development and consolidation efforts, expedited the supply reinstatement period, utilised reliable and capability proven technology, and practised diligent and efficient maintenance systems. The transmission system became more active with the commissioning of the 500 kV distribution network, strategic transmission line and automatic grid system operations. The installation and commissioning of the fibre optics network has enabled the development of a system that is reliable and guaranteed. Activities to recuperate and optimise the capacity of existing assets were also being implemented during the year.



National Load Despatch Centre Pusat Kawalan Beban Nasional



We transmit the Power continuously and efficiently Penghantaran tenaga secara berterusan dan efisyen

PEMBEKALAN TENAGA

PENGHANTARAN - Grid Nasional

Sistem Penghantaran TNB yang merentangi seluruh Semenanjung Malaysia yang menghubungkan Stesen-Stesen Janaelektrik TNB dan juga Stesen-stesen Janakuasa Penjana Bebas dengan pusat-pusat kawalan beban tenaga. Sistem tersebut beroperasi pada paras voltan 132 kV, 275 kV dan juga 500 kV dikenali sebagai Sistem Grid Nasional.

Grid Nasional mempunyai sambungtara dengan sistem penghantaran Thailand yang dikendalikan oleh Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) di Utara Semenanjung melalui talian litar tunggal 132 kV berkeupayaan 117 MVA. Secara lazimnya, TNB mengimpot tenaga menerusi sambungtara ini pada waktu siang manakala mengekspot kepada Thailand pada waktu malam.

Di Selatan Semenanjung pula, Grid Nasional menyambungkan sistem penghantaran TNB dari Stesen Janaelektrik Sultan Iskandar, Pasir Gudang Johor dengan sistem penghantaran Singapura di Senoko yang dioperasikan oleh Singapore Power Ltd. Sambungtara tersebut dibuat menerusi kabel dasar laut 2 X 230 kV yang mempunyai keupayaan 240 MVA.

TNB Transmission Network Sdn Bhd (TNBT) terus melaksanakan perancangan dan pembangunan sistem Grid bagi memastikan sistem bekalan elektrik yang selamat, mencukupi, berdaya-harap dan terjamin. Perancangan merangkumi jangka masa sederhana dan jangka masa panjang bagi pembangunan penjanaan dan penghantaran, di samping melaksanakan kajian kemungkinan sambungtara dengan utiliti-utiliti lain.

TNBT menerusi sistem pengurusan Grid juga menguruskan pembelian tenaga dari Syarikat-Syarikat Penjana Bebas berpandukan kepada Perjanjian Pembelian Tenaga yang merangkumi hentitugas, jadual penjanaan, bahan api dan kadar komersil. TNBT menyediakan perkhidmatan kejuruteraan seperti perkhidmatan rangkaian pembahagian, perkhidmatan kejuruteraan serta operasi dan penyenggaraan.

Pada tahun ini, TNB meneruskan usaha pembangunan dan pengukuhan sistem grid, bagi mempercepatkan tempoh pelaksanaan perbekalan, menggunakan teknologi berdaya harap dan terbukti berkeupayaan dan mengamalkan sistem penyenggaraan yang berhemat dan cekap. Sistem penghantaran menjadi lebih aktif dengan permulaan tugas rangkaian pembahagian 500 kV, talian penghantaran strategik dan operasi sistem grid automatik. Pemasangan dan mulatugas rangkaian optik fiber telah membolehkan satu sistem yang berwibawa dan terjamin dibangunkan. Berbagai aktiviti untuk memulih dan mengoptimumkan keupayaan hartaharta Kumpulan juga telah dilaksanakan pada tahun ini.

POWER DISTRIBUTION SYSTEM

TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD) undertakes the electricity distribution function of TNB.

Distribution Network Planning and Development

Increased demand for reliable power supply requires an integrated planning approach for both the subtransmission system and the distribution system network. The integrated studies and plans comprising a comprehensive distribution system network is aimed at developing a targeted network capable of reaching a higher performance in the mid and long term period.

The performance of the reliable distribution system has increased with the decrease in the overall System Average Interuption Duration Index (SAIDI). The decreasing SAIDI is as a result of the reduced interruptions of high voltage power supply and underground cable system are as follows:

Performance Indicator	FY 98/99	FY 99/00	Percentage of Reduction
Distribution SAIDI	348.55	319.00	8.48
SAIDI as a result of Interruption	278.04	258.53	7.02
SAIDI as a result of High Voltage Cable Interruption	181	167.00	7.73
SAIDI as a result of High Volta Overhead Line Interruption	age 25.6	22.70	11.33

The downward trend of SAIDI due to cable faults as experienced during the year under review among others, were results of the following initiatives: -

- Adoption of more rigorous certification process for cable and jointing accessories.
- 2. Implementation of quality assurance auditing program.
- Preliminary introduction of diagnostic testing using VLF (very low frequency) techniques and implementation of specialist jointer program.

Product Design and Specification Revision

TNB has also implemented programmes to revise completely the design and specification of equipment to enhance the reliability level of the system and at the same time cutting costs. The investigation and analysis made on equipment defect and discussions with manufacturers have also given fruit to something new in the critical process.

Product Acceptance and Certification

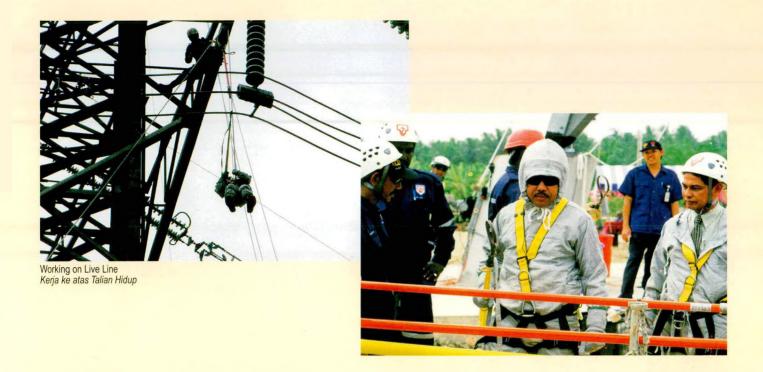
New product evaluation, acceptance and certification processes have been implemented to ensure a consistent approach in assuring product quality. About 170 products and accessories were evaluated and certified for possible use in the distribution system network.

Methodologies, Work Practices and Work Manual Development

Among the new work practices and manuals developed during the year include the following: -

- Regional Control Centre Operations Manual
- · Distribution Protection Practice Code
- · Procedures for Protection Equipment
- Procedures For Managing Inadvertant Tripping at The Transmission Main Intake
- · High Voltage Live Lines Work Manual





SISTEM PEMBAHAGIAN TENAGA

TNB Distribution Sdn Bhd (TNBD) bertanggungjawab mengendalikan fungsi pembahagian tenaga elektrik TNB.

Perancangan dan Pembangunan Rangkaian Pembahagian

Permintaan yang semakin meningkat terhadap bekalan tenaga yang berdaya-harap memerlukan pendekatan perancangan bersepadu bagi kedua-dua rangkaian sistem penghantaran kecil dan juga sistem pembahagian. Kajian dan pelan bersepadu yang merangkumi keseluruhan rangkaian sistem pembahagian ini bertujuan membangunkan rangkaian sasaran yang berupaya mencapai paras prestasi yang lebih tinggi dalam jangka masa sederhana dan jangka masa panjang.

Prestasi sistem pembahagian yang berdaya-harap terus meningkat dengan pengurangan kadar keseluruhan Indeks Tempoh Gangguan Purata Sistem (SAIDI). Kadar SAIDI yang berkurangan kerana penurunan gangguan bekalan tenaga bervoltan tinggi dan juga sistem kabel bawah tanah adalah seperti berikut:-

Petunjuk Prestasi	TK 98/99	TK 99/00	% Pengurangan
SAIDI Pembahagian	348.55	319.00	8.48
SAIDI kerana Gangguan	278.04	258.53	7.02
SAIDI kerana Gangguan Kabel Bervoltan Tinggi	181	167.00	7.73
SAIDI kerana Gangguan Talian Atas Bervoltan Tingg	i 25.6	22.70	11.33

Penurunan kadar SAIDI akibat kerosakan kabel adalah hasil daya usaha seperti berikut: -

- 1. Penggunaan sistem persijilan yang lebih ketat bagi kabel dan aksesori penyambungan.
- 2. Pelaksanaan Program audit jaminan kualiti
- Pengenalan secara permulaan ujian penentuan menggunakan teknik Very Low Frequency (VLF) dan juga pelaksanaan program penyambung mahir.

Ulangkaji Rekabentuk Produk dan Spesifikasi

TNB juga telah melaksanakan program bagi mengulangkaji dengan sepenuhnya rekabentuk dan spesifikasi peralatan bagi meningkatkan kedudukan berdaya-harap sistem di samping mengurangkan kos operasi. Penyiasatan dan analisis yang dibuat terhadap kerosakan peralatan dan perbincangan dengan pengilang turut menghasilkan sesuatu yang baru kepada proses kritikal tersebut.

Penerimaan Produk dan Pengesahan

Penilaian produk baru, penerimaan dan proses pengesahan telah dilaksanakan bagi memastikan pendekatan yang konsisten dalam menjamin kualiti produk. Sebanyak 170 produk dan aksesori telah dibuat penilaian dan pengesahan yang berpeluang untuk digunakan dalam rangkaian sistem pembahagian.

Pembangunan Kaedah, Amalan dan Buku Panduan Kerja

Antara pembangunan amalan kerja baru dan buku panduan yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:-

- · Buku Panduan Operasi Pusat Kawalan Wilayah
- Kod Amalan Perlindungan Pembahagian
- Prosidur untuk peralatan perlindungan
- Prosidur untuk Menguruskan Pelantikan Tidak Menentu di Pencawang Masuk Utama Penghantaran
- Buku Panduan Kerja di Talian Hidup Voltan Tinggi



Launching of TNB TEMAN Service Pelancaran Perkhidmatan TEMAN TNB

Technical Collaboration Projects

The year under review saw the successful implementation of the first phase of the technical collaboration project between TNBD and Tokyo Electric Power Corporation, Japan (TEPCO). The project is aimed at bench marking the work processes and practices relating to the management of a reliable distribution system performance with that of TEPCO, and to identify the opportunities for improvements. Efforts were also focused towards enhancing the reliable performance of the 11 kV and the 33kV switchgears.

Live Line Works

Works on live high voltage lines for the 22 kV and 33 kV systems which commenced in 1997 showed impressive progress with works currently extended outside the pioneer state, Perak Darul Ridzuan. During the year, approximately 14,000 customers benefited from reduced power supply interruptions on an average of five hours.

Power Quality Management

The advent of the processing industry especially in the hi-tech industry, has instantly turned power quality into an important issue. Intensive efforts had been garnered during the year to create greater awareness among consumers and TNB's work force on the economic and technical issues related to power quality management. TNB is disseminating an important message that issues on power quality management are mutual responsibilities between TNB customers and manufacturers.

Electricity Marketing

In conjunction with the 43rd National Day Celebration on 31 August 2000, TNB embarked on the 'Sinaran Merdeka' campaign to encourage customers to illuminate their buildings around the city with colourful lights. TNB offered special incentives at 11.8 sen per kWh for every increase in consumption exceeding the average consumption during the last three months (May, June and July 2000). The rate was 50 per cent lower than the average national selling price of 23.5 sen per kWh.

TNB launched the 'Pay Fast For Special Reward', another Customer Loyalty Programme which rewards customers who pay their electricity bills promptly, ie 15 days within the date of billing at any 'Kedai Tenaga' would automatically qualify them for participation in a contest. The contest, offered special prizes worth RM250,000. Besides rewarding loyal customers, the campaign also aimed at enhancing general awareness of Kedai Tenaga and the consumer-friendly services it offered.

In its strive towards excellence in customer service, TNB launched TEMAN - the Minor Repair & Maintenance Service for Ordinary Power Customers (OPC). The TEMAN technical team comprises skilled and well-equipped personnel to undertake minor electrical repairs and maintenance. The service is provided throughout Peninsular Malaysia and consumers may dial 1-5454 to reach TNB's 24 hour Call Management Centres for assistance. TEMAN is also available at any Kedai Tenaga nearest to the customer.

Projek Usahasama Teknikal

Tahun tinjauan menyaksikan kejayaan menyempurnakan fasa pertama project kerjasama teknikal antara TNBD dan Tokyo Electric Power Corperation, Jepun (TEPCO). Projek ini bertujuan untuk menyediakan ukurujuk bagi proses dan amalan kerja yang berkaitan dengan pengurusan prestasi daya-harap sistem pembahagian dengan TEPCO, di samping mengenalpasti ruang dan peluang untuk peningkatan. Usaha turut ditumpukan ke arah mempertingkatkan prestasi daya-harap perhakis suis 11 kV dan 33 kV.

Kerja-Kerja Talian Hidup

Kerja-kerja talian hidup voltan tinggi bagi sistem 22 kV dan 33 kV yang bermula pada tahun 1997 telah mencatat kemajuan dengan kerja-kerja dilaksanakan sehingga ke luar negeri perintis iaitu Perak Darul Ridzuan. Pada tahun ini, kira-kira 14,000 pelanggan dapat menikmati pengurangan gangguan bekalan secara purata selama lima jam.

Pengurusan Kualiti Tenaga

Dengan adanya pertumbuhan dalam industri pemprosesan khususnya di dalam industri teknologi tinggi, kualiti tenaga merupakan isu yang semakin penting. Pada tahun laporan ini, usaha intensif telah dilaksanakan untuk menanam kesedaran kepada pelanggan dan juga tenaga kerja TNB mengenai isu-isu ekonomi dan teknikal yang berkaitan dengan pengurusan kualiti tenaga. Mesej yang cuba disampaikan ialah isu-isu pengurusan kualiti tenaga adalah tanggungjawab bersama pelanggan, pengilang dan juga syarikat utiliti.

Pemasaran Elektrik

Sempena menyambut Hari Kebangsaan Malaysia yang ke 43 pada 31 Ogos 2000, TNB telah melancarkan kempen 'Sinaran Merdeka' untuk menggalakkan pelanggan memasang lampu bagi menyinari bangunan di sekitar bandaraya. TNB menawarkan insentif istimewa dengan tarif pada kadar 11.8 sen bagi setiap kWj bagi setiap peningkatan penggunaan yang melebihi kadar purata bagi tempoh tiga bulan sebelumnya. Kadar tersebut adalah 50 peratus lebih rendah daripada kadar purata jualan negara iaitu 23.5 sen bagi setiap kWj.

TNB juga turut melancarkan salah satu Program Kesetiaan Pelanggan iaitu 'Bayar Cepat Ganjaran Hebat' untuk memberi ganjaran kepada pelanggan yang membayar bil elektrik dengan awal iaitu dalam tempoh 15 hari selepas tarikh bil dikeluarkan dan boleh dibuat di mana-mana Kedai Tenaga yang melayakkan mereka secara otomatik menyertai pertandingan untuk memenangi hadiah-hadiah istimewa bernilai RM250,000 kesemuanya. Kempen ini juga bertujuan meningkatkan tahap kesedaran umum terhadap Kedai Tenaga dan pelbagai perkhidmatan mesra pengguna yang disediakan.

Pada awal tahun 2000, TNB telah melancarkan TEMAN, iaitu "Minor Repair & Maintenance Service for Ordinary Power Customers (OPC)" dalam usaha untuk mencapai kecemerlangan dalam perkhidmatan pelanggan. Pasukan Teknikal TEMAN mempunyai tenaga kerja yang cekap dan serba lengkap yang bersedia untuk melaksanakan kerja-kerja pembaikan kecil dan penyelenggaraan kepada komponen elektrik. Perkhidmatan ini disediakan di seluruh Semenanjung dan para pengguna hanya perlu mendail 1-5454 kepada Pusat Pengurusan Panggilan 24-jam TNB untuk mendapatkan bantuan. TEMAN yang juga boleh didapati di Kedai-Kedai Tenaga yang berhampiran dengan para pelanggan.



We Light Up the commercial premise in Putrajaya Bekalan Elektrik untuk menyinari premis komersil di Putrajaya



Accuracy improves productivity Ketepatan meningkatkan produktiviti

Electricity Sales and Customers

Total electricity sales reached 56,210.1 GWh during the year and generated an income of RM13,220.0 million, an increase of 14.0 per cent compared with the previous years. The largest contribution, derived from the Industrial sector at 54.1 per cent, followed by the Commercial sector at 27.5 per cent, and the Domestic sector 17.3 per cent. Street Lighting and Mining contributed 1.0 per cent and 0.1 per cent respectively.

As at 31 August 2000, the number of TNB customers rose to 5,311,098 compared to 5,089,300 during the previous corresponding period. This marked an increase of 4.4 per cent. The Domestic sector with 4,423,718 customers remained the largest number of customers, the Commercial sector 835,146 customers, the Street Lighting sector 28,306 customers, the Industrial sector 23,879 customers and the Mining sector 49 customers.

Bill Settlement Facility

To enhance customer service, TNBD introduced the electricity bill settlement facility through Public Bank Berhad and Public Finance Berhad throughout Peninsular Malaysia. TNBD also collaborated with Bank Rakyat to provide an electricity bill settlement facility through ATMs for the bank's employees. The facility would be extended to all the banks' ATM cardholders in the near future.

At the beginning of 2000, TNBD introduced the Customer Information Billing System (CIBS) for the statistics and database centre. The system will expedite the process of acquiring information and provides easy access to reports on collections, payments, unbilled customers, power pilferages, number of customers, other management and technical reports.

Customer Relationship Management

A website was developed during the year to help customers acquire information on the status of their electricity accounts and other related information.

During the year, TNB organised meetings with industry leaders at all Regional Franchise areas including Metropolitan, Southern, Northern and Eastern regions. These meetings were to promote congenial cooperation and understanding between TNB, Large Power Customers and Industry Leaders. The industry leaders who attended the meetings comprised the Federation of Malaysian Manufacturers (FMM), Housing Development Authority Malaysia (HDAM), the Electrical and Electronic Association Malaysia (TEEAM) and the Federation of Malaysian Consumers Associations (FOMCA) and others.

Sabah Electicity Sdn Bhd (462872 -W)

Sabah Electricity Sdn Bhd (SESB), the subsidiary in which TNB has an 80 per cent equity, is responsible in overseeing the power supply for the State of Sabah and the Federal Territory of Labuan.

To mitigate the effects of escalating operational costs, SESB and PETRONAS reached an agreement to fix the price of natural gas at RM6.4/mmbtu compared to the market price of RM17/mmbtu. This consequently helped to lower fuel cost by RM30 million. Other measures taken included reducing power generation using oil fuels which were later substituted with natural gas and hydro. The Federal Government also agreed to continue its grant of subsidy amounting RM35 million to top up its operating costs.

SESB has also taken long term measures to reduce its dependence on oil fuels through its transmission line network expansion project which will connect load centres in the eastern and western regions with the grids in the coastal region of Sabah. The RM970 million project will be implemented in stages and is expected to be fully completed by 2004.

Jualan Elektrik dan Pelanggan

Pada tahun tinjauan, jumlah jualan elektrik adalah sebanyak 56,210.1 GWj yang menghasilkan pendapatan sebanyak RM13,220.0 juta, meningkat sebanyak 14.0 peratus berbanding tahun sebelumnya. Sektor Perindustrian merupakan penyumbang terbesar iaitu 54.1 peratus, diikuti oleh sektor Komersil sebanyak 27.5 peratus dan Sektor Domestik sebanyak 17.3 peratus. Lampu Awam dan Sektor Perlombongan masingmasing menyumbangkan 1.0 dan 0.1 peratus.

Setakat 31 Ogos 2000, bilangan pelanggan TNB meningkat kepada 5,311,098 berbanding 5,089,300 dalam tempoh yang sama pada tahun sebelumnya, bertambah sebanyak 4.4 peratus. Sektor Domestik masih menjadi sektor yang mempunyai bilangan pelanggan terbesar iaitu 4,423,718. Sektor Komersil sebanyak 835,146 Sektor Lampu Awam sebanyak 28,306 Sektor Perindustrian sebanyak 23,879 dan Sektor Perlombongan sebanyak 49.

Kemudahan Pembayaran Bil

Bagi meningkatkan mutu perkhidmatan pelanggan, TNB menerusi anak syarikatnya TNB Distribution telah memperkenalkan kemudahan pembayaran bil elektrik menerusi bank iatu Public Bank Berhad dan Public Finance Berhad di seluruh Semenanjung Malaysia. Sementara itu, TNBD juga telah berkerjasama dengan Bank Rakyat bagi menyediakan kemudahan pembayaran bil elektrik kepada tenaga kerja bank tersebut dengan menggunakan mesin ATM. Kemudahan ini dijangka dapat diperluaskan kepada semua pemegang kad ATM bank tesebut pada masa hadapan.

Pada awal tahun 2000, TNBD juga telah memperkenalkan sistem maklumat berkomputer CIBS bagi statistik dan pangkalan data pusat. Sistem ini mempercepatkan proses mendapatkan maklumat dan menyediakan laporan mengenai kutipan, pembayaran, pelanggan-pelanggan yang tidak dibilkan, kecurian arus, jumlah pelanggan dan lainlain laporan pengurusan dan teknikal.

Perhubungan Pelanggan

Sebuah laman web telah dihasilkan bagi memudahkan pelanggan mendapatkan maklumat mengenai kedudukan akaun elektrik mereka dan lain-lain maklumat berkaitan.

TNB terus mengadakan majlis perjumpaan dengan pemimpin industri di peringkat semua Wilayah Francais iaitu Metropolitan, Selatan, Utara dan Timur. Mesyuarat tersebut bertujuan untuk mengeratkan lagi kerjasama dan persefahaman di antara TNB, Pelanggan Kuasa Besar dan juga Pemimpin Industri. Pemimpin-pemimpin industri yang turut serta termasuklah Persatuan Pekilang-Pekilang Malaysia (FMM), Housing Development Authority Malaysia (HDAM), The Electrical and Electronic Association Malaysia (TEEAM) dan Federation of Malaysian Consumers Associations (FOMCA) dan lain-lain lagi.

Sabah Electricity Sdn Bhd (462872-W)

Sabah Electricity Sdn Bhd (SESB), syarikat subsidiari yang 80 peratus pegangan ekuitinya dimiliki oleh TNB, bertanggungjawab untuk mengawasi pembekalan kuasa bagi Negeri Sabah dan Wilayah Persekutuan Labuan.

Antara langkah-langkah yang diambil bagi menangani kenaikan kos operasi, SESB dan PETRONAS telah mencapai persetujuan menetapkan harga gas asli pada RM6.4/mmbtu berbanding dengan harga pasaran sebanyak RM17/mmbtu. Ini telah membantu mengurangkan kos bahan api sebanyak RM30 juta. Usaha-usaha lain yang dilaksanakan termasuk mengurangkan penjanaan yang menggunakan bahan api minyak dan menggantikanya dengan gas asli dan hidro. Kerajaan Persekutuan juga bersetuju meneruskan pemberian subsidi berjumlah RM35 juta untuk menampung kos operasi.

SESB juga telah membuat perancangan jangka panjang untuk mengurangkan pergantungan kepada bahan api minyak menerusi projek meluaskan rangkaian talian penghantaran yang akan menghubungkan pusat-pusat beban di kawasan timur dan barat dengan grid pantai negeri Sabah. Projek bernilai RM970 juta ini akan dilaksanakan secara berperingkat-peringkat dan dijangka siap sepenuhnya pada tahun 2004.



Quality Customer Service Perkhidmatan Pelanggan Berkualiti

CORE BUSINESS SUPPORT

Support Services for Core Businesses are channelled through wholly-owned subsidiaries of TNB, sub-subsidiaries, associated companies and investment companies.

TNB ENGINEERS SDN BHD (427038-K)

TNB Engineers 3dn Bhd (TNBE), a wholly-owned subsidiary of TNB offers a range of comprehensive engineering services encompassing project planning and development, engineering and design, project management and EPC contract. TNBE is venturing locally and overseas to seek business opportunities in engineering and other value added services to owners, developers and builders of power plants. In addition, TNBE provide engineering and support services to the TNB group of companies.

During the year, TNBE was involved in engineering, project and site management services for the construction of the Sultan Salahuddin Abdul Azic Power Station Phase III, 27500 MW Coal Fired power plant in Hapar. Other projects include Gelugor Phase III 12110 MW Gas Turbines Relocation Project, Fapar Oil Jetty and Coal Handling System Upgrading, the Port Dickson Phases 1 and 2 Rehabilitation Projects and Pergau Hydro Fower Project. TNBE was also involved in TNB Transmission and Distribution Projects including the 300/600 MW TNB-EGAT, 300 kV HVDC Interconnection and 500 kV Grid System, the Putrajaya/Cyberjaya infrastructure project, project management services for the Sabah East Coast Grid Project, concept studies for Hayumadang Power Station Project at Hota Hinabalu and 500 kV transmission line EPC for the TNB Janamanjung Power Project.

On the external front TNBE has secured and successfully implemented 132 kV substations and underground cables projects for the Petronas Combined Utilities Facilities in Herteh and Gabeng, 33/11 kV substation development and 11 kV transmission line system for University Malaya. Among other achievements, TNBE has been awarded the 275 kV and 132 kV EPC contract for Technologi Tenaga Perlis Consortium (TTPC) transmission line project. In addition, TNBE had also been awarded Owner's Engineer Services for development of Independent Power Producer (IPP) in Malaysia such as the TTPC, Interconnection facilities for Dengkil Power Project and the SES Ventures Prai and SES Pulau Bunting power projects.

THRE had participated in bidding for engineering services and EPC projects for power utilities overseas. The Company has secured Owner's Engineers services contract for the Baghabari gas turbine project and carried out engineering and technical audit at Fenchugani power station for the Bangladesh Power Development Board.

TNB ENGINEERING AND CONSULTANCY SDN BHD (279964-A)

TNB Engineering And Consultancy Sdn Bhd (TNEC) focused on the development projects on pre-fabricated basis in the energy sector, pre-fabrication contracts and services to TNB and external market. During the year, TNEC implemented the Gas Turbine Transhipment Project and the Construction of a 132 kV GIS Sub-station Project for the Gelugor Power Station and Package 1 of the Refurbishment, Expansion and Upgrading Project of the Coal Fuel System at the Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station. During the year, TNEC was also awarded the Solid Cycle Conversion Project for the Gelugor Power Station. TNEC has also made an arrangement with PLN of Indonesia to transfer four units of 60 MW turbines from the TNB's Port Dickson Power Station. TNEC is also diversifying its business activities through its subsidiaries and an associated company.

TENAGA SPL SDN BHD (424407-M)

Tenaga SPL Sdn Bhd (TSPL) was established to develop and undertake projects on District Cooling System (DCS) and Thermal Energy Storage (TES). TSPL has also developed expertise on other energy resources and technology related to integrated energy supply, cogeneration, energy efficiency and renewable energy.

During the year, TSPL has completed DCS and TES at UNITEN Phase 18-2, University Multimedia Cyberjaya and University Telekom Melaka. Earlier completed projects using TES include TNBP, Pessearch Center and TNB Office at Bandar Band Bangi, TSPL through Pendinginan Megajana Sdn Bhd; a joint venture company, also to develop DCS based on a Built, Own and Operate (BOO) at Cyberjaya, Flagship Zone. The Phase One of the DCS was in operation from November 1999 and chilled water is being supplied to our customers being Nippon Telegraph and Telecommunication, Telekom Malaysia Berhad and Setia Haruman.

With funding from the Malaysian Energy Supply Industry (MESITA), TSPL has completed two projects related to energy efficiency and renewable energy.

SOKONGAN PERNIAGAAN TERAS

Fungsi Perkhidmatan Sokongan kepada Perniagaan Teras dilaksanakan oleh syarikat-syarikat subsidiari milik penuh TNB, sub-subsidiari syarikat-syarikat bersekutu dan juga syarikat-syarikat pelaburan.

TNB ENGINEERS SDN BHD (427038-K)

TNB Engineers Sdn Bhd (TNBE) adalah syarikat subsidiari milik penuh TNB yang menawarkan perkhidmatan kejuruteraan komprehensif meliputi perancangan dan pembangunan projek, kejuruteraan dan rekabentuk, pengurusan projek dan kontrak EPC. TNBE juga sedang melaksanakan usahaniaga-usahaniaga lain baik di dalam mahupun di luar negara untuk meninjau peluang perniagaan di dalam bidang kejuruteraan dan perkhidmatan tambah nilai lain kepada pemilik, pemaju dan pembina loji janaelektrik. Di samping itu, TNBE turut menyediakan perkhidmatan kejuruteraan dan sokongan kepada syarikat-syarikat dalam kumpulan TNB.

Sepanjang tahun kajian, TNBE terlibat dalam perkhidmatan kejuruteraan, pengurusan projek dan tapak bagi pembinaan Fasa III Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz 2X500 MW (Pembakaran Arang Batu) di Kapar, projek Pemindahan turbin gas 1X110MW Stesen Janaelektrik Gelugor Fasa II, Peningkatan Keupayaan Jeti Minyak dan Sistem Pengendalian Arang Batu bagi Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz di Kapar, projek Baikpulih Fasa 1 dan 2 Port Dickson dan projek Janaelektrik Hidro Pergau. TNBE turut terlibat dalam projek Penghantaran dan Pembahagian TNB yang meliputi Projek Sambungtara Talian Penghantaran 300 kV HVDC TNB-EGAT berkeupayaan 300/600 MW dan Projek Sistem Grid 500 kV serta projek infrastruktur Elektrik di Putrajaya/Cyberjaya, perkhidmatan Pengurusan Projek bagi projek Grid Pantai Timur Sabah dan kajian konsep Projek Janaelektrik Kayumadang di Kota Kinabalu dan talian penghantaran EPC 500 kV bagi Projek Janaelektrik Janamanjung TNB.

Di luar TNB, TNBE telah memperolehi dan berjaya melaksanakan Projek Pencawang dan Perentangan Kabel Bawah Tanah 132 kV untuk Petronas Combined Utilities Facilities di Kerteh dan Gebeng, dan pembinaan Pencawang 33/11 kV dan sistem talian penghantaran 11 kV untuk Universiti of Malaya. Di samping kejayaan ini, TNBE juga telah diberikan kontrak EPC untuk pembinaan talian penghantaran 275 kV dan 132 kV bagi Konsortium Teknologi Tenaga Perlis dan sebagai pembekal perkhidmatan Jurutera Pemilik bagi Projek Penjana Kuasa Bebas (IPP) seperti TTPC, kemudahan Sambungtara bagi Projek Janaelektrik Dengkil dan projek-projek janaelektrik SKS Prai dan SKS Pulau Bunting.

TNBE juga menyertai tender untuk perkhidmatan kejuruteraan dan projek EPC bagi projek utiliti di luar negara. Syarikat ini telah memperolehi kontrak perkhidmatan Jurutera Pemilik untuk projek turbin gas Baghabari dan melaksanakan audit kejuruteraan dan teknikal di loji janaelektrik Fenchuganj untuk Bangladesh Power Development Board.

TNB ENGINEERING AND CONSULTANCY SDN BHD (279964-A)

TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd (TNEC) menumpukan perhatian kepada pembangunan projek secara pasangsiap dalam sektor tenaga, kontrak-kontrak pasangsiap dan perkhidmatan kepada TNB dan juga pasaran luar. Pada tahun ini, TNEC telah menyempurnakan Projek Pengalihan Turbin Gas dan Pembinaan Pencawang GIS 132 kV bagi Stesen Janaelektrik Gelugor Pulau Pinang dan Projek Pemulihan, Pembesaran dan Peningkatan Sistem Pengendalian Arang Batu Pakej I bagi Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz, Kapar. Pada tahun ini juga, TNEC telah diberikan Projek Pertukaran Kitar Padu Stesen Janaelektrik Gelugor dan satu projek Pencawang Penghantaran TNB. TNEC juga sedang membuat rundingan dengan PLN Indonesia bagi pemindahan empat unit turbin berkuasa 60 MW dari Stesen Janaelektrik Port Dickson TNB. Selain itu, TNEC turut mempelbagaikan aktiviti perniagaannya menerusi tujuh buah subsidiari dan sebuah syarikat bersekutu.

TENAGA SPL SDN BHD (424407-M)

Tenaga SPL Sdn Bhd (TSPL) berperanan untuk membangun dan melaksanakan projek-projek District Cooling System (DCS) dan Thermal Energy Storage (TES). Sebagai subsidiari TNB, TSPL juga telah membangunkan kepakaran di dalam sumber tenaga dan teknologi lain yang berkaitan dengan pembekalan tenaga bersepadu, 'cogeneration', kecekapan tenaga dan penggunaan semula tenaga.

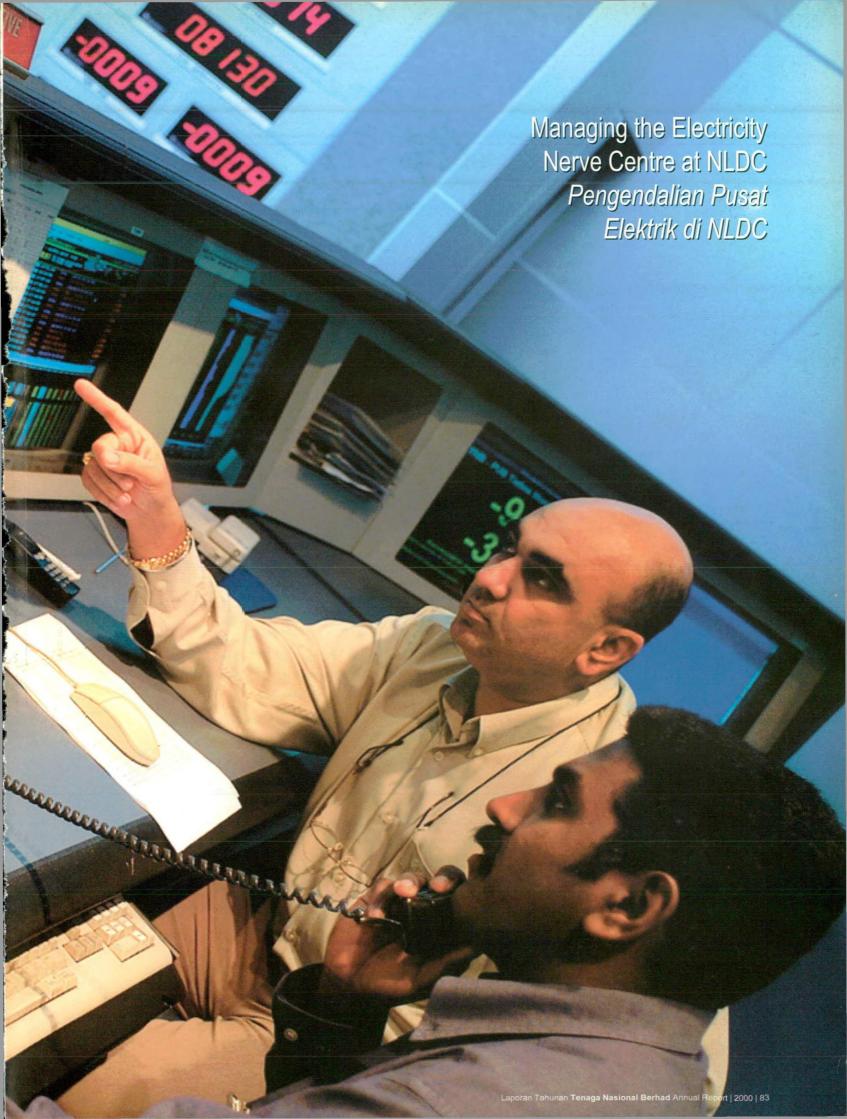
Pada tahun ini, TSPL telah menyempurnakan perlaksanaan DCS dan TES di Fasa 1 & 2 UNITEN, Universiti Multimedia Cyberjaya dan Universiti Telekom Melaka. Projek-projek awal yang telah dilaksanakan dengan menggunakan TES termasuklah TNBR Research Center dan Pejabat TNB di Bandar Baru bangi. TSPL menerusi Pendinginan Megajana Sdn Bhd; syarikat usaha sama, yang juga bertujuan untuk membangunkan asas DCS pada Built, Own and Operate (BOO) di Zon Flagship Cyberjaya. Fasa Pertama DCS telah beroperasi dari November 1999 dan air bersih telah disalurkan kepada pelanggan kami seperti Nippon Telegraph dan Telecommunication, Telekom Malaysia Berhad dan Setia Haruman.

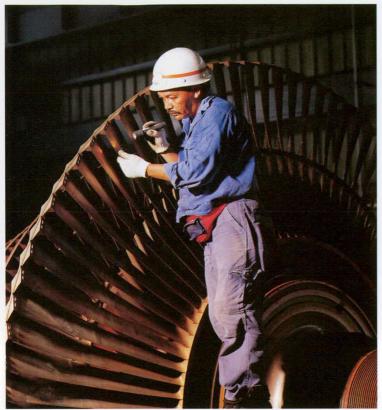
Dengan bantuan kewangan daripada Industri Penawaran Tenaga Malaysia (MESITA), TSPL telah melaksanakan dua projek berkaitan dengan kecekapan tenaga dan penggunaan semula tenaga.



On-going works at Gelugor Power Station Kerja-kerja sedang dilaksanakan di Stesen Janaelektrik Gelugor







On-going repairs and maintenance at generating plant Kerja-kerja penyelengaraan dan pembaikan terus dilaksanakan di loji penjanaan

TNB REPAIR AND MAINTENANCE SDN BHD (360318-P)

TNB Repair And Maintenance Sdn Bhd (REMACO) is a wholly-owned subsidiary of TNB which provides cost effective maintenance services in repair, maintenance, refurbishment and generation testing, reliability protection and capacity testing.

During the year, REMACO was accorded the ISO 9002 and the ISO Guide 25 for the testing units. In addition, the Company successfully acquired the entire transformer maintenance activities within TNB, an initial effort by REMACO to venture into energy transformer maintenance through a strategic partnership with Rotek of South Africa.

TNB RISK MANAGEMENT SDN BHD (310617-M)

TNB Risk Management Sdn Bhd (TRMS) is a wholly-owned subsidiary of TNB, responsible for the arrangement of the project and operational insurance coverage for the Group. TRMS also provides insurance advisory and risk management services to the Group. During the year, the insurance advisory and risks management services were provided to TNB Janamanjung Sdn Bhd and Liberty Power Ltd.

TNB METERING SERVICES SDN BHD (459682-K)

TNB Metering Services Sdn. Bhd. (TNBM), a wholly owned subsidiary of TNB, which has been in operation for two years is accredited under the Skim Akreditasi Makmal Malaysia (SAMM) issued by the Department of Standards Malaysia to calibrate and test meters of all types and accuracy class

For the Financial Year ended 31 August 2000, 715,252 certified meters were supplied to TNBD for connection of new customers as well as for the replacement of meters that are more than 15 years old. This is an increase of 17.3 per cent over the previous year's volume of 609,839 meters.

Besides the routine installation, inspection and maintenance of meters for Large Power Customers, TNBM has also undertaken a project to install industry standard electronic meters with remote reading capabilities in all TNB Power Stations and Main Intake Substations. With these meters in place, losses can be appropriated and remedial steps can be taken.

TNB FUEL SERVICES SDN BHD (460430-K)

TNB Fuel Services Sdn Bhd (TNBF) is a wholly-owned subsidiary of TNB which acts as the nominated coal and fuel supplier to TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) and Independent Power Producers (IPPs) having Power Purchase Agreements with TNB.

TNBF is also developing other related business ventures with the objective of value adding its core business activities. TNBF currently acts as contract manager for the sales and purchase agreement between TNB and PETRONAS. TNBF ensures that fuel is procured and delivered at optimal costs taking into account quality and reliability. TNBF also acts as an agent in providing Petrol Card Services to about 5000 vehicles within the Group.

TNB LOGISTICS SDN BHD (377278-P)

TNB Logistics Sdn Bhd is a wholly-owned subsidiary of TNB established to provide logistics support to the Group both to synergise the Group logistical network with the rest of its operations as well as to provide professional logistics management services to Malaysian and regional customers. TNBL offers strategic logistics planning emphasising an integrated approach that coordinates shipping, land transport and warehousing with precision and reliability.

TNB REPAIR AND MAINTENANCE SDN BHD (360318-P)

TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd (REMACO) ialah anak syarikat milik penuh TNB menyediakan perkhidmatan penyenggaraan yang efektif dari segi kos dalam bidang pembaikan, penyenggaraan, kerja-kerja peningkatan dan pengujian penjanaan, ujian daya harap dan ujian kapasiti

Pada tahun laporan, REMACO berjaya memperolehi sijil untuk ISO 9002 dan ISO Guide 25 untuk unit pengujian. Di samping itu, Syarikat ini juga berjaya mengambilalih semua aktiviti penyenggaraan alatubah dalam TNB, menjadi satu lagi permulaan kepada usaha REMACO memasuki penyenggaraan khusus alatubah tenaga menerusi pakatan strategik dengan Rotek di Afrika Selatan.

TNB RISK MANAGEMENT SDN BHD (310617-M)

TNB Risk Management Sdn Bhd (TRMS), sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB bertanggungjawab mengatur perlindungan insurans bagi projek dan operasi Kumpulan TNB. TRMS juga menyediakan khidmat nasihat insurans dan pengurusan risiko kepada Kumpulan TNB. Perkhidmatan khidmat nasihat insurans dan pengurusan risiko telah diberi kepada TNB Janamanjung Sdn Bhd dan Liberty Power Ltd.

TNB METERING SERVICES SDN BHD (459682-K)

TNB Metering Services Sdn. Bhd. (TNBM), sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB yang telah beroperasi sejak dua tahun lepas dan diakreditasi di bawah Skim Akreditasi Makmal Malaysia (SAMM) oleh Jabatan Standard Malaysia. TNBM bertanggungjawab menentu serta menguji jangka dari pelbagai jenis dan kelas ketepatannya.

Bagi Tahun Kewangan berakhir 31 Ogos 2000, TNBM telah membekalkan sebanyak 715,252, jangka yang disahkan untuk pelanggan baru dan untuk menggantikan jangka yang telah digunakan selama lebih 15 tahun. Jumlah tersebut merupakan pertambahan sebanyak 17.3 peratus berbanding 608,839 jangka pada tahun sebelumnya.

TNBM juga melaksanakan kerja-kerja lazim seperti pemasangan, pemeriksaan dan penyelenggaraan jangka bagi Pengguna Kuasa Besar, di samping melaksanakan projek pemasangan jangka elektronik industri yang seragam yang berupaya membuat bacaan jarak jauh di semua Stesen Janaelektrik TNB dan Pencawang Masuk Utama. Pemasangan jangka tersebut juga membolehkan semua bentuk kehilangan arus di selaraskan dan tindakan sewajarnya diambil.

TNB FUEL SERVICES SDN BHD (460430-K)

TNB Fuel Services Sdn Bhd (TNBF), sebuah syarikat subsidiari TNB yang berfungsi sebagai agen untuk menguruskan bekalan arang batu dan bahan api kepada TNB Generation Sdn Bhd (TNBG) dan Pengeluar tenaga Bebas melalui Perjanjian Pembelian Tenaga dengan TNB.

TNBF juga membangunkan beberapa usahaniaga berkaitan yang lain, bermatlamat untuk menambah nilai kepada aktiviti perniagaan terasnya. Buat masa ini, TNBF bertindak sebagai pengurus kontrak untuk perjanjian jual beli antara TNB dan PETRONAS. TNBF memastikan bahawa bahan api diperolehi dan dihantar pada kos yang optimum dengan mengambilkira kualiti dan berdaya harap. TNBF juga menjadi ejen menyediakan Perkhidmatan Kad Petrol kepada 5000 kenderaan milik Kumpulan.

TNB LOGISTICS SDN BHD (377278-P)

TNB Logistics Sdn Bhd, sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB telah ditubuhkan untuk menyediakan sokongan logistik kepada Kumpulan TNB bagi menyediakan perkhidmatan pengurusan logistik yang profesional. TNBL menawarkan perancangan logistik strategik yang memberi tumpuan terhadap pendekatan bersepadu yang menggabungkan perkapalan, pengangkutan darat dan pergudangan dengan cekap dan berwibawa.



Inspection of meter testing and calibration Meninjau pengujian dan penentukuran jangka

TNB-IT SDN BHD (466513-M)

TNB-IT Sdn Bhd is a wholly-owned subsidiary of TNB. TNB-IT provides Information Technology services to the Group and Subsidiaries. The Company has been involved in implementing, operating and maintaining TNB's corporate systems, namely Financial Management Information System, Customers Billing Information System and Materials Management Information System, the corporate and network messaging system. TNB-IT also provides IT solution and services to the Group and its Subsidiaries.

TNB WORKSHOP SERVICES SDN BHD (459689-H)

TNB Workshop Services Sdn Bhd (TNBW) is a wholly-owned subsidiary of TNB which provides an integrated repair, servicing and overhaul of commercial and industrial vehicles, mobile generator sets and feeder pillar repairs. TNBW is equipped with specialised facilities and skilled manpower for the repair and overhaul of conventional and special purpose vehicle such as crane augers, aerial platform and tower wagons.

To ensure overall growth of the Company's business, TNBW also provides round-the-clock service for both vehicle repair and mobile generator services.

SUMBER HIDRO MANAGEMENT SDN BHD (487998-U)

Following the Government's decision to award the Sarawak Hydro Development and Management Project to Bakun Hidro Management Sdn Bhd, this subsidiary had since ceased its operations.



The latest InformationTechnology infrastructure Infrastruktur Teknologi Maklumat terkini



Another facet of TNB's IT Systems Satu lagi pandangan sudut infrastruktur Teknologi Maklumat TNB

TNB-IT SDN BHD (466513-M)

TNB-IT Sdn Bhd, sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB yang dahulu dikenali sebagai Jabatan Pemprosesan Data Elektronik dan kemudiannya sebagai Jabatan Perkhidmatan Maklumat. TNB-IT menyediakan perkhidmatan IT kepada seluruh syarikat dalam Kumpulan. Syarikat ini terlibat di dalam pelaksanaan, operasi dan pengekalan sistem korporat TNB iaitu Sistem Maklumat Pengurusan Kewangan, Sistem Maklumat pengebilan Pelanggan dan Sistem maklumat pengurusan Bahan serta sistem penyediaan mesej korporat dan rangkaian. TNB-IT turut menyediakan khidmat penyelesaian ke atas sistem IT dan perkhidmatan yang berkaitan kepada Kumpulan dan syarikat-syarikat subsidiarinya.

TNB WORKSHOP SERVICES SDN BHD (459689-H)

TNB Workshop Sdn Bhd (TNBW), sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB yang menyediakan perkhidmatan memperbaiki, servis dan pemulihan utama kenderaan komersil dan perindustrian, set janakuasa bergerak, dan pembaikan peti agihan elektrik. TNBW dilengkapi dengan pelbagai kemudahan khusus dan tenaga kerja mahir untuk kenderaan konvensyenal dan khas seperti kren, platfom tinggi (aerial platform) dan "tower wagon".

Bagi meningkatkan perniagaan Syarikat, TNBW juga menyediakan perkhidmatan sepanjang waktu bagi pembaikan kenderaan dan pembekalan janakuasa bergerak.

SUMBER HIDRO MANAGEMENT SDN BHD (487998-U)

Berikutan keputusan Kerajaan untuk memberikan projek Pembangunan dan Pengurusan Hidro Sarawak kepada Bakun Hidro Management Sdn Bhd, syarikat subsidiari ini telah memberhentikan operasinya.



Cable manufacturing in progress Pengilangan kabel dalam pelaksanaan

BUSINESS VENTURES AND INVESTMENTS

TNB undertakes its business ventures and investments through its whollyowned Subsidiary Companies, namely TNB Ventures Sdn Bhd (TNBV), TNB Power Daharki Ltd (TPDL) and Cofus Ltd.

Through TNBV, TNB owns a 20 per cent equity interest in Northern Utility Resources Sdn Bhd (NUR) which develops and manages the 450 MW generation projects and electricity distribution within the Kulim Hi-Tech Park.

TPDL is the investment arm of TNB in Liberty Power Ltd which develops and operates a 470 MW generation plant in two phases each with a capacity of 235 MW, in Pakistan. To-date, work on the first phase is completed and due for commissioning.

Labuan Re-insurance Ltd is involved in offshore underwriting at the Federal Territory of Labuan under license issued according to the Offshore Insurance Act, 1990.

TNB holds a 6.37 per cent equity interest in Malaysian Technology Development Corporation Sdn Bhd (MTDC), a company involved in commercialising research products of local universities, provision of company expansion technology and introduction of strategy technologies to further develop local companies.

TENAGA CABLE INDUSTRIES SDN BHD (189423-D)

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (TCI), formerly known as Uniphone Cables Sdn Bhd, is a subsidiary of TNB Ventures Sdn Bhd with principal activities in the manufacturing and distribution of power cables such as XLPE Cables (cross-linked polyethylene) up to 66 kV, Optical Ground Wires (OPGW), low voltage general cables, aluminium conductors and aluminium rods/aluminium alloy.

USAHANIAGA DAN PELABURAN

TNB melaksanakan usahaniaga dan pelaburan menerusi Syarikat-Syarikat Subsidiari milik penuhnya iaitu TNB Ventures Sdn Bhd (TNBV), TNB Power Daharki Ltd (TPDL) dan Cofus Ltd.

TNB menerusi TNBV memegang 20 peratus ekuiti dalam Northern Utility Resources Sdn Bhd (NUR), yang bertanggungjawab membangun dan menguruskan projek penjanaan 450 MW dan pembahagian elektrik dalam kawasan Kulim Hi-Tech Park.

TPDL adalah syarikat pelaburan TNB dalam Liberty Power Ltd yang bertanggungjawab membangun dan mengendali loji janakuasa 470 MW dilaksanakan dalam dua fasa iaitu 235 MW setiap satu, di Pakistan. Setakat ini, pelaksanaan hanya Fasa pertama telah disiap dan akan dilaksanakan.

Labuan Reinsurance (L) Ltd bergiat dalam aktiviti taja jamin luar pesisir di Wilayah Persekutuan Labuan menggunakan Lesen yang dikeluarkan mengikut Akta Insurans Luar Pesisir, 1990.

TNB juga memegang ekuiti sebanyak 6.37 peratus dalam Malaysian Technology Development Corporation Sdn Bhd (MTDC), syarikat yang bertindak sebagai ejen untuk mengkomersilkan produk penyelidikan universiti tempatan, menyediakan teknologi pembesaran syarikat dan juga teknologi strategi pengenalan bagi membangunkan syarikat-syarikat tempatan.

TENAGA CABLE INDUSTRIES SDN BHD (189423-D)

Tenaga Cable Industries Sdn Bhd (TCI), dahulu dikenali sebagai Uniphone Cables Sdn Bhd, adalah sebuah subsidiari TNB Ventures Sdn Bhd dengan aktiviti utama di dalam bidang pembuatan dan pengedaran kabel tenaga seperti Kabel XLPE (sambungan bersilang polithilena) sehingga 66 kV, Wayar Bumi Optikal (OPGW), kabel umum voltan rendah, konduktur aluminum dan rod aluminium/aloy aluminium.

PROPERTY DEVELOPMENT

TNB Properties Sdn Bhd (TNBP) is a wholly owned subsidiary of TNB. Apart from providing project management services and architectural, civil and electrical engineering consultancy works, TNBP is focused on developing all of TNB's landbanks.

TNB Kehal Sdn Bhd (TNBK), another wholly owned subsidiary of TNB, provides building management and maintenance services for the Group and manages and maintains vacant TNB buildings for short term viable business purposes.



New TNB Office in Kepong, Wilayah Percekuluan Bangunan baru TNB di Kepong, Wilayah Percekuluan



Another new TNB office at Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan Sebuah lagi bangunan baru TNB di Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan

PEMBANGUNAN HARTANAH

TNB Properties Sdn Bhd (TNBP) adalah syarikat subsidiari milik penuh TNB. TNBP menumpukan perhatian kepada pembangunan semula bank tanah TNB di samping menyediakan perkhidmatan pengurusan projek dan perundingan kerja-kerja senibina, sivil, elektrikal dan kejuruteraan.

Sementara TNB Kekal Sdn Bhd (TNBK), sebuah lagi syarikat subsidiari milik penuh TNB, pula bertanggungjawab menyediakan perkhidmatan pengurusan dan penyenggaraan tanah serta mengurus dan menyenggara bangunan kosong TNB bagi tujuan perniagaan jangka pendek.



Manufacturing of high voltage switchgears Pengilangan perkakas suis bervoltan tinggi

MANUFACTURING

TNB is also involved in three core manufacturing activities through Subsidiary Companies; namely Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM), Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM) and Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG).

PERUSAHAAN OTOMOBIL ELEKTRIK (MALAYSIA) SDN BHD (410867-W)

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM) made an impact in the international scene when it manufactured 324 units of the electric buggies for use during the Sydney Olympics 2000. Three variants were manufactured to meet the different needs of the Olympic Games — the people carrier Eleksuria Solar Baby, the golf buggy Wentworth and the jeep Ox.

On August 2000, TNB reduced its equity in POEM from 92 per cent to 20 per cent which allowed Frazer & Nash Research Ltd (FNR) a controlling stake as majority shareholder of 80 per cent through a share swap deal with approximately 1.58 million shares in Electrostorm Inc.

MALAYSIA TRANSFORMER MANUFACTURING SDN BHD (31108-W)

MTM manufactures distribution transformers to a maximum voltage of 33 kV with capacity ranging from 100 kVA to 5000 kVA and medium capacity ranging from 5 MVA to 30 MVA transformers. In addition, MTM also manufactures, power transformers for integrated transmission unit with capacity ranging from 500 kVA to 1000 kVA and power transformer ranging from 50 MVA to 90 MVA for maximum voltage of 132 kV.

TENAGA SWITCHGEAR SDN BHD (321326-M)

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG) is a Subsidiary of TNB focusing in the area of the manufacturing High Voltage Switchgears, for the local market and export market of the Asia Pacific Region.

Since the start of operation, TSG has secured RM181 million worth of sales orders for the supply of 165 units of Circuit Breakers, 78 bays of GIS and eight turnkey transmission sub-station contracts. TSG's customers include TNB and reputable contractors such as Mahkota Technologies, Projass Engineering, Maintenance Engineering, System Protection & Maintenance (SPM) and Hyundai Engineering & Construction Ltd.

During the year in review, a series of Technical Service Agreements were signed for the manufacture of Disconnectors and 132 kV spring-charge Circuit Breaker.The Company also achieved the ISO 9002 certification by SIRIM. TSG is now in the process of obtaining the ISO 9001 accreditation from SIRIM for design.

PERKILANGAN

TNB turut menceburi beberapa aktiviti utama perkilangan menerusi tiga buah syarikat subsidiarinya iaitu Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM), Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd dan Tenaga Switchgear Sdn Bhd.

PERUSAHAAN OTOMOBIL ELEKTRIK (MALAYSIA) SDN BHD (410867-W)

Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd (POEM) mula mencapai kejayaan di arena antarabangsa apabila sebanyak 324 kereta elektrik buggy yang dikeluarkannya digunakan semasa Sukan Olimpik Sydney 2000. Tiga jenis telah dikeluarkan bagi memenuhi keperluan yang berbeza semasa Sukan Olimpik – Eleksuria Solar Baby untuk mengangkut orang ramai , kereta buggy golf Wentworth dan Ox jeep.

Pada Ogos 2000, TNB telah mengurangkan ekuitinya di dalam POEM daripada 92 peratus kepada 20 peratus untuk membolehkan Frazer & Nash Research Ltd (FNR) menguasai kepentingan sebagai pemegang saham majoriti sebanyak 80 peratus melalui perjanjian pertukaran saham dengan sebanyak 1.58 juta saham di dalam Electrostorm Inc.

MALAYSIA TRANSFORMER MANUFACTURING SDN BHD (31108-W)

MTM mengeluarkan alatubah pembahagian sehingga maksimum voltan 33 KV dengan saiz 100 kVA sehingga 5000 kVA dan juga alatubah kuasa saiz sederhana berkuasa 5 MVA sehingga 30 MVA bagi voltan sehingga maksimum 33 kV. Selain dari itu, MTM juga mengeluarkan alatubah kuasa bagi unit pencawang yang disatukan berkuasa 500 kVA sehingga 1000 kVA dan alatubah kuasa 15 MVA sehingga 90 MVA bagi voltan maksimum 132 kV.

TENAGA SWITCHGEAR SDN BHD (321326-M)

Tenaga Switchgear Sdn Bhd (TSG), merupakan syarikat subsidiari milik penuh TNB dengan aktiviti utamanya di bidang pembuatan perkakasuis voltan tinggi. Matlamatnya dalam jangka masa terdekat adalah untuk memenuhi permintaan pasaran tempatan dan eksport di Rantau Asia Pasifik.

Sejak mula beroperasi, TSG telah memperolehi lebih RM181 juta tempahan jualan untuk membekalkan 165 unit pemutus litar, 78 buah GIS dan tiga kontrak turnkey pencawang. Pelanggan TSG antara lain terdiri daripada TNB dan kontraktor terkemuka seperti Mahkota Technologies, Projass Engineering, Maintenance Engineering, System Protection & Maintenance (SPM) dan Hyundai Engineering & Construction Ltd.

Pada tahun laporan, TSG telah menandatangani Perjanjian Perkhidmatan Teknikal dengan Xian Electric untuk teknologi pembuatan pengasing litar dan 132 kV pemutus litar spring, di samping telah mencapai ISO 9002 dari SIRIM. Buat masa ini, TSG sedang di dalam proses bagi mendapatkan pengiktirafan ISO 9001 dari SIRIM dalam bidang rekabentuk.



Leading the Transformer manufacturing in Malaysia Menerajui pengilangan Alatubah di Malaysia

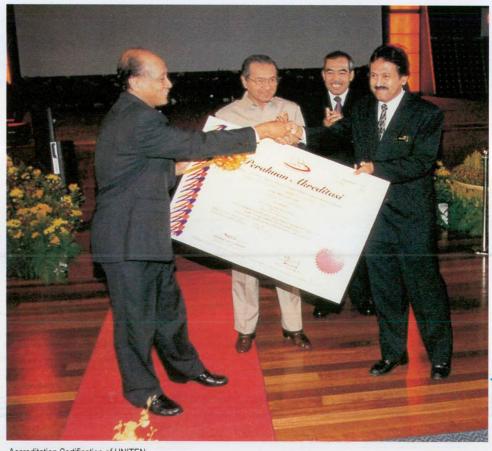
RESEARCH AND EDUCATION

TNB RESEARCH SDN BHD (259519-A)

TNB Research Sdn Bhd (TNBR), a wholly owned subsidiary of TNB is a research centre which undertakes R&D activities for the Group by providing quality assurance, laboratory testing and consultancy services in energy and environment preservation for TNB and other energy suppliers in Malaysia. As an MS ISO 9001 certified centre, the company has 10 fully equipped laboratories to facilitate R&D activities and other services offered.

UNIVERSITI TENAGA NASIONAL SDN BHD (398494-K)

Universiti Tenaga Nasional (UNITEN), a wholly-owned subsidiary of TNB is responsible for developing the intellectual manpower not only for the Group but also for the country. UNITEN offers various academic programmes at diploma, undergraduate, masters and doctorate levels, focussing on engineering, information technology, business management and other related areas. The year under review saw an increase of 100 per cent in student intake, to 2,050 students which exceeded an earlier target of 1,600 and the intake number is expected to exceed over 7,000 by the end of 2000. To facilitate the needs of students, additional facilities such as accommodation will be provided.



Accreditation Certification of UNITEN Perakuan Akreditasi UNITEN



UNITEN - commitment to intellectual capital development UNITEN - komitmen bagi pembangunan tenaga intelek

PENYELIDIKAN DAN PENDIDIKAN

TNB RESEARCH SDN BHD (259519-A)

TNB Research Sdn. Bhd. (TNBR), sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB merupakan sebuah pusat penyelidikan yang turut menjalankan aktiviti Penyelidikan dan Pembangunan (P&P) bagi Kumpulan dengan menyediakan perkhidmatan jaminan kualiti, pengujian makmal dan perundingan di bidang tenaga dan alam sekitar kepada TNB dan juga pembekal tenaga yang lain di Malaysia. TNBR yang merupakan pusat sebuah pusat yang diberi persijilan kualiti MS ISO 9001 mempunyai 10 makmal serba lengkap untuk menjalankan aktiviti P&P dan pelbagai aktiviti lain.

UNIVERSITI TENAGA NASIONAL SDN BHD (398494-K)

Universiti Tenaga Nasional (UNITEN), sebuah syarikat subsidiari milik penuh TNB memainkan peranan dalam pembangunan tenaga intelektual bukan sahaja untuk Kumpulan malahan juga untuk negara. UNITEN menawarkan program-program pengajian pelbagai jurusan peringkat diploma, sarjana muda, sarjana dan juga doktor falsafah. Pengambilan pelajar baru meningkat 100 peratus, mencecah 2,050 orang melebihi sasaran asal 1,600 orang dan dijangka melepasi 7,000 orang pada akhir tahun 2000. Bagi menampung keperluan pelajar, kemudahan prasarana tambahan termasuk penginapan akan terus disediakan.

CORPORATE CALENDAR OF EVENTS KALENDAR PERISTIWA KORPORAT

9

1 September 1999

TNB Golden Jubilee Celebration was held at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

1 September 1999

The Official Launching of TNB Distribution Sdn Bhd and TNB Transmission Network Sdn Bhd by Minister of Energy, Communications and Multimedia Malaysia, YB Datuk Amar Leo Moggie.

9 September 1999

The launching of TNB 50th Year Commemorative Stamp by Minister of Energy, Communications and Multimedia Malaysia, YB Datuk Amar Leo Moggie at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

1 September 1999

Perayaan Jubli Emas TNB telah berlangsung di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

1 September 1999

Pelancaran Rasmi TNB Distribution Sdn Bhd dan TNB Transmission Network Sdn Bhd oleh Menteri Tenaga, Komunikasi dan Multimedia Malaysia, YB Datuk Amar Leo Moggie.

9 September 1999

Pelancaran Setem Kenang-Kenangan 50 Tahun TNB oleh Menteri Tenaga, Komunikasi dan Multimedia Malaysia, YB Datuk Amar Leo Moggie, Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

17 September 1999

Majlis Tilawah Al-Qur'an TNB Peringkat Kebangsaan 1999 berlangsung di Dataran Masjid Negeri Pahang, Kuantan, Pahang Darul Makmur.

22 Oktober 1999

Masjid Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) telah dirasmikan oleh Duli Yang Maha Mulia Pemangku Raja Selangor Tengku Idris Shah Ibni Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Al-Haj.

30 Oktober 1999

Wisma TNB Pulau Pinang telah dirasmikan oleh Timbalan Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi.

6 November 1999

TNB menyertai kempen "Berjalan Untuk Negara".

14 November 1999

Golf Jubli Emas TNB telah diadakan di Saujana Golf Resort, Selangor Darul Ehsan

22 November 1999

Malam Media Jubli Emas TNB berlangsung di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

7 Disember 1999

Upacara Menandatangani Perjanjian Kolektif Ke-3 antara Kesatuan-Kesatuan Sekerja TNB di Hotel Residence, UNITEN.

11 Disember 1999

Majlis Berbuka Puasa Bulan Ramadhan TNB di Balai Islam TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

17 September 1999

The 1999 TNB National Level Al-Qur'an Recital was held at Pahang State Mosque Square, Kuantan, Pahang Darul Makmur.

22 October 1999

University Tenaga Nasional (UNITEN) Mosque was officiated by Duli Yang Maha Mulia Pemangku Raja Selangor Tengku Idris Shah Ibni Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Al-Haj.

30 October 1999

Wisma TNB Pulau Pinang was officiated by Deputy Prime Minister, YAB Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi.

6 November 1999

TNB participated in the "Walk for the Nation" campaign.

14 November 1999

TNB Golden Jubilee Golf was held at Saujana Golf Resort, Selangor Darul Ehsan.

22 November 1999

TNB Golden Jubilee Media Night was held at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

7 December 1999

Official signing of the 3rd Collective Agreements between TNB Unions held at Residence Hotel. UNITEN.

11 December 1999

TNB Ramadhan's Breaking of Fast Gathering held at Balai Islam TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

CORPORATE CALENDAR OF EVENTS KALENDAR PERISTIWA KORPORAT

29 December 1999

9

9

TNB 9^{th} Annual General Meeting held at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

3 January 2000

TNB Excellent Service Awards Ceremony held at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

3 January 2000

Technical Maintenance System (TEMAN) was launched by Executive Chairman and President, Tan Sri Datuk Dr. Ahmad Tajuddin Ali at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

24 January - 26 January 2000

QCS-IT Convention and 1999 Innovation Exhibition was officiated by Minister Energy, Communications and Multimedia Malaysia, YB Datuk Amar Leo Moggie at UNITEN.

9 February 2000

Deputy Minister of Energy, Communications and Multimedia Malaysia, YB Datuk Tan Chai Ho made a working visit to TNB Head Office, Bangsar, Kuala Lumpur.

18 - 20 February 2000

TNB Fifth Management Retreat was held at Residence Hotel, UNITEN.

28 February 2000

DYMM Seri Paduka Baginda Yang Dipertuan Agong and Permaisuri visited the Kapar Power Station.

12 April 2000

TNB and PLN (Perusahaan Listrik
Negara of Indonesia) signed a Memorandum of
Understanding on Electricity Development Projects in Indonesia.

11 - 13 May 2000

TNB Group Challenge Meeting 2000 was held at Residence Hotel, UNITEN.

31 May 2000

Wisma TNB Kangar was officially launched by Menteri Besar Perlis, YAB Dato' Seri Shahidan Kassim.

10 June 2000

TNB Long Service and Retiree Awards Ceremony was held at TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

29 June 2000

UNITEN was officially launched by Prime Minister, YAB Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad.

29 Disember 1999

Mesyuarat Agung Tahunan ke-9 TNB telah berlangsung di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

3 Januari 2000

Upacara Anugerah Khidmat Cemerlang TNB telah berlangsung di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

3 Januari 2000

Technical Maintenance System (TEMAN) telah dilancarkan oleh Pengerusi Eksekutif dan Presiden, Tan Sri Datuk Dr. Ahmad Tajuddin Ali, di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

24 Januari - 26 Januari 2000

Konvensyen QCS-IT dan Pameran Inovasi 1999 telah dirasmikan oleh Menteri Tenaga , Komunikasi dan Multimedia Malaysia, YB Datuk Amar Leo Moggie di UNITEN.

9 Februari 2000

Timbalan Menteri Tenaga, Komunikasi dan Multimedia Malaysia, YB Datuk Tan Chai Ho, telah membuat lawatan kerja ke Ibu Pejabat TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

18 - 20 Februari 2000

Uzlah Pengurusan TNB Ke-5 telah berlangsung di Hotel Residence, UNITEN.

28 Februari 2000

DYMM Seri Paduka Baginda Yang Dipertuan Agong dan Permaisuri telah membuat lawatan ke Stesen Janaelektrik Kapar.

12 April 2000

TNB dan PLN (Perusahaan Listrik Negara Indonesia) telah memeterai Perjanjian Persefahaman bagi Projek Pembangunan Tenaga Elektrik di Indonesia

11 - 13 Mei 2000

TNB Group Challenge Meeting 2000 berlangsung di Hotel Residence, UNITEN.

31 Mei 2000

Wisma TNB Kangar dilancarkan dengan rasminya oleh Menteri Besar Perlis, YAB Dato' Seri Shahidan Kassim.

10 Jun 2000

Majlis Anugerah Khidmat Setia dan Pesara TNB telah berlangsung di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

29 Jun 2000

UNITEN telah dilancarkan secara rasminya oleh Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Dr Mahathir bin Mohamad.

00032

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS/ANALISIS PEGANGAN SAHAM

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS AS AT 8 NOVEMBER 2000 ANALISIS PEGANGAN SAHAM SETAKAT 8 NOVEMBER 2000

Share Capital/Modal Saham

Authorised Share	Capital/Modal Saham	yang Dibenarkan :
------------------	---------------------	-------------------

- 3 ,500,000,000 Ordinary Shares of PM1.00 per share 1 (One) Special Pights Redeemable Preference Share of PM1.00 per share.
- 3,500,000,000 Saham Biasa bernilai RM1.00 secaham dan 1 (Satu) Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 secaham.

Issued and Fully Paid-Up Share Capital/Modal Diterbitkan dan Dibayar Penuh:

- 3,106,328,300 Ordinary Shares of P.M1.00 per share 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of P.M1.00 per share.
- 3,106,328,300 Caham Biasa bernilai RM1.00 secaham dan 1 (Catu) Caham Fleutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 secaham.

Voting Right/Hak Mengundi:

One voting right for one Ordinary Share. Catu hak mangundi untuk catu Caham Biaca.

ANALYSIS BY SIZE OF SHAREHOLDINGS AS AT 8 NOVEMBER 2000 ANALISIS PEGANGAN SAHAM MENGIKUT SAIZ SETAKAT 8 NOVEMBER 2000

Size of Shareholdings Saiz Pegangan Saham	Shareholders Pemegang Saham	Percentage <i>Peratus</i>	Shareholdings <i>Pegangan</i>	Percentage <i>Peratu</i> s
1 - 499	27.4	0.83	30,419	0.00
500 - 5,000	29,158	88.05	48,349,261	1.56
5,001 - 10,000	1,660	5.01	12,702,050	0.41
10,001 - 100,000	1,367	4.13	45,981,998	1.43
100,001 - 1,000,000	54ชี	1.65	171,446,368	5.52
1,000,001 and above dan lebih	103	0.33	2,027,318,204	91.03
Grand Total/Jumlah Besar	33,115	100.00	3,106,323,300	100.00

SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS (2 PERCENT AND ABOVE) PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM UTAMA (2 PERATUS DAN LEBIH)

No. <i>Bil</i> 1.	Shareholders' Names , <i>Nama Pemegang Saham</i> , Khazanah Nasional Berhad	Shares Held Saham Dipegang 1,119,591,320	Percentage Peratus 36.04
2. *	Minister of Finance (Incorporated)	531,150,243	17.10
3.	Bank Negara Malaysia	352,438,000	11.35
4.	Employees Provident Fund Board	202,039,000	6.53
5.	Permodalan Nasional Berhad	124,739,000	4.02
6.	Amanah Raya Nominees(Tempatan) Sdn Bhd Skim Amanah Saham Bumiputera	118,650,000	3.82
	TOTAL/ <i>JUMLAH</i>	2,449,407,571	78.86

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS / ANALISIS PEGANGAN SAHAM

LIST OF THE 20 LARGEST SHAREHOLDERS AS AT 8 NOVEMBER 2000 SENARAI 20 PEMEGANG SAHAM TERBESAR SETAKAT 8 NOVEMBER 2000

 Minister Bank Ne Employe Permoda Armanah Skim Am Kumpula Amanah Amanah Bank Sir Lembaga Chase M Abu Dha Malaysia Great Ea Lembaga Kerajaar Chase M IEJ Bank 	ah Nasional Berhad Of Finance (Incorporated) egara Malaysia ees Provident Fund Board alan Nasional Berhad n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd manah Saham Bumiputera an Wang Amanah Pencen	1,119,591,328 531,150,243 352,433,000 202,839,000 124,739,000 118,650,000	36.04 17.10 11.35 6.53 4.02
 Bank Ne Employe Permoda Arnanah Skim Am Kumpula Amanah Amanah Bank Sir Lembaga Chase M Abu Dha Malaysia Great Ea Lembaga Chase M Abu Dha Malaysia Great Ea Chase M Abu Dha De Malaysia Great Ea Chase M Abu Dha Chase M Abu DB AG F Chase M Abu DB AG F Chase M Abu DB AG F 	egara Malaysia ees Provident Fund Board alan Nasional Berhad n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd manah Saham Bumiputera an Wang Amanah Pencen	352,438,000 202,839,000 124,739,000 118,650,000	11.35 6.53 4.02
 Employe Permoda Armanah Skim Am Kumpula Armanah Armanah Embaga Chase Malaysia Great Ea Lembaga Kerajaar Chase Malaysia Great Ea Chase Malaysia Great Ea Chase Malaysia Great Ea Chase Malaysia Chase Malaysia Chase Malaysia Great Ea 	ees Provident Fund Board alan Nasional Berhad n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd manah Saham Bumiputera an Wang Amanah Pencen	202,839,000 124,739,000 118,650,000	6.53 - 4.02
 Permoda Arnanah Skim Am Kumpula Arnanah Amanah Bank Sir Lembaga Chase Malaysia Great Ea Lembaga Kerajaar Chase N IEJ Bank Arnanah Kuala Lu DB (Mala DB AG F Chase N 	alan Nasional Berhad n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd manah Saham Bumiputera an Wang Amanah Pencen	124,739,000 118,650,000	4.02
 Armanah Skim Am Kumpula Amanah Amanah Bank Sir Lembaga Chase Mahu Dha Lembaga Kerajaar Chase Milby Bank Armanah Kuala Lu DB (Mala DB AG F Chase M 	n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd manah Saham Bumiputera an Wang Amanah Pencen	118,650,000	
7. Kumpula 8. Amanah 9. Bank Sir 10. Lembaga 11. Chase M Abu Dha 12. Malaysia Great Ea 13. Lembaga 14. Kerajaar 15. Chase M IEJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F	nanah Saham Bumiputera an Wang Amanah Pencen		3.82
 Armanah Amanah Bank Sir Lembaga Chase M Abu Dha Malaysia Great Ea Lembaga Kerajaar Chase M IEJ Bank Armanah Kuala Lu DB (Mala DB AG F Chase M 			
9. Bank Sir 10. Lembaga 11. Chase M Abu Dha 12. Malaysia Great Ea 13. Lembaga 14. Kerajaar 15. Chase M IBJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F	Dovo Morrisono (Torresontera) Ode Dled	41,093,000	1.32
 10. Lembaga 11. Chase M Abu Dha 12. Malaysia Great Ea 13. Lembaga 14. Kerajaar 15. Chase M IBJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase M 	n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd n Saham Malaysia	36,779,000	1.19
 11. Chase M Abu Dha 12. Malaysia Great Ea 13. Lembaga 14. Kerajaar 15. Chase M IEJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase M 	mpanan Nasional	19,063,000	0.61
12. Malaysia Great Eat 13. Lembaga 14. Kerajaar 15. Chase N 18. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase N	ga Tabung Haji	18,639,000	0.60
13. Lembaga 14. Kerajaar 15. Chase N IBJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mak DB AG F	Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd abi Inve <u>siment Authorit</u> y	14,680,000	0.43
 14. Kerajaar 15. Chase N IBJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase N 	a Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad astern Life Assurance (Malaysia) Berhad (MLF)	13,847,720	0.44
 15. Chase M IBJ Bank 16. Amanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase M 	ga Tabung Angkatan Tentera	13,500,000	- 0.43
 16. Armanah Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase M 	n Negeri Pahang	8,338,429	0.27
 Kuala Lu 17. DB (Mala DB AG F 18. Chase N 	Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd ik & Trust Company for the "Schröder Pacific Emerging Market Fund	8,119,000	0.26
DB AG F	n Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd umpur Growth Fund	5,969,000	0.20
	laysia) Nominee (Asing) Sdn Ehd Frankfurt for RG Zelfselect Fund	5,612,000	0.18
Suching	Malaysia Nominees (Asing) Sdn Bhd g Pensioenfonds ABP	5,384,000	0.17
	Nominees (Asing) Sdn Bhd DN for WEBS Index Fund Inc.	4,218,000	0.13
	Nominees (Asing) Sdn Bhd	4,165,000	0.13
TOTAL	an International Assurance Company Limited (P Core)	1911	

Nature of Funtional Activity Bentuk Aktiviti					LAND TANAH						BANGUNAN BANGUNAN	Description Keterangan	
Fungsian		Leasehold Pegangan Pajakar	7	Freehold Milik bebas			Total No. of Lots	Total Area (Sq M)	Total NBV	No.	Built-Up Area (Sq M)	Total NBV Jumlah NBB	
Generation Penjanaan							Jumlah	Jumlah	Jumlah NBB	Bil.	Keluasan (MP)	(RM'000)	
Location Lokasi	No. of Lot Bil. Lot (1)	Area (Sq M) Keluasan (MP) (2)	NBB <i>NBV</i> (RM'000) (3)	No. of Lots Bil. Lot (4)	Area (Sq M) Keluasan (MP) (5)	NBV <i>NBB</i> (RM'000) (6)	Bilangan Lot (1+4)	Keluasan (MP) (2+5)	(RM'000) (3+6)	(10)	Binaan (11)	(12)	(13)
Perlis	0	0	0	2	1,499	52	2	1,499	52	0	0	0	Office Buildings, Stores
Kedah	2	1,676	36	6	41,052	11,214	8	42,728	11,250	21	2,493	7,181	Jetties,
Pulau Pinang	0	0	0	2	83,952	9,763	2	83,952	9,763	10	10,258	31,854	Power Stations,
Perak	1	232	1,066	10	1,684,630	64,305	11	1,684,862	65,371	27	12,824	546,632	Rural Power Stations, Dams
Selangor	4	2,035,355	70,456	4	1,939,575	98,851	8	3,974,930	169,307	20	10,888	714,639	&
W.Persekutuan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Mini Hydros
N.Sembilan	4	183,990	6,276	1	372	119	5	184,362	6,395	19	3,257	24,962	Bangunan Pejabat, Sto.
Melaka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Jeti,
Johor	3	229,763	19,131	2	26,764	3,854	5	256,527	22,985	24	9,850	88,226	Stesen Janaletrik, Stese Luar Bandar,
Pahang	48	235,386	699	58	109,069	651	106	344,455	1,350	137	2,607	89,622	Empangan
Terengganu	45	239,386	27,624	48	28,817	5,401	93	268,203	33,025	66	12,316	622,425	& Mini Hidro
Kelantan	75	82,346	961	39	50,691	1,033	114	133,037	1,994	82	4,414	1,265,246	Willin Fridio
Sabah	22	5,456,319	6,265	19	4,023,539	6,833	41	9,479,858	13,098	48	11,000	206,162	
Total Jumlah	204	8,464,453	132,514	191	7,989,960	202,076	395	16,454,413	334,590	454	79,907	3,596,949	

GENERATION

Electricity is produced through a process of converting other forms of energy into electrical energy. This conversion process is known as generation and is mainly carried out at power stations. In addition, a number of mini hydro stations and numerous diesel generating sets are operated by TNB.

Nota:

PENJANAAN

Elektrik dihasilkan melalui proses penukaran sumber tenaga lain kepada tenaga elektrik. Proses ini dikenali sebagai penjanaan dan biasanya dijalankan di stesen-stesen janaelektrik. Selain daripada itu, TNB juga mengendalikan sebilangan stesen mini hidro dan set penjanaan diesel.

Nature of Funtional Activity					LAND TANAH						! /	Description Keterangan	
Bentuk Aktiviti Fungsian Penghantaran		Leasehold Pegangan Pajakar	7		Freehold Milik bebas		Total No. of Lots	Total Area (Sq M)	Total NBV Jumlah NBB	No. <i>Bil.</i>	Built-Up Area (Sq M) Keluasan (MP)	Total NBV Jumlah NBB (RM'000)	
Transmission Location Lokasi	No. of Lot Bil. Lot (1)	Area (Sq M) Keluasan (MP) (2)	NBB <i>NBV</i> (RM'000) (3)	No. of Lots Bil. Lot (4)	Area (Sq M) Keluasan (MP) (5)	NBV NBB (RM'000) (6)	Bilangan Lot (1+4)	Keluasan (MP)	(RM'000) (3+6)	(10)	Binaan (11)	(12)	(13)
Perlis	4	110,024	1,117	2	15,860	474	6	125,884	1,591	8	3,145	2,417	
Kedah	12	125,631	2,994	5	324,913	1,675	17	450,544	4,669	32	7,554	98,524	Main Intake
Pulau Pinang	15	1,313,552	5,155	7	112,803	7,749	22	1,426,355	12,904	15	2,748	22,177	Substations
Perak	10	73,862	887	6	109,219	2,509	16	183,081	3,396	26	7,255	85,718	
Selangor	15	120,048	13,905	22	165,912	34,275	37	285,960	48,180	55	13,018	214,768	Pencawang-pencav
W.Persekutuan	10	149,831	2,651	10	106,763	21,875	20	256,594	24,526	17	7,565	233,585	Alir Masuk Utam
N.Sembilan	13	105,678	3,574	10	670,256	5,082	23	775,934	8,656	28	6,801	17,683	
Melaka	6	36,398	226	13	43,766	10,089	19	80,164	10,315	23	7,092	34,774	
Johor	30	216,640	6,364	30	402,434	21,444	60	619,074	27,808	46	8,582	282,378	
Pahang	9	91,869	1,455	17	165,237	3,827	26	275,106	5,282	20	2,788	57,539	
Terengganu	4	52,069	1,198	2	120,634	2,417	6	172,703	3,615	18	3,419	18,131	
Kelantan	3	34,688	111	4	236,969	3,470	7	271,657	3,581	17	5,476	35,664	
Sabah	3	30,904	2,195	1	14,165	134	4	45,069	2,329	7	3,600	5,614	
Total Jumlah	134	2,461,194	41,832	129	2,488,931	115,020	263	4,950,125	156,852	312	79,043	1,108,972	

TRANSMISSION

Transmission activity relates to the process of transmitting electricity generated at power stations to the load centres where it is required, eg. townships, industrial growth, centres and major Customers. A network of transmission lines, forming the National Grid is required for this purpose. At appropriate sites, transmission substations are constructed to channel electricity from the National Grid to the numerous load centres. The transmission system operates at voltage levels of 275kV, 132kV and 66kV.

Nota:

PENGHANTARAN

Aktiviti penghantaran melibatkan proses penghantaran tenaga elektrik yang dijana di stesen-stesen janaelektrik ke pusat-pusat beban di mana ia diperlukan, misalnya di bandar, pusat perindustrian dan para Pelanggan utama. Ia memerlukan talian rangkaian penghantaran yang membentuk Grid Nasional. Di beberapa tempat tertentu, pencawang penghantaran dibina bagi menyalurkan tenaga elektrik dari Grid Nasional ke beberapa pusat beban. Sistem penghantaran dikendali pada paras voltan 275kV, 132kV dan 66kV.

ature of Funtional Activity Bentuk Aktiviti					LAND TANAH							Description Keterangan	
Fungsian Distribution		Leasehold Pegangan Pajakar	7		Freehold Milik bebas		Total No. of Lots	Total Area (Sq M)	Total NBV Jumlah NBB	No.	Built-Up Area (Sq M) Keluasan (MP)	Total NBV Jumlah NBB (RM'000)	
Pembahagian Location Lokasi	No. of Lot Bil. Lot (1)	Area (Sq M) Keluasan (MP) (2)	NBB <i>NBV</i> (RM'000) (3)	No. of Lots Bil. Lot (4)	Area (Sq M) Keluasan (MP) (5)	NBV NBB (RM'000) (6)	Bilangan Lot (1+4)	Keluasan (MP)	(RM'000) (3+6)	(10)	Binaan (11)	(12)	(13)
Perlis	26	1,274	386	54	34,752	1,486	80	36,026	1,872	54	1,200	3,443	
Kedah	168	143,016	2,691	312	149,057	5,101	480	292,073	7,792	220	46,896	28,669	Distribution
Pulau Pinang	105	88,657	5,726	297	114,397	23,144	402	203,054	28,870	158	10,139	18,416	Substations
Perak	530	383,050	9,170	218	131,514	5,501	748	514,564	14,671	248	11,580	20,810	
Selangor	411	199,548	42,891	495	473,419	68,178	906	672,967	111,069	698	128,308	59,320	Pencawang-pencawa
W.Persekutuan	163	97,300	26,497	123	155,275	95,066	286	252,575	121,563	226	15,440	71,169	Pembahagian
N.Sembilan	234	110,602	3,454	145	38,551	2,636	379	149,153	6,090	122	6,802	5,635	
Melaka	207	61,359	4,769	232	87,366	22,003	439	148,725	26,772	156	6,136	3,633	
Johor	636	466,507	29,360	637	389,207	34,565	1,273	855,714	63,925	495	19,729	41,466	
Pahang	198	109,461	3,698	181	143,323	5,631	379	252,784	9,329	152	9,882	14,457	
Terengganu	173	602,448	5,348	86	30,915	1,121	259	633,363	6,469	117	4,508	16,665	
Kelantan	164	268,245	5,204	155	95,076	4,819	319	363,321	10,023	141	66,962	5,100	
Sabah	51	637,841	4,855	37	173,243	1,876	88	811,084	6,731	261	74,500	33,951	
Total Jumlah	3,066	3,169,308	144,049	2,972	2,016,095	271,127	6,038	5,185,403	415,176	3,048	402.082	322,734	

DISTRIBUTION

The distribution process begins at the termination of the transmission line where distribution substations step down voltage to enable electricity to be distributed to TNB's Customers. The distribution system consists of distribution, overhead lines and underground cables operating at voltage levels of 33 kV and below.

Nota:

PEMBAHAGIAN

Sistem pembahagian bermula di hujung talian penghantaran di mana pencawang pembahagian menurunkan paras voltan bagi membolehkan tenaga elektrik dibekalkan kepada para Pelanggan TNB. Sistem pembahagian ini meliputi pencawang pembahagian, talian atas dan kabel bawah tanah pada paras voltan 33 kV dan ke bawah.

Nature of Funtional Activity Bentuk Aktiviti					LAND TANAH						BANGUNAN BANGUNAN		Description Keterangan
Fungsian ediaman & Lain-lain		Leasehold Pegangan Pajakan	7		Freehold Milik bebas		Total No. of Lots	Total Area (Sq M)	Total NBV Jumlah NBB	No.	Built-Up Area (Sq M) Keluasan (MP)	Total NBV Jumlah NBB (RM'000)	
Residential & Others Location	No. of Lot Bil. Lot	Area (Sq M) Keluasan (MP)	NBB //BV (RM'000)	No. of Lots Bil. Lot	Area (Sq M) Keluasan (MP)	NBV <i>NBB</i> (RM'000)	Bilangan Lot	Keluasan (MP)	(RM'000)	Dii.	Binaan	(11111000)	
Lokasi	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1+4)	(2+5)	(3+6)	(10)	(11)	(12)	(13)
Perlis	1	1,037	376	6	50,816	1,987	7	51,853	2,363	12	6,116	7,167	Residential Houses.
Kedah	5	43,983	2,910	29	259,202	22,711	34	303,185	25,621	41	39,168	30,342	Apartments,
Pulau Pinang	7	26,829	34,935	24	373,588	35,516	31	400,417	70,451	46	13,336	161,714	Holiday Bungalows Office Buildings,
Perak	36	78,085	3,189	53	1,074,710	114,079	89	1,152,795	117,268	73	134,609	63,567	Main Store
Selangor	29	683,309	163,902	44	1,147,904	30,613	73	1,831,213	194,515	101	57,413	1,028,884	& Warahawa
W.Persekutuan	3	18,757	8,226	13	82,126	136,832	16	100,883	145,058	90	141,200	130,994	Warehouse
N.Sembilan	10	113,329	1,951	28	359,906	29,514	38	473,235	31,465	66	132,664	40,349	
Melaka	4	99,097	9,781	20	142,288	9,582	24	241,385	19,363	29	28,635	12,277	Rumah Kediaman Pangsapuri,
Johor	23	384,439	19,426	49	773,737	53,662	72	1,158,176	73,088	88	76,338	69,684	Rumah Peranginal
Pahang	26	588,723	8,128	19	120,237	7,314	45	708,960	15,442	80	76,435	40,464	Bangunan Pejabat, S
Terengganu	25	3,306,420	34,388	2	1,877	851	27	3,308,297	35,239	52	47,490	82,519	Utama &
Kelantan	11	229,863	2,151	17	86,747	5,804	28	316,610	7,955	52	16,037	71,975	Gudang
United Kingdom*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	444	811	
Sabah	5	122,369	3,820	2	59,490	8,044	7	181,859	11,864	10	33,500	24,793	
Pakistan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	30	414	
Total Jumlah	185	5,696,240	293,183	306	4,532,628	456,509	491	10,228,868	749,692	743	803,415	1,765,954	

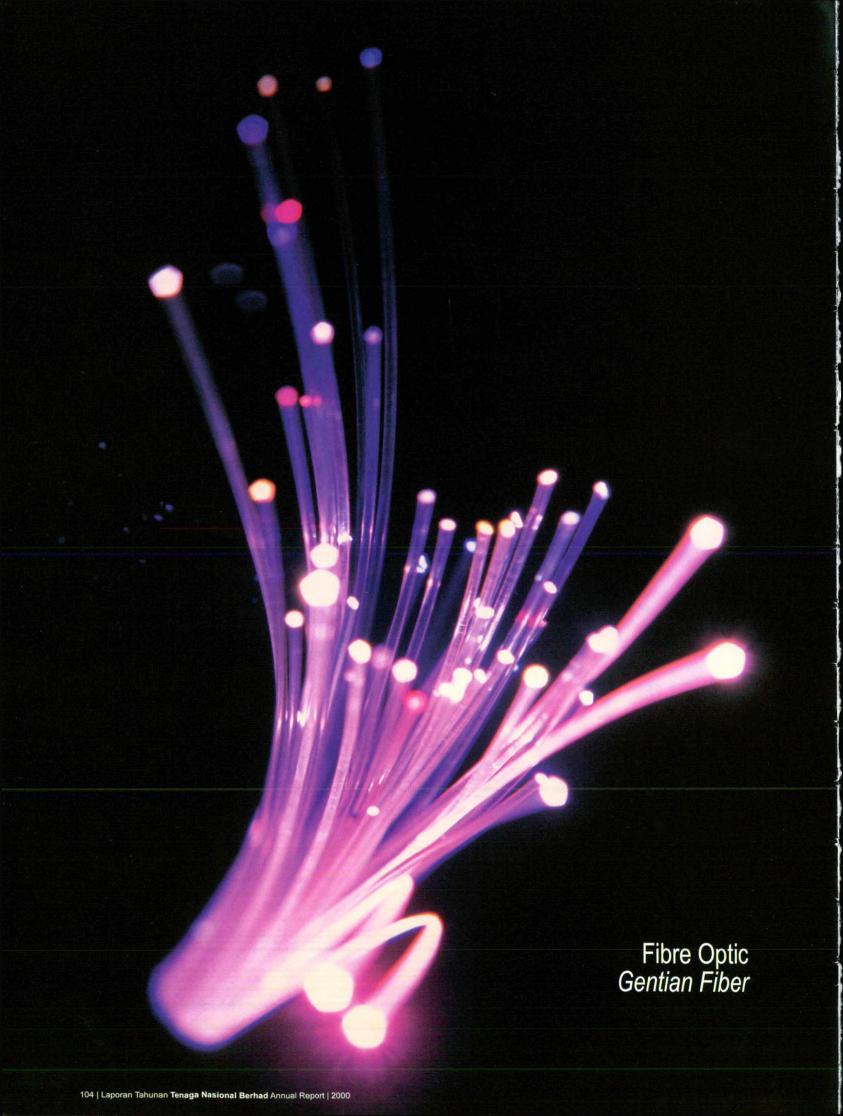
RESIDENTIAL AND OTHERS

'Residential Property' includes staff quarters, holiday bungalows and apartments. "Others" include office buildings and main store/warehouse. *Comprises 2 units of flats.

Nota:

KEDIAMAN DAN LAIN LAIN

'Hartanah Kediaman' meliputi kuarters anggota kerja, pangsapuri dan rumah peranginan. "Lain-lain" meliputi bangunan pejabat dan stor/gudang utama. * Terdiri daripada 2 unit rumah flet.



DIRECTORS' REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS 31 AUGUST 2000

Directors' Report	2 - 5
Income Statements	6
Balance Sheets	7 - 8
Statement Of Changes In Equity	9 - 10
Cash Flow Statements	11 - 13
Notes to the Financial Statements	14 - 46
Statement by Directors	47
Statutory Declaration	48
Report of the Auditors' to the Members of Tenaga Nasional Berhad	49

DIRECTORS' REPORT

The Directors have pleasure in submitting their Report with the audited financial statements of the Group and of the Company for the financial year ended 31 August 2000.

PRINCIPAL ACTIVITIES

The principal activities of the Company are the transmission, distribution and sale of electricity.

The principal activities of the subsidiary companies are set out in Note 12 to the financial statements. There have been no significant changes in these activities during the financial year.

FINANCIAL RESULTS

	Group RM'million	Company RM'million
Profit from ordinary activities	1,293.3	1,573.4
Minority interests	39.5	
Profit attributable to shareholders	1,332.8	1,573.4

DIVIDENDS

RM'million

The dividends paid or declared since 31 August 1999 were as follows:

In respect of the financial year ended 31 August 1999, as shown in the Directors' Report for that year:

First and final dividend of 5 sen gross per ordinary share less income tax at 28%, paid on 24 January 2000

111.6

In respect of the financial year ended 31 August 2000:

Interim dividend of 3 sen per ordinary share less income tax at 28%, paid on 11 July 2000

67.1

The Directors now recommend the payment of a final dividend of 7 sen gross per ordinary share less Malaysian income tax which, subject to the approval of the members at the forthcoming Annual General Meeting of the Company, will be paid on 18 January 2001.

RESERVES AND PROVISIONS

Material transfers to or from reserves and provisions during the financial year are disclosed in the notes to the financial statements.

SHARE CAPITAL

During the financial year, 4,848,000 new ordinary shares of RM1 each were issued by the Company for cash by virtue of the exercise of options pursuant to the Company's Employee Share Option Scheme ('ESOS') at the following issue prices:

Number of ordinary shares of RM1 each	Issue price (RM)	Proceeds (RM)	
30,000	11.61	348,300	
2,480,000	7.92	19,641,600	
180,000	7.06	1,270,800	
2,158,000	5.13	11,070,540	
4,848,000		32,331,240	

The new shares rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

DIRECTORS' REPORT (Continued)

SHARE OPTION SCHEMES

Options under the ESOS were granted to eligible Directors, employees and retirees of the Group to subscribe for ordinary shares of RM1.00 each. The first ESOS was exercisable on specific days during the period commencing 5 June 1993, but not later than thirty days before 11 May 1997, as determined by the bylaws of the ESOS. At an Extraordinary General Meeting held on 6 June 1996, the shareholders approved the extension of the ESOS for a further five years to expire on 11 May 2002.

The movement during the financial year in the number of options over the shares of the Company is as follows:

No. of options over ordinary shares of RM1.00 each

Option pric RM per shar		Granted	Exercised	As at 31.8.2000	Expiry date	
TWI per share	1.0.1000	Crantea	EXCIDISCO	01.0.2000	Expiry date	
11.61	2,734,000		(30,000)	2,704,000	11 May 2002	
7.92	3,688,000	60,000	(2,480,000)	1,268,000	11 May 2002	
7.06	300,000	-	(180,000)	120,000	11 May 2002	
5.13	2,874,000	16,000	(2,158,000)	732,000	11 May 2002	
	9,596,000	76,000	(4,848,000)	4,824,000		

The exercise price is determined based on the average price for five preceding market days prior to the date of the offer. For the purpose of establishing the average price, the closing buy and sell price quotation of the ordinary shares of the Company as quoted and shown in the daily official list issued by the Kuala Lumpur Stock Exchange is used.

The persons to whom the options have been granted under the ESOS have no right to participate in any share option scheme of any other company by virtue of these options.

DIRECTORS

The Directors who have held office during the period since the date of the last Report are:

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis (Chairman)

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

Dato' Fuad bin Jaafar

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Dato' Hari Narayanan a/I Govindasamy Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof Husniarti binti Tamin

Syed Hamzah bin Syed Othman

Hajjah Kamariah binti Hussain

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob

Husniarti binti Tamin

Hajjah Kamariah binti Hussain

(Appointed on 4.8.2000)

(President/Chief Executive Officer)

(Appointed on 4.8.2000)

(Appointed on 4.8.2000)

(Alternate Director to Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid)

(Appointed on 4.8.2000)

(Alternate Director to Husniarti binti Tamin)

(Resigned on 1.9.2000) (Resigned on 1.7.2000)

(Resigned on 4.8.2000)

(Alternate Director to Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid)

(Resigned on 1.7.2000)

(Alternate Director to Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob)

In accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association, Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad and Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy retire at the forthcoming Annual General Meeting and being eligible, offer themselves for re-election.

Government appointed Directors are not subject to retirement by rotation and are as follows:

Dato' Dr. Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis

Dato' Fuad bin Jaafar

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

Husniarti binti Tamin

(Appointed on 4.8.2000)

(Appointed on 4.8.2000)

DIRECTORS' REPORT (Continued)

DIRECTORS' BENEFITS

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, being arrangements with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate, except for options granted to Directors pursuant to the ESOS.

Since the end of the previous financial year, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than benefits disclosed as Directors' remuneration and benefits in Note 4 to the financial statements) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which the Director is a member, or with a company in which the Director has a substantial financial interest.

DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES

According to the Register of Directors' shareholdings, the interests of Directors in office as at the end of the financial year in shares in the Company were as follows:

	Number of ordinary shares of RM1.00 each			
	As at 1.9.1999	Acquired	Disposed	As at 31.8.2000
Tenaga Nasional Berhad				
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	10,000	-	(6,000)	4,000
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	10,000	-	-	10,000
Dato' Fuad bin Jaafar	72,000	-	-	72,000
Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim	49,000	-	-	49,000
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali	-	180,000	(180,000)	-

Number of options over ordinary shares of RM1.00 each

	Exercise price*	As at 1.9.1999	Granted	Exercised	As at 31.8.2000
Tenaga Nasional Berhad					
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali	7.06	300,000	-	(180,000)	120,000
*RM ner share					

^{*}RM per share

No other Director in office at the end of the financial year held any interest in shares of the Company and its related corporations.

STATUTORY INFORMATION ON THE FINANCIAL STATEMENTS

Before the income statements and balance sheets of the Group and of the Company were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provision had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their value as shown in the accounting records of the Group and of the Company have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the provision for doubtful debts in the financial statements of the Group and of the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the financial statements of the Group and of the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group or of the Company to meet their obligations when they fall due.

At the date of this Report, there does not exist:

- any charge on the assets of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability
 of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year.

DIRECTORS' REPORT (Continued)

OTHER STATUTORY INFORMATION

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this Report or the financial statements which would render any amount stated in the financial statements misleading.

In the opinion of the Directors:

- (a) except as disclosed in Note 6 to the financial statements, the results of the Group's and of the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and
- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this Report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this Report is made.

AUDITORS

The auditors, PricewaterhouseCoopers, have expressed their willingness to continue in office.

On behalf of the Board, in accordance with a resolution of the Board of Directors dated 7 November 2000.

DATO' FUAD BIN JAAFAR

PRESIDENT/CHIEF EXECUTIVE OFFICER

DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD DIRECTOR

Kuala Lumpur

INCOME STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 AUGUST 2000

			oup	Company		
	Note	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million	
REVENUE	3	13,719.1	12,108.0	12,997.8	11,530.0	
Operating expenses	4	(10,965.0)	(9,733.5)	(11,164.1)	(10,163.9)	
Other operating income	5	481.7	224.8	1,379.0	1,263.5	
OPERATING PROFIT BEFORE EXCEPTIONAL ITEM		3,235.8	2,599.3	3,212.7	2,629.6	
Exceptional item	6	(332.4)	-		-	
OPERATING PROFIT AFTER EXCEPTIONAL ITEM		2,903.4	2,599.3	3,212.7	2,629.6	
Share of profits less losses of associated companies		107.0	98.4			
PROFIT BEFORE FINANCE COST		3,010.4	2,697.7	3,212.7	2,629.6	
Finance cost	7	(1,486.6)	(1,719.9)	(1,492.8)	(1,693.3)	
PROFIT BEFORE TAXATION		1,523.8	977.8	1,719.9	936.3	
Taxation	8	(230.5)	(236.6)	(146.5)	(200.0)	
PROFIT AFTER TAXATION		1,293.3	741.2	1,573.4	736.3	
Minority interests		39.5	32.3			
PROFIT ATTRIBUTABLE TO SHAREHOLDERS		1,332.8	773.5	1,573.4	736.3	
		Sen	Sen			
Earnings per share	9(a)	42.9	24.9			

BALANCE SHEETS

AS AT 31 AUGUST 2000

			roup	Com	npany
	Note	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
FIXED ASSETS	11	45,709.6	42,988.3	41,881.4	40,205.9
SUBSIDIARY COMPANIES	12	-	-	593.4	268.9
ASSOCIATED COMPANIES	13	582.0	457.2	284.0	255.5
INVESTMENTS	14	402.4	404.6	401.2	403.6
LONG TERM RECEIVABLES	15	444.0	444.0	2,315.7	1,186.2
CURRENT ASSETS					
Stocks	16	1,001.0	1,114.6	225.3	356.1
Debtors	17	2,500.9	2,154.7	2,006.8	1,826.2
Amount due from subsidiary					
companies	18	•	-	306.4	248.3
Amount due from associated		200			
companies		21.4	13.3	13.5	13.3
Marketable securities	19	59.5	61.4	59.5	61.4
Cash and bank balances	20	768.3	971.6	406.1	690.3
		4,351.1	4,315.6	3,017.6	3,195.6
CURRENT LIABILITIES					
Creditors	21	3,211.5	3,360.6	2,412.0	2,283.7
Amount owing to subsidiary companies			_	164.0	115.1
Amount owing to associated					
companies		353.2	310.0	345.3	310.0
Current taxation		325.4	136.0	246.1	99.6
Proposed dividend		156.6	111.6	156.6	111.6
Short term borrowings	22	5,371.6	2,298.2	5,167.9	2,159.5
		9,418.3	6,216.4	8,491.9	5,079.5
NET CURRENT LIABILITIES		(5,067.2)	(1,900.8)	(5,474.3)	(1,883.9)
TOTAL ASSETS LESS CURRENT LIABILITIES		42,070.8	42,393.3	40,001.4	40,436.2

BALANCE SHEETS

AS AT 31 AUGUST 2000 (Continued)

		Gr	Group		Company	
	Note	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million	
LONG TERM LIABILITIES						
Term loans	23	(22,289.9)	(23,957.2)	(20,685.0)	(22,697.7)	
Consumer deposits		(1,224.5)	(1,104.7)	(1,153.9)	(1,041.7)	
Retirement benefits	24	(383.6)	(327.0)	(380.6)	(325.0)	
Other liabilities		(123.7)	(125.6)	(85.5)	(89.8)	
		(24,021.7)	(25,514.5)	(22,305.0)	(24,154.2)	
DEFERRED TAXATION	25	(970.9)	(995.3)	(1,000.0)	(1,000.0)	
DEFERRED INCOME	26	(2,097.3)	(2,063.1)	(1,934.7)	(1,902.3)	
GOVERNMENT DEVELOPMENT		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, ,	(, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	(, /	
GRANTS	27	(380.0)	(348.8)	-	-	
		14,600.9	13,471.6	14,761.7	13,379.7	
Financed by:						
SHARE CAPITAL	28	3,106.2	3,101.4	3,106.2	3,101.4	
SHARE PREMIUM REVALUATION AND OTHER	29	3,140.4	3,112.9	3,140.4	3,112.9	
RESERVES	30	1,183.0	1,208.1	1,231.2	1,231.2	
RETAINED PROFITS	31	7,089.0	5,979.9	7,283.9	5,934.2	
SHAREHOLDERS' FUNDS		14,518.6	13,402.3	14,761.7	13,379.7	
MINORITY INTERESTS		82.3	69.3	•	-	
		14,600.9	13,471.6	14,761.7	13,379.7	
		Sen	Sen			
NET ASSETS PER SHARE	9(b)	467	432			

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 AUGUST 2000

		Non-distributable				
	Note	Ordinary shares of RM1 each RM'million	Share premium RM'million	Revaluation and other reserves RM'million	Retained profits RM'million	Tota RM'million
At 1 September 1998		3,100.0	3,107.1	1,210.2	5,390.3	12,807.
Net losses not recognised in income statement - currency translation						
differences	30	-	-	(2.1)	-	(2.
Net profit attributable to shareholders Dividends for the		-	-	-	773.5	773.
financial year ended 31 August 1999 Share of goodwill written off in subsidiary company	10		-	-	(111.6) (72.3)	(111. (72.
Issuance of share capital - share options	28, 29	1.4	5.8		-	7.
At 31 August 1999		3,101.4	3,112.9	1,208.1	5,979.9	13,402.
Net losses not recognised in income statement - currency translation						
differences	30	-	-	(25.1)	-	(25
Net profit attributable to shareholders Dividends for the		-	-	-	1,332.8	1,332.
financial year ended 31 August 2000 Issuance of share capital	10	-	-	-	(223.7)	(223
- share options	28, 29	4.8	27.5	-	-	32.
At 31 August 2000		3,106.2	3,140.4	1,183.0	7,089.0	14,518.

COMPANY STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED AT 31 AUGUST 2000

			Non-dist	tributable		
	Note	Ordinary shares of RM1 each RM'million	Share premium RM'million	Revaluation and other reserves RM'million	Retained profits RM'million	Total RM'million
At 1 September 1998 Net profit Dividends for the financial year ended		3,100.0	3,107.1	1,231.2	5,309.5 736.3	12,747.8 736.3
31 August 1999 Issuance of share capital	10	-		-	(111.6)	(111.6)
- share options	28, 29	1.4	5.8			7.2
At 31 August 1999		3,101.4	3,112.9	1,231.2	5,934.2	13,379.7
Net profit Dividends for the financial year ended		-	¥	-	1,573.4	1,573.4
31 August 2000 Issuance of share capital	10	-	-	-	(223.7)	(223.7)
- share options	28, 29	4.8	27.5			32.3
At 31 August 2000		3,106.2	3,140.4	1,231.2	7,283.9	14,761.7

CASH FLOW STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 AUGUST 2000

	Group		Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Profit before taxation	1,523.8	977.8	1,719.9	936.3
Adjustments for:				
Provision for fixed assets	332.4	*	-	
Depreciation	1,692.0	1,636.6	1,597.3	1,519.3
Retirement benefits	62.5	72.4	61.2	91.
Translation loss -				
foreign term loans	316.4	520.5	337.0	512.
Release of deferred income	(266.5)	(264.8)	(247.3)	(244.
(Gain)/loss on disposal of fixed assets Share of profits less losses in	(1.7)	66.9	(1.9)	66.
associated companies	(107.0)	(98.4)	-	
Loss on disposal of marketable securities	0.1	9.5	0.1	9.
Dividend income	(47.8)	(18.4)	(47.8)	(18
Interest income	(173.5)	(65.0)	(166.6)	(66
Interest on borrowings	1,062.2	1,059.7	1,047.8	1,042
Fixed assets written off	32.4	0.9	30.1	
Release of government				
development grants	(45.3)	(50.0)	-	
Write back of provision for stocks				
obsolescence	(1.5)	(32.5)	(6.6)	(32
Provision for diminution in value of				
investments	36.0		36.0	
Write back of provision for diminution		20.0		
in value of marketable securities	(4.4)	(44.2)	(4.4)	(44
Stocks written off	69.9		65.1	
	4,480.0	3,771.0	4,419.9	3,771.
Stocks	45.2	(8.5)	72.3	66.
Debtors	(315.6)	(649.0)	(1,253.7)	(1,005
Creditors	(28.1)	606.6	208.0	398
Cash generated from operations	4,181.5	3,720.1	3,446.5	3,230
Retirement benefits paid	(5.9)	(4.7)	(5.6)	(4
Consumer contributions received	300.7	254.5	279.7	221
Consumer deposits received	119.8	109.8	112.2	106
Taxation paid	(39.5)	(22.9)	-	(12
And the second s				

CASH FLOW STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 AUGUST 2000 (Continued)

		oup	Com	Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million	
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
Transfer of business of Lembaga					
Letrik Sabah		13.1		-	
Additional investment in a subsidiary		(447.0)	(004.5)	(0.45.5)	
company	•	(117.3)	(324.5)	(245.5)	
Acquisition of a subsidiary company Additional investment in associated	(00.2)	(39.0)	(70.0)	- (40.4)	
companies	(88.3)	(71.0)	(72.9)	(46.4)	
Proceeds from redemption of preference	50.0	0.0	50.0	0.0	
shares in an associated company	50.0	8.0	50.0	8.0	
Proceeds from redemption of unsecured loan notes in an associated company	9.5		9.5		
Purchase of marketable securities	(14.4)	(41.7)	(14.4)	(44.7)	
Purchase of Inalketable securities	(12.8)	(41.7)	(12.6)	(41.7)	
Net proceeds from sale of marketable	(12.0)	-	(12.0)	-	
securities	20.6	41.9	20.6	41.9	
nvestment income received	58.8	6.0	58.8	6.0	
nterest income received	95.9	54.9	89.0	54.9	
Purchase of fixed assets	(4,358.8)	(3,969.3)	(2,945.0)	(3,679.4)	
Proceeds from disposal of fixed assets	6.6	372.1	3.2	372.0	
Net cash outflow from investing activities	(4,232.9)	(3,742.3)	(3,138.3)	(3,530.2)	
CASH FLOWS FROM FINANCING					
ACTIVITIES					
Government grants received	76.5	8.1		-	
Proceeds from issuance of shares	32.3	7.2	32.3	7.2	
Proceeds from long term borrowings	1,572.1	1,811.3	1,040.9	1,703.2	
Repayment of long term borrowings	(1,348.3)	(1,146.3)	(1,228.2)	(850.2)	
nterest paid	(1,572.3)	(1,679.8)	(1,491.0)	(1,537.4)	
Dividends paid	(178.7)	(111.6)	(178.7)	(111.6)	
Proceeds from short term borrowings	3,305.6	1,807.0	3,276.0	1,765.0	
Repayment of short term borrowings Portion of additional investment in	(2,440.0)	(819.6)	(2,430.0)	(818.2)	
a subsidiary company taken up by					
minority interests	52.5	60.0	-	1-	
Net cash (outflow)/inflow from financing activities	(500.3)	(63.7)	(978.7)	158.0	

CASH FLOW STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 AUGUST 2000 (Continued)

	Gr	oup	Com	pany
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
NET (DECREASE)/INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(176.6)	250.8	(284.2)	169.4
EFFECT OF CHANGES IN FOREIGN CURRENCY	(25.1)	(2.0)	•	
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE FINANCIAL YEAR	967.4	718.6	690.3	520.9
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE FINANCIAL YEAR	765.7	967.4	406.1	690.3
Cash and cash equivalents at end of the financial year comprise:				
Cash in hand and at bank Deposits with licensed banks Deposits with finance companies	296.7 446.8 24.8	183.0 777.9 10.7	18.2 383.9 4.0	116.7 573.6
Bank overdrafts	(2.6)	(4.2)		-
	765.7	967.4	406.1	690.3

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - 31 AUGUST 2000

1. BASIS OF ACCOUNTING

The financial statements are prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain fixed assets and comply with the applicable approved accounting standards in Malaysia and the Companies Act, 1965.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies of the Group which are consistent with those adopted in the previous financial year are summarised below:

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiary companies made up to the end of the financial year. Subsidiary companies are those companies in which the Group has power to exercise control over the financial and operating policies as to obtain benefits from their activities.

The consolidated income statement includes the results of subsidiary companies acquired or disposed during the financial year from the date of their acquisition or up to the date of their disposal, respectively. All intercompany transactions, balances and unrealised surpluses and deficits on transactions between group companies have been eliminated.

(b) Associated companies

An associated company is a company, other than subsidiary companies, in which the Group has a long term equity interest of not less than 20% and has representation on the Board and is in a position to exercise significant influence over the financial and operating policies of the company.

The consolidated financial statements include the appropriate share of these associated companies' results and reserves based on management financial statements made up to the date of the Company's financial statements. Premium paid on acquisition is written off against reserves.

(c) Goodwill

Goodwill arising on consolidation represents the excess of the purchase price over the fair value of the net assets of the subsidiary at the date of acquisition. Goodwill is written off to reserves in the year of acquisition.

(d) Foreign currency

Foreign currency transactions are converted into Ringgit Malaysia at exchange rates ruling at the transaction dates unless hedged by forward foreign exchange contracts, in which case the rates specified in such forward contracts are used. Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated at exchange rates ruling at the balance sheet date unless hedged by forward foreign exchange contracts, in which case the rates specified in such forward contracts are used. All exchange differences are dealt with through the income statement.

Results of foreign subsidiary and associated companies are translated into Ringgit Malaysia at average rates of exchange for the financial year. Assets and liabilities are translated into Ringgit Malaysia at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Exchange differences arising from the translation of the results for the financial year at average rates and assets and liabilities at year end rates, and the restatement at year end rates of the opening net investments in foreign subsidiary and associated companies are taken to a foreign currency translation reserve account as a component of shareholders' funds.

The principal closing rates used in translation of foreign currency amounts were as follows:

Foreign currency	2000	1999
	RM	RM
1 USD	3.8000	3.8000
100 JPY	3.5820	3.4212
1 GBP	5.4829	6.0367

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

(e) Fixed assets and depreciation

Fixed assets are stated at cost or valuation less accumulated depreciation.

The Directors have applied the transitional provisions of International Accounting Standard No. 16 (Revised) Property, Plant and Equipment as adopted by Malaysian Accounting Standards Board which allow the freehold land, leasehold land, buildings and civil works to be stated at their previous years' valuations less depreciation. Accordingly, these valuations have not been updated.

Freehold land and capital project-in-progress are not depreciated. Leasehold land is amortised over the period of the respective lease ranging from 5 to 99 years on a straight line basis.

Gains and losses on disposal of fixed assets are determined by reference to their carrying amount and are taken into account in determining profit from operations. On disposal of revalued assets, amount in revaluation reserve relating to those fixed assets are transferred to retained profits.

Depreciation is provided on all other categories of fixed assets on a straight line basis which reflects the estimated useful lives of the assets.

The estimated useful lives of fixed assets are as follows:

Buildings and civil works	10 to 60 years
Plant and machinery	10 to 40 years
Lines and distribution mains	25 to 35 years
Distribution services	20 years
Meters	15 years
Public lighting	15 to 25 years
Furniture, fittings and office equipment	5 to 10 years
Motor vehicles	5 to 10 years

(f) Capitalisation of interest

Interest incurred on external borrowings related to long term capital project-in-progress is capitalised until the assets are ready for their intended use.

(g) Stocks

Stocks are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs of work-in-progress and finished goods comprise raw material, direct labour and a proportion of the production overheads. Cost is determined on the weighted average or first-in first-out basis.

(h) Marketable securities

Marketable securities are stated at the lower of cost and market value on an aggregate basis. Cost is derived at on the weighted average basis. Market value is calculated by reference to stock exchange quoted selling prices at the close of business at the balance sheet date. Any write downs to the market value of investments or subsequent write backs to cost are dealt with through the income statement.

(i) Retirement benefits

The Group makes contributions to the Company's Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme and approved fund independent of the Company's finances. The cost of retirement benefits under this Scheme is determined based on actuarial valuation using the Attained Age Method. Provision is made in the financial statements for the balance of the Scheme that is not externally funded. Current service costs, past service costs and experience adjustments in respect of the Company's Retirement Benefit Scheme are dealt with through the income statement systematically over the expected remaining service lives of members.

(j) Deferred taxation

Deferred taxation, based on the temporary differences between taxable and reported profits, is provided for using the liability method except where it is thought reasonably probable that the tax effects of such temporary differences are not expected to reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are not recognised unless there is reasonable expectation of their realisation.

(k) Investments

Investments in subsidiary companies, associated companies and other investments held for long term are stated at cost, less provision for any permanent diminution in their value. Provision for permanent diminution is only made where in the opinion of the Directors, there is a permanent diminution in value. Permanent diminution in the value of an investment is recognised as an expense in the period in which the diminution is identified.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and its carrying amount is charged or credited to the income statement.

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

(I) Deferred income

Contributions received from certain customers to defray the cost of capital projects are credited to the deferred income account. The amount in this account is released to the income statement on a straight line basis over 15 years, being the average useful life of such projects.

(m) Operating leases

Leases where substantially all rewards and risks of ownership of assets remain with the lessor are accounted for as operating leases.

The assets leased out under operating leases are included in fixed assets. They are depreciated over their estimated useful lives on a basis consistent with similar fixed assets. Rentals on operating leases are accounted for in the income statement on the accrual basis.

(n) Trade debtors

Trade debtors are carried at anticipated realisable value. Bad debts are written off in the period in which they are identified. An estimate is made for doubtful debtors based on review of all outstanding amounts at the financial year end.

(o) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise bank balances, deposits with maturity period not exceeding 3 months and cash in hand less bank overdrafts.

(p) Revenue recognition

Sales are recognised upon invoiced value of services delivered net of billing adjustments.

Other revenues earned by the Group are recognised on the following bases:

Interest income:

As it accrues (taking into account the effective yield on the asset) unless collectibility is in doubt.

Dividend income:

When the shareholders' right to receive payment is established.

(q) Government development grants

Government development grants relating to the construction of fixed assets are included in long term liabilities and are credited to the income statement on a straight line basis over 15 years.

(r) Financial instruments

Financial instruments carried on the balance sheet include cash and bank balances, investments, debtors, creditors, leases and borrowings. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

The Group and Company are also parties to financial instruments that reduce exposure to fluctuations in foreign currency exchange and interest rate. These financial instruments, which mainly comprise foreign currency forward contracts and interest rate swap agreements, are not recognised in the financial statements on inception. The purpose of these instruments is to reduce risk.

Financial derivatives hedging instruments are used in the Company's risk management of foreign currency and interest rate risk exposure of its financial liabilities. Hedge accounting principles are applied for the accounting of the underlying exposures and their hedge instruments. The underlying foreign currency liabilities are translated at their respective hedged exchange rate, and net differentials in interest receipts and payments arising from interest rate derivative instruments are accrued, so as to match those net differentials with the related interest expense on the hedged liabilities. No amounts are recognised in respect of future periods.

(s) Rural electrification and 7th Malaysia Plan Projects

Rural electrification projects are capitalised as fixed assets. The cost of 7th Malaysia Plan Projects in the State of Sabah are only capitalised and accounted for as fixed assets upon receipt of formal handover documentation. The corresponding amounts are recorded as government development grants and such grants are released to the income statement on a straight line basis over the same period as the expected economic life of the projects.

3. REVENUE

	Gr	oup	Com	pany	
	2000 1999 2000			1999	
	RM'million	RM'million	RM'million	RM'millio	
Revenue represents:					
Sales - electricity	13,220.0	11,716.1	12,750.5	11,285.	
- goods and services Release of deferred income (Note 26)	232.6 266.5	127.1 264.8	247.3	244.	
	13,719.1	12,108.0	12,997.8	11,530.	
	15,715.1	12,100.0	12,557.0	11,550.	
OPERATING EXPENSES					
Energy cost	7,215.2	6,770.2	8,067.6	7,613.	
Transmission cost	517.0	469.8	494.2	469	
Distribution cost	2,008.0	1,624.5	1,982.2	1,624	
Administration expenses	604.2	578.0	297.1	294	
Other operating expenses	620.6	291.0	323.0	162	
	10,965.0	9,733.5	11,164.1	10,163	
Operating expenses include the following items:					
Directors' remuneration					
- fees	0.4	0.2	0.3	0.	
- other emoluments	0.9	0.9	0.9	0	
Auditors' remuneration	0.5	0.5	0.2	0	
Depreciation	1,692.0	1,636.6	1,597.3	1,519	
Retirement benefits	62.5	94.6	61.2	91	
Rental of land and buildings	33.0	33.4	20.0	17	
Rental of plant and machinery	6.8	7.9	6.8	7	
Research and development expenses	16.2	24.9	15.7	24	
Loss on disposal of marketable securities	0.1	9.5	0.1	9	
Fixed assets written off	32.4	0.9	30.1		
Provision for diminution in value of investments	36.0	-	36.0		
Stocks written off	69.9	1.	65.1		
Write back of provision for stocks obsolescence	(1.5)	(32.5)	(6.6)	(32	
(Gain)/loss on disposal of fixed assets	(1.7)	66.9	(1.9)	66	
Write back of provision for diminution in value of marketable securities	(4.4)	(44.2)	(4.4)	(44	
Staff costs	1,097.1	913.5	802.6	695	

The number of persons employed at the end of the financial year was 24,334 (1999: 24,786) for the Group and 18,063 (1999: 18,065) for the Company.

The estimated money value of benefits-in-kind received by the Directors was RM114,664 (1999: RM220,329) for the Group and RM114,664 (1999: RM220,329) for the Company.

5. OTHER OPERATING INCOME

	Group		Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'millior
Dividend income on investments from				
quoted shares	10.6	-	10.6	
- unquoted shares	37.2	18.4	37.2	18.
Leasing income from subsidiary companies		-	1,034.0	1,112.
Interest income	173.5	65.0	166.6	66.
Rental income	23.2	31.6	19.7	27.
Release of government development grants	45.3	50.0	-	
Government subsidies	55.5	-		
Other income	136.4	59.8	110.9	38.
	481.7	224.8	1,379.0	1,263.

6. EXCEPTIONAL ITEM

The exceptional item relates to the Group's equity investment in the subsidiary company, Liberty Power Limited ('LPL') which is presently involved in the construction of its power plant in Pakistan. On Commercial Operation Date ('COD'), LPL will sell electricity to the Water and Power Development Authority of Pakistan.

Due to the uncertainties relating to the extension of the Gas Supply Agreement, finalisation of the Power Purchase Agreement and the delay in the commencement of the COD, the Directors have made a provision of RM332.4 million (Note 11) in the financial statements for the year ended 31 August 2000 in respect of the Group's equity investment in LPL. The Directors will continue to review the investment and exposure in LPL.

7. FINANCE COST

	Gr	oup	Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'millior
Net foreign exchange loss comprises:				
Translation loss - foreign term loans	316.4	520.5	337.0	512.3
Translation loss - others	9.7	73.7	9.7	71.:
Transaction loss	45.0	19.3	45.0	20.
	371.1	613.5	391.7	604.
Interest on borrowings	1,062.2	1,059.7	1,047.8	1,042.
Interest on consumer deposits	53.3	46.7	53.3	46.
	1,486.6	1,719.9	1,492.8	1,693.
The translation loss/(gain) is in respect of term loans denominated in foreign currencies which are repayable over the				
following periods:				
Within one year	35.7	54.9	35.5	54.
After one and up to two years	38.8	112.1	38.6	111.
After two and up to five years	92.5	133.5	92.0	132.
After five and up to ten years	134.0	365.5	156.9	363
After ten and up to twenty years	15.4	63.0	14.0	59
After twenty and up to thirty years	•	(146.1)		(146
After thirty and up to ninety years		-		
After ninety years	•	(62.4)	•	(62
	316.4	520.5	337.0	512

8. TAXATION

	Gro	Group		pany
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
Arising in Malaysia:				
Current taxation				
- Company	146.5	-	146.5	-
- Subsidiary companies	82.4	0.3	-	-
- Associated companies	26.0	26.5	-	-
Deferred taxation	(24.4)	209.8		200.0
	230.5	236.6	146.5	200.0

Subject to agreement by the Inland Revenue Board, the amount of unutilised tax losses of subsidiary companies available for set off against their future income chargeable to tax of the respective subsidiary companies amounted to RM377.1 million (1999: RM158.6 million).

The effective tax rate for the Company and the Group for the financial year ended 31 August 2000 is lower than the statutory rate due to the utilisation of brought forward and current capital allowances amounting to approximately RM2,472.2 million.

Subject to agreement by the Inland Revenue Board, the Company has unutilised capital allowances available for set-off against future chargeable income amounted to approximately RM662.5 million (1999: RM882.8 million).

9. (a) EARNINGS PER SHARE

Earnings per share is calculated by dividing the profit attributable to shareholders of RM1,332.8 million (1999: RM773.5 million) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year of 3,103.3 million (1999: 3,100.1 million).

The earnings per share is not materially different from the fully diluted earnings per share which is calculated on the basis that all options in respect of the Company's Employee Share Option Scheme will be exercised.

9. (b) NET ASSETS PER SHARE

The net assets per share is calculated by dividing the net assets of the Group by the number of ordinary shares in issue at the balance sheet date.

10. DIVIDENDS

		Compa	any	
	2000		1999	
	Sen per share Sen	Amount of dividend RM'million	Sen per share Sen	Amount of dividend RM'million
Interim dividend Proposed final dividend	3 7	67.1 156.6	5	111.6
	10	223.7	5	111.6

Interim dividends are paid and accounted for in shareholders' equity as an appropriation of retained profits in the financial year. The liability on the proposed final dividend has been taken into account in the current year's financial statements.

At the Annual General Meeting to be held on 21 December 2000, a final dividend in respect of the financial year ended 31 August 2000 of 7 sen gross (1999: 5 sen) per ordinary share less Malaysian income tax amounting to RM156.6 million (1999: RM111.6 million) will be proposed for shareholders' approval.

11. FIXED ASSETS

	As at 1.9.1999 RM'million	Exchange rate adjustment RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.200 RM'millio
<u>Group</u> 2000						
Cost/Valuation						
At 1984 and earlier valuations:						
Long leasehold land	8.4	-	_	_	<u>-</u>	8.
Buildings and civil works	6.5	-	-	-	-	6
At 1994 valuation:						
Freehold land	845.5	-	_	_	_	845
Long leasehold land	446.6	-	-	(0.2)	-	446
Short leasehold land	3.5	-	-	-		3
Buildings and civil works	441.9	-	-	-	-	441
	1,752.4	-	_	(0.2)		1,752
At Cost:						
Freehold land	289.4	-	0.5	-	(94.3)	195
Long leasehold land	74.4	-	101.0	(35.2)	-	140
Short leasehold land	38.2	-	-	-	_	38
Buildings and civil works	7,286.9	(0.1)	693.9	(2.2)	-	7,978
	9,441.3	(0.1)	795.4	(37.6)	(94.3)	10,104
Plant and machinery	17,035.1	-	1,545.0	(16.5)	-	18,563
Lines and distribution mains	12,685.0	-	1,722.4	-	-	14,407
Distribution services	1,313.4	-	229.0		-	1,542
Meters	415.3	-	180.0	-	-	595
Public lighting Furniture, fittings and	183.0	-	23.9	-	-	206
office equipment	363.4	(8.0)	226.9	(12.1)	2	577
Motor vehicles	243.0	(0.2)	57.5	(35.9)		264
	41,679.5	(1.1)	4,780.1	(102.1)	(94.3)	46,262
Capital project-in-progress	12,321.1	(41.0)	5,002.6	(2.2)	(4,874.6)	12,405
	54,000.6	(42.1)	9,782.7	(104.3)	(4,968.9)	58,668

	As at 1.9.1999 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As at 31.8.200 RM'millio
<u>Group</u> 2000				
Accumulated Depreciation				
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	1.4	0.1	-	1
Buildings and civil works	2.7	-	-	2
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	-	
Long leasehold land	31.0	9.4	-	40
Short leasehold land	0.3	-	-	0
Buildings and civil works	54.2	20.8		75
At Cost:	89.6	30.3	-	119
Freehold land				
Long leasehold land	14.0	1.9	-	15
Short leasehold land	3.8	0.5	-	4
Buildings and civil works	1,347.5	167.2	(1.0)	1,513
	1,454.9	199.9	(1.0)	1,653
Plant and machinery	5,325.9	750.5	(0.5)	6,075
Lines and distribution mains	3,045.2	553.1	(24.4)	3,573
Distribution services	496.1	62.6	(0.4)	558
Meters	230.3	27.2	-	257
Public lighting	57.8	8.5	(1.3)	65
Furniture, fittings and office equipment	222.8	67.8	(16.5)	274
Motor vehicles	179.3	22.4	(34.2)	167
	11,012.3	1,692.0	(78.3)	12,626
Capital project-in-progress		332.4 *		332
	11,012.3	2,024.4	(78.3)	12,958

^{*} Relates to a provision of RM332.4 million (Note 6).

	As at 1.9.1998 RM'million	Exchange rate adjustment RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As a 31.8.1999 RM'million
Group 1999						
Cost/Valuation						
At 1984 and earlier valuations:						
Long leasehold land	8.4	_	-	-	-	8.4
Buildings and civil works	5.6	-	0.9	-	-	6.5
At 1994 valuation:						
Freehold land	848.4	-		(2.9)	_	845.
Long leasehold land	454.7	_	_	(8.1)	_	446.
Short leasehold land	3.5	_	_	-		3
Buildings and civil works	448.0	-	-	(6.1)	-	441
	1,768.6		0.9	(17.1)	4	1,752
At Cost:	,			, ,		
Freehold land	124.7	-	164.7	-	-	289.
Long leasehold land	66.8	-	7.7	(0.1)	-	74.
Short leasehold land	21.6	-	16.6	-	-	38.
Buildings and civil works	6,741.6		586.6	(41.3)	-	7,286
	8,723.3	-	776.5	(58.5)		9,441.
Plant and machinery	16,933.6		676.8	(575.3)		17,035.
Lines and distribution mains	11,167.5	-	1,528.2	(10.7)	-	12,685
Distribution services	1,170.5	-	142.9	-	-	1,313
Meters	404.4	-	10.9	-	-	415
Public lighting Furniture, fittings and	169.3	•	13.7	*	-	183
office equipment	334.5	(0.6)	55.5	(26.0)	-	363
Motor vehicles	250.9	-	8.7	(16.6)	-	243
	39,154.0	(0.6)	3,213.2	(687.1)	-	41,679
Capital project-in-progress	9,660.7	(78.0)	4,657.3	-	(1,918.9)	12,321
	48,814.7	(78.6)	7,870.5	(687.1)	(1,918.9)	54,000

	As at 1.9.1998 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As a 31.8.199 RM'millio
Group 1999				
Accumulated Depreciation				
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	1.3	0.1		1
Buildings and civil works	2.4	0.3	-	2
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	_	
Long leasehold land	21.4	10.7	(1.1)	31
Short leasehold land	0.2	0.1	-	C
Buildings and civil works	39.5	20.0	(5.3)	54
At Cost:	64.8	31.2	(6.4)	89
Freehold land Long leasehold land	8.8	5.2		14
Short leasehold land	0.6	3.2		3
Buildings and civil works	1,182.4	176.4	(11.3)	1,347
	1,256.6	216.0	(17.7)	1,454
Plant and machinery	4,767.6	747.3	(189.0)	5,325
Lines and distribution mains	2,534.7	511.7	(1.2)	3,045
Distribution services	436.9	59.2	-	496
Meters	207.5	22.9	(0.1)	230
Public lighting	49.5	8.3	-	57
Furniture, fittings and office equipment	206.0	46.6	(29.8)	222
Motor vehicles	167.5	24.6	(12.8)	179
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012
Capital project-in-progress				
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012

	As at 1.9.1999 RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.2000 RM'million
Company 2000					
Cost/Valuation					
At 1994 valuation:					
Freehold land	845.5			-	845.5
Long leasehold land	446.4	-	-	-	446.4
Short leasehold land	3.5	-	_		3.5
Buildings and civil works	441.9	-	-	-	441.9
	1,737.3		-		1,737.3
At Cost:					
Freehold land	273.7	-		(94.3)	179.4
Long leasehold land	63.8	100.7	(30.0)	-	134.
Short leasehold land	23.2	-		*	23.
Buildings and civil works	6,900.3	690.6	(2.2)	-	7,588.
	8,998.3	791.3	(32.2)	(94.3)	9,663.
Plant and machinery	16,584.5	1,509.0		(1.3)	18,092.2
Lines and distribution mains	12,137.7	1,695.8	-	(39.2)	13,794.3
Distribution services	1,313.4	225.7	-	(59.2)	1,479.
Meters	410.4	195.7	-	(3.0)	603.
Public lighting	183.0	23.9	-	(10.5)	196.
Furniture, fittings and office equipment	301.9	207.3	(11.9)		497.
Motor vehicles	222.8	51.5	(35.1)	-	239.
	40,152.0	4,700.2	(79.2)	(207.5)	44,565.
Capital project-in-progress	10,929.1	3,551.5		(4,752.1)	9,728.
	51,081.1	8,251.7	(79.2)	(4,959.6)	54,294.

	As at 1.9.1999 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As at 31.8.2000 RM'million
Company 2000				
Accumulated Depreciation				
At 1994 valuation:				
Freehold land	-	-	-	
Long leasehold land	31.0	9.4	-	40.4
Short leasehold land	0.3	-	-	0.3
Buildings and civil works	54.2	20.8	-	75.0
	85.5	30.2		115.
At Cost:	55.5	00.2		
Freehold land	0	_	_	
Long leasehold land	13.9	1.8	_	15.3
Short leasehold land	3.2	0.3	_	3.
Buildings and civil works	1,331.6	158.7	(0.8)	1,489.
	1,434.2	191.0	(0.8)	1,624.
Plant and machinery	5,282.1	709.7	(0.1)	5,991.
Lines and distribution mains	2,999.0	539.2	(4.2)	3,534.
Distribution services	496.1	58.1	(6.4)	547.
Meters	228.8	26.7	(0.1)	255.
Public lighting	58.1	8.5	(1.3)	65.
Furniture, fittings and office equipment	203.2	45.6	(11.9)	236.
Motor vehicles	173.7	18.5	(35.1)	157.
Capital project in progress	10,875.2	1,597.3	(59.9)	12,412.
Capital project-in-progress				
	10,875.2	1,597.3	(59.9)	12,412.0

	As at 1.9.1998 RM'million	Additions RM'million	Disposals RM'million	Transfer/ reclassifications RM'million	As at 31.8.1999 RM'million
Company 1999					
Cost/Valuation					
At 1994 valuation:					
Freehold land	848.4	-	(2.9)	-	845.
Long leasehold land	454.5	-	(8.1)	-	446.
Short leasehold land	3.5		-	-	3.
Buildings and civil works	448.0	-	(6.1)	-	441.
	1,754.4		(17.1)		1,737.
At Cost:					
Freehold land	124.7	149.0			273.
Long leasehold land	61.6	2.3	(0.1)	-	63.
Short leasehold land	21.6	1.6	-	-	23.
Buildings and civil works	6,719.3	222.3	(41.3)	-	6,900.
	8,681.6	375.2	(58.5)		8,998.
Plant and machinery	16,920.4	248.9	(575.3)	(9.5)	16,584.
Lines and distribution mains	11,167.5	980.9	(10.7)	-	12,137.
Distribution services	1,170.5	142.9	-	- *	1,313.
Meters	404.4	6.2	- · ·	(0.2)	410.
Public lighting	169.3	13.7	-	-	183.
Furniture, fittings and office equipment	305.1	23.1	(25.8)	(0.5)	301.
Motor vehicles	237.9	2.3	(15.7)	(1.7)	222
	39,056.7	1,793.2	(686.0)	(11.9)	40,152.
Capital project-in-progress	8,519.0	4,246.8	(386.1)	(1,450.6)	10,929
	47,575.7	6,040.0	(1,072.1)	(1,462.5)	51,081.

	As at 1.9.1998 RM'million	Charge for the year RM'million	Release on disposals/ transfer RM'million	As at 31.8.199 RM'millio
Company 1999				
1999				
Accumulated Depreciation				
At 1994 valuation:				
Freehold land	-		-	
Long leasehold land	21.4	10.7	(1.1)	31.
Short leasehold land	0.2	0.1	÷	0.
Buildings and civil works	39.5	20.0	(5.3)	54
	61.1	30.8	(6.4)	85
At Cost:				
Freehold land	-	-	-	
Long leasehold land	8.7	5.2	-	13
Short leasehold land	0.6	2.6	-	3
Buildings and civil works	1,181.9	161.0	(11.3)	1,331
	1,252.3	199.6	(17.7)	1,434
Plant and machinery	4,760.0	711.3	(189.2)	5,282
Lines and distribution mains	2,534.1	466.1	(1.2)	2,999
Distribution services	436.9	59.2	-	496
Meters	207.5	21.4	(0.1)	228
Public lighting	49.8	8.3	-	58
Furniture, fittings and office equipment	200.0	33.0	(29.8)	203 173
Motor vehicles	165.7	20.4	(12.4)	1/3
	9,606.3	1,519.3	(250.4)	10,875
Capital project-in-progress				
	9,606.3	1,519.3	(250.4)	10,875

		roup		Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'millio	
Net Book Value					
At 1984 and earlier valuations:					
Long leasehold land	6.9	7.0			
Buildings and civil works	3.8	3.8	-		
At 1994 valuation:					
Freehold land	845.5	845.5	845.5	845.	
Long leasehold land	406.0	415.6	406.0	415.	
Short leasehold land	3.2	3.2	3.2	3.	
Buildings and civil works	366.9	387.7	366.9	387.	
	1,632.3	1,662.8	1,621.6	1,651.	
At Cost:					
Freehold land	195.6	289.4	179.4	273.	
Long leasehold land	124.3	60.4	118.8	49.	
Short leasehold land	33.9	34.4	19.7	20.	
Buildings and civil works	6,464.8	5,939.4	6,099.2	5,568.	
	8,450.9	7,986.4	8,038.7	7,564.	
Plant and machinery	12,487.7	11,709.2	12,100.5	11,302.	
Lines and distribution mains	10,833.5	9,639.8	10,260.3	9,138.	
Distribution services	984.1	817.3	932.1	817.	
Meters	337.8	185.0	347.7	181.	
Public lighting	141.9	125.2	131.1	124.	
Furniture, fittings and office equipment Motor vehicles	303.3 96.9	140.6	260.4	98.	
Motor veriicles	90.9	63.7	82.1	49.	
	33,636.1	30,667.2	32,152.9	29,276.	
Capital project-in-progress	12,073.5	12,321.1	9,728.5	10,929.	
	45,709.6	42,988.3	41,881.4	40,205.	

11. FIXED ASSETS (CONTINUED)

Had the revalued fixed assets been included in the financial statements at cost less depreciation, the net book value of the revalued fixed assets would have been as follows:

	Gr	oup	Com	pany
	2000	1999	2000	1999
	RM'million	RM'million	RM'million	RM'million
Freehold land	44.3	44.3	44.3	44.3
Leasehold land	75.8	77.6	74.8	76.7
Buildings and civil works	166.1	173.6	164.1	171.6
	286.2	295.5	283.2	292.6

The valuation of freehold land, leasehold land and buildings and civil works of the Company was based on an independent valuation by a professional firm of valuers on the open market value basis in 1994. The net surplus on revaluation was incorporated into the financial statements at 31 August 1996 and transferred to revaluation reserve.

The valuations of long leasehold land and buildings of a subsidiary company were carried out in 1982 and 1984 respectively based on independent valuations by professional firms of valuers on the open market value basis. The net surplus on revaluation was transferred to revaluation reserve.

The title deeds of certain lands are in the process of being registered in the Company's and respective subsidiary companies' name.

The generation power plants of the Company are leased to certain wholly owned subsidiary companies. The lease is an operating lease and terms are subject to review between the parties. The net book value of such assets as at 31 August 2000 included in the Company's fixed assets amounted to RM9,472.2 million (1999: RM9,445.0 million)

Net book value of plant and machinery in respect of closed power stations held for disposal amounted to RM7.8 million (1999: RM10.6 million).

Interest capitalised during the financial year in capital project-in-progress amounted to RM424.2 million (1999: RM621.8 million) for the Group and RM359.2 million (1999: RM514.8 million) for the Company.

12. SUBSIDIARY COMPANIES

				Com	
			R	2000 M'million	1999 RM'million
Unquoted ordinary shares, at cost Redeemable preference shares, at cost				143.2 450.2	28.7 240.2
				593.4	268.9
Name of company	Group's 2000	interest 1999	Principal activities		ountry of corporation
Cofus Ltd	100%	-	Dormant	Ma	alaysia
(formerly known as B.T. Business Services Ltd)					
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd*	73%	73%	Manufacture and selling and repairing transformers	Ma	alaysia
			and switchgears		
Sabah Electricity Sdn Bhd	80%	80%	Generation, transmission, distribution and sale of electricity and services	Ma	alaysia
Sumber Hidro Management Sdn Bhd	100%	-	Project management	Ma	alaysia
Tenaga SPL Sdn Bhd*	100%	100%	Generation and supply of various energy sources and provision of related technical services	Ma	alaysia
Tenaga Switchgear Sdn Bhd*	60%	60%	Manufacture and assembly of high voltage switchgears	Ma	alaysia
TNB Distribution Sdn Bhd	100%	100%	Operation of electricity	M	alaysia
TNB DISTIDUTION SUIT BITU	100 /0	100 %	distribution network system	IVIC	alaysia
TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd*	100%	100%	Project management and consultancy, engineering	Ma	alaysia
			works and energy project development services		
TNB Engineers Sdn Bhd*	100%	100%	Provision of contracting, trading and engineering services relating to the energy sector		alaysia
TNB Fuel Services Sdn Bhd*	100%	100%	Fuel supply/services	Ma	alaysia
TNB Generation Sdn Bhd	100%	100%	Operation of power plant and generation of electricity	Ma	alaysia
TNB Hidro Sdn Bhd	100%	100%	Generation and supply	Ma	alaysia
(formerly known as TNBG Hidro Sdn Bhd)			of electricity		
TNB - IT Sdn Bhd*	100%	100%	Dormant	Ma	alaysia
TNB Janamanjung Sdn Bhd*	100%	100%	Operation of power plant		alaysia
			and generation of electricity		

12. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Name of company	Group's 2000	interest 1999	Principal activities	Country of incorporation
TNB Kapar Sdn Bhd	100%	-	Dormant	Malaysia
TNB Kekal Sdn Bhd*	100%	100%	Provision of property management services	Malaysia
TNB Logistics Sdn Bhd*	100%	100%	Freight forwarding	Malaysia
TNB Metering Services Sdn Bhd*	100%	100%	Supply of electricity meters	Malaysia
TNB Paka Sdn Bhd	100%	-	Dormant	Malaysia
TNB Power Daharki Ltd*	100%	100%	Investment holding	Mauritius
TNB Prai Sdn Bhd	100%	-	Dormant	Malaysia
TNB Properties Sdn Bhd*	100%	100%	Property development and project management services	Malaysia
TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Repair, maintenance and testing of power plants	Malaysia
TNB Research Sdn Bhd*	100%	100%	Research and development	Malaysia
TNB Risk Management Sdn Bhd (formerly known as Tenaga Risk Management &	100%	100%	Risk management services risk surveys and insurance activities	Malaysia
Services Sdn Bhd)*				
TNB Transmission Network Sdn Bhd	100%	100%	Operation of electricity transmission network system	Malaysia
TNB Ventures Sdn Bhd*	100%	100%	Investment holding for domestic and international ventures	Malaysia
TNB Workshop Services Sdn Bhd*	100%	100%	Repair and maintenance of motor vehicles	Malaysia
Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd*	100%	100%	Institute of higher learning	Malaysia
Subsidiaries of TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd				
Bangsar Energy Systems Sdn Bhd*	100%	100%	Development and operation of district cooling plants	Malaysia
Independent Power International Ltd*	100%	100%	Dormant	Mauritius
Power and Energy International Mauritius Ltd*	100%	100%	Dormant	Mauritius
international Mauritius Lio				
TNEC Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Construction	Malaysia
TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Operations and maintenance of cooling and power plants	Malaysia

12. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Name of company	Group's 2000	interest 1999	Principal activities	Country of incorporation
Subsidiary of TNB Generation Sdn Bhd				
TNBG Power Services Sdn Bhd	100%	100%	Dormant	Malaysia
Subsidiary of TNB Power Daharki Ltd				
Liberty Power Limited*	100%	100%	Operation of power plant and generation of electricity	Pakistan
Subsidiary of TNB Properties Sdn Bhd				
TNP Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Construction	Malaysia
Subsidiary of TNB Research Sdn Bhd				
Tenaga Microwave Technologies Sdn Bhd*	70%	70%	Retail and manufacture of microwave technology	Malaysia
Subsidiary of TNB Ventures Sdn Bhd				
Tenaga Cable Industries Sdn Bhd*	55.2%	55.2%	Manufacture and	Malaysia
Subsidiaries of TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd			sale of electrical cables	
Selesa Energy Systems Sdn Bhd*	100%	-	Dormant	Malaysia
Tomest Energy Management Sdn Bhd*	51%	51%	Dormant	Malaysia
* Not audited by PricewaterhouseCoopers.				

13. ASSOCIATED COMPANIES

	Gro	up
	2000	1999
	RM'million	RM'millio
Cost of investments	335.6	282.
Share of post acquisition profits		
- balance brought forward	214.4	142.
- current year's share of profits less losses - share of current year's tax	107.0	98
- Shale of Current years tax	(26.0)	(26
	295.4	214
Premium on acquisition written off	(49.0)	(39
	582.0	457

Com	pany
2000 RM'million	1999 RM'million
136.3	78.3
-	50.0
147.7	127.2
284.0	255.5
	136.3 - 147.7

During the financial year, the redeemable preference shares amounting to RM50.0 million was redeemed at cost.

A fixed charge has been created over the Company's investment in an associated company to secure the liability of that associated company. The carrying value of the Company's investment subject to the charge amounted to RM155.9 million (1999: RM165.4 million).

Name of company	Group's 2000	interest 1999	Principal activities	Country of incorporation
Fibrecomm Network (M) Sdn Bhd	39%	39%	Development and operation of fibre optic communication network (not yet operational)	Malaysia
Genting Sanyen Power Sdn Bhd	20%	20%	Independent Power Producer licensed by the government to supply electricity exclusively to TNB	Malaysia
Port Dickson Power Berhad	20%	10%	Independent Power Producer licensed by the government to supply electricity exclusively to TNB	Malaysia
Segari Energy Ventures Sdn Bhd	20%	20%	Independent Power Producer licensed by the government to supply electricity exclusively to TNB	Malaysia
Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd	20%	20%	Independent Power Producer licensed by the government to supply electricity exclusively to TNB (not yet operational)	Malaysia
Janaurus PDP Sdn Bhd	20%	-	Provision of operational and maintenance services for an independent power plant	Malaysia
Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd	20%	20%	Manufacture of electric vehicles	Malaysia

13. ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

	Name of company	Group's i 2000	nterest 1999	Principal acti	vities		untry of orporation
	Associated company of TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd						
	Pendinginan Megajana Sdn Bhd	49%	49%	District coolir	ng system	Ma	laysia
	Associated companies of TNB Properties Sdn Bhd						
	HICOM-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Property dev	elopment	Ma	laysia
	INDERA-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Property dev	relopment	Ma	laysia
	KM Metro-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Property dev	relopment	Ma	laysia
	TNB Properties-JB Citytowers Sdn Bhd	40%	40%	Property dev	elopment	Ма	laysia
	ZEUS-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Property dev	relopment	Ma	laysia
	Associated company of TNB Ventures Sdn Bhd						
	Northern Utility Resources Sdn Bhd	20%	20%	Operation of power utility	an independent	Ma	alaysia
14.	INVESTMENTS						
				Gro 2000 RM'million	oup 1999 RM'million	Com 2000 RM'million	pany 1999 RM'million
	Quoted shares, at cost Unquoted shares, at cost Provision for diminution in value of unquoted	d shares		348.2 90.2 (36.0)	335.6 75.7 (6.7)	348.2 89.0 (36.0)	335.6 -74.7 (6.7
	and a singular			402.4	404.6	401.2	403.6
	Market value of quoted shares			250.6	330.5	250.6	330.5

15. LONG TERM RECEIVABLES

	Gr	oup	Com	pany
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
Amounts due from subsidiary companies (Note 15 (a)) Other debtors (Note 15 (b))	444.0	444.0	1,871.7 444.0	742.2 444.0
	444.0	444.0	2,315.7	1,186.2

(a) AMOUNTS DUE FROM SUBSIDIARY COMPANIES

The amounts due from subsidiary companies comprise advances and other receivables from LPL, TNB Power Daharki Ltd ('TPD') and TNB Janamanjung Sdn Bhd ('TNBJ') amounting to RM84.2 million (1999: RM85.4 million), RM872.2 million (1999: RM503.4 million) and RM915.3 million (1999: RM153.4 million) respectively.

These amounts are unsecured and have no fixed terms of repayment. The amount due from LPL is interest free while the amounts due from TPD are subject to interest at rates ranging from 6.54% to 8.43% (1999: 6.44% to 6.56%) per annum and fixed at 9.5% (1999: 9.5%) per annum for TNBJ.

(b) OTHER DEBTORS

This is in respect of the amount outstanding from the sale of the Melaka Power Station during the last financial year. The payment terms are governed by the Asset Sale Agreement and the Subscription Option Agreement ('SOA') and if the Company does not opt to receive shares under the SOA, then the amount is repayable between the next financial year and the year 2005.

16. STOCKS

		Gre	oup	Com	pany
		2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
	Raw materials, fuel and consumables	1,043.5	1,076.4	302.3	374.6
	Work-in-progress	58.2	41.0	-	-
	Finished goods	28.6	58.1	-	
		1,130.3	1,175.5	302.3	374.6
	Less: Provision for stocks obsolescence	(59.4)	(60.9)	(11.9)	(18.5)
	Less: Stocks written off	(69.9)	-	(65.1)	-
		1,001.0	1,114.6	225.3	356.1
17.	DEBTORS				
	Trade debtors	1,808.1	1,468.9	1,528.0	1,244.8
	Provision for doubtful debts	(144.9)	(120.8)	(78.1)	(70.0)
		1,663.2	1,348.1	1,449.9	1,174.8
	Other debtors and prepayments	837.7	806.6	556.9	651.4
		2,500.9	2,154.7	2,006.8	1,826.2

Included in other debtors and prepayments are employee housing and car loans amounting to RM395.6 million (1999: RM374.0 million) which are not realisable within one year.

18. AMOUNTS OWING FROM/TO SUBSIDIARY COMPANIES

The amounts owing from/to subsidiary companies are unsecured, interest free and have no fixed terms of repayment.

19. MARKETABLE SECURITIES

		Group		Company	
		2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
	Cost - Quoted in Malaysia:				
	Shares	100.4	106.9	100.4	106.9
	Other securities	5.4	5.2	5.4	5.2
		105.8	112.1	105.8	112.1
	Provision for diminution in value	(46.3)	(50.7)	(46.3)	(50.7
		59.5	61.4	59.5	61.4
	Market value	59.5	61.4	59.5	61.4
20.	CASH AND BANK BALANCES				
	Deposits with finance companies	24.8	10.7	4.0	
	Deposits with licensed banks	446.8	777.9	383.9	573.6
	Cash in hand and at bank	296.7	183.0	18.2	116.7
		768.3	971.6	406.1	690.3
21.	CREDITORS				
	Trade creditors	1,843.3	2,224.7	1,437.9	1,577.7
	Accrued interest on borrowings	377.0	462.9	359.3	443.2
	Other creditors and accruals	991.2	673.0	614.8	262.8
		3,211.5	3,360.6	2,412.0	2,283.7
22.	SHORT TERM BORROWINGS				
	Portion of term loans due within				
	one year (Note 23) - unsecured	3,451.9	1,242.5	3,311.8	1,149.5
	- secured	0.7	0.7	4 050 4	4.040
	Short term loans - unsecured	1,880.3	1,025.7	1,856.1	1,010.
	Bank overdraft - unsecured - secured	2.1 0.5	4.0 0.2	-	
	- secured Bankers acceptance	36.1	25.1	-	
	23				-
		5,371.6	2,298.2	5,167.9	2,159.

The short term loans carry interest at rates ranging from 2.95% to 7.65% (1999: 3.95% to 10.00%) per annum.

The bank overdraft is secured by the corporate guarantee of a certain subsidiary company and bear interest at 1.00% (1999: 1.00%) per annum above lenders' prevailing base lending rates.

23. TERM LOANS

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
	RM'million	RM'million	RM'million	RM'million
Unsecured				
- Term loans	18,004.5	17,009.8	16,313.7	16,289.
- Notes	5,783.1	5,658.2	5,783.1	5,658.
- Debentures	1,900.0	1,900.0	1,900.0	1,900.
	25,687.6	24,568.0	23,996.8	23,847.
Secured				
- Term loans	54.9	632.4		
	25,742.5	25,200.4	23,996.8	23,847.
Payable within one year included under				
short term borrowings (Note 22)	3,452.6	1,243.2	3,311.8	1,149.
Repayable after one year:				
After one and up to two years	3,333.6	3,377.2	3,317.5	3,283
After two and up to five years	7,510.7	10,121.9	7,405.8	9,733.
After five and up to ten years	8,804.1	7,586.1	7,578.1	7,178.
After ten and up to twenty years	741.5	972.0	483.6	601.
After twenty and up to thirty years	1,330.0	1,330.0	1,330.0	1,330.
After thirty and up to ninety years	-	-	•	
After ninety years	570.0	570.0	570.0	570.
	22,289.9	23,957.2	20,685.0	22,697.
	25,742.5	25,200.4	23,996.8	23,847.

Unsecured term loans include RM23.6 million (1999: RM24.5 million) due to the Government of Malaysia, RM3,228.5 million (1999: RM3,451.0 million) guaranteed by the Government of Malaysia, USD150 million 7.5% Debentures due on 15 January 2096 and USD300 million 7.2% Notes due on 29 April 2007. The details of other unsecured term loans and their hedging arrangements are illustrated below.

23. TERM LOANS (CONTINUED)

Interest rates applicable to the portfolio of term loans outstanding as at 31 August 2000 range from 0.8% to 11.0% (1999: 0.8% to 11.0%) per annum and the effective weighted average interest rate is 5.9% (1999: 6.1%) per annum.

(a) 10-YEAR JPY37 BILLION TERM LOAN

In 1997, the Company entered into a 10-year JPY37 billion unsecured loan, paying interest at floating rates, to mature on 30 June 2007. The translated RM balance of the loan as at 31 August 2000 as per the Company's accounting policy is RM927.8 million (1999: RM1,012.7 million). This loan is an amortising loan, whose principal amount is payable in equal semi-annual instalments over the life of the loan. The repayments commenced since 1997. The notional principals of the hedging contracts illustrated below amortise in the same manner as this loan.

Interest rate swap ('IRS')

On one tranche of the loan, the Company entered into an IRS agreement on 31 December 1997 that entitles it to receive floating interest rates, and obliges it to pay interest at a fixed rate of 1.927%. The initial notional principal of the swap is JPY8.6 billion. The effect of this transaction is to effectively fix the interest rate payable on that tranche of the loan.

Interest rate collar and forward interest rate swap

On the remaining tranches of the loan, the Company has entered into interest rate option contracts, for the period from 30 June 1998 to 30 June 2002, with initial notional principals of JPY25.8 billion. These contracts form an interest rate 'collar' arrangement which effectively hedges the floating interest rate payable on the loan. The effective interest rate payable will be limited to a maximum rate but is subject to a minimum rate. There is also a 'knock-out' arrangement whereby if interest rates were to set above a certain 'knock-out' level (which is above the maximum rate), then the maximum rate is 'knocked-out' and that actual interest rate becomes due.

On the same tranches, for the period from 1 July 2002 to 30 June 2007, the Company has entered into IRS agreements that entitle it to receive interest at floating rates on initial notional principals of JPY14.0 billion and oblige it to pay interest at rates ranging from 2.74% to 2.94% on the same amount.

The effect of these transactions is to effectively hedge the interest rate payable on those tranches of the loan within a range bounded by the maximum and minimum rates, from 30 June 1998 to 30 June 2002, and to effectively fix the interest rate payable on the same tranches of the loan from 1 July 2002 to 30 June 2007.

(b) 10-YEAR USD500 MILLION NOTES

In April 1997, the Company issued USD500 million 10-year 7.625% redeemable unsecured Notes. The translated RM balance of the Notes as at 31 August 2000 as per the Company's accounting policy is RM2,255.2 million (1999: RM2,153.9 million). The Notes are redeemable in full on 29 April 2007. For the purposes of hedging the Notes, the Company has adopted two strategies for each USD250 million tranche of the Notes.

Tranche 1: USD250 million

USD-JPY cross-currency swap ('CCS') and JPY interest rate collar

On the first USD250 million tranche, the Company has entered into cross-currency swap ('CCS') agreements in 1997 and 1998, that entitle it to receive a fixed rate of 7.625% in USD and oblige it to pay floating interest rates in JPY. The principals of the swaps amount to USD250 million and this would be received by the Company in return for the payment of JPY31.5 billion on maturity. The swaps terminate on 27 April 2007. The Company has also entered into interest rate collar arrangements with notional principals of JPY31.5 billion for the period from 28 April 1998 to 27 April 2002 which effectively hedge the JPY floating interest rate payable on the above swaps.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Notes into a JPY floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate for the period 28 April 1998 to 27 April 2002.

Forward interest rate swap

On the same tranche, for the period from 28 April 2002 to 27 April 2007, the Company has entered into IRS agreements that entitle it to receive interest at floating rates and oblige it to pay interest at fixed rates in the range of 3.71% to 4.38% (dependent on the swap counterparty) on notional principals of JPY31.5 billion.

The effect of this transaction is to effectively convert the USD fixed rate bonds into a JPY fixed rate liability, for the period 28 April 2002 to 27 April 2007.

Tranche 2: USD250 million

USD-JPY Cross-currency swap and JPY interest rate collar

On the second USD250 million tranche, the Company has entered into CCS agreements in 1998 that entitle it to receive a fixed rate of 7.625% in USD and oblige it to pay floating interest rates in JPY. The principals of the swaps amount to USD250 million and this would be received by the Company in return for the payment of JPY31.4 billion upon maturity. The swaps terminate on 28 April 2007.

23. TERM LOANS (CONTINUED)

(b) 10-YEAR USD500 MILLION NOTES (Continued)

The Company has also entered into interest rate collar arrangements with notional principals of JPY18.7 billion for the period from 28 April 1999 to 27 April 2007 which effectively hedges the JPY floating interest rate payable on the above swap.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Notes into a JPY floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate.

(c) 5-YEAR USD90 MILLION TERM LOAN

In 1998, the Company entered into a 5-year USD90 million unsecured loan, paying interest at floating rates. The translated RM balance of the loan as at 31 August 2000 as per the Company's accounting policy is RM378.9 million (1999: RM422.3 million). The loan matures on 12 May 2003. The loan is an amortising loan, whose principal amount is payable in equal semi-annual instalments commencing in May 2000. The principals of the hedging contracts illustrated below amortise in the same manner as this loan.

Cross-currency swap

The Company has entered into IRS agreements, for the period 28 May 1998 to 12 May 2003, that entitle it to receive floating interest rates at a higher margin than the floating interest rates that it is obliged to pay. The initial notional principals amount to USD90 million. In May and August 1999, the counterparties of the swaps had the option to convert the USD floating rate payments into JPY floating rate payments and the option was duly exercised. As such, there would be a series of principal exchanges where the Company pays JPY principal amounts and receives USD principal amounts over the course of the amortisation schedule of the USD loan.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD floating rate liability into a JPY floating rate liability.

(d) 5-YEAR USD300 MILLION NOTES

In 1998, the Company entered into a 5-year USD300 million unsecured loan, paying interest at floating rates, to mature on 29 June 2003. The translated RM balance of the Notes as at 31 August 2000 as per the Company's accounting policy is RM1,276.9 million (1999: RM1,422.8 million). The loan is an amortising loan, whose principal amount is payable in equal semi-annual instalments commencing in June 2000. The principals of the hedging contracts illustrated below amortise in the same manner as this loan.

Currency swap and interest rate swaption

The Company has entered into several IRS agreements with effective periods ranging from 20 July 1998 to 30 June 2003, with various financial institutions. The contracts entitle it to receive floating interest rates at a higher margin than the floating interest rates that it is obliged to pay. The initial principals amount to USD300 million. There is also a series of principal exchanges where the Company pays JPY principal amounts and receives USD principal amounts.

On the date of every interest payment period, the counterparties of the swaps have the option to choose the currency of the interest payments made by the Company, to remain in USD or convert it to JPY, at floating rates.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD loan exposure into a JPY exposure, and reduce the margin payable on the Company's floating rate liability. Nevertheless, the interest payment of the exposure can either be in USD based on USD floating rates or JPY based on JPY floating rates, albeit both will be at lower margins than hitherto.

(e) 10-YEAR USD600 MILLION NOTES

In 1994, the Company had issued USD600 million 10-year 7.875% redeemable unsecured Notes. The translated RM balance of the Notes as at 31 August 2000 as per the Company's accounting policy is RM2,386.1 million (1999: RM2,364.3 million). The Notes are redeemable in full on 15 June 2004. For purposes of hedging the Notes, the Company has adopted two strategies, one for the USD500 million tranche and another for the other USD100 million tranche.

Tranche 1: USD500 million

Interest rate swap and collar with 'knock-out'

On the first USD500 million tranche, the Company entered into IRS agreements in 1996 that entitle it to receive fixed interest rate of 7.875% and oblige it to pay floating rate. The notional principals of the swaps amount to USD500 million. The swaps matured on 13 December 1999. The Company had also entered into interest rate collar with 'knock-out' arrangements with notional amounts of USD500 million which effectively hedge the USD floating interest rate payable on the above swaps. These 'knock-out' collars matured on 13 December 1999.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Notes into a floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate until 13 December 1999.

23. TERM LOANS (CONTINUED)

(e) 10-YEAR USD600 MILLION NOTES (Continued) Tranche 2: USD100 million

Cross-currency zero-coupon swap

On the second USD100 million tranche, the Company entered into CCS arrangements with several financial institutions, for the period 15 June 1998 to 14 June 2004, to convert the USD100 million bond to a 6-year JPY zero coupon bond. The amount repayable on the JPY zero coupon swap is dependent on the USD/JPY exchange rate at the date of maturity but the final amount payable is limited to a minimum amount of JPY13,570.0 million and a maximum amount of JPY18,200.0 million. The Company has recognised interest arising on the foreign exchange difference on the zero coupon bond based on the year end closing rate against the book rate. Interest is recognised only to the extent of the strengthening of the JPY against the USD but not otherwise. However, should the final redemption amount be less than that, there would be a write back of the over-accrued interest.

(f) 30-YEAR USD350 MILLION DEBENTURES

In 1995, the Company issued USD350 million 30-year 7.5% redeemable unsecured Debentures. The translated RM balance of the Debentures as at 31 August 2000 as per the Company's accounting policy is RM1,330.0 million (1999: RM1,330.0 million). The Debentures are redeemable in full on 31 October 2025.

Interest rate swap and collar with 'knock-out'

The Company had entered into IRS agreements with notional principals amounting to USD350 million in 1995/1996 that entitle it to receive a fixed interest rate of 7.5% and oblige it to pay floating rates. The notional principals of the swaps amount to USD350 million. The swaps matured on 30 October 1999. The Company had also entered into interest rate collar with 'knock-out' arrangements with notional amounts of USD350 million which effectively hedge the USD floating interest rate payable on the above swaps. These 'knock-out' collars also matured on 30 October 1999.

The effect of these transactions is to effectively convert the USD fixed rate Debentures into a floating rate liability, with those floating rates limited to a maximum and minimum rate until 30 October 1999.

(g) OTHER TERM LOANS

JPY/USD Cross-currency interest rate swap

The Company had also entered into CCS agreements to effectively convert its fixed rate amortising JPY loan exposures to USD fixed rate loan exposures with a fixed interest rate of 4.87%. The outstanding balance of these underlying JPY exposures is JPY228.0 million (1999: JPY686.0 million) as at 31 August 2000. The translated RM balance of this exposure as at that date, as per the Company's accounting policy is RM6.3 million (1999: RM19.0 million). The swaps have an effective period from 18 May 1991 to 20 October 2000. The principals of the swaps as at 31 August 2000 amount to JPY228.0 million (1999: JPY686.0 million) and reduce over time to mirror the JPY principal amount of the loan exposures up to the maturity date of the swap.

JPY/RM and USD/RM Cross-currency interest rate swap

The Company had also entered into CCS agreements to effectively convert its USD floating rate loan exposures and JPY fixed rate loans to RM fixed rate loan exposures with fixed interest rates payable ranging between 4.13% to 8.20%. The outstanding balance of these USD and JPY loan exposures as at 31 August 2000 is USD24.4 million (1999: USD40.6 million) and JPY6.05 billion (1999: JPY8.8 billion), respectively. The translated RM balance of this exposure as at that date, as per the Company's accounting policy is RM98.9 million (1999: RM269.3 million).

The principal of the USD/RM CCS swap as at 31 August 2000 amounts to USD24.4 million (1999: USD40.6 million) and the contract matures on 19 October 2001.

The JPY/RM CCS swaps will mature on 20 January 2000, 20 July 2000, 20 January 2001 and 20 July 2001, and have principal amounts of JPYnil billion (1999: JPY0.2 billion), JPYnil billion (1999: JPY0.4 billion), JPY102.0 million (1999: JPY306.0 million) and JPY251.0 million (1999: JPY753.0 million), respectively.

24. RETIREMENT BENEFITS

Group companies incorporated in Malaysia contribute to the Employees Provident Fund, the national defined contribution plan.

In addition, contributions for retirement benefits in respect of eligible employees are paid into the Company's Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme and an approved fund independent of the Company's finances. The provision made in the financial statements for unfunded amounts as determined by actuarial valuation is as follows:

	Group		Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
As at the end of the financial year	383.6	327.0	380.6	325.0

Contributions are determined by a qualified actuary on the basis of a triennial valuation using the Attained Age Method. The most recent valuation was as at 31 August 1997. The principal assumptions used in the actuarial valuation are:

- (i) salary increases based on a predetermined formula;
- (ii) investment yields of 8% per annum;
- (iii) staff turnover rates based on the experience of similar schemes; and
- (iv) mortality and ill health retirement rates based on the experience of other schemes.

The amount charged for retirement benefits for the financial year is disclosed in Note 4 to the financial statements.

25. DEFERRED TAXATION

		Group		Company	
		2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million
	Deferred tax provided for in the financial statements: - tax effects of excess of capital allowances over depreciation	970.9	995.3	1,000.0	1,000.0
	Deferred tax not provided for in the financial statements: - tax effects of excess of capital allowances over depreciation - tax effects of revaluation of fixed assets	5,709.9	3,298.8	5,709.9	3,298.8
	which are held for long term use	62.6	62.6	62.0	62.0
		5,772.5	3,361.4	5,771.9	3,360.8
26.	DEFERRED INCOME				
	Deferred income, comprising contributions by customers, had the following movements:				
	As at the beginning of the financial year	2,063.1	1,925.4	1,902.3	1,925.4
	Arising on transfer of business to a subsidiary company	300.7	148.0 254.5	279.7	221.4
	Received during the financial year Released to the income statement (Note 3)	(266.5)	(264.8)	(247.3)	(244.5)
	Note and the mount of attended (Note o)	(200.0)	(204.0)		(244.0)
	As at the end of the financial year	2,097.3	2,063.1	1,934.7	1,902.3

27. GOVERNMENT DEVELOPMENT GRANTS

	Gr	oup
	2000 RM'million	1999 RM'million
Movement of government development grants is as follows:		
As at the beginning of the financial year	348.8	
Arising on transfer of business to a subsidiary company		390.7
Received during the financial year	76.5	8.1
Released to the income statement	(45.3)	(50.0
As at the end of the financial year	380.0	348.8

The government development grants are in respect of capital grants received for various capital projects in the State of Sabah.

28. SHARE CAPITAL

	Com	ipany
	2000	1999
	RM	RM
Authorised:		
Ordinary shares of RM1.00 each	3,500,000,000	3,500,000,000
Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 each	1	
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of RM1.00 each		
As at the beginning of the financial year	3,101,368,300	3,099,980,300
Issue of ordinary shares of RM1.00 each under		
the Employee Share Option Scheme ('ESOS')	4,848,000	1,388,00
As at the end of the financial year	3,106,216,300	3,101,368,30

The main features of the Company's ESOS are as follows:

- (a) The options were granted to eligible Directors, Employees and Retirees of the Group to subscribe for ordinary shares of RM1.00 each and must be exercised before the expiry of the Scheme on 11 May 2002.
- (b) The ESOS is exercisable on specific days as determined by the bylaws of the ESOS.
- (c) The persons to whom the options have been granted under the ESOS have no right to participate in any share issue of any other company by virtue of the options.

During the financial year, 4,848,000 new ordinary shares of RM1 each were issued by the Company for cash by virtue of the exercise of options pursuant to the Scheme at the following issue prices:

Number of ordinary shares of RM1 each	Issue price (RM)	Proceeds (RM)
30,000	11.61	348,300
2,480,000	7.92	19,641,600
180,000	7.06	1,270,800
2,158,000	5.13	11,070,540
4,848,000		32,331,240

28. SHARE CAPITAL (CONTINUED)

The movement during the financial year in the number of options over the shares of the Company is as follows:

	Com	pany
	2000 '000	1999
At the beginning of the financial year	9,596	6,745
Granted	76	4,239
Exercised	(4,848)	(1,388)
At the end of the financial year	4,824	9,596

At the end of financial year, the unissued shares under options are as follows:

Issue price (RM)	Number of ordinary shares of RM1 each
11.61	2,704,000
7.92	1,268,000
7.06	120,000
5.13	732,000
	4,824,000

	Com	Company		
	2000 RM	1999 RM		
Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 each: As at the beginning and the end of the financial year	1	1		
Ordinary shares of RM1.00 each: As at the end of the financial year	3,106,216,300	3,101,368,300		
Total share capital issued and fully paid as at the end of the financial year	3,106,216,301	3,101,368,30		

- (a) The Special Rights Redeemable Preference Share ('Special Share') would enable the Government of Malaysia through the Minister of Finance Incorporated to ensure that certain major decisions affecting the operations of the Company are consistent with Government policies. The Special Shareholder, which may only be the Government or any representative or person acting on its behalf, is entitled to receive notices of meetings but not to vote at such meetings of the Company. However, the Special Shareholder is entitled to attend and speak at such meetings.
 - The Special Shareholder has the right to appoint any person, but not more than six at any time, to be Government Appointed Directors.
- (b) Certain matters, in particular the alteration of the Articles of Association of the Company relating to the rights of the Special Shareholder, creation and issue of additional shares which carry different voting rights, the dissolution of the Company, substantial disposal of assets, amalgamations, merger and takeover, require the prior consent of the Special Shareholder.
- (c) The Special Shareholder does not have any right to participate in the capital or profits of the Company.
- (d) The Special Shareholder has the right to require the Company to redeem the Special Share at par at any time.

29. SHARE PREMIUM

					npany	
				2000 RM'million	1999 RM'million	
	As at the beginning of the financial year Arising in respect of ordinary shares issued under the ESOS			3,112.9 27.5	3,107.1 5.8	
	As at the end of the financial year			3,140.4	3,112.9	
).	REVALUATION AND OTHER RESERVES					
			oup		pany	
		2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million	
	Undistributable					
	Revaluation reserve Foreign currency translation reserve	1,237.1 (54.1)	1,237.1 (29.0)	1,231.2	1,231.	
		1,183.0	1,208.1	1,231.2	1,231.	
	The movements in each category of reserves were as follows:					
	Revaluation reserve					
	As at the beginning and end of the financial year	1,237.1	1,237.1	1,231.2	1,231.	
	Foreign currency translation reserve					
	As at the beginning of the financial year Arising in the financial year	(29.0) (25.1)	(26.9) (2.1)			
	As at the end of the financial year	(54.1)	(29.0)	-		
	Total revaluation and other reserves					
	As at the beginning of the financial year Arising in the financial year	1,208.1 (25.1)	1,210.2 (2.1)	1,231.2	1,231.	
	As at the end of the financial year	1,183.0	1,208.1	1,231.2	1,231.	
	RETAINED PROFITS					

Subject to agreement by the Inland Revenue Board, the Company has sufficient tax credits under Section 108(6) of the Income Tax Act, 1967 available to frank approximately RM1,386.4 million (1999: RM1,622.6 million) of its retained profits as at 31 August 2000, if paid out as dividends.

In addition, the Company has tax exempt income as at 31 August 2000 arising from the Income Tax (Amendment) Act, 1999, relating to tax on income earned in 1999 being waived, exempt dividend income and interest received from overseas amounting to approximately RM648.8 million available for distribution as tax exempt dividends to shareholders. This tax exempt income is subject to agreement by the Inland Revenue Board.

32. CAPITAL AND OTHER COMMITMENTS

		Group		Company	
		2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'millio
	Capital commitments				
	Authorised capital expenditure not provided for in the financial statements:				
	Contracted for:				
	Capital expenditure	6,797.7	8,259.4	3,419.3	4,178
	Equity participation in an associated company		2.9	-	2
	Investment in other companies	19.0	19.0	19.0	19
	Not contracted for:				
	Capital expenditure	6,790.1	8,732.2	6,543.4	8,323
	Equity participation in a subsidiary company	50.0	-	50.0	
	Equity participation in an associated company	7.3	7.3	7.3	7
		13,664.1	17,020.8	10,039.0	12,532
•	CONTINGENT LIABILITIES				
	Claims by third parties	603.6	370.1	500.7	280
	Trade guarantees and performance bonds	•	6.8		
	Housing loans sold to Cagamas Berhad	233.8	247.8	233.8	247
	Corporate guarantee for long term loans of a subsidiary company	-	-	984.7	576
	Stamp duties on transfer of assets to a subsidiary company	108.0	108.0		
	Other contingencies	37.3	33.7		
				1,719.2	

Claims by third parties include claims by contractors, consultants, consumers and former employees. The Company is contingently liable in respect of housing loans sold to Cagamas Berhad, under the condition that the Company undertakes to administer the loans on behalf of Cagamas Berhad and to buy back any which is regarded as defective based on prudent criteria. The Directors are of the opinion that the pending litigations that may arise from claims by third parties will not have a material adverse effect on the financial position of the Company.

In respect of the exposure to stamp duties on transfer of assets from Lembaga Letrik Sabah, Sabah Electricity Sdn Bhd is in the process of obtaining a vesting order to exempt itself from any potential liability.

34. SIGNIFICANT TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

	Gr	Group		Company	
	2000 RM'million	1999 RM'million	2000 RM'million	1999 RM'million	
In the normal course of business, the Company undertakes were carried out on terms and conditions obtainable in trans				se transactio	
The transactions carried out by the Group and Company ar	e as follows:				
(a) Purchases of electricity from:					
- subsidiary companies	-	-	3,587.8	3,652.	
- associated companies	2,378.0	2,065.8	2,378.0	2,065	
(b) Interest income received from:					
 subsidiary companies 	-	-	58.8	13.	
- associated companies	15.3	13.3	15.3	13	
(c) Leasing income received from:					
- subsidiary companies	-	-	1,034.0	1,112	
(d) Purchases of goods/services from:					
- subsidiary companies		-	5.9	344	
(e) Transfer of fixed assets to:					
- subsidiary companies		-	6.6	11	
SEGMENTAL REPORTING					

As the principal business of the Group is the generation and supply of electricity, segmental reporting is deemed not necessary.

STATEMENT BY DIRECTORS PERSUANT TO SECTION 169 (15) OF THE COMPANIES ACT, 1965

We, Dato' Fuad bin Jaafar and Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, two of the Directors of Tenaga Nasional Berhad, do hereby state that, in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 6 to 46 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company as at 31 August 2000 and of the results and the cash flows of the Group and the Company for the financial year ended on that date in accordance with the applicable approved accounting standards in Malaysia and the provisions of the Companies Act, 1965.

On behalf of the Board, in accordance with a resolution of the Board of the Directors dated 7 November 2000.

DATO' FUAD BIN JAAFAR
PRESIDENT/CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Kuala Lumpur

DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD DIRECTOR

STATUTORY DECLARATION

I, Dato' Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah, the person primarily responsible for the financial management of Tenaga Nasional Berhad, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 6 to 46 are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.



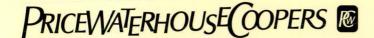
DATO' SYED FAHKRI BARAKBAH BIN TUN SYED SHEH BARAKBAH

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Dato' Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah at Kuala Lumpur, Malaysia on 7 November 2000 before me.



JAAFAR BIN JUSOH Commissioner For Oaths

Kuala Lumpur



11th Floor, Wisma Sime Darby Jalan Raja Laut P O Box 10192 50706 Kuala Lumpur, Malaysia Telephone: 03-2693 1077 Cable: 'Pricewater' Telex: MA 30018 Telecopier: 03-2693 0997 Mail Room: 10th Floor

AUDITORS' REPORT TO THE MEMBERS OF TENAGA NASIONAL BERHAD

(Company No. 200866-W) (Incorporated in Malaysia)

We have audited the financial statements set out on pages 6 to 46. These financial statements are the responsibility of the Company's Directors. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with approved auditing standards in Malaysia. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the Directors, as well as evaluating the overall financial statements presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion:

- (a) the financial statements have been prepared in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of:
 - (i) the matters required by Section 169 of the Companies Act, 1965 to be dealt with in the financial statements; and
 - (ii) the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 August 2000 and of the results and cash flows of the Group and of the Company for the financial year ended on that date;

and

(b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company and by the subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

Without qualifying our opinion, we draw attention to Note 6 to the financial statements, which sets out the basis on which the provision has been made against the Group's investment in a subsidiary company.

The names of the subsidiary companies of which we have not acted as auditors are indicated in Note 12 to the financial statements. We have considered the financial statements of these subsidiaries and the auditors' reports thereon.

We are satisfied that the financial statements of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's financial statements are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated financial statements and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' reports on the financial statements of the subsidiaries were not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of section 174 of the Act.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

(No. AF: 1146) Public Accountants

Uthaya tumar UTHAYA KUMAR S/O K.VIVEKANANDA (No.1455/6/02(J))

Partner of the firm

7 November 2000



LAPORAN PENGARAH DAN PENYATA KEWANGAN 31 OGOS 2000

Laporan Pengarah	2 - 5
Penyata Pendapatan	6
Kunci Kira-kira	7-8
Penyata Perubahan Dalam Ekuiti	9 - 10
Penyata Aliran Tunai	11 - 1:
Nota-nota Kepada Penyata Kewangan	14 - 4
Kenyataan Pengarah-pengarah	47
Pengakuan Berkanun	48
Laporan Juruaudit kepada Ahli-ahli Tenaga Nasional Berhad	49

LAPORAN PENGARAH

Pengarah-pengarah dengan sukacitanya mengemukakan Laporan mereka berserta dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.

AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Aktiviti-aktiviti utama Syarikat ialah penghantaran, pembahagian dan penjualan tenaga elektrik.

Aktiviti-aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti mana tercatat dalam Nota 12 kepada penyata kewangan. Dalam tahun kewangan ini tidak ada perubahan ketara dalam aktiviti-aktiviti tersebut.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'juta	Syarikat RM'juta
Keuntungan daripada aktiviti biasa	1,293.3	1,573.4
Kepentingan minoriti	39.5	-
Keuntungan milik pemegang saham	1,332.8	1,573.4
DIVIDEN		
		RM'juta

Dividen dibayar ataupun diisytiharkan sejak 31 Ogos 1999 adalah seperti berikut:

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1999, seperti yang dinyatakan dalam Laporan Pengarah untuk tahun berkenaan:

Dividen pertama dan akhir 5 sen kasar sesaham biasa ditolak 28% cukai pendapatan, dibayar pada 24 Januari 2000

111.6

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000:

Dividen interim 3 sen sesaham biasa ditolak 28%, cukai pendapatan, dibayar pada 11 Julai 2000

67.1

Pengarah-pengarah mencadangkan pembayaran dividen akhir sebanyak 7 sen kasar sesaham ditolak cukai pendapatan yang mana, tertakluk kepada kelulusan ahli-ahli pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat akan datang, yang akan dibayar pada 18 Januari 2001.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan pada tahun kewangan adalah sepertimana tercatat dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

MODAL SAHAM

Bagi tahun kewangan semasa, 4,848,000 saham biasa baru bernilai RM1 setiap satu telah diterbitkan oleh Syarikat untuk wang tunai menurut pelaksanaan Skim Opsyen Saham Anggota Kerja ('ESOS') pada harga-harga terbitan berikut:

<u>Bilangan saham</u> <u>biasa bernilai RM1 sesaham</u>	Harga terbitan (RM)	Kutipan (RM)
30,000	11.61	348,300
2,480,000	7.92	19,641,600
180,000	7.06	1,270,800
2,158,000	5.13	11,070,540
4,848,000		32,331,240

Saham-saham baru ini bertaraf pari passu dalam semua hal berhubung dengan saham-saham Syarikat yang sedia ada.

LAPORAN PENGARAH (Sambungan)

SKIM-SKIM OPSYEN SAHAM

Opsyen-opsyen di bawah ESOS membolehkan Pengarah-pengarah, anggota kerja dan pesara Kumpulan yang layak untuk melanggan saham-saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu. ESOS ini berkuatkuasa pada hari-hari tertentu dalam tempoh mulai 5 Jun 1993, tetapi tidak lewat dari tiga puluh hari 11 Mei 1997, seperti yang ditentukan di dalam undang-undang kecil ESOS. Pada Mesyuarat Agung Luarbiasa yang diadakan pada 6 Jun 1996, para pemegang saham telah meluluskan tempoh lanjutan ESOS kepada lima tahun yang akan tamat pada 11 Mei 2002.

Pergerakan sepanjang tahun kewangan ini di dalam bilangan opsyen ke atas saham-saham Syarikat adalah seperti berikut:

Bilangan opsyen-opsyen saham biasa bernilai RM1.00 sesaham

Tarikh tamat	Pada 31.8.2000	Dilaksana	Ditawar	Pada 1.9.1999	Harga opsyen RM setiap saham
11 Mei 2002	2,704,000	(30,000)	-	2,734,000	11.61
11 Mei 2002	1,268,000	(2,480,000)	60,000	3,688,000	7.92
11 Mei 2002	120,000	(180,000)	-	300,000	7.06
11 Mei 2002	732,000	(2,158,000)	16,000	2,874,000	5.13
	4,824,000	(4,848,000)	76,000	9,596,000	

Harga pelaksanaan ditentu berdasarkan purata harga bagi lima hari pasaran sebelum tarikh tawaran. Bagi tujuan penetapan harga purata, harga penutup belian dan jualan saham biasa Syarikat yang dicatat dinyatakan dalam senarai harian rasmi yang dikeluarkan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur akan digunakan.

Mereka yang telah diberi opsyen-opsyen di bawah ESOS tidak berhak untuk menyertai sebarang skim opsyen daripada mana-mana syarikat lain.

LEMBAGA PENGARAH

Pengarah-pengarah yang telah memegang jawatan dalam tempoh sejak tarikh laporan lalu adalah:

Dato' Dr Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis

Dato' Fuad bin Jaafar

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid

Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Tan Sri Dato' Chan Choong Tack @ Chan Choong Tak

Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy

Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim

Haji Mokatar Rudin bin Wan Yusof

Husniarti binti Tamin

Syed Hamzah bin Syed Othman

Hajjah Kamariah binti Hussain

Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali Dato' Dr Abdul Aziz bin Mohd Yaacob

Husniarti binti Tamin

Hajjah Kamariah binti Hussain

(Dilantik pada 4.8.2000)

(Pengerusi)

(Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif)

(Dilantik pada 4.8.2000)

(Dilantik pada 4.8.2000)

(Pengarah Penganti kepada Tan Sri Nuraizah binti

Abdul Hamid)

(Dilantik pada 4.8.2000)

(Pengarah Penganti kepada Husniarti binti Tamin)

(Bersara pada 1.9.2000)

(Bersara pada 1.7.2000)

(Bersara pada 4.8.2000)

(Pengarah Penganti kepada Tan Sri Nuraizah binti

Abdul Hamid)

(Bersara pada 1.7.2000)

(Pengarah Penganti kepada Dato' Dr Abdul Aziz bin

Mohd Yaacob)

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad dan Dato' Hari Narayanan a/l Govindasamy yang bersara menurut Artikel 135 Tataurusan Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dan oleh kerana layak, menawarkan diri untuk dipilih semula.

Pengarah-pengarah yang dilantik oleh Kerajaan adalah tidak tertakluk kepada persaraan mengikut giliran dan adalah seperti berikut:

Dato' Dr. Jamaludin bin Dato' Mohd Jarjis

Dato' Fuad bin Jaafar

Tan Sri Nuraizah binti Abdul Hamid Datuk Zainun Aishah binti Ahmad

Husniarti binti Tamin

(Dilantik pada 4.8.2000)

(Dilantik pada 4.8.2000)

LAPORAN PENGARAH (Sambungan)

FAEDAH PENGARAH-PENGARAH

Di sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang urusan melibatkan Syarikat, yang bertujuan atau mempunyai tujuan untuk membolehkan Pengarah-pengarah Syarikat mendapat faedah secara memperolehi saham atau debentur Syarikat atau mana-mana badan korporat selain daripada opsyen saham yang diberikan kepada Pengarah-pengarah di bawah ESOS.

Sejak akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah telah menerima atau menjadi layak untuk menerima faedah (selain daripada faedah yang dilaporkan sebagai ganjaran dan faedah Pengarah-pengarah di dalam Nota 4 kepada penyata kewangan) berikutan daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau sebuah syarikat yang berkaitan dengan Pengarah atau sebuah firma yang Pengarah merupakan seorang ahli, atau sebuah syarikat yang Pengarah mempunyai pegangan kewangan yang penting.

KEPENTINGAN SAHAM PENGARAH-PENGARAH

Mengikut Daftar Pemegang Saham Pengarah-pengarah, kepentingan Pengarah-pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham-saham biasa Syarikat adalah seperti berikut:

Bilangan saham-saham biasa bernilai RM1.00 sesaham

	Pada 1.9.1999	Dibeli	Dijual	Pada 31.8.2000	
Tenaga Nasional Berhad					
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	10,000	-	(6,000)	4,000	
Dato' Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	10,000	-	-	10,000	
Dato' Fuad bin Jaafar	72,000	-		72,000	
Dato' Ir Mohd Yusof bin Ibrahim	49,000	-	-	49,000	
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali	-	180,000	(180,000)	-	

Bilangan opsyen ke atas saham-saham biasa bernilai RM1.00 sesaham

	Harga pelaksanaan*	Pada 1.9.1999	Ditawar	Dilaksana	Pada 31.8.2000
Tenaga Nasional Berhad					
Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin bin Ali	7.06	300,000	-	(180,000)	120,000

^{*}RM sesaham

Tiada Pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan yang memiliki kepentingan di dalam saham-saham Syarikat serta badan badan korporat yang berkaitan dengannya.

MAKLUMAT BERKANUN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata pendapatan dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disediakan, Pengarah-pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:

- (a) untuk memastikan bahawa tindakan telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuashati bahawa kesemua hutang yang diketahui lapuk telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telahpun dibuat untuk hutang ragu; dan
- (b) bagi menentukan sebarang aset semasa, selain daripada hutang, yang berkemungkinan tidak dapat direalisasikan dalam perjalanan biasa perniagaan, nilai aset tersebut seperti mana tercatat di dalam rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat, telah dikurangkan nilainya kepada suatu jumlah yang lebih berpatutan untuk direalisasikan.

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan sebagai hutang lapuk ataupun jumlah peruntukan hutang ragu di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat menjadi tidak mencukupi yang akan membawa kesan yang ketara; atau
- (b) yang boleh menimbulkan kekeliruan ke atas nilai yang diletakkan ke atas aset semasa di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat; atau
- (c) yang boleh mengakibatkan kaedah penilaian aset atau tanggungan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada tanggungan luarjangka atau tanggungan-tanggungan lain telah berkuatkuasa atau berkemungkinan menjadi berkuatkuasa di dalam tempoh dua belas bulan selepas penghujung tahun kewangan, yang pada pendapat Pengarah-pengarah akan ataupun berkemungkinan akan menjejaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk menunaikan kewajipan tanggungan tersebut apabila tiba masanya.

Pada tarikh Laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang caj atas aset-aset Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul selepas penghujung tahun kewangan yang menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luarjangka Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul sejak penghujung tahun kewangan.

LAPORAN PENGARAH (Sambungan)

MAKLUMAT BERKANUN LAIN

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang belum diambilkira di dalam Laporan ataupun akaun yang jika keadaan ini wujud boleh menjadikan mana-mana jumlah yang tercatat di dalam akaun ini mengelirukan.

Pada pendapat Pengarah-pengarah:

- (a) Kecuali dinyatakan pada Nota 6 kepada penyata kewangan, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan yang dilaporkan tidak terjejas dengan ketara akibat sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa; dan
- (b) Tidak timbul dalam tempoh antara penghujung tahun kewangan dan tarikh Laporan ini, sebarang perkara, urusan atau kejadian penting dan luar biasa yang berkemungkinan akan menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat untuk tahun kewangan yang dilaporkan ini.

JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, bersamaan dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 7 November 2000.

DATO' FUAD BIN JAAFAR

PRESIDEN/KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Kuala Lumpur

DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD PENGARAH

PENYATA PENDAPATAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 OGOS 2000

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
HASIL	3	13,719.1	12,108.0	12,997.8	11,530.0
Perbelanjaan operasi	4	(10,965.0)	(9,733.5)	(11,164.1)	(10,163.9)
Pendapatan operasi lain	5	481.7	224.8	1,379.0	1,263.5
KEUNTUNGAN OPERASI SEBELUM PERKARA LUAR BIASA		3,235.8	2,599.3	3,212.7	2,629.6
Perkara luar biasa	6	(332.4)	-	-	-
KEUNTUNGAN OPERASI SELEPAS PERKARA LUAR BIASA		2,903.4	2,599.3	3,212.7	2,629.6
Hak keuntungan tolak kerugian dalam syarikat-syarikat bersekutu		107.0	98.4		-
KEUNTUNGAN SEBELUM KOS KEWANG,	AN	3,010.4	2,697.7	3,212.7	2,629.6
Kos kewangan	7	(1,486.6)	(1,719.9)	(1,492.8)	(1,693.3)
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI		1,523.8	977.8	1,719.9	936.3
Cukai	8	(230.5)	(236.6)	(146.5)	(200.0)
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		1,293.3	741.2	1,573.4	736.3
Kepentingan minoriti		39.5	32.3		-
KEUNTUNGAN MILIK PEMEGANG SAHAM		1,332.8	773.5	1,573.4	736.3
Pendapatan sesaham	9(a)	Sen 42.9	Sen 24.9		

Nota-nota di muka surat 14 hingga 46 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

KUNCI KIRA-KIRA

PADA 31 OGOS 2000

		Kum	pulan	Syarikat	
	Nota	2000	1999	2000	1999
		RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta
ASET TETAP	11	45,709.6	42,988.3	41,881.4	40,205.9
SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI	12		-	593.4	268.9
SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU	13	582.0	457.2	284.0	255.5
PELABURAN	14	402.4	404.6	401.2	403.6
PENERIMAAN JANGKA PANJANG	15	444.0	444.0	2,315.7	1,186.2
ASET SEMASA					
Stok	16	1,001.0	1,114.6	225.3	356.1
Siberhutang	17	2,500.9	2,154.7	2,006.8	1,826.2
Jumlah dihutang oleh					
syarikat-syarikat subsidiari	18	-	-	306.4	248.3
Jumlah dihutang oleh					
syarikat-syarikat bersekutu		21.4	13.3	13.5	13.3
Sekuriti bolehniaga	19	59.5	61.4	59.5	61.4
Baki wang tunai dan bank	20	768.3	971.6	406.1	690.3
		4,351.1	4,315.6	3,017.6	3,195.6
TANGGUNGAN SEMASA					
Sipiutang	21	3,211.5	3,360.6	2,412.0	2,283.7
Jumlah dihutang kepada					
syarikat-syarikat subsidiari			-	164.0	115.1
Jumlah dihutang kepada		250.0	040.0	045.0	040.0
syarikat-syarikat bersekutu		353.2	310.0	345.3	310.0
Cukai semasa		325.4	136.0	246.1 156.6	99.6 111.6
Dividen dicadangkan	22	156.6 5,371.6	111.6 2,298.2	5,167.9	2,159.5
Pinjaman jangka pendek	22	3,371.0	2,290.2	3,707.9	2,109.0
		9,418.3	6,216.4	8,491.9	5,079.5
TANGGUNGAN SEMASA BERSIH		(5,067.2)	(1,900.8)	(5,474.3)	(1,883.9
JUMLAH ASET TOLAK					
TANGGUNGAN SEMASA		42,070.8	42,393.3	40,001.4	40,436.2

KUNCI KIRA-KIRA

PADA 31 OGOS 2000 (Sambungan)

		Kum	pulan	Syarikat	
	Nota	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
TANGGUNGAN JANGKA PANJANG					
Pinjaman berpenggal Deposit pelanggan	23	(22,289.9) (1,224.5)	(23,957.2) (1,104.7)	(20,685.0) (1,153.9)	(22,697.7) (1,041.7)
Ganjaran persaraan Tanggungan-tanggungan lain	24	(383.6) (123.7)	(327.0) (125.6)	(380.6) (85.5)	(325.0) (89.8)
ranggungan-tanggungan tam			-		_
		(24,021.7)	(25,514.5)	(22,305.0)	(24, 154.2)
CUKAI TERTUNDA	25	(970.9)	(995.3)	(1,000.0)	(1,000.0)
PENDAPATAN TERTUNDA GERAN PEMBANGUNAN	26	(2,097.3)	(2,063.1)	(1,934.7)	(1,902.3)
KERAJAAN	27	(380.0)	(348.8)		-
		14,600.9	13,471.6	14,761.7	13,379.7
Dibiayai oleh:					
MODAL SAHAM	28	3,106.2	3,101.4	3,106.2	3,101.4
PREMIUM SAHAM RIZAB PENILAIAN SEMULA	29	3,140.4	3,112.9	3,140.4	3,112.9
DAN RIZAB LAIN	30	1,183.0	1,208.1	1,231.2	1,231.2
KEUNTUNGAN TERSIMPAN	31	7,089.0	5,979.9	7,283.9	5,934.2
DANA PEMEGANG SAHAM		14,518.6	13,402.3	14,761.7	13,379.7
KEPENTINGAN MINORITI		82.3	69.3		-
		14,600.9	13,471.6	14,761.7	13,379.7
		Sen	Sen		
ASET BERSIH SESAHAM	9(b)	467	432		

Nota-nota di muka surat 14 hingga 46 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI KUMPULAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 OGOS 2000

			Tidak	boleh diagihkan		
	Nota	Saham biasa bernilai RM1 sesaham RM'juta	Premium saham RM'juta	Rizab penilaian semula dan rizab lain RM'juta	Keuntungan tersimpan RM'juta	Jumlah RM'juta
Pada 1 September 1998		3,100.0	3,107.1	1,210.2	5,390.3	12,807.6
Kerugian bersih tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan - perbezaan pertukaran						
matawang	30	-	-	(2.1)	-	(2.1)
Keuntungan bersih milik pemegang saham Dividen bagi tahun		-	-	-	773.5	773.5
kewangan berakhir 31 Ogos 1999 Bahagian muhibah dilupuskan	10	-	-	-	(111.6)	(111.6)
di dalam syarikat subsidiari Penerbitan modal saham					(72.3)	(72.3)
- opsyen saham	28, 29	1.4	5.8			7.2
Pada 31 Ogos 1999		3,101.4	3,112.9	1,208.1	5,979.9	13,402.3
Kerugian bersih tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan - perbezaan pertukaran						
matawang Keuntungan bersih milik	30	-	-	(25.1)	-	(25.1)
pemegang saham Dividend bagi tahun kewangan berakhir		-	-	-	1,332.8	1,332.8
31 Ogos 2000 Penerbitan modal saham	10	-	-		(223.7)	(223.7)
- Opsyen saham	28, 29	4.8	27.5	-	-	32.3
Pada 31 Ogos 2000		3,106.2	3,140.4	1,183.0	7,089.0	14,518.6

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI SYARIKAT

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 OGOS2000

			Tidak b	oleh diagihkan		
	Nota	Saham biasa bernilai RM1 sesaham RM'juta	Premium saham RM'juta	Rizab penilaian semula dan rizab lain RM'juta	Keuntungan tersimpan RM'juta	Jumlah RM'juta
Pada 1 September 1998 Keuntungan bersih Dividen bagi tahun	e e	3,100.0	3,107.1 -	1,231.2 -	5,309.5 736.3	12,747.8 736.3
kewangan berakhir 31 Ogos 1999 Penerbitan modal saham	10	-	-	-	(111.6)	(111.6)
- opsyen saham	28, 29	1.4	5.8			7.2
Pada 31 Ogos 1999		3,101.4	3,112.9	1,231.2	5,934.2	13,379.7
Keuntungan bersih Dividen bagi tahun		•	-		1,573.4	1,573.4
kewangan berakhir 31 Ogos 2000 Penerbitan modal saham	10	-	-	-	(223.7)	(223.7)
- opsyen saham	28, 29	4.8	27.5			32.3
Pada 31 Ogos 2000		3,106.2	3,140.4	1,231.2	7,283.9	14,761.7

Nota-nota di muka surat 14 hingga 46 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 OGOS 2000

		pulan		rikat
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Keuntungan sebelum cukai	1,523.8	977.8	1,719.9	936.3
Pelarasan bagi:				
Peruntukan bagi aset tetap	332.4	-	-	-
Susutnilai	1,692.0	1,636.6	1,597.3	1,519.3
Ganjaran persaraan	62.5	72.4	61.2	91.0
K <mark>erugian pertukaran -</mark>				
pinjaman asing berpenggal	316.4	520.5	337.0	512.3
Pelepasan pendapatan tertunda	(266.5)	(264.8)	(247.3)	(244.5
(Keuntungan)/kerugian daripada pelupusan aset tetap Bahagian keuntungan tolak kerugian dalam	(1.7)	66.9	(1.9)	66.9
syarikat-syarikat bersekutu	(107.0)	(98.4)	-	-
Kerugian daripada sekuriti bolehniaga	0.1	9.5	0.1	9.5
Pendapatan dividen	(47.8)	(18.4)	(47.8)	(18.4
Pendapatan faedah	(173.5)	(65.0)	(166.6)	(66.6
Faedah daripada pinjaman	1,062.2	1,059.7	1,047.8	1,042.5
Aset tetap dihapuskan	32.4	0.9	30.1	
Pelepasan geran pembangunan				
kerajaan	(45.3)	(50.0)	-	
Kemasukan semula peruntukan bagi		, , , ,		
stok usang	(1.5)	(32.5)	(6.6)	(32.5
Peruntukan bagi penurunan nilai				
pelaburan	36.0	-	36.0	
Kemasukan semula bagi penurunan				
nilai sekuriti bolehniaga	(4.4)	(44.2)	(4.4)	(44.2
Stok dihapuskan	69.9		65.1	
	4,480.0	3,771.0	4,419.9	3,771.6
Stok	45.2	(8.5)	72.3	66.1
Siberhutang	(315.6)	(649.0)	(1,253.7)	(1,005.3
Sipiutang	(28.1)	606.6	208.0	398.1
Tunai dijana daripada operasi	4,181.5	3,720.1	3,446.5	3,230.5
Ganjaran persaraan dibayar	(5.9)	(4.7)	(5.6)	(4.5
Sumbangan pelanggan diterima	300.7	254.5	279.7	221.4
Deposit pelanggan diterima	119.8	109.8	112.2	106.7
Cukai dibayar	(39.5)	(22.9)	-	(12.5
Aliran masuk tunai daripada aktiviti operasi	4,556.6	4,056.8	3,832.8	3,541.6

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 OGOS 2000 (Sambungan)

	Kum		Syari	Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta	
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN					
Pindah milik perniagaan daripada					
Lembaga Letrik Sabah Tambahan pelaburan dalam sebuah	*	13.1		-	
syarikat subsidiari	-	(117.3)	(324.5)	(245.5	
Pembelian sebuah syarikat subsidiari Fambahan pelaburan dalam syarikat-syarikat	•	(39.0)	•	-	
bersekutu Hasil daripada penebusan saham keutamaan	(88.3)	(71.0)	(72.9)	(46.4	
di dalam sebuah syarikat bersekutu Hasil daripada penebusan nota pinjaman tidak	50.0	8.0	50.0	8.0	
bercagar dalam sebuah syarikat bersekutu	9.5	-	9.5		
Pembelian sekuriti bolehniaga	(14.4)	(41.7)	(14.4)	(41.7	
Pembelian pelaburan jangka panjang Hasil bersih daripada penjualan sekuriti	(12.8)	-	(12.6)		
bolehniaga	20.6	41.9	20.6	41.9	
Pendapatan pelaburan diterima	58.8	6.0	58.8	6.0	
Pendapatan faedah diterima	95.9	54.9	89.0	54.9	
Pembelian aset tetap	(4,358.8)	(3,969.3)	(2,945.0)	(3,679.4	
lasil daripada pelupusan aset tetap	6.6	372.1	3.2	372.0	
Aliran keluar tunai daripada aktiviti pelaburan	(4,232.9)	(3,742.3)	(3,138.3)	(3,530.2	
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Geran Kerajaan diterima	76.5	8.1	-		
Hasil daripada terbitan saham	32.3	7.2	32.3	7.2	
Hasil daripada pinjaman jangka panjang	1,572.1	1,811.3	1,040.9	1,703.2	
Pembayaran balik pinjaman jangka panjang	(1,348.3)	(1,146.3)	(1,228.2)	(850.2	
Faedah dibayar	(1,572.3)	(1,679.8)	(1,491.0)	(1,537.	
Dividen dibayar	(178.7)	(111.6)	(178.7)	(111.	
Hasil daripada pinjaman jangka pendek	3,305.6	1,807.0	3,276.0	1,765.0	
Pembayaran balik pinjaman jangka pendek Sebahagian pelaburan tambahan di dalam	(2,440.0)	(819.6)	(2,430.0)	(818.)	
sebuah syarikat subsidiari diambil oleh kepentingan minoriti	52.5	60.0	<u> </u>		
(Aliran keluar)/aliran masuk tunai bersih		1000			
daripada aktiviti pelaburan	(500.3)	(63.7)	(978.7)	158.0	

Nota-nota di muka surat 14 hingga 46 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 OGOS 2000 (Sambungan)

	Kump	oulan	Syari	kat
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
(KURANGAN)/PERTAMBAHAN BERSIH TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI	(176.6)	250.8	(284.2)	169.4
KESAN PERUBAHAN DALAM MATAWANG ASING	(25.1)	(2.0)	-2	
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN	967.4	718.6	690.3	520.9
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	765.7	967.4	406.1	690.3
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun kewangan meliputi:				
Wang tunai di tangan dan di bank Deposit dengan bank-bank berlesen	296.7 446.8	183.0 777.9	18.2 383.9	116.7 573.6
Deposit dengan syarikat-syarikat kewangan	24.8	10.7	4.0	5/3.0
Overdraf bank	(2.6)	(4.2)	-	
	765.7	967.4	406.1	690.3

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 0GOS 2000

1. ASAS PERAKAUNAN

Penyata kewangan ini disediakan berasaskan konvensyen kos sejarah yang telah diubahsuai dengan penilaian semula aset tetap yang tertentu dan mengikut piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Syarikat 1965.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA

Dasar-dasar perakaunan utama bagi Kumpulan adalah sejajar dengan dasar-dasar yang diamalkan pada tahun kewangan lepas dan diringkaskan seperti berikut:

(a) Asas penyatuan

Penyata kewangan disatukan meliputi penyata kewangan Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disediakan sehingga penghujung tahun kewangan. Syarikat-syarikat subsidiari adalah syarikat yang Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi untuk mendapatkan faedah daripada aktiviti syarikat-syarikat tersebut.

Penyata pendapatan yang disatukan meliputi keputusan syarikat-syarikat subsidiari yang diperoleh atau dijual dalam tahun kewangan dari tarikh pemerolehan sehingga tarikh penjualan masing-masing. Semua urusniaga antara syarikat, baki dan lebihan tidak direalisasi dan defisit daripada urusniaga antara syarikat-syarikat dalam kumpulan telah dihapuskan.

(b) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat, selain daripada syarikat subsidiari, di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang tidak kurang daripada 20% dan Kumpulan diwakili dalam Lembaga Pengarahnya dan mempunyai pengaruh penting terhadap dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat tersebut.

Penyata kewangan disatukan termasuk hak Kumpulan yang sewajarnya kepada keuntungan dan rizab syarikat-syarikat bersekutu berasaskan penyata kewangan pengurusan yang disediakan sehingga tarikh penyata kewangan Syarikat. Premium yang dibayar ke atas pembelian dihapuskan terhadap rizab.

(c) Muhibah

Muhibah harta yang terbit ekoran penyatuan merupakan lebihan harga pembelian daripada nilai saksama harta bersih syarikatsyarikat subsidiari pada tarikh pemerolehan. Muhibah akan dihapuskan kepada rizab dalam tahun pemerolehan.

(d) Matawang Asing

Urusniaga matawang asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga kecuali dilindungnilai oleh kontrak pertukaran matawang asing hadapan, yang kadarnya telah ditentukan di dalam kontrak hadapan yang digunakan. Aset berbentuk wang dan tanggungan ditukar pada kadar pertukaran pada tarikh kunci kira-kira kecuali dilindungnilai oleh kontrak pertukaran matawang asing hadapan, yang kadarnya telah ditentukan di dalam kontrak hadapan yang digunakan.

Keputusan syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu di luar negara ditukarkan kepada Ringgit Malaysia menurut kadar pertukaran purata tahun kewangan. Aset dan tanggungan ditukarkan kepada Ringgit Malaysia menurut kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Perbezaan pertukaran hasil daripada penukaran keputusan tahun itu menurut kadar purata dan aset serta tanggungan menurut kadar hujung tahun, dan penyataan semula menurut kadar hujung tahun bagi pelaburan pembukaan bersih dalam syarikat-syarikat subsidiari serta syarikat-syarikat bersekutu di luar negara dimasukkan ke suatu akaun rizab tukaran matawang asing sebagai komponen dana pemegang saham.

Prinsip kadar penutupan yang digunakan dalam jumlah pertukaran matawang asing adalah seperti berikut:

Matawang asing	<u>2000</u>	1999
	RM	RM
1 USD	3.8000	3.8000
100 JPY	3.5820	3.4212
1 GBP	5.4829	6.0367

DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

(e) Aset tetap dan susutnilai

Aset tetap dinyatakan pada kos atau penilaian ditolak susutnilai terkumpul.

Pengarah-pengarah telah menggunakan peruntukan perubahan dalam Piawaian Perakaunan Antarabangsa No. 16 (Pindaan) Hartanah, Loji dan Kelengkapan seperti yang digunakan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia yang membenarkan tanah milik bebas, tanah pajakan, bangunan dan kerja-kerja awam dinyatakan pada penilaian tahun-tahun sebelumnya selepas mengambilkira susutnilai. Oleh sebab itu, penilaian ini masih belum dikemas kini.

Tanah milik bebas dan projek modal dalam pembinaan tidak disusutnilai. Tanah pajakan dilunaskan mengikut jangkamasa pajakan masing-masing antara 5 hingga 99 tahun atas dasar kaedah garis lurus.

Keuntungan dan kerugian daripada penjualan aset tetap ditentukan melalui rujukan kepada jumlah bawanya dan diambilkira ke dalam akaun untuk menentukan keuntungan daripada operasi. Mengenai penjualan aset yang dinilai semula, jumlah di dalam rizab penilaian semula berkaitan dengan aset-aset tetap tersebut dipindahkan kepada akaun untung rugi.

Susutnilai disediakan bagi semua kategori aset tetap lain berdasarkan kaedah garis lurus yang menggambarkan anggaran hayat berguna aset-aset tersebut.

Anggaran hayat berguna aset-aset adalah seperti berikut:

Bangunan dan kerja awam	10 hingga 60 tahun
Loji dan jentera	10 hingga 40 tahun
Talian dan sesalur pembahagian	25 hingga 35 tahun
Perkhidmatan pembahagian	20 tahun
Meter	15 tahun
Lampu awam	15 hingga 25 tahun
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	5 hingga 10 tahun
Kenderaan	5 hingga 10 tahun

(f) Faedah dipermodalkan

Faedah yang dikenakan ke atas pinjaman luar berkaitan dengan projek modal dalam pembinaan adalah dipermodalkan sehingga aset-aset tersebut sedia untuk digunakan.

(g) Stok

Stok dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos kerja dalam pembinaan dan barang-barang siap meliputi kos bahan mentah, buruh langsung dan sebahagian dari kos pengeluaran tak langsung. Kos ditentukan mengikut dasar purata berwajaran atau dasar masuk-dulu keluar-dulu.

(h) Sekuriti bolehniaga

Sekuriti bolehniaga dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai pasaran pada dasar berkumpulan. Kos diperolehi berasaskan purata berwajaran. Nilai pasaran dikira dengan merujuk kepada harga jualan tercatat pertukaran stok semasa tutup perniagaan pada tarikh kunci kira-kira. Jika berlaku pengurangan nilai pasaran dalam pelaburan atau selepas daripada itu penambahan semula kepada kos, ia diselesaikan menerusi penyata pendapatan.

(i) Ganjaran persaraan

Kumpulan membuat caruman kepada Skim Ganjaran Persaraan Syarikat, iaitu sebuah 'skim ganjaran tertentu' dan tabung yang diiktiraf serta bebas daripada kewangan Syarikat. Kos bagi ganjaran persaraan di bawah Skim ini ditentukan mengikut penilaian aktuari dengan menggunakan Kaedah Pencapaian Umur. Peruntukan telah dibuat dalam penyata kewangan bagi Skim yang tidak dibiayai dari sumber luar. Kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan lalu dan pelarasan pengalaman mengenai Skim Ganjaran Persaraan Syarikat dihuraikan dengan sistematik dalam penyata pendapatan pada sepanjang baki jangka hayat perkhidmatan ahli.

(j) Cukai tertunda

Cukai tertunda, berasaskan kepada perbezaan sementara di antara keuntungan yang dikenakan cukai dan yang dilapor, diperuntukkan berdasarkan kaedah tanggungan, kecuali, jika ada kemungkinan munasabah, kesan cukai yang timbul daripada perbezaan sementara tersebut dijangka tidak akan berubah sebaliknya sepanjang tempoh masa depan yang dapat diramalkan.

Cukai tertunda aset tidak diiktiraf, kecuali jika terdapat andaian yang munasabah bagi merealisasikannya.

(k) Pelaburan

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan pelaburan-pelaburan lain yang dipegang untuk jangka panjang dinyatakan pada kos, ditolak peruntukan bagi sebarang penurunan nilainya yang kekal. Peruntukan bagi penurunan nilai kekal hanya dibuat apabila Pengarah-pengarah berpendapat bahawa penurunan nilai kekal sememangnya berlaku. Penurunan nilai kekal dalam pelaburan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh penurunan tersebut dikenalpasti.

Semasa penjualan suatu pelaburan, perbezaan antara kutipan penjualan bersih dan jumlah bawanya dicaj atau dikredit kepada penyata pendapatan.

DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

(I) Pendapatan tertunda

Sumbangan yang diterima daripada pengguna-pengguna tertentu bagi menampung kos projek-projek modal akan dikreditkan ke akaun pendapatan tertunda. Jumlah dalam akaun ini akan dicajkan kepada penyata pendapatan mengikut kaedah garis lurus selama 15 tahun, iaitu purata jangka hayat bagi projek-projek yang terlibat.

(m) Pajakan beroperasi

Pajakan-pajakan yang mana kebanyakan ganjaran dan risiko pemilikan aset kekal dengan pemegang pajakan adalah diambilkira sebagai pajakan beroperasi.

Aset-aset yang dipajak keluar di bawah pajakan beroperasi dimasukkan di dalam aset tetap. Ia disusutnilaikan sepanjang tempoh anggaran hayat bergunanya berasaskan kadar yang selaras dengan aset tetap. Sewaan ke atas pajakan beroperasi diambilkira dalam akaun untung rugi menurut dasar terakru.

(n) Siberhutang perdagangan

Siberhutang perdagangan dibawa pada nilai yang dijangka boleh direalisasi. Hutang lapuk dilupuskan dalam tempoh ia dikenalpasti. Anggaran dibuat bagi penghutang ragu berasaskan kepada semakan semua jumlah tertunggak pada akhir tahun kewangan.

(o) Wang tunai dan bersamaan wang tunai

Wang tunai dan bersamaan wang tunai merangkumi baki bank, deposit dengan tempoh matang tidak melebihi 3 bulan dan wang tunai dalam tangan ditolak overdraf bank.

(p) Pengiktirafan hasil

Jualan diiktiraf apabila nilai yang diinvois bagi perkhidmatan dihantar selepas pelarasan pengebilan.

Hasil lain yang diperolehi oleh Kumpulan diiktiraf berasaskan berikut:

Pendapatan faedah:

Apabila ia terakru (diambilkira hasil efektif atas aset) kecuali pungutannya diragui.

Pendapatan dividen:

Apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran ditentukan.

(q) Geran pembangunan Kerajaan

Geran pembangunan Kerajaan berkaitan dengan pembinaan aset tetap dimasukkan di dalam tanggungan jangka panjang dan dikreditkan kepada penyata kewangan mengikut asas garis lurus sepanjang tempoh 15 tahun.

(r) Instrumen kewangan

Instrumen kewangan dibawa ke kunci kira-kira termasuk tunai dan baki bank, pelaburan, siberhutang, sipiutang, pajakan dan pinjaman. Kaedah pengiktirafan khas yang digunakan untuk setiap perkara di atas dinyatakan di dalam penyata dasar masing-masing.

Kumpulan dan Syarikat turut merupakan pihak kepada instrumen kewangan yang mengurangkan pendedahan terhadap turun naik dalam kadar pertukaran matawang asing. Instrumen-instrumen kewangan ini yang meliputi terutamanya kontrak hadapan matawang asing dan perjanjian pertukaran kadar faedah, tidak diiktiraf di dalam penyata kewangan semasa permulaan. Instrumen-instrumen ini bertujuan untuk mengurangkan risiko.

Instrumen lindungnilai derivatif kewangan digunakan dalam usaha Syarikat menguruskan risiko pendedahan kewangan liabilitinya terhadap turun naik kadar matawang dan faedah. Prinsip perakaunan lindungnilai diamalkan untuk mengambilkira perkara berkenaan lindungnilai dan lain-lain yang berkaitan. Liabiliti matawang asing yang timbul diterjemahkan pada kadar pertukaran lindungnilai masing-masing dan perbezaan antara faedah diterima dengan pembayaran hasil daripada kadar faedah instrumen derivatif diakrukan supaya perbezaan bersihnya dipadankan dengan perbelanjaan berkaitan liabiliti lindungnilai. Amaun bagi tempoh masa hadapan tidak diambilkira.

(s) Bekalan elektrik luar bandar dan Projek-Projek Rancangan Malaysia ke-7

Projek-projek bekalan elektrik luar bandar adalah dimodalkan sebagai aset tetap. Kos projek-projek Rancangan Malaysia ke-7 di negeri Sabah hanya akan dimodalkan dan diambilkira sebagai aset tetap atas penerimaan rasmi dokumentasi penyerahan. Amaun yang berkaitan akan direkod sebagai geran pembangunan kerajaan dan geran-geran tersebut akan dicajkan kepada akaun untung rugi berdasarkan asas garis lurus untuk jangka masa yang sama seperti jangka hayat ekonomi bagi projek-projek tersebut.

3. HASIL

		pulan	Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'jut
Hasil terdiri daripada:				
Jualan - elektrik	13,220.0	11,716.1	12,750.5	11,285
- barang-barang dan perkhidmatan	232.6	127.1		
Pelepasan pendapatan tertunda (Nota 26)	266.5	264.8	247.3	244
	13,719.1	12,108.0	12,997.8	11,530
PERBELANJAAN OPERASI				
Kos tenaga	7,215.2	6,770.2	8,067.6	7,613
Kos penghantaran	517.0	469.8	494.2	469
Kos pembahagian	2,008.0	1,624.5	1,982.2	1,624
Perbelanjaan pentadbiran	604.2	578.0	297.1	294
Perbelanjaan operasi lain	620.6	291.0	323.0	162
	10,965.0	9,733.5	11,164.1	10,163
Perbelanjaan operasi termasuk perkara-perkara berikut:				
Ganjaran Pengarah-Pengarah				
- yuran	0.4	0.2	0.3	0
- emolumen lain	0.9	0.9	0.9	C
Ganjaran juruaudit	0.5	0.5	0.2	0
Susutnilai	1,692.0	1,636.6	1,597.3	1,519
Ganjaran persaraan	62.5	94.6	61.2	91
Sewaan tanah dan bangunan	33.0	33.4	20.0	17
Sewa loji dan jentera	6.8	7.9	6.8	7
Perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan	16.2	24.9	15.7	24
kerugian daripada penjualan sekuriti bolehniaga	0.1	9.5	0.1	9
Pelupusan aset tetap	32.4	0.9	30.1	
Peruntukan bagi penurunan nilai pelaburan Stok dilupuskan	36.0 69.9	-	36.0	
Kemasukan semula bagi stok usang	(1.5)	(22.5)	65.1	(22
(Keuntungan)/kerugian daripada penjualan aset tetap	(1.5)	(32.5) 66.9	(6.6) (1.9)	(32 66
	(4.4)	(44.2)	(4.4)	(44
Kemasukan semula peruntukan bagi penurunan nilai sekuriti bolehniaga	(// //)			

Bilangan pekerja yang bekerja pada akhir tahun kewangan adalah seramai 24,334 (1999: 24,786) bagi Kumpulan dan 18,063 (1999: 18,065) bagi Syarikat.

Anggaran nilai wang bagi manfaat bukan dalam bentuk wang yang diterima oleh Pengarah-pengarah adalah RM114,664 (1999: RM220,329) bagi Kumpulan dan RM114,664 (1999: RM220,329) bagi Syarikat.

5. PENDAPATAN OPERASI LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'jut
Pendapatan dividen atas pelaburan daripada:	,	runjata	rim jata	, and just
- saham-saham tercatat	10.6	-	10.6	
- saham-saham tidak tercatat	37.2	18.4	37.2	18.
Pendapatan pajakan daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	1,034.0	1,112
Pendapatan faedah	173.5	65.0	166.6	66
Pendapatan sewa	23.2	31.6	19.7	27
Pelepasan geran pembangunan kerajaan	45.3	50.0		
Subsidi Kerajaan	55.5	-		
Pendapatan lain-lain	136.4	59.8	110.9	38
	481.7	224.8	1,379.0	1,263

6. PERKARA LUAR BIASA

Perkara luar biasa berkaitan dengan pelaburan ekuiti Kumpulan di dalam syarikat subsidiari, Liberty Power Limited ('LPL') yang buat masa ini terlibat di dalam pembinaan loji kuasanya di Pakistan. Pada Tarikh Operasi Komersial ('COD'), LPL akan menjual elektrik kepada Water and Power Development Authority of Pakistan.

Disebabkan oleh ketidakpastian berhubung pelanjutan Perjanjian Pembekalan Gas, keputusan akhir Perjanjian Pembelian Kuasa dan penangguhan permulaan COD, Pengarah-pengarah telah membuat peruntukan sebanyak RM332.4 juta (Nota 11) di dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Ogos 2000 berhubung pelaburan ekuiti Kumpulan di dalam LPL. Pengarah-pengarah akan terus mengkaji pelaburan dan pendedahan di dalam LPL.

7. KOS KEWANGAN

	Kum	oulan	Sya	rikat
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
Kerugian pertukaran matawang asing bersih terdiri daripada:				
Kerugian pertukaran - pinjaman asing berpenggal	316.4	520.5	337.0	512.3
Kerugian pertukaran - lain-lain	9.7	73.7	9.7	71.2
Kerugian transaksi	45.0	19.3	45.0	20.6
	371.1	613.5	391.7	604.1
Faedah atas pinjaman	1,062.2	1,059.7	1,047.8	1,042.5
Faedah atas deposit pengguna	53.3	46.7	53.3	46.7
	1,486.6	1,719.9	1,492.8	1,693.3
Kerugian/(keuntungan) pertukaran bagi pinjaman berpenggal denominasi di dalam matawang asing yang perlu dibayar sepanjang tempoh-tempoh berikut:				
Dalam tempoh satu tahun	35.7	54.9	35.5	54.
Selepas satu hingga dua tahun	38.8	112.1	38.6	111.
Selepas dua hingga lima tahun	92.5	133.5	92.0	132.
Selepas lima hingga sepuluh tahun	134.0	365.5	156.9	363
Selepas sepuluh hingga dua puluh tahun	15.4	63.0	14.0	59.
Selepas dua puluh hingga tiga puluh tahun		(146.1)		(146.
Selepas tiga puluh hingga sembilan puluh tahun		-	*	
Selepas sembilan puluh tahun	•	(62.4)		(62.
	316.4	520.5	337.0	512.

8. CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	199 <mark>9</mark> RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
Dibangkitkan di Malaysia:				
Cukai semasa				
- Syarikat	146.5	-	146.5	
- Syarikat-syarikat subsidiari	82.4	0.3		
- Syarikat-syarikat bersekutu	26.0	26.5		
Cukai tertunda	(24.4)	209.8	-	200.0
	230.5	236.6	146.5	200.0

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, jumlah kerugian cukai syarikat-syarikat subsidiari yang tidak digunakan tersedia untuk menampung pendapatan masa hadapan yang boleh dicukai bagi syarikat-syarikat subsidiari masing-masing berjumlah RM377.1 juta (1999: RM158.6 juta).

Kadar cukai efektif Syarikat dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 ogos 2000 adalah lebih rendah daripada kadar berkanun disebabkan oleh penggunaan elaun modal dibawa ke hadapan dan semasa yang berjumlah kira-kira RM2,472.2 juta.

Tertakluk kepada persetujuan oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri, Syarikat mempunyai elaun modal tidak digunakan yang tersedia untuk menampung pendapatan boleh dicukai masa hadapan berjumlah kira-kira RM662.5 juta (1999: RM882.8 juta).

9. (a) PENDAPATAN SESAHAM

Pendapatan sesaham dikira dengan membahagikan keuntungan milik pemegang saham sebanyak RM1,332.8 juta (1999: RM773.5 juta) dengan purata berwajaran bilangan saham biasa dalam terbitan sepanjang tahun sebanyak 3,103.3 juta (1999: 3,100.1 juta).

Pendapatan sesaham tidak berbeza dengan ketara daripada pendapatan sesaham dicairkan sepenuhnya yang dikira berdasarkan pelaksanaan kesemua Skim Opsyen Saham Anggota Kerja.

9. (b) ASET BERSIH SESAHAM

Aset bersih sesaham dikira dengan membahagikan aset bersih Kumpulan dengan bilangan saham biasa dalam terbitan pada tarikh kunci kira-kira.

10. DIVIDEN

	Syarikat					
	Sen Jumlah			1999		
	Sen sesaham Sen	Jumlah dividen RM'juta	Sen sesaham Sen	Jumlah dividen RM'juta		
Dividen interim Dividen akhir dicadangkan	3 7	67.1 156.6	5	111.6		
	10	223.7	5	111.6		

Dividen interim yang telah dibayar dan diambilkira di dalam ekuiti pemegang saham sebagai pembahagian keuntungan tersimpan pada tahun kewangan. Tanggungan ke atas dividen akhir yang dicadangkan telah di ambil kira dalam akaun di dalam penyata kewangan tahun semasa.

Di Mesyuarat Agung Tahunan yang akan diadakan pada 21 Disember 2000, dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 ogos 2000 sebanyak 7 sen kasar (1999: 5 sen) sesaham biasa ditolak cukai pendapatan Malaysia berjumlah RM156.6 juta (1999: RM111.6 juta) akan dicadangkan untuk diluluskan oleh pemegang saham.

11. ASET TETAP

	Pada 1.9.1999 RM'juta	Pelarasan kadar pertukaran RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ Dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.200 RM'jut
Kumpulan 2000						
Kos/Penilaian						
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:						
Tanah pajakan jangka panjang Bangunan dan kerja awam	8.4 6.5	:	- :			8. 6.
Penilaian pada tahun 1994 :						
Tanah milik bebas	845.5	_	_	_	_	845.
Tanah pajakan jangka panjang	446.6	_	_	(0.2)	_	446
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	_	-	-	-	3
Bangunan dan kerja awam	441.9	-	-	-	-	441
Pada kos:	1,752.4	-	.=.	(0.2)	-	1,752
r ddd riob.						
Tanah milik bebas	289.4	-	0.5	-	(94.3)	195
Tanah pajakan jangka panjang	74.4	-	101.0	(35.2)	-	140
Tanah pajakan jangka pendek	38.2	•	-	-	-	38
Bangunan dan kerja awam	7,286.9	(0.1)	693.9	(2.2)		7,978
	9,441.3	(0.1)	795.4	(37.6)	(94.3)	10,104
Loji dan jentera Talian dan sesalur	17,035.1	-	1,545.0	(16.5)	-	18,563
pembahagian	12,685.0	-	1,722.4	-	-	14,407
Perkhidmatan pembahagian	1,313.4	-	229.0	-		1,542
Meter	415.3	-	180.0	-		595
Lampu awam Perabot, pepasangan dan	183.0	-	23.9	-	-	206
kelengkapan pejabat	363.4	(0.8)	226.9	(12.1)	-	577
Kenderaan	243.0	(0.2)	57.5	(35.9)		264
Deviate was detected.	41,679.5	(1.1)	4,780.1	(102.1)	(94.3)	46,262
Projek modal dalam pembinaan	12,321.1	(41.0)	5,002.6	(2.2)	(4,874.6)	12,405
	54,000.6	(42.1)	9,782.7	(104.3)	(4,968.9)	58,668

	Pada 1.9.1999 RM'juta	Caj tahunan RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.200 RM'juta
<u>Kumpulan</u> 2000				
Susutnilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajakan jangka panjang	1.4	0.1	-	1.
Bangunan dan kerja awam	2.7	-	-	2.
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas		-	_	
Tanah pajakan jangka panjang	31.0	9.4	-	40.
Tanah pajakan jangka pendek	0.3	-	-	0
Bangunan dan kerja awam	54.2	20.8		75
Pada kos:	89.6	30.3	-	119
Tanah milik bebas	-	-	-	
Tanah pajakan jangka panjang	14.0	1.9	-	15
Tanah pajakan jangka pendek	3.8	0.5	- (4.0)	4 540
Bangunan dan kerja awam	1,347.5	167.2	(1.0)	1,513
	1,454.9	199.9	(1.0)	1,653.
Loji dan jentera	5,325.9	750.5	(0.5)	6,075
Talian dan sesalur pembahagian	3,045.2	553.1	(24.4)	3,573
Perkhidmatan pembahagian	496.1	62.6	(0.4)	558
Meter	230.3	27.2	-	257
Lampu awam	57.8	8.5	(1.3)	65
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	222.8	67.8	(16.5)	274
Kenderaan	179.3	22.4	(34.2)	167.
	11,012.3	1,692.0	(78.3)	12,626
Projek modal dalam pembinaan	-	332.4 *	-	332
	11,012.3	2,024.4	(78.3)	12,958.

^{*} Berkaitan dengan peruntukan sebanyak RM332.4 juta (Nota 6).

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Pelarasan kadar pertukaran RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ Dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.199 RM'jui
<u>Kumpulan</u> 1999						
1999						
Kos/Penilaian						
Penilaian pada tahun 1984 dan						
sebelumnya:						
Tanah pajakan jangka						
panjang	8.4	_	_	_	_	8
Bangunan dan kerja awam	5.6	-	0.9	-	-	6
Penilaian pada tahun 1994:						
Tanah milik bebas	848.4			(2.9)		845
Tanah pajakan jangka	040.4		-	(2.9)	-	040
panjang	454.7			(8.1)		446
Tanah pajakan jangka	404.1			(0.1)	-	440
pendek	3.5	_	_	_	-	3
Bangunan dan kerja awam	448.0	_	_	(6.1)	_	441
				-		
Pada kos:	1,768.6	•	0.9	(17.1)	*	1,752
Tanah milik bebas	124.7	_	164.7	_	_	289
Tanah pajakan jangka						
panjang	66.8	-	7.7	(0.1)	-	74
Tanah pajakan jangka						
pendek	21.6	÷	16.6	-	-	38
Bangunan dan kerja awam	6,741.6		586.6	(41.3)	-	7,286
	8,723.3	-	776.5	(58.5)		9,441
Loji dan jentera	16,933.6		676.8	(575.3)	-	17,035
Talian dan sesalur						
pembahagian	11,167.5	-	1,528.2	(10.7)	-	12,685
Perkhidmatan pembahagian	1,170.5	-	142.9	-	-	1,313
Meter	404.4		10.9	-	÷	415
Lampu awam	169.3	-	13.7		-	183
Perabot, pepasangan dan	44.70	44.44		and the same		
kelengkapan pejabat	334.5	(0.6)	55.5	(26.0)	-	363
Kenderaan	250.9		8.7	(16.6)		243
	39,154.0	(0.6)	3,213.2	(687.1)	-	41,679
Projek modal dalam						
pembinaan	9,660.7	(78.0)	4,657.3		(1,918.9)	12,321
	48,814.7	(78.6)	7,870.5	(687.1)	(1,918.9)	54,000

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Caj tahunan RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.1999 RM'juta
<u>Kumpulan</u> 1999				
Susutnilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajakan jangka panjang	1.3	0.1	-	1.4
Bangunan dan kerja awam	2.4	0.3	-	2.7
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	2	-		_
Tanah pajakan jangka panjang	21.4	10.7	(1.1)	31.0
Tanah pajakan jangka pendek	0.2	0.1	-	0.3
Bangunan dan kerja awam	39.5	20.0	(5.3)	54.2
Pada kasa	64.8	31.2	(6.4)	89.6
Pada kos:				
Tanah milik bebas			-	
Tanah pajakan jangka panjang	8.8	5.2	-	14.0
Tanah pajakan jangka pendek	0.6	3.2	-	3.8
Bangunan dan kerja awam	1,182.4	176.4	(11.3)	1,347.5
	1,256.6	216.0	(17.7)	1,454.9
Loji dan jentera	4,767.6	747.3	(189.0)	5,325.9
Talian dan sesalur pembahagian	2,534.7	511.7	(1.2)	3,045.2
Perkhidmatan pembahagian	436.9	59.2	-	496.1
Meter	207.5	22.9	(0.1)	230.3
Lampu awam	49.5	8.3	-	57.8
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	206.0	46.6	(29.8)	222.8
Kenderaan	167.5	24.6	(12.8)	179.3
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012.3
Projek modal dalam pembinaan		-		-
	9,626.3	1,636.6	(250.6)	11,012.3

	Pada 1.9.1999 RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.200 RM'jut
<u>Syarikat</u> <u>2000</u>					
Kos/Penilaian					
Penilaian pada tahun 1994:					
Tanah milik bebas	845.5		-	_	845.
Tanah pajakan jangka panjang	446.4	-	-	4	446.
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	-	-		3
Bangunan dan kerja awam	441.9	-		-	441
	1,737.3	-		-	1,737
Pada kos:					
Tanah milik bebas	273.7	_	-	(94.3)	179
Tanah pajakan jangka panjang	63.8	100.7	(30.0)	-	134
Tanah pajakan jangka pendek	23.2	-	-		23
Bangunan dan kerja awam	6,900.3	690.6	(2.2)	-	7,588
	8,998.3	791.3	(32.2)	(94.3)	9,663
Loji dan jentera	16,584.5	1,509.0		(1.3)	18,092
Talian dan sesalur pembahagian	12,137.7	1,695.8	-	(39.2)	13,794
Perkhidmatan pembahagian	1,313.4	225.7	-	(59.2)	1,479
Meter	410.4	195.7	-	(3.0)	603
Lampu awam	183.0	23.9	-	(10.5)	196
Perabot, pepasangan dan					
kelengkapan pejabat	301.9	207.3	(11.9)		497
Kenderaan	222.8	51.5	(35.1)		239
	40,152.0	4,700.2	(79.2)	(207.5)	44,565
Projek modal dalam pembinaan	10,929.1	3,551.5	-	(4,752.1)	9,728
	51,081.1	8,251.7	(79.2)	(4,959.6)	54,294

	Pada 1.9.1999 RM'juta	Caj tahunan RM'juta	Pelepasan penghapusan/ pindahan RM'juta	Pada 31.8.200 RM'jut
<u>Syarikat</u> 2000				F
Susutnilai Terkumpul				
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas		-	-	
Tanah pajakan jangka panjang	31.0	9.4	-	40
Tanah pajakan jangka pendek	0.3	-	-	0
Bangunan dan kerja awam	54.2	20.8	-	75
Pada Kos:	85.5	30.2	-	115
Tanah milik bebas		-	-	
Tanah pajakan jangka panjang	13.9	1.8	-	15
Tanah pajakan jangka pendek	3.2	0.3	-	3
Bangunan dan kerja awam	1,331.6	158.7	(0.8)	1,489
	1,434.2	191.0	(0.8)	1,624
Loji dan jentera	5,282.1	709.7	(0.1)	5,991
Talian dan sesalur pembahagian	2,999.0	539.2	(4.2)	3,534
Perkhidmatan pembahagian	496.1	58.1	(6.4)	547
Meter	228.8	26.7	(0.1)	255
Lampu awam	58.1	8.5	(1.3)	65
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	203.2	45.6	(11.9)	236
Kenderaan	173.7	18.5	(35.1)	157
	10,875.2	1,597.3	(59.9)	12,412
Projek modal dalam pembinaan	-	-	-	
	10,875.2	1,597.3	(59.9)	12,412

11. ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pada 1.9.1998 RM'juta	Tambahan RM'juta	Penghapusan RM'juta	Pindahan/ Dikelas semula RM'juta	Pada 31.8.199 RM'jut
<u>Syarikat</u> 1999					
Kos/Penilaian					
Penilaian pada tahun 1994:					
Tanah milik bebas	848.4	-	(2.9)	_	845.
Tanah pajakan jangka panjang	454.5	-	(8.1)	-	446.
Tanah pajakan jangka pendek	3.5	-	-	-	3.
Bangunan dan kerja awam	448.0	-	(6.1)	-	441.
	1,754.4		(17.1)		1,737.
Pada Kos:					,
Tanah milik bebas	124.7	149.0	-	_	273.
Tanah pajakan jangka panjang	61.6	2.3	(0.1)	-	63.
Tanah pajakan jangka pendek	21.6	1.6	-	4	23.
Bangunan dan kerja awam	6,719.3	222.3	(41.3)	-	6,900
	8,681.6	375.2	(58.5)	-	8,998
Loji dan jentera	16,920.4	248.9	(575.3)	(9.5)	16,584
Talian dan sesalur pembahagian	11,167.5	980.9	(10.7)	-	12,137
Perkhidmatan pembahagian	1,170.5	142.9	-	-	1,313
Meter	404.4	6.2	-	(0.2)	410
Lampu awam Perabot, pepasangan dan	169.3	13.7	-	-	183
kelengkapan pejabat	305.1	23.1	(25.8)	(0.5)	301
Kenderaan	237.9	2.3	(15.7)	(1.7)	222
	39,056.7	1,793.2	(686.0)	(11.9)	40,152
Projek modal dalam pembinaan	8,519.0	4,246.8	(386.1)	(1,450.6)	10,929
	47,575.7	6,040.0	(1,072.1)	(1,462.5)	51,081.

11. ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Pelepasan				
	Pada	Caj	penghapusan/	Pada	
	1.9.1998 RM'juta	tahunan RM'juta	pindahan RM'juta	31.8.1999 RM'juta	
45	rvivijata	Tivijula	Nivijula	Rivijut	
<u>Syarikat</u>					
1999					
Susutnilai Terkumpul					
Penilaian pada tahun 1994 :					
Tanah milik bebas	-	_			
Tanah pajakan jangka panjang	21.4	10.7	(1.1)	31.	
Tanah pajakan jangka pendek	0.2	0.1		0	
Bangunan dan kerja <mark>awam</mark>	39.5	20.0	(5.3)	54	
	61.1	30.8	(6.4)	85	
Pada Kos:					
Tanah milik bebas	-	_	-		
T <mark>anah pajakan jangka panjang</mark>	8.7	5.2	74	13	
Tanah pajakan jangka pendek	0.6	2.6	-	3	
Bangunan dan kerja awam	1,181.9	161.0	(11.3)	1,331	
	1,252.3	199.6	(17.7)	1,434	
Loji dan jentera	4,760.0	711.3	(189.2)	5,282	
Talian dan sesalur pembahagian	2,534.1	466.1	(1.2)	2,999	
Perkhidmatanpembahagian	436.9	59.2	-	496	
Meter	207.5	21.4	(0.1)	228	
Lampu awam	49.8	8.3	112111111111111111111111111111111111111	58	
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	200.0	33.0	(29.8)	203	
Kenderaan	<u>165.7</u>	20.4	(12.4)	173	
Dusiels model delens normbine en	9,606.3	1,519.3	(250.4)	10,875	
Projek modal dalam pembinaan		-			
	9,606.3	1,519.3	(250.4)	10,875	

11. ASET TETAP (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'jut
Nilai Buku Bersih				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajakan jangka panjang	6.9	7.0		
Bangunan dan kerja awam	3.8	3.8	-	
Penilaian pada tahun 1994:				
Tanah milik bebas	845.5	845.5	845.5	845
Tanah pajakan jangka panjang	406.0	415.6	406.0	415
Tanah pajakan jangka pendek	3.2	3.2	3.2	3
Bangunan dan kerja awam	366.9	387.7	366.9	387
	1,632.3	1,662.8	1,621.6	1,651
Pada Kos:				
Tanah milik bebas	195.6	289.4	179.4	273
Tanah pajakan jangka panjang	124.3	60.4	118.8	49
Tanah pajakan jangka pendek	33.9	34.4	19.7	20
Bangunan dan kerja awam	6,464.8	5,939.4	6,099.2	5,568
	8,450.9	7,986.4	8,038.7	7,564
Loji dan jentera	12,487.7	11,709.2	12,100.5	11,302
Talian dan saluran pembahagian	10,833.5	9,639.8	10,260.3	9,138
Perkhidmatan pembahagian	984.1	817.3	932.1	817
Meter	337.8	185.0	347.7	181
Lampu awam	141.9	125.2	131.1	124
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	303.3	140.6	260.4	98
Kenderaan	96.9	63.7	82.1	49
	33,636.1	30,667.2	32,152.9	29,276
Projek modal dalam pembinaan	12,073.5	12,321.1	9,728.5	10,929.
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			

11. ASET TETAP (SAMBUNGAN)

Sekiranya aset tetap yang dinilai semula dimasukkan dalam penyata kewangan pada kos ditolak susutnilai, nilai buku bersih aset tetap yang dinilai semula adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
Tanah milik bebas	44.3	44.3	44.3	44.3
Tanah pajakan	75.8	77.6	74.8	76.7
Bangunan dan kerja awam	166.1	173.6	164.1	171.6
	286.2	295.5	283.2	292.6

Penilaian tanah milik bebas, tanah pajakan serta bangunan dan kerja awam tertentu Syarikat adalah berasaskan penilaian yang dijalankan oleh sebuah firma penilai ikhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka pada tahun 1994. Lebihan bersih dari penilaian semula telah dimasukkan ke dalam penyata kewangan pada 31 Ogos 1996 dan telah dipindahkan ke rizab penilaian semula.

Penilaian tanah pajakan jangka panjang dan bangunan syarikat subsidiari yang dibuat pada tahun 1982 dan 1984, masing-masing dilakukan oleh sebuah firma penilai ikhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Lebihan bersih atas penilaian semula telah dipindahkan ke rizab penilaian semula.

Hakmilik daripada tanah-tanah tertentu sedang dalam proses pendaftaran kepada nama Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari.

Loji stesen janakuasa Syarikat dipajakkan kepada syarikat-syarikat subsidiari milik penuhnya yang tertentu. Pajakan tersebut adalah pajakan operasi dan syarat-syaratnya tertakluk kepada pertimbangan semula oleh kedua-dua pihak. Nilai buku bersih aset-aset tersebut setakat 31 Ogos 2000 telah diambilkira sebagai aset tetap Syarikat berjumlah RM9,472.2 juta (1999: RM9,445.0 juta).

Nilai buku bersih loji dan jentera bagi stesen-stesen janaelektrik yang ditutup dan disimpan untuk dijual berjumlah RM7.8 juta (1999: RM10.6 juta).

Faedah yang dimodalkan sepanjang tahun untuk projek modal dalam pembinaan berjumlah RM424.2 juta (1999: RM621.8 juta) untuk Kumpulan dan RM359.2 juta (1999: RM514.8 juta) untuk Syarikat.

12. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

00032

		-		Syan 2000	ikat 1999
				RM'juta	RM'juta
Saham biasa tidak tercatat, pada kos Saham keutamaan boleh tebus, pada kos				143.2 450.2	28.7 240.2
				593.4	268.9
Nama syarikat	Kepentingan	Kumpulan 1999	Aktiviti-aktiviti Utama		Negara rbadankan
Cofus Ltd (dahulu dikenali sebagai B.T. Business Services Ltd)	100%		Tidak beroperasi	Mala	ysia
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd*	73%	73%	Pembuatan dan penjualan dan pembaikan alatubah dan perkakas suis	Mala	ysia
Sabah Electricity Sdn Bhd	80%	80%	Penjanaan, penghantaran, pembahagian dan penjualan elektrik dan perkhidmatan	Mala	ysia
Sumber Hidro Management Sdn Bhd	100%	-	Pengurusan projek	Mala	ysia
Tenaga SPL Sdn Bhd*	100%	100%	Penjanaan dan bekalan berbagai sumber tenaga dan penyediaan perkhidmatan teknikal berkaitan	Mala	ysia
Tenaga Switchgear Sdn Bhd*	60%	60%	Pembuatan dan pemasangan perkakas suis bervoltan tinggi	Mala	ysia
TNB Distribution Sdn Bhd	100%	100%	Operasi sistem rangkaian pembahagian elektrik	Mala	ysia
TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd*	100%	100%	Pengurusan projek dan rundingan, kerja-kerja kejuruteraan dan perkhidmatan pembangunan projek tenaga	Mala	ysia
TNB Engineers Sdn Bhd*	100%	100%	Penyediaan perkhidmatan kontrak, perdagangan dan kejuruteraan berkaitan dengan sektor tenaga	, Mala	ysia
TNB Fuel Services Sdn Bhd*	100%	100%	Bekalan bahan api/servis	Mala	ysia
TNB Generation Sdn Bhd	100%	100%	Operasi loji kuasa dan penjanaan elektrik	Mala	ysia
TNB Hidro Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai TNBG Hidro Sdn Bhd)	100%	100%	Penjanaan dan bekalan elektrik	Mala	ysia
TNB - IT Sdn Bhd*	100%	100%	Tidak beroperasi	Mala	ysia
TNB Janamanjung Sdn Bhd*	100%	100%	Operasi loji kuasa dan penjanaan elektrik	Mala	ysia

12. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Nama syarikat	Kepentingal 2000	n Kumpulan 1999	Aktiviti-aktiviti Utama	Negara diperbadankai
TNB Kapar Sdn Bhd	100%	-	Tidak beroperasi	Malaysia
TNB Kekal Sdn Bhd*	100%	100%	Penyediaan perkhidmatan pengurusan hartanah	Malaysia
TNB Logistics Sdn Bhd*	100%	100%	Penghantaran fret	Malaysia
TNB Metering Services Sdn Bhd*	100%	100%	Pembekalan meter elektrik	Malaysia
TNB Paka Sdn Bhd	100%		Tidak beroperasi	Malaysia
TNB Power Daharki Ltd*	100%	100%	Pegangan pelaburan	Mauritius
TNB Prai Sdn Bhd	100%	-	Tidak beroperasi	Malaysia
TNB Properties Sdn Bhd*	100%	100%	Pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan projek	Malaysia
TNB Repair and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Pembaikan, penyenggaraan dan ujian loji kuasa	Malaysia
TNB Research Sdn Bhd*	100%	100%	Penyelidikan dan pembangunan	Malaysia
TNB Risk Management Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Tenaga Risk Management & Services Sdn Bhd)*	100%	100%	Perkhidmatan pengurusan risiko, kajiselidik risiko dan aktiviti insuran	Malaysia
TNB Transmission Network Sdn Bhd	100%	100%	Operasi sistem rangkaian penghantaran	Malaysia
TNB Ventures Sdn Bhd*	100%	100%	Pegangan pelaburan bagi usahaniaga domestik dan antarabangsa	Malaysia
TNB Workshop Services Sdn Bhd*	100%	100%	Pembaikan dan penyenggaraan kenderaan bermotor	Malaysia
Universiti Tenaga Nasional Sdn Bhd*	100%	100%	Institut pengajian tinggi	Malaysia
Syarikat-syarikat subsidiari TNB Engineering and Consultancy Sdn Bh	<u>d</u>			
Bangsar Energy Systems Sdn Bhd*	100%	100%	Pembangunan dan operasi loji penyejukan setempat	Malaysia
Independent Power International Ltd*	100%	100%	Tidak beroperasi	Mauritius
Power and Energy International Mauritius Ltd*	100%	100%	Tidak beroperasi	Mauritius
TNEC Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Pembinaan	Malaysia
TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd*	100%	100%	Operasi dan penyenggaraan loji penyejuk dan kuasa	Malaysia

12. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Nama syarikat	Kepentingal 2000	n Kumpulan 1999	Aktiviti-aktiviti Utama	Negara diperbadankar
Syarikat subsidiari TNB Generation Sdn Bhd				
TNBG Power Services Sdn Bhd	100%	100%	Tidak beroperasi	Malaysia
Syarikat subsidiari TNB Power Daharki Ltd				
Liberty Power Limited*	100%	100%	Operasi loji kuasa dan penjanaan elektrik	Pakistan
Syarikat subsidiari TNB Properties Sdn Bhd				
TNP Construction Sdn Bhd*	100%	100%	Pembinaan	Malaysia
Syarikat subsidiari TNB Research Sdn Bhd				
Tenaga Microwave Technologies Sdn Bhd*	70%	70%	Runcit dan pembuatan teknologi gelombang mikro	Malaysia
Syarikat subsidiari TNB Ventures Sdn Bhd				
Tenaga Cable Industries Sdn Bhd*	55.2%	55.2%	Pembuatan dan penjualan kabel elektrik	Malaysia
Syarikat-syarikat subsidiari TNEC Operations and Maintenance Sdn Bhd				
Selesa Energy Systems Sdn Bhd*	100%		Tidak beroperasi	Malaysia
Tomest Energy Management Sdn Bhd*	51%	51%	Tidak beroperasi	Malaysia
* Tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoope	rs.			

13. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kum	pulan
	2000 RM'juta	1999 RM'jut
Kos pelaburan	335.6	282.
Bahagian keuntungan selepas pengambilalihan		
- baki dibawa ke hadapan	214.4	142
- bahagian keuntungan tahun semasa tolak kerugian	107.0	98
- bahagian cukai tah <mark>un semasa</mark>	(26.0)	(26
	295.4	214
Premium atas pengambilalihan dilupuskan	(49.0)	(39
a constitution of a control for the American and the control of th		
	582.0	457
	Sya	rikat
	2000	199
	RM'juta	RM'ju
Saham biasa tidak tercatat, pada kos	136.3	78
Saham keutamaan boleh tebus, pada kos	-	50
		127

Sepanjang tahun kewangan, saham keutamaan boleh tebus berjumlah RM50.0 juta telah ditebus pada kos.

Caj tetap telah diwujudkan ke atas pelaburan Syarikat di dalam sebuah syarikat bersekutu untuk menjamin tanggungan syarikat bersekutu tersebut. Nilai bawaan pelaburan Syarikat tertakluk kepada caj berjumlah RM155.9 juta (1999: RM165.4 juta).

Nama syarikat	Kepentingan 2000	Kumpulan 1999	Aktiviti-aktiviti Utama	Negara diperbadankar
Fibrecomm Network (M) Sdn Bhd	39%	39%	Pembangunan dan operasi rangkaian komunikasi gentian optik (belum beroperasi)	Malaysia
Genting Sanyen Power Sdn Bhd	20%	20%	Pengeluar Tenaga Bebas diberi lesen oleh kerajaan untuk membekal elektrik secara eksklusif kepada TNB	Malaysia
Port Dickson Power Berhad	20%	10%	Pengeluar Tenaga Bebas diberi lesen oleh kerajaan untuk membekal elektrik secara eksklusif kepada TNB	Malaysia
Segari Energy Ventures Sdn Bhd	20%	20%	Pengeluar Tenaga Bebas diberi lesen oleh kerajaan untuk membekal elektrik secara eksklusif kepada TNB	Malaysia
Teknologi Tenaga Perlis Consortium Sdn Bhd	20%	20%	Pengeluar Tenaga Bebas diberi lesen oleh kerajaan untuk membekal elektrik secara eksklusif kepada TNB (belum beroperasi)	Malaysia
Janaurus PDP Sdn Bhd	20%	-	Penyediaan perkhidmatan operasi dan penyenggaraan bagi sebuah loji tenaga bebas	Malaysia
Perusahaan Otomobil Elektrik (Malaysia) Sdn Bhd	20%	20%	Pembuat kenderaan elektrik	Malaysia

284.0

255.5

13. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

	Nama syarikat	Kepentingan 2000	Kumpulan 1999	Aktiviti-aktiviti	Utama		Negara rbadankan
	Syarikat bersekutu TNB Engineering and Consultancy Sdn Bhd						
	Pendinginan Megajana Sdn Bhd	49%	49%	Sistem penyej	ukan setempat	Mala	aysia
	Syarikat-syarikat bersekutu TNB Properties Sdn Bhd						
	HICOM-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Pemaju hartar	nah	Mala	aysia
	INDERA-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Pemaju hartar	ah	Mala	aysia
	KM Metro-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Pemaju hartar	ah	Malay.	
	TNB Properties-JB Citytowers Sdn Bhd	40%	40%	Pemaju hartar	nah	Malaysia	
	ZEUS-TNB Properties Sdn Bhd	40%	40%	Pemaju hartar	nah	Mala	aysia
	Syarikat bersekutu TNB Ventures Sdn Bhd						
	Northern Utility Resources Sdn Bhd	20%	20%	Operasi sebuah utiliti tenaga bebas		Malaysia	
14.	PELABURAN						
					oulan	Syar	
				2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Saham tercatat, pada kos			348.2	335.6	348.2	335.6
	Saham tidak tercatat, pada kos Peruntukan bagi penurunan nilai saham ti			90.2 (36.0)	75.7 (6.7)	89.0 (36.0)	74.7 (6.7)
				402.4	404.6	401.2	403.6
	Nilai pasaran saham tercatat			250.6	330.5	250.6	330.5

15. PENERIMAAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
Amaun terhutang oleh syarikat-syarikat subsidiari (Nota 15 (a))	-		1,871.7	742.2
Siberhutang lain (Nota 15 (b))	444.0	444.0	444.0	444.0
	444.0	444.0	2,315.7	1,186.2

(a) AMAUN TERHUTANG OLEH SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Amaun terhutang oleh syarikat-syarikat subsidiari terdiri daripada bayaran pendahuluan dan penerimaan lain daripada LPL, TNB Power Daharki Ltd ('TPD') dan TNB Janamanjung Sdn Bhd ('TNBJ') berjumlah RM84.2 juta (1999: RM85.4 juta), RM872.2 juta (1999: RM503.4 juta) dan RM915.3 juta (1999: RM153.4 juta) masing-masing.

Amaun-amaun ini adalah tidak bercagar dan tidak mempunyai tempoh bayaran balik yang tetap. Amaun terhutang oleh LPL adalah tanpa faedah sementara amaun yang terhutang oleh TPD dikenakan faedah antara 6.54% hingga 8.43% (1999: 6.44% hingga 6.56%) setahun dan berkadar tetap pada 9.5% (1999: 9.5%) setahun bagi TNBJ.

(b) SIBERHUTANG LAIN

Jumlah ini adalah berkaitan dengan baki tertunggak daripada jualan Stesen Janakuasa Melaka pada tahun kewangan yang lepas. Syarat pembayaran ditentukan oleh Perjanjian Penjualan Aset dan Perjanjian Langganan Opsyen ('SOA'), dan jika Syarikat tidak memilih untuk melanggan syer di bawah SOA, jumlah tersebut akan dibayar balik antara tahun kewangan hadapan dan tahun 2005.

16. STOK

		Kun	pulan	Sya	rikat
		2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Bahan mentah, bahan api dan barang kegunaan	1,043.5	1,076.4	302.3	374.6
	Kerja dalam pembinaan	58.2	41.0		-
	Barangan siap	28.6	58.1	*	-
		1,130.3	1,175.5	302.3	374.6
	Tolak : Peruntukan bagi stok usang Tolak : Stok dilupuskan	(59.4) (69.9)	(60.9)	(11.9) (65.1)	(18.5) -
		1,001.0	1,114.6	225.3	356.1
17.	SIBERHUTANG				
	Siberhutang perdagangan	1,808.1	1,468.9	1,528.0	1,244.8
	Peruntukan hutang ragu	(144.9)	(120.8)	(78.1)	(70.0)
		1,663.2	1,348.1	1,449.9	1,174.8
	Siberhutang lain dan bayaran pendahuluan	837.7	806.6	556.9	651.4
		2,500.9	2,154.7	2,006.8	1,826.2

Termasuk di dalam siberhutang lain dan bayaran pendahuluan adalah pinjaman perumahan dan kereta anggota kerja berjumlah RM395.6 juta (1999: RM374.0 juta) yang tidak akan direalisasi dalam masa satu tahun.

18. JUMLAH DIHUTANG OLEH/KEPADA SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Jumlah dihutang oleh/kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tiada tempoh bayaran balik yang tetap.

19. SEKURITI BOLEHNIAGA

		Kumpulan		Syar	ikat
		2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Kos - Tercatat di Malaysia:				
	Saham-saham	100.4	106.9	100.4	106.
	Sekuriti lain	5.4	5.2	5.4	5
		105.8	112.1	105.8	112.
	Peruntukan bagi penurunan nilai	(46.3)	(50.7)	(46.3)	(50.
		59.5	61.4	59.5	61.4
	Nilai pasaran	59.5	61.4	59.5	61.4
20.	BAKI WANG TUNAI DAN BANK				
	Deposit dengan syarikat-syarikat kewangan	24.8	10.7	4.0	
	Deposit dengan bank-bank berlesen	446.8	777.9	383.9	573.0
	Wang tunai ditangan dan di bank	296.7	183.0	18.2	116.
		768.3	971.6	406.1	690.3
21.	SIPIUTANG				
	Sipiutang perdagangan	1,843.3	2,224.7	1,437.9	1,577.7
	Faedah terakru ke atas pinjaman	377.0	462.9	359.3	443.
	Sipiutang lain dan akruan	991.2	673.0	614.8	262.8
		3,211.5	3,360.6	2,412.0	2,283.7
22.	PINJAMAN JANGKA PENDEK				
	Bahagian pinjaman berpenggal yang perlu dibayar				
	balik dalam tempoh satu tahun (Nota 23) - tidak bercagar	3,451.9	1,242.5	3,311.8	1,149.
	- tidak bercagar - bercagar	0.7	0.7	3,311.0	1,149.
	Pinjaman jangka pendek - tidak bercagar	1,880.3	1,025.7	1,856.1	1,010.
	Overdraf bank - tidak bercagar	2.1	4.0	-,500.7	.,070.
	- bercagar	0.5	0.2		
	Penerimaan bank-bank	36.1	25.1		

Pinjaman jangka pendek dikenakan faedah pada kadar antara 2.95% hingga 7.65% (1999: 3.95% hingga 10.00%) setahun.

Overdraf bank bercagar dicagar melalui jaminan korporat sebuah syarikat subsidiari tertentu dan dikenakan faedah pada kadar 1.00% (1999: 1.00%) setahun di atas kadar pinjaman asas semasa peminjam.

23. PINJAMAN BERPENGGAL

	Kumpulan		Sya	arikat
	2000	1999	2000	1999
	RM'juta	RM'juta	RM'juta	RM'juta
Tidak bercagar				
- Pinjaman berpenggal	18,004.5	17,009.8	16,313.7	16,289.
- Nota-nota	5,783.1	5,658.2	5,783.1	5,658
- Debentur	1,900.0	1,900.0	1,900.0	1,900.
	25,687.6	24,568.0	23,996.8	23,847.2
Bercagar				
- Pinjaman berpenggal	54.9	632.4	-	
	25,742.5	25,200.4	23,996.8	23,847.
Bahagian yang perlu dibayar balik dalam tempoh				
satu tahun termasuk di dalam pinjaman				
jangka pendek (Nota 22)	3,452.6	1,243.2	3,311.8	1,149.
Untuk dibayar semula selepas satu tahun:				
Selepas satu dan sehingga dua tahun	3,333.6	3,377.2	3,317.5	3,283.
Selepas dua dan sehingga lima tahun	7,510.7	10,121.9	7,405.8	9,733.
Selepas lima dan sehingga sepuluh tahun	8,804.1	7,586.1	7,578.1	7,178.
Selepas sepuluh tahun dan sehingga dua puluh tahun	741.5	972.0	483.6	601.
Selepas dua puluh tahun dan sehingga tiga puluh tahun	1,330.0	1,330.0	1,330.0	1,330.
Selepas tiga puluh tahun dan sehingga sembilan puluh tahun	-	-	-	
Selepas sembilan puluh tahun	570.0	570.0	570.0	570.
	22,289.9	23,957.2	20,685.0	22,697.
	25,742.5	25,200.4	23,996.8	23,847.

Termasuk dalam pinjaman-pinjaman berpenggal tidak bercagar ialah jumlah sebanyak RM23.6 juta (1999:RM24.5 juta) yang perlu dibayar kepada Kerajaan Malaysia, RM3,228.5 juta (1999: RM3,451.0 juta) dijamin oleh Kerajaan Malaysia, USD150 juta 7.5% Debentur yang perlu dibayar pada 15 Januari 2096 dan USD 300 juta 7.2% Nota yang perlu dibayar pada 29 April 2007. Butir-butir mengenai pinjaman-pinjaman lain dan urusan lindungnilai mereka dihuraikan di bawah.

23. PINJAMAN BERPENGGAL (SAMBUNGAN)

Kadar-kadar faedah yang digunakan untuk portfolio pinjaman-pinjaman berpenggal yang masih belum berbayar setakat 31 Ogos 2000 adalah antara 0.8% hingga 11.0% (1999: 0.8% hingga 11.0%) setahun dan kadar efektif faedah purata berwajaran adalah 5.9% (1999: 6.1%) setahun.

(a) PINJAMAN BERPENGGAL 10 TAHUN BERNILAI JPY37 BILION

Pada tahun 1997, Syarikat memasuki perjanjian pinjaman berpenggal 10 tahun tidak bercagar bernilai JPY37 bilion yang akan matang pada 30 Jun 2007 berdasarkan kadar faedah terapung. Baki setara pinjaman itu dalam nilai Ringgit Malaysia menurut dasar perakaunan Syarikat setakat 31 Ogos 2000 adalah sebanyak RM927.8 juta (1999:RM1,012.7 juta). Pinjaman ini merupakan pinjaman pelunasan yang mana jumlah prinsipalnya perlu dibayar dalam ansuran setara dua kali setahun sepanjang tempohnya. Pembayaran balik telah bermula pada tahun 1997. Jumlah pokok notional bagi kontrak-kontrak lindungnilai yang dihuraikan di bawah dilunaskan dalam cara sama seperti pinjaman ini.

Tukar ganti kadar faedah ('IRS')

Untuk satu bahagian pinjaman itu, Syarikat telah memasuki perjanjian IRS pada 31 Disember 1997 yang melayakkannya menerima kadar faedah terapung dan dengan itu dimestikan membayar faedah pada kadar tetap sebanyak 1.927%. Jumlah pokok notional IRS ini yang asal adalah sebanyak JPY8.6 bilion. Kesan transaksi ini adalah untuk menetapkan kadar faedah perlu dibayar ke atas bahagian pinjaman tersebut.

Kolar kadar faedah dan tukar ganti kadar faedah hadapan

Untuk baki bahagian-bahagian pinjaman tersebut, Syarikat telah memasuki perjanjian kontrak-kontrak opsyen kadar faedah bagi tempoh dari 30 Jun 1998 hingga 30 Jun 2002 dengan jumlah pokok notional asal sebanyak JPY25.8 bilion. Kontrak-kontrak ini membentuk perjanjian kolar kadar faedah yang melindungnilai kadar faedah terapung untuk pinjaman itu. Kadar faedah yang perlu dibayar akan dihadkan kepada kadar faedah maksimum tetapi tertakluk kepada kadar minimum. Terdapat juga satu persefahaman penghapusan yang menyatakan jika kadar-kadar faedah ditetapkan pada paras tertentu melebihi paras penghapusan (yang melebihi kadar maksimum) maka kadar maksimum itu dihapuskan dan kadar faedah yang sebenar perlu dibayar.

Untuk bahagian-bahagian yang sama, bagi tempoh dari 1 Julai 2002 hingga 30 Jun 2007, Syarikat telah memasuki perjanjian IRS yang memberinya hak untuk menerima faedah pada kadar terapung ke atas jumlah pokok notional asal sebanyak JPY14.0 bilion dan dimestikan membayar faedah pada kadar antara 2.74% hingga 2.94% atas jumlah yang sama.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk melindungnilaikan kadar faedah yang perlu dibayar atas bahagian-bahagian pinjaman itu dalam lingkungan yang dibatasi kadar maksimum dan minimum dari 30 Jun 1998 hingga 30 Jun 2002, serta menetapkan kadar faedah perlu dibayar atas bahagian-bahagian pinjaman yang sama itu antara 1 Julai 2002 hingga 30 Jun 2007.

(b) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD500 JUTA

Pada April 1997, Syarikat menerbitkan Nota-nota tidak bercagar boleh tebus bernilai USD500 juta selama 10 tahun dengan kadar faedah 7.625%. Baki setara Nota-nota itu dalam nilai Ringgit Malaysia menurut dasar perakaunan Syarikat setakat 31 Ogos 2000 adalah sebanyak RM2,255.2 juta (1999: RM2,153.9 juta). Nota-nota itu boleh ditebus sepenuhnya pada 29 April 2007. Bagi tujuan melindungnilai Nota-nota itu, Syarikat telah menerima pakai dua strategi bagi setiap bahagian Nota-nota berkenaan yang bernilai USD250 juta setiap satu.

Bahagian 1: USD250 juta

Tukar ganti silang matawang ('CCS') USD-JPY dan kolar kadar faedah JPY

Untuk bahagian pertama bernilai USD250 juta, Syarikat telah memasuki perjanjian tukar ganti silang matawang pada tahun 1997 dan 1998 yang memberinya hak untuk menerima kadar tetap 7.625% dalam matawang Dolar Amerika dan memestikannya membayar kadar faedah terapung dalam matawang Yen Jepun. Jumlah pokok pertukaran CCS itu berjumlah USD250 juta dan ini akan diterima oleh Syarikat sebagai balasan bayaran JPY31.5 bilion apabila matang. CCS itu akan tamat tempoh pada 27 April 2007. Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan jumlah pokok notional bernilai JPY31.5 bilion bagi tempoh 28 April 1998 hingga 27 April 2002 yang melindungnilaikan kadar faedah terapung Yen Jepun perlu dibayar atas CCS tersebut.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk menukar Nota-nota kadar tetap Dolar Amerika kepada tanggungan kadar terapung Yen Jepun dengan kadar-kadar tetap itu terhad kepada kadar maksimum dan minimum bagi tempoh 28 April 1998 hingga 27 April 2002.

Tukar ganti kadar faedah hadapan

Untuk bahagian yang sama, bagi tempoh 28 April 2002 hingga 27 April 2007, Syarikat telah memasuki perjanjian IRS yang memberinya hak untuk menerima faedah pada kadar-kadar terapung dan dimestikannya membayar faedah pada kadar-kadar tetap dalam lingkungan 3.71% hingga 4.38% (bergantung kepada pihak urusan tukar ganti berkenaan) atas jumlah pokok notional sebanyak JPY31.5 bilion.

Kesan transaksi ini adalah untuk menukarkan bon-bon USD berkadar tetap kepada tanggungan JPY berkadar tetap bagi tempoh 28 April 2002 hingga 27 April 2007.

Bahagian 2: USD250 juta

Tukar ganti silang matawang USD-JPY dan kolar kadar faedah JPY

Untuk bahagian kedua pinjaman sebanyak USD250 juta itu, Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian CCS pada tahun 1998 yang memberinya hak untuk menerima kadar 7.625% dalam matawang Dolar Amerika dan memestikannya membayar kadar faedah terapung dalam matawang Yen Jepun. Jumlah pokok tukar ganti itu berjumlah USD250 juta dan ini akan diterima oleh Syarikat sebagai balasan bayaran JPY31.4 bilion apabila matang. Tukar ganti ini akan tamat tempoh pada 28 April 2007.

23. PINJAMAN BERPENGGAL (SAMBUNGAN)

(b) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD500 JUTA (Sambungan)

Syarikat telah juga memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan jumlah pokok notional sebanyak JPY18.7 bilion bagi tempoh 28 April 1999 hingga 27 April 2007 yang melindungnilaikan kadar faedah terapung JPY yang perlu dibayar keatas CCS tersebut.

Kesan transaksi-transaksi ini menukarkan Nota-nota USD berkadar tetap kepada tanggungan JPY berkadar terapung, yang mana kadar-kadar terapung itu terbatas kepada kadar maksimum dan minimun.

(c) PINJAMAN BERPENGGAL 5 TAHUN BERNILAI USD90 JUTA

Dalam tahun 1998, Syarikat telah memasuki perjanjian pinjaman tidak bercagar 5 tahun bernilai USD90 juta dengan membayar faedah pada kadar terapung. Baki setara pinjaman itu dalam nilai Ringgit Malaysia menurut dasar perakaunan Syarikat setakat 31 Ogos 2000 adalah RM378.9 juta (1999: RM422.3 juta). Pinjaman ini akan matang pada 12 Mei 2003. Pinjaman ini adalah pinjaman pelunasan, yang mana jumlah pokoknya perlu dibayar secara ansuran setara dua kali setahun bermula pada Mei 2000. Jumlah pokok notional kontrak lindungnilai yang digambarkan di bawah melunas dalam cara yang sama seperti pinjaman ini.

Tukar ganti matawang silang

Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian IRS bagi tempoh 28 Mei 1998 hingga 12 Mei 2003 yang memberinya hak untuk menerima kadar terapung pada margin yang lebih tinggi daripada kadar faedah terapung yang ia mesti membayar. Jumlah pokok notional asal berjumlah USD90 juta. Dalam bulan Mei dan Ogos 1999, pihak-pihak yang menyertai perjanjian tukar ganti itu mempunyai opsyen untuk menukarkan bayaran USD berkadar terapung kepada bayaran JPY berkadar terapung dan opsyen ini telah dilaksanakan. Oleh yang demikian, berlakunya satu siri pertukaran prinsipal yang mana Syarikat akan membayar jumlah prinsipal JPY dan menerima jumlah prinsipal USD sepanjang tempoh pelunasan pinjaman tersebut.

Kesan transaksi-transaksi ini menukarkan tanggungan USD berkadar terapung menjadi tanggungan JPY berkadar terapung.

(d) NOTA 5 TAHUN BERNILAI USD300 JUTA

Dalam tahun 1998, Syarikat telah memasuki perjanjian pinjaman tidak bercagar 5 tahun bernilai USD300 juta dengan bayaran faedah kadar terapung yang akan matang pada 29 Jun 2003. Baki setara Nota-nota dalam nilai Ringgit Malaysia pada 31 Ogos 2000 menurut dasar perakaunan Syarikat adalah sebanyak RM1,276.9 juta (1999: RM1,442.8 juta). Pinjaman ini adalah pinjaman melunas, yang mana jumlah prinsipalnya perlu dibayar secara ansuran setara dua kali setahun bermula Jun 2000. Prinsipal-prinsipal kontrak lindungnilai yang dihuraikan di bawah dilunaskan dalam cara yang sama seperti pinjaman ini.

Tukar ganti matawang dan tukar ganti kadar faedah meliputi opsyen

Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian IRS bagi tempoh yang berkuatkuasa antara 20 Julai 1998 hingga 30 Jun 2003 dengan beberapa institusi kewangan. Kontrak-kontrak itu memberi hak kepada syarikat untuk menerima kadar faedah terapung pada margin yang lebih tinggi daripada kadar faedah terapung yang perlu dibayar olehnya. Jumlah prinsipal awal adalah sebanyak USD300 juta. Terdapat satu siri pertukaran prinsipal yang mana Syarikat membayar jumlah prinsipal JPY dan menerima jumlah prinsipal USD.

Pada tarikh tempoh setiap pembayaran faedah, pihak-pihak yang menyertai perjanjian tukar ganti itu mempunyai opsyen untuk memilih matawang yang digunakan untuk membayar faedah, sama ada dikekalkan dalam bentuk USD ataupun ditukar menjadi JPY, pada kadar-kadar terapung.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah menukar pendedahan pinjaman USD menjadi pendedahan pinjaman JPY, dan mengurangkan margin yang perlu dibayar ke atas tanggungan kadar terapung Syarikat. Bagaimanapun, bayaran faedah pendedahan itu boleh dibuat sama ada dalam matawang USD berdasarkan kadar-kadar terapung USD ataupun JPY berdasarkan kadar-kadar terapung JPY, walaupun kedua-keduanya akan berada pada margin yang lebih rendah berbanding sebelum ini.

(e) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD600 JUTA

Dalam tahun 1994, Syarikat telah menerbitkan Nota-nota tidak bercagar boleh tebus bernilai USD600 juta selama 10 tahun dengan kadar faedah 7.875%. Baki setara Nota-nota dalam nilai Ringgit Malaysia setakat 31 Ogos 2000 menurut dasar perakaunan adalah RM2,386.1 juta (1999: RM2,364.3 juta). Nota-nota ini boleh ditebus sepenuhnya pada 15 Jun 2004. Bagi tujuan melindungnilai Nota-nota itu, Syarikat telah menerima pakai dua strategi, satu untuk bahagian bernilai USD500 juta dan satu lagi untuk bahagian bernilai USD100 juta.

Bahagian 1: USD500 juta

Tukar ganti kadar faedah dan kolar dengan penghapusan

Untuk bahagian pertama bernilai USD500 juta, Syarikat memasuki perjanjian IRS dalam tahun 1 996 yang memberinya hak untuk menerima kadar faedah tetap sebanyak 7.875% dan memestikannya membayar kadar terapung. Prinsipal notional bagi urusan tukar ganti itu berjumlah USD500 juta, yang akan matang pada 13 Disember 1999. Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan penghapusan dengan jumlah notional sebanyak USD500 juta yang melindungnilaikan kadar faedah terapung USD yang perlu dibayar ke atas tukar ganti tersebut. Kolar-kolar penghapusan ini telah matang pada 13 Disember 1999.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk menukar Nota-nota kadar tetap USD kepada tanggungan kadar terapung yang mana kadarkadar terapung itu terbatas kepada kadar maksimum dan minimum sehingga 13 Disember 1999.

23. PINJAMAN BERPENGGAL (SAMBUNGAN)

(e) NOTA 10 TAHUN BERNILAI USD600 JUTA (Sambungan) Bahagian 2: USD100 juta

Tukar ganti matawang silang berkupon sifar

Untuk bahagian kedua berjumlah USD100 juta, Syarikat telah memasuki beberapa perjanjian CCS dengan beberapa institusi kewangan bagi tempoh dari 15 Jun 1998 hingga 14 Jun 2004, untuk menukarkan bon bernilai USD100 juta kepada bon berkupon sifar JPY selama tempoh 6 tahun. Jumlah yang perlu dibayar atas urusan tukar ganti kupon sifar JPY bergantung kepada kadar pertukaran USD/JPY pada tarikh matang tetapi jumlah muktamad yang perlu dibayar adalah terhad kepada jumlah minimum sebanyak JPY13,570.0 juta dan jumlah maksimum sebanyak JPY18,200.0 juta. Syarikat telah mengambilkira faedah yang timbul daripada perbezaan pertukaran matawang asing atas bon kupon sifar berdasarkan kadar penukaran pada akhir tahun berbanding kadar buku. Faedah hanya diambilkira setakat pengukuhan JPY terhadap USD dan bukan sebaliknya. Walau bagaimanapun, sekiranya jumlah boleh tebus muktamad kurang daripada itu, maka faedah yang terlebih akru itu akan dikurangkan.

(f) DEBENTUR 30 TAHUN BERNILAI USD350 JUTA

Dalam tahun 1995, Syarikat telah menerbitkan Debentur-debentur tidak bercagar boleh tebus bernilai USD350 juta selama 30 tahun dengan kadar faedah 7.5%. Baki setara Debentur-debentur itu dalam nilai Ringgit Malaysia setakat 31 Ogos 2000 menurut dasar perakaunan Syarikat adalah RM1,330.0 juta (1999: RM1,330.0 juta). Debentur-debentur itu boleh ditebus sepenuhnya pada 31 Oktober 2025.

Tukar ganti kadar faedah dan kolar dengan penghapusan

Syarikat telah memasuki perjanjian IRS dengan prinsipal-prinsipal notional berjumlah USD350 juta pada tahun 1995/1996 yang mana memberinya hak untuk menerima kadar faedah tetap sebanyak 7.5% dan menghendakinya membayar kadar-kadar faedah terapung. Jumlah pokok notional bagi urusan tukar ganti itu berjumlah USD350 juta yang telah matang pada 30 Oktober 1999. Syarikat juga telah memasuki perjanjian kolar kadar faedah dengan penghapusan dengan jumlah notional sebanyak USD350 juta yang melindungnilaikan kadar faedah terapung USD yang perlu dibayar ke atas tukar ganti tersebut. Kolar-kolar penghapusan ini telah matang pada 30 Oktober 1999.

Kesan transaksi-transaksi ini adalah untuk menukar Debentur-debentur kadar tetap USD kepada tanggungan kadar terapung yang mana kadar-kadar terapung itu terbatas kepada kadar maksimum dan minimum sehingga 30 Oktober 1999.

(g) PINJAMAN-PINJAMAN BERPENGGAL LAIN

Tukar ganti kadar faedah matawang silang JPY/USD

Syarikat juga telah memasuki perjanjian-perjanjian CCS untuk menukarkan pinjaman JPY kadar tetapnya pada pelunasan kepada kadar faedah tetap yang perlu dibayar pada 4.87%. Baki tertunggak yang menjadi dasar pendedahan JPY ini adalah sebanyak JPY228.0 juta (1999: JPY686.0 bilion) setakat 31 Ogos 2000. Baki setara pendedahan ini dalam nilai Ringgit Malaysia pada tarikh tersebut menurut dasar perakaunan Syarikat adalah sebanyak RM6.3 juta (1999: RM19.0 juta). Urusan tukar ganti ini berkuatkuasa dari 18 Mei 1991 hingga 20 Oktober 2000. Setakat 31 Ogos 2000, jumlah prinsipal tukar ganti ini berjumlah JPY228.0 juta (1999: JPY686.0 juta) dan semakin berkurangan dengan waktu untuk mencerminkan jumlah prinsipal pinjaman JPY berkenaan hingga tarikh matang urusan tukar ganti itu.

Tukar ganti kadar faedah matawang silang JPY/RM dan JPY/USD

Syarikat juga telah memasuki perjanjian CCS untuk menukar secara efektif pendedahan pinjaman USD dengan kadar terapung dan pinjaman JPY dengan kadar tetap kepada pendedahan pinjaman RM berkadar tetap dengan kadar faedah tetap yang perlu dibayar dalam lingkungan antara 4.13% hingga 8.20%. Baki tertunggak pendedahan pinjaman-pinjaman USD dan JPY ini setakat 31 Ogos 2000 adalah USD24.4 juta (1999: USD40.6 juta) dan JPY6.05 bilion (1999: JPY8.8 bilion) masing-masing. Baki setara pendedahan ini dalam nilai Ringgit Malaysia pada tarikh tersebut menurut dasar perakaunan Syarikat adalah sebanyak RM98.9 juta (1999: RM269.3 juta).

Jumlah prinsipal tukar ganti matawang silang USD/RM setakat 31 Ogos 2000 adalah sebanyak USD24.4 juta (1999: USD40.6 juta) dan kontraknya akan matang pada 19 Oktober 2001.

Transaksi-transaksi tukar ganti matawang silang JPY/RM akan matang pada 20 Januari 2000, 20 Julai 2000, 20 Januari 2001 dan 20 Julai 2001, yang mana masing-masing mempunyai jumlah prinsipal sebanyak JPY sifar bilion (1999: JPY0.2 bilion), JPY sifar bilion (1999: JPY0.4 bilion), JPY102.0 juta (1999: JPY306.0 juta) dan JPY251.0 juta (1999: JPY753.0 juta).

24. GANJARAN PERSARAAN

Syarikat-syarikat dalam Kumpulan yang diperbadankan di Malaysia menyumbang kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, pelan caruman tertentu kebangsaan.

Di samping itu, caruman ganjaran persaraan untuk anggota kerja yang layak dibayar kepada Skim Ganjaran Persaraan Syarikat, sebuah skim Ganjaran tertentu dan tabung yang diiktirafkan bebas daripada kewangan Syarikat. Peruntukan yang telah dibuat di dalam penyata kewangan untuk jumlah-jumlah yang tidak dibayar seperti yang ditentukan oleh penilaian aktuari adalah seperti di atas:

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
Pada akhir tahun kewangan	383.6	327.0	380.6	325.0

Caruman ditentukan oleh aktuari bertauliah berdasarkan penilaian sekali setiap tiga tahun dengan menggunakan Kaedah Pencapaian Umur. Penilaian yang terbaru adalah pada 31 Ogos 1997. Andaian-andaian utama yang digunakan di dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

- (i) kenaikan gaji adalah berasaskan formula yang telah ditentukan terlebih dahulu;
- (ii) kadar hasil pelaburan adalah 8% setahun;
- (iii) kadar pertukaran anggota kerja adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim yang lain seumpamanya; dan
- (iv) kadar kematian dan persaraan akibat keuzuran kesihatan adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim lain.

Jumlah yang dicajkan bagi ganjaran persaraan untuk tahun kewangan semasa dinyatakan dalam Nota 4 kepada penyata kewangan.

25. CUKAI TERTUNDA

		Kumpulan		Syarikat	
		2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Cukai tertunda diperuntukkan di dalam penyata kewangan: - kesan cukai daripada lebihan elaun modal ke atas susutnilai	970.9	995.3	1,000.0	1,000.0
	Cukai tertunda tidak diperuntukkan di dalam penyata kewangan: - kesan cukai daripada lebihan elaun modal ke atas susutnilai - kesan cukai penilaian semula aset tetap yang dipegang untuk	5,709.9	3,298.8	5,709.9	3,298.8
	kegunaan jangka panjang	62.6	62.6	62.0	62.0
		5,772.5	3,361.4	5,771.9	3,360.8
6.	PENDAPATAN TERTUNDA				
	Pendapatan tertunda, meliputi caruman oleh pelanggan-pelanggan, mempunyai pergerakan seperti berikut:				
	oleh pelanggan-pelanggan, mempunyai	2,063.1	1,925.4	1,902.3	1,925.4
	oleh pelanggan-pelanggan, mempunyai pergerakan seperti berikut: Pada awal tahun kewangan Akibat pindah milik perniagaan kepada sebuah syarikat subsidiari	•	148.0	-	-
	oleh pelanggan-pelanggan, mempunyai pergerakan seperti berikut: Pada awal tahun kewangan Akibat pindah milik perniagaan kepada sebuah syarikat subsidiari Penerimaan dalam tahun	300.7	148.0 254.5	279.7	221.4
	oleh pelanggan-pelanggan, mempunyai pergerakan seperti berikut: Pada awal tahun kewangan Akibat pindah milik perniagaan kepada sebuah syarikat subsidiari	•	148.0	-	1,925.4 - 221.4 (244.5

27. GERAN PEMBANGUNAN KERAJAAN

	Kum	oulan
	2000 RM'juta	1999 RM'juta
Pergerakan geran pembangunan kerajaan adalah seperti berikut:		
Pada awal tahun	348.8	-
Akibat pindahmilik perniagaan kepada sebuah syarikat subsidiari		390.7
Penerimaan dalam tahun	76.5	8.1
Pelepasan kepada penyata pendapatan	(45.3)	(50.0)
Pada akhir tahun kewangan	380.0	348.8

Geran pembangunan kerajaan adalah berkaitan dengan bantuan kewangan modal untuk pelbagai projek modal di Negeri Sabah.

28. MODAL SAHAM

	Syarikat		
	2000 RM	1999 RM	
Dibenarkan:			
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu	3,500,000,000	3,500,000,000	
Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 setiap satu	1	1	
Diterbit dan dibayar sepenuhnya:			
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu			
Pada awal tahun kewangan	3,101,368,300	3,099,980,300	
Terbitan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu di bawah Skim Opsyen Saham Anggota Kerja ('ESOS')	4,848,000	1,388,000	
Pada akhir tahun kewangan	3,106,216,300	3,101,368,300	

Ciri-ciri utama ESOS Syarikat adalah seperti berikut:

- (a) Opsyen ini diberi kepada Pengarah-pengarah, anggota kerja dan pesara yang layak kumpulan untuk melanggan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dan perlu dilaksanakan sebelum tempoh Skim ini tamat pada 11 Mei 2002.
- (b) ESOS boleh dilaksanakan pada hari-hari tertentu seperti yang ditentukan oleh undang-undang kecil ESOS.
- (c) Sesiapa yang telah diberi opsyen di bawah ESOS ini tidak berhak untuk menyertai sebarang terbitan saham syarikat lain.

Sepanjang tahun kewangan, sebanyak 4,848,000 saham biasa baru bernilai RM1.00 setiap satu telah diterbitkan oleh Syarikat untuk wang tunai menurut pelaksanaan opsyen menurut Skim ini pada harga-harga terbitan berikut:

Bilangan saham biasa bernilai RM1 setiap satu	Harga terbitan (RM)	Kutipan(RM)
30,000	11.61	348,300
2,480,000	7.92	19,641,600
180,000	7.06	1,270,800
2,158,000	5.13	11,070,540
4,848,000		32,331,240

28. MODAL SAHAM (SAMBUNGAN)

Pergerakan dalam bilangan opsyen ke atas saham Syarikat pada tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	Sya	rikat
	2000	1999
Pada awal tahun kewangan	9,596	6,745
Diberi	76	4,239
Dilaksana	(4,848)	(1,388)
Pada akhir tahun kewangan	4,824	9,596

Pada akhir tahun kewangan, saham yang belum diterbitkan di bawah opsyen adalah seperti berikut:

Harga terbitan (RM)	Bilangan saham biasa <u>berharga RM1 setiap satu</u>
11.61	2,704,000
7.92	1,268,000
7.06	120,000
5.13	732,000
	4,824,000

	Syarikat		
	2000 RM	1999 RM	
Saham Keutamaan Boleh Tebus Berhak Istimewa bernilai RM1.00 setiap satu: Pada awal dan akhir tahun kewangan	1		
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu: Pada akhir tahun kewangan	3,106,216,300	3,101,368,30	
Jumlah modal saham diterbitkan dan dibayar penuh pada akhir tahun kewangan	3,106,216,301	3,101,368,30	

- (a) Saham Keutamaan Boleh Tebus Berhak Istimewa ('Saham Istimewa') akan membolehkan Kerajaan Malaysia melalui Menteri Kewangan Diperbadankan memastikan supaya keputusan utama tertentu yang berkaitan operasi Syarikat adalah selaras dengan dasar-dasar Kerajaan. Pemegang Saham Istimewa, yang hanya terdiri daripada Kerajaan atau sebarang wakil atau sesiapa yang bertindak bagi pihaknya, adalah layak untuk menerima notis mesyuarat tetapi tidak berhak untuk mengundi di mesyuarat-mesyuarat Syarikat. Walau bagaimanapun, Pemegang Saham Istimewa layak untuk hadir dan bersuara di mesyuarat-mesyuarat tersebut.
 - Pemegang Saham Istimewa berhak melantik sesiapa, tetapi tidak lebih daripada enam orang pada satu-satu masa, sebagai Pengarah-pengarah yang dilantik oleh Kerajaan.
- (b) Beberapa perkara tertentu, terutamanya, pertukaran Tataurusan Pertubuhan Syarikat berkaitan dengan hak-hak Pemegang Saham Istimewa, pengwujudan dan penerbitan saham-saham tambahan yang diberi hak pengundian yang berbeza, pembubaran Syarikat, penjualan sebahagian besar aset, percantuman, penggabungan dan pengambilalihan, memerlukan kelulusan daripada Pemegang Saham Istimewa.
- (c) Pemegang Saham Istimewa tidak mempunyai sebarang hak untuk menyertai di dalam modal atau keuntungan Syarikat.
- (d) Pemegang Saham Istimewa berhak untuk meminta Syarikat menebus Saham istimewa pada harga tara pada bila-bila masa.

29. PREMIUM SAHAM

				Syar	rikat
				2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Pada awal tahun kewangan Ekoran terbitan saham biasa diterbitkan di bawah ESOS			3,112.9 27.5	3,107.1 5.8
					-
	Pada akhir tahun kewangan			3,140.4	3,112.9
30.	RIZAB PENILAIAN SEMULA DAN RIZAB LAIN				
		Kump	oulan	Syar	rikat
		2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Tidak boleh diagihkan				
	Rizab penilaian semula Rizab pertukaran matawang asing	1,237.1 (54.1)	1,237.1 (29.0)	1,231.2	1,231.2
		1,183.0	1,208.1	1,231.2	1,231.2
	Pergerakan dalam setiap kategori rizab adalah seperti berikut:				
	Rizab penilaian semula				
	Pada awal dan akhir tahun kewangan	1,237.1	1,237.1	1,231.2	1,231.2
	Rizab pertukaran matawang asing				
	Pada awal tahun kewangan	(29.0)	(26.9)		
	Diterbitkan dalam tahun kewangan	(25.1)	(2.1)		
	Pada akhir tahun kewangan	(54.1)	(29.0)		-
	Jumlah rizab penilaian semula dan rizab lain				
	Pada awal tahun kewangan Diterbitkan dalam tahun kewangan	1,208.1 (25.1)	1,210.2 (2.1)	1,231.2	1,231.2
	Pada akhir tahun kewangan	1,183.0	1,208.1	1,231.2	1,231.2
31.	KEUNTUNGAN TERSIMPAN				

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Syarikat mempunyai kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108(6) Akta Cukai Pendapatan, 1967 untuk membayar kira-kira RM1,386.4 juta (1999: RM1,622.6 juta) daripada keuntungan tersimpannya pada 31 Ogos, 2000, sekiranya dibayar sebagai dividen.

Di samping itu, Syarikat mempunyai pendapatan dikecualikan cukai pada 31 Ogos 2000 yang timbul daripada Akta Cukai Pendapatan (Pindaan), 1999, berkaitan cukai ke atas pendapatan yang diperolehi pada tahun 1999 dilepaskan daripada cukai, pendapatan dividen dan faedah yang diterima dari luar negara berjumlah kira-kira RM648.8 juta tersedia untuk diagihkan sebagai dividen dikecualikan cukai kepada pemegang saham. Pendapatan dikecualikan cukai ini adalah tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

32. KOMITMEN MODAL DAN LAIN-LAIN

		Kur	Kumpulan		arikat
		2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'juta
	Komitmen modal				
	Perbelanjaan modal diluluskan yang tidak diambilkira di dalam penyata kewangan:				
	Dikontrakkan:				
	Perbelanjaan modal	6,797.7	8,259.4	3,419.3	4,178.
	Penyertaan ekuiti di dalam sebuah syarikat bersekutu		2.9		2.
	Pelaburan dalam syarikat-syarikat lain	19.0	19.0	19.0	19.
	Tidak dikontrakkan:				
	Perbelanjaan modal	6,790.1	8,732.2	6,543.4	8,323.
	Penyertaan ekuiti di dalam sebuah syarikat subsidiari	50.0	-	50.0	
	Penyertaan ekuiti di dalam sebuah syarikat bersekutu	7.3	7.3	7.3	7.
		13,664.1	17,020.8	10,039.0	12,532.
3.	TANGGUNGAN LUAR JANGKA				
	Tuntutan oleh pihak ketiga	603.6	370.1	500.7	280.
	Jaminan perdagangan dan bon prestasi	-	6.8	-	
	Pinjaman perumahan yang telah dijual kepada Cagamas Berhad	233.8	247.8	233.8	247.
	Jaminan korporat untuk pinjaman jangka panjang sebuah syarikat subsidiari	-	-	984.7	576.
	Duti setem ke atas pindah milik aset kepada sebuah syarikat subsidiari	108.0	108.0	-	
	Tanggungan luar jangka lain	37.3	33.7	-	

Tuntutan oleh pihak ketiga meliputi tuntutan oleh kontraktor-kontraktor, perunding-perunding, pelanggan-pelanggan dan bekas anggota kerja. Syarikat adalah bertanggungjawab terhadap tanggungan-tanggungan luarjangka berkaitan dengan penjualan pinjaman perumahan kepada Cagamas Berhad, di bawah syarat akujanji bahawa Syarikat akan terus mentadbir pinjaman tersebut bagi pihak Cagamas Berhad dan akan membeli semula mana-mana pinjaman yang dianggap tidak sempurna berdasarkan kepada kriteria kehematan. Pengarah-pengarah berpendapat bahawa sebarang tindakan undang-undang yang masih belum selesai yang mungkin timbul dari pihak ketiga tidak akan memberi kesan ketara kepada kedudukan kewangan Syarikat.

Berkaitan dengan pendedahan kepada duti setem ke atas pindah milik aset daripada Lembaga Letrik Sabah, Sabah Electricity Sdn Bhd sedang dalam proses untuk mendapat arahan istimewa supaya dikecualikan daripada sebarang tanggungan yang mugkin timbul.

34. TRANSAKSI PENTING DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN

	Kum	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'juta	1999 RM'juta	2000 RM'juta	1999 RM'jut	
Dalam urusan perniagaan biasa, Syarikat melaksanakan berbaga transaksi ini telah dijalankan mengikut terma-terma dan syarat-sy dinyatakan sebaliknya.					
Transaksi yang telah dijalankan oleh Kumpulan dan Syarikat ad	alah seperti berikut:				
(a) Pembelian elektrik daripada:					
- syarikat-syarikat subsidiari		-	3,587.8	3,652	
- syarikat-syarikat bersekutu	2,378.0	2,065.8	2,378.0	2,065	
(b) Pendapatan faedah diterima daripada:					
- syarikat-syarikat subsidiari		-	58.8	13	
- syarikat-syarikat bersekutu	15.3	13.3	15.3	13	
(c) Pendapatan pajakan diterima daripada:					
- syarikat-syarikat subsidiari	<u>.</u>	-	1,034.0	1,112	
(d) Pembelian barangan/perkhidmatan daripada:					
- syarikat-syarikat subsidiari	•	-	5.9	344	
(e) Pindahan aset tetap kepada:					
- syarikat-syarikat subsidiari		-	6.6	11	
LAPORAN SEGMEN					

Memandangkan perniagaan utama Kumpulan adalah penjanaan dan bekalan elektrik, laporan segmen dianggap tidak perlu.

KENYATAAN PENGARAH-PENGARAH MENURUT SEKSYEN 169 (15) AKTA SYARIKAT, 1965

Kami, Dato' Fuad bin Jaafar and Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, dua daripada Pengarah-pengarah Tenaga Nasional Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Pengarah-pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 6 hingga 46 telah disusun untuk menunjukkan satu kenyataan yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 2000 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun kewangan yang berakhir pada tarikh tersebut menurut piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, bersamaan dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 7 November 2000.

DATO' FUAD BIN JAAFAR

PRESIDEN/KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Kuala Lumpur

DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD

PENGARAH

PENGAKUAN BERKANUN

Saya, Dato' Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan Tenaga Nasional Berhad, dengan ini mengaku dengan benar dan ikhlas bahawa akaun yang dibentangkan di muka surat 6 hingga 46 adalah pada pendapat saya betul dan saya membuat pengakuan benar ini sesungguhnya dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan menurut peruntukan-peruntukan Akta Pengakuan Berkanun, 1960.



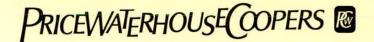
DATO' SYED FAHKRI BARAKBAH BIN TUN SYED SHEH BARAKBAH

Diturunkan dan diakui benar oleh penama di atas Dato' Syed Fahkri Barakbah bin Tun Syed Sheh Barakbah di Kuala Lumpur, Malaysia pada 7 November 2000 di hadapan saya.



JAAFAR BIN JUSOH Pesuruhjaya Sumpah

Kuala Lumpur



11th Floor, Wisma Sime Darby Jalan Raja Laut P O Box 10192 50706 Kuala Lumpur, Malaysia Telephone: 03-2693 1077 Cable: 'Pricewater' Telex: MA 30018 Telecopier: 03-2693 0997

Mail Room: 10th Floor

LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI-AHLI TENAGA NASIONAL BERHAD

(No. Syarikat 200866-W) (Diperbadankan di Malaysia)

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 6 hingga 46. Penyata kewangan tersebut adalah tanggungjawab Pengarah-pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat ke atas penyata kewangan tersebut berdasarkan audit kami.

Kami melaksanakan audit kami menurut piawaian-piawaian audit yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian itu memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk memperolehi keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan ini bebas dari salah nyata yang penting. Audit meliputi pemeriksaan, secara ujian, bukti yang menyokong jumlah dan penyataan di dalam penyata kewangan. Audit juga meliputi penaksiran prinsip-prinsip perakaunan dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh Pengarah-pengarah serta penilaian ke atas pembentangan penyata kewangan secara keseluruhan. Kami percaya bahawa audit kami menyediakan asas yang munasabah untuk kami memberi pendapat.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan telah disediakan menurut piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan mematuhi Akta Syarikat, 1965 untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama tentang :
 - (i) perkara-perkara yang dikehendaki oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk dinyatakan di dalam penyata kewangan; dan
 - (ii) kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 2000 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut;

dan

(b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain dan daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta disimpan oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang diaudit oleh kami telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan-peruntukan Akta tersebut.

Tanpa mengecualikan pendapat kami, kami merujuk kepada Nota 6 kepada penyata kewangan yang memberi penerangan tentang peruntukan yang dibuat untuk pelaburan ekuiti Kumpulan di dalam sebuah syarikat subsidiari.

Nama syarikat-syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh kami adalah dinyatakan di Nota 12 kepada penyata kewangan. Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari tersebut dan juga laporan juruaudit mengenainya.

Kami berpuashati bahawa penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan tidak dikenakan sebarang pengecualian ketara dan tidak mengandungi sebarang teguran mengikut subseksyen (3) Seksyen 174 di bawah Akta tersebut.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

(No. AF: 1146) Akauntan Awam

Uthaya kumar UTHAYA KUMAR S/O K. VIVEKANANDA (NO. 1455/6/02(J))

(No. 1455/6/02(3))
Rakan dalam Firma

7 November 2000



PROXY FORM

Number of Shares held	
Trainbor of Onaros nota	



			(incorporated in Maiaysia	
We ,_			sport No./Co. No	
		(FULL NAME IN CAPITAL)		
		(ADDRESS)		
ing	a Member/Members	s of Tenaga Nasional Berhad, hereby appoint		
			(FULL NAME IN CA	APITAL)
		(ADDRESS)		
faili	ng him/her			
		(FULL NAME IN CAPITAL)		
		(ADDRESS)		
				16 I - T I - A
		irman of the Meeting, as my/our proxy, to vote for n		
		ompany to be held on Thursday, 21 December 20		
mp	leks Sukan TNB, .	Jalan Pantai Baru, 59200 Kuala Lumpur and/or a	t any adjournment the	reot.
//Ou	ir proxy is to vote a	s indicated below:		
_			FC	OR AGAINST
	RESOLUTION 1	Receive the Directors' Report and Audited Accoun	nts for the	
		year ended 31 August 2000		
	RESOLUTION 2	Declaration of Dividend		
	RESOLUTION 2	Declaration of Dividend		
3.	RESOLUTION 3	Payment of Directors' fees		
ł.	RESOLUTION 4	Re-election of Dato' Megat Abdul Rahman bin		
		Megat Ahmad		
5.	RESOLUTION 5	Re-election of Dato' Hari Narayanan a/l Govindasan	ny	
6.	RESOLUTION 6	Re-appointment of Messrs PricewaterhouseCoope	ers as the	
		Company's Auditors		
7.	RESOLUTION 7	Special Business:		
		Ordinary Resolution		
		Section 132D, Companies Act, 1965		
		Issue of New Shares		
leas	e indicate " X " in	the appropriate box against each Resolution how	you wish your proxy/	proxies to vote. If
		rm will be taken to authorise the proxy/proxies to vo		
ated:	: Decer	mber 2000		
		Sianatu	re of Shareholder(s) or	Common Seal

Notes:

- Any member entitled to attend and vote at this Meeting of the Company is entitled to appoint a proxy to attend and vote in his stead. A proxy need
 not be a member of the Company.
- The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointer or of his attorney duly appointed under a power of attorney.
 Where the instrument appointing a proxy/proxies is executed by a corporation, it shall be executed either under its common seal or under the hand of any officer or attorney duly appointed under a power of attorney.
- 3. Where a member appoints two proxies, the appointments shall be invalid unless the percentage of the holding to be represented by each proxy is specified.
- 4. A corporation which is a member, may by resolution of its Directors or other governing body authorise such person as it thinks fit to act as its representative at the Meeting, in accordance with Article 107(6) of the Company's Articles of Association.
- 5. The instrument appointing a proxy/proxies must be deposited at the Company's Registered Office, Tenaga Nasional Berhad Headquarters, 129
 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur not less than forty-eight (48) hours before the time set for the Meeting.

Fold Here

STAMP

TNB

40 9685

. A56

2000

The Company Secretary First Floor Tenaga Nasional Berhad Headquarters

129 Jalan Bangsar 59200 Kuala Lumpur Malaysia

Fold Here



BORANG PROKSI



	ngan Saham yang	g dipegang			¥	JI	VAS	IGA IONA	L BEI	RHAD (200866
aya	/Kami,		DALAM HURUF BESAR)		No			t/No. Sykt	•	
eral	amat									
				(ALA						
dala	h Ahli/Ahli-ahli Ter	naga Nasiona	il Berhad, dengan	ini melantik ₋				MA DALAM HU	RUF BESAF	R)
eral	amat									
aur	oun				MAT)					
uup					HURUF BESAR)	(
eral	amat				MAT)					
au j	ika beliau tidak ha	dir, Pengerusi	i Mesyuarat sebag			ıtuk men	ghadiri	dan menc	aundi b	agi pihak sav
	di Mesyuarat Agu									
	pagi di Dewan									
.30										The second secon
	ang penangguhan									
ebai	ang penangguhan	ınya.								
baı		ınya.		yang dinyata	akan di bav	wah ini:-		MENYO	KONG	MENENTAN
rok	ang penangguhan	aklah mengui Menerima L		n dan Akaun y		+		MENYO	KONG	MENENTAN
rok	ang penangguhan si saya/kami hend	aklah mengui Menerima L tahun berak	ndi sebagaimana Laporan Pengarah	n dan Akaun y	/ang telah	diaudit	bagi	MENYO	KONG	MENENTAN
ebai	ang penangguhar si saya/kami hend RESOLUSI 1	nnya. aklah mengui Menerima L tahun berak Pengisytiha	ndi sebagaimana Laporan Pengarah khir 31 Ogos 2000	n dan Akaun y	/ang telah	diaudit	bagi	MENYO	DKONG	MENENTAN
bbarrok 1. 2.	rang penangguhan si saya/kami hend RESOLUSI 1 RESOLUSI 2	Menerima L tahun berak Pengisytiha	ndi sebagaimana Laporan Pengarah khir 31 Ogos 2000 aran Dividen an Elaun Pengarah semula Dato' Meg	n dan Akaun y n-Pengarah	yang telah	diaudit	bagi	MENYO	OKONG	MENENTAN
rok 1.	rang penangguhan si saya/kami hend RESOLUSI 1 RESOLUSI 2 RESOLUSI 3	Menerima L tahun berak Pengisytiha Pembayara Pemilihan s Megat Ahm	ndi sebagaimana Laporan Pengarah khir 31 Ogos 2000 aran Dividen an Elaun Pengarah semula Dato' Meg	n dan Akaun y n-Pengarah nat Abdul Rah	yang telah nman bin	diaudit	bagi	MENYO	DKONG	MENENTAN
11. 22. 33. 44.	rang penangguhan si saya/kami hend RESOLUSI 1 RESOLUSI 2 RESOLUSI 3 RESOLUSI 4	Menerima L tahun berak Pengisytiha Pembayara Pemilihan s Megat Ahm	ndi sebagaimana Laporan Pengarah khir 31 Ogos 2000 aran Dividen an Elaun Pengarah semula Dato' Meg nad semula Dato' Har	n dan Akaun y n-Pengarah at Abdul Rah i Narayanan	yang telah nman bin a/I Govino	diaudit	bagi	MENYO	DKONG	MENENTAN

Sekiranya tiada arahan khusus, borang ini akan dianggap sebagai memberi kuasa kepada proksi anda untuk mengundi/tidak mengundi mengikut budibicara beliau).

Bertarikh:___ _____ Disember 2000

Tandatangan Pemegang Saham atau Meterai Biasa Syarikat

- Seseorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat Syarikat berhak melantik satu atau dua orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi ini tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
- Suratcara melantik proksi atau proksi-proksi hendaklah ditandatangani oleh orang yang melantik atau dimeterai oleh peguamcaranya. Jikalau suratcara perlantikan proksi atau proksi-proksi diuruskan oleh sebuah perbadanan, surat ini hendaklah dimeterai atau ditandatangani oleh seorang pegawai atau peguamcara yang diberi kuasa.
- Jika seorang ahli melantik dua orang proksi, perlantikan itu tidak sah melainkan peratus pegangan yang diwakili oleh setiap proksi itu ditetapkan. 3.
- Sebuah perbadanan yang menjadi ahli, boleh, melalui resolusi Pengarah-Pengarahnya atau lain-lain badan pengawasan, memberi kuasa kepada seseorang yang difikirkan sesuai untuk bertindak sebagai wakilnya dalam Mesyuarat ini menurut Artikel 107(6) Tataurusan Syarikat.
- Suratcara melantik proksi atau proksi-proksi hendaklah disampaikan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat,Ibu Pejabat Tenaga Nasional Berhad, 129 Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak kurang dari empat puluh lapan (48) jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk Mesyuarat.

Lipat di sini

SETEM

Setiausaha Syarikat Tingkat 1 Ibu Pejabat Tenaga Nasional Berhad

129 Jalan Bangsar 59200 Kuala Lumpur Malaysia

1211 721

ipat di sini